

110/HA-1287

06.10.2023

Borlease Otomotiv Anonim Şirketi
İzahname

Bu İzahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca 07.10.2023 tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 140.500.000 TL'den 168.700.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle arttırılacak 28.200.000 TL nominal değerli 28.200.000 adet B Grubu pay ve mevcut ortak Bor Holding A.Ş.'ye ait 18.800.000 TL nominal değerli 18.800.000 adet B Grubu pay olmak üzere toplam 47.000.000 TL nominal değerli 47.000.000 adet B Grubu payın halka arzına ilişkin İzahnamedir.

Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması durumunda toplam halka arz edilen payların nominal değerinin %10'una tekabül eden Şirket'in tek pay sahibi Bor Holding A.Ş.'ye ait 4.700.000 TL nominal değerli 4.700.000 adet B Grubu payın dağıtımına tabi tutulacak toplam pay miktarına eklenmesi planlanmaktadır. Ek satışın tamamının gerçekleşmesi halinde toplam 51.700.000 TL nominal değerli 51.700.000 adet B Grubu payın halka arzı gerçekleşecektir.

İzahnamenin onaylanması, İzahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları İzahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu İzahname, ortaklığımızın (www.borlease.com.tr) ve halka arzda satışa aracılık edecek Türkiye Sınai Kalkınma Bankası Anonim Şirketi'nin (www.tskb.com.tr), Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.'nin (www.yf.com.tr) ve Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin (www.ziraatyatirim.com.tr) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nın 10'uncu maddesi uyarınca, İzahnamede ve İzahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, İzahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özeti yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi İzahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 5 İçişleri No: 20 Umranıye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270944; 180 044 8112

BOR HOLDİNG A.Ş.
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 4 İçişleri No: 20 Umranıye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270944; 180 044 8112
Alemdar V.D. 113 112 300 Tic. Sic. No: 170724-5
Mersis No: 0179112300900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
L. Fehi Mah. Gençlik Sok. No: 22
Kızılkaya Pasajı Kat: 1 Beşiktaş / İST.
Tic. Sic. No: 270944; 180 044 8112
Tic. Sic. No: 270944; 180 044 8112

06 Ekim 2023

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

İşbu İzahname, “düşünülmektedir”, “planlanmaktadır”, “hedeflenmektedir”, “tahmin edilmektedir”, “beklenmektedir” gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.



BORUKASE OTOMOTİV A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2 Blok No: 4 Kat No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2 Blok No: 4 Kat No: 28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 512 43 13 Faks: 0216 512 43 19
Alemdağ V.D. 771 000 0009 Tic. Sic. No: 170726-8
Mersis No: 79112308900001



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıy Mah. Sarıy Sok. No: 22
1 Blok Pasajı Kat: 1 Ümraniye / İST.
Tic. Sic. No: 180 044 8117

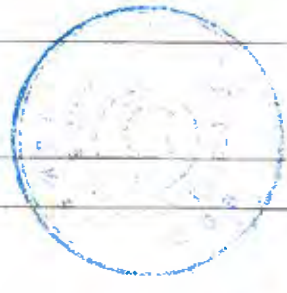
06 Ekim 2023



KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMALAR	TANIMLAR
AB	: Avrupa Birliği
ABD	: Amerika Birleşik Devletleri
ABD Doları	: Amerika Birleşik Devletleri'nin resmi para birimi
Allianz	: Allianz Sigorta A.Ş.
Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ	: 29.08.212 tarihli ve 28396 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ
Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi	: Şirket paylarının halka arzına aracılık edilmesi, aracılığın türü ve kapsamı, aracılık komisyonu ve masrafları ve halka arza satış usulü ve dağıtımına ilişkin hususların düzenlenmesi amacıyla Konsorsiyum Lideri, Şirket, Halka Arz Eden Pay Sahipleri ve Konsorsiyum Üyeleri arasında 22.06.2023 tarihinde akdedilen sözleşme
Araç Parkı	: Sahip olunan araçların toplamı; filo
Artı Seyahat	: Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.
A.Ş.	: Anonim Şirket
AVM	: Alışveriş Merkezi
Avro	: Avrupa Birliği'nin, Avrupa Ekonomik ve Parasal Birliği'ne ilişkin mevzuatı kapsamında, "Euro"yu resmi para birimi olarak kabul eden Avrupa Birliği üyesi devletlerin resmi para birimi
BİAŞ / Borsa / Borsa İstanbul / BİST	: Borsa İstanbul A.Ş.
Borlease / Şirket/ İhraççı	: Borlease Otomotiv A.Ş.
Bor Holding / Halka Arz Eden Pay Sahibi	: Bor Holding A.Ş.
BSMV	: Banka Sigorta Muamele Vergisi

TÜRKİYE İÇİŞİLERİ BAKANLIĞI
Yabancı Yatırımlar Genel Müdürlüğü
Sicil No: 28396 / 2023 / 10000000000000000000
Tic. Sic. No: 28396 / 2023 / 10000000000000000000
V.D. 03.03.2023



YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. HAZINELER GENEL MÜDÜRLÜĞÜ
Sicil No: 28396 / 2023 / 10000000000000000000
Tic. Sic. No: 28396 / 2023 / 10000000000000000000
V.D. 03.03.2023

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 4 / Kat: 28 / Umranıye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 28396 / 2023 / 10000000000000000000
Alemdağ Tel.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 4 / Kat: 28 / Umranıye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 28396 / 2023 / 10000000000000000000
Alemdağ Tel.: 177 112 3043 / Tic. Sic. No: 170724-5
Mersis No: 017112308900001

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 4 / Kat: 28 / Umranıye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 28396 / 2023 / 10000000000000000000
Alemdağ Tel.: 177 112 3043 / Tic. Sic. No: 170724-5
Mersis No: 017112308900001

05 Ekim 2023

KISALTMALAR	TANIMLAR
Covid-19	: SARS-Cov-2 virüsünün neden olduğu Covid-19 salgını
Çevre Kanunu	: 2872 sayılı Çevre Kanunu
Çin	: Çin Halk Cumhuriyeti
DHİMİ	: Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü
Egzoz Gazı Emisyonu Kontrolü Yönetmeliği	: 11.03.2017 tarihli ve 30004 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Egzoz Gazı Emisyonu Kontrolü Yönetmeliği
Esas Sözleşme	: Borlease Otomotiv A.Ş.’nin esas sözleşmesi
Fiyat Tespit Raporu	: TSKB tarafından hazırlanacak fiyat tespit raporu
Galatasaray Sportif	: Galatasaray Sportif Ticari Sınai ve Ticari Yatırımlar A.Ş.
Gelir Vergisi Genel Tebliği	: 19.01.2012 tarihli ve 28178 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 282 Seri No’lu Gelir Vergisi Genel Tebliği
Grup	: Bor Holding, Borlease, Artı Seyahat, Otosfer Otomotiv Ticaret A.Ş., Alesta Sigorta Acenteliği ve Aracılık Hiz. Ticaret Ltd. Şti., İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş. ve Magdeburger Sigorta A.Ş.
GVK	: 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu
Halka Arza Aracılık ve Yetkilendirme Sözleşmesi	: 19.07.2022 tarihinde TSKB, Yatırım Finansman, İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi arasında imzalanan “Halka Arza Aracılık ve Danışmanlık Hizmetleri Yetkilendirme Sözleşmesi” ile 12.01.2023 tarihinde Ziraat Yatırım, İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi arasında imzalanan Halka Arz Aracılık ve Konsorsiyum Eş Liderlik Yetkilendirme Sözleşmesi
Halka Arz Edilecek Paylar	: İhraççı’nın çıkarılmış sermayesinin 140.500.000 TL’den 168.700.000 TL’ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek toplam 28.200.000 TL nominal değerli 28.200.000 adet B Grubu pay ile Halka Arz Eden Pay Sahibi’ne ait olan ve ortak satışı yoluyla halka arz edilen toplam 18.800.000 TL nominal değerli 18.800.000 adet B Grubu paydan oluşan, toplamda 47.000.000 TL nominal değerli 47.000.000 adet B Grubu pay
Hatchback	: 3 ila 5 kapılı, 4 veya daha fazla oturma yeri olan, genellikle arka koltukları yatırılabilir, bagaj uzantısı olmayan, arka tarafı düz olarak yere inen, bagaj kapısı tamamen açılabilir, bagaj kısmı kabine dahil olan, kapalı binek taşıtı
İSG Kanunu	: 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu

TÜRKİYE SİMA KALKINMA BAY. A.Ş.
Sicil No: 27.500/2019
Tic. Sic. No: 27.500/2019

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4, Kat: No: 28 Umranıye / İSTANBUL
Alemdağ Y.O. 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4, Kat: No: 28 Umranıye / İstanbul
Tel: 0212 510 43 19 Faks: 0212 510 43 19
Alemdağ Y.O. 179 111 0069 Tic. Sic. No: 170726-5
Mersis No: 0179112308900001



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıyer Mah. No: 22
Etiler Pas. 11 Kat: 11. Kat / Şişli / İST.
Tic. Sic. No: 27.500/2019
Tic. Sic. No: 27.500/2019
Tic. Sic. No: 27.500/2019

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

05 Ekim 2023

KISALTMALAR	TANIMLAR
İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin İşyeri Tehlike Sınıfları Tebliği	: 26.12.2012 tarihli ve 28509 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin İşyeri Tehlike Sınıfları Tebliği
İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik	: 10.08.2005 tarihli ve 25902 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik
KAP	: Kamuyu Aydınlatma Platformu
Karayolları Trafik Kanunu	: 2918 sayılı Karayolları Trafik Kanunu
Karayolları Trafik Yönetmeliği	: 18.07.1997 tarihli ve 23053 mükerrer sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Karayolları Trafik Yönetmeliği
KDV	: Katma Değer Vergisi
Kimlik Bildirme Kanunu	: 1774 sayılı Kimlik Bildirme Kanunu
Kimlik Bildirme Kanununun Uygulanması ile İlgili Yönetmelik	: 13.07.1974 tarih ve 14944 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Kimlik Bildirme Kanununun Uygulanması ile İlgili Yönetmelik
Konsorsiyum Eş Liderleri	: Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş. ve Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Konsorsiyum Üyesi/Üyeleri	: Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi’ni akdederek anılan sözleşmeye konsorsiyum üyesi olarak taraf olan kuruluşları
KPMG	: KPMG Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
Kurul / SPK	: Sermaye Piyasası Kurulu
Kurumsal Yönetim Tebliği	: Sermaye Piyasası Kurulunun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği
KVK	: 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
KVKK	: 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu
Ltd. Şti.	: Limited Şirket

BORNEASE OTOMOTİV A.Ş.
 Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
 2. Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
 Atıfdağ V.D.: 180 044 8117

BORNEASE A.Ş.
 Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
 2. Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İstanbul
 Tel: 0216 516 1312 Fax: 0216 510 1319
 Atıfdağ V.D.: 111 112 000 Tic. Sic. No: 170726-S
 Mersis No: 0179112300900001



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
 2. Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İstanbul
 Tel: 0216 516 1312 Fax: 0216 510 1319
 Atıfdağ V.D.: 111 112 000 Tic. Sic. No: 170726-S
 Mersis No: 0179112300900001

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

05 Ekim 2023

KISALTMALAR	TANIMLAR
Magdeburger	: Magdeburger Sigorta Anonim Şirketi
MKK	: Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
MTV	: Motorlu Taşıtlar Vergisi
Nesine	: D Elektronik Şans Oyunları ve Yayıncılık A.Ş.
Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği	: Sermaye Piyasası Kurulunun II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği
Önemli Nitelikte İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği	: Sermaye Piyasası Kurulunun II-23.3 sayılı Önemli Nitelikte İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği
ÖSBA	: Özel sektör borçlanma araçları
ÖTV	: Özel Tüketim Vergisi
Özel Durumlar Tebliği	: Sermaye Piyasası Kurulunun II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği
Pay Tebliği	: Sermaye Piyasası Kurulunun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği
Sedan	: 4 veya daha fazla oturma yeri olan 2 veya 4 kapılı, sabit şase'li veya orta kolonlu, 4 veya daha fazla penceresi olan kapalı binek taşıtı
Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği	: Sermaye Piyasası Kurulunun II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği
Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği	: Sermaye Piyasası Kurulunun II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği
SGK	: Sosyal Güvenlik Kurumu
Sınai Mülkiyet Kanunu	: 6769 sayılı Sınai Mülkiyet Kanunu
SPKn	: 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
SUV (Sport utilite vehicle)	: Spor amaçlı ya da sportif kullanıma uygun taşıt; hem çekme kapasitesi hem de kamyonet özelliğine sahip yolcu taşıma aracı

TÜRKİYE
KALINMA B.
Hesap
No: 42027 /
Yük. Kütüphane: V.O. 9 005 3369

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Ailemde: T.C. 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0 212 510 43 13 Fax: 0 212 510 43 19
Ailemde: T.C. 180 044 8117 Tlc. Sic. No: 170726
Merkezi No: 141112308900001



YATIRIM FİNANSMAN MENKİL DEĞERLER A.Ş.

05 Ekim 2023

KISALTMALAR	TANIMLAR
Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun	: 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun
Tam Mükellef	: Türkiye’de yerleşik bulunan kişi ve kurumların Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratlar nedeniyle vergi yükümlüsü olması durumu
Tayvan	: Resmi adı Çin Cumhuriyeti olan Asya ülkesi
T.C.	: Türkiye Cumhuriyeti
TFRS	: Türkiye Finansal Raporlama Standartları
TL	: Türk Lirası
TOKKDER	: Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği
TPE	: Türk Patent Enstitüsü
TS	: Türk Standardı
TTK	: 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
TTSG	: Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi
TSKB / Aracı Kurum / Konsorsiyum Lideri	: Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun	: 6502 sayılı Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun
ÜFE	: Üretici Fiyat Endeksi
vb.	: Ve benzeri
Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği	: Sermaye Piyasası Kurulunun 11.30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2/Blok No: 4/İc. Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V. No: 180 044 1117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2/Blok No: 4/İc. Kapı No: 28 Ümraniye İstanbul
Tel: 0212 500 43 13 Fax: 0212 510 43 19
Alemdağ V. No: 112 114 089 / İc. Sic. No: 170726-S
Mersis No: 0131012308900001



YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2/Blok No: 4/İc. Kapı No: 28 Ümraniye İstanbul
Tel: 0212 500 43 13 Fax: 0212 510 43 19
Alemdağ V. No: 112 114 089 / İc. Sic. No: 170726-S
Mersis No: 0131012308900001

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2/Blok No: 4/İc. Kapı No: 28 Ümraniye İstanbul
Tel: 0212 500 43 13 Fax: 0212 510 43 19
Alemdağ V. No: 112 114 089 / İc. Sic. No: 170726-S
Mersis No: 0131012308900001

06 Ekim 2023

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR

Şirket'in paylarını halka arz etmesi için Kurul ve Borsa İstanbul dışında herhangi bir kurumdan görüş veya onay alınması gerekmemektedir.

TÜRKİYE İÇİŞİ KALKINMA BANKASI
Mecidiyeköy Cad. No: 51 / Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 42327 / www.tic.sic.gov.tr
Büyük Müktefler V.D. 879 / 03 3399



YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

BORNEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Mr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 / Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Mr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 / Kat: No: 28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 510 43 13 Fax: 0216 510 43 19
Alemdağ V.D.: 179 118 988 Tic.Sic.No: 178726-S
Merkezi No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Laleli Mah. (İnci Sokak) No: 20
(101) Pasajı Halka Yatırımları
Banka Müktefler V.D. 808 / 10 4594

05 Ekim 2023

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı Borlease Otomotiv A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Tarih: 23.09.2023 Adı Soyadı: Özgür Cem Görevi: Yönetim Kurulu Başkanı	İZAHNAMENİN TAMAMI
Halka Arz Eden Pay Sahibi Bor Holding A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Tarih: 23.09.2023 Adı Soyadı: Özgür Cem Görevi: Yönetim Kurulu Başkanı	İZAHNAMENİN TAMAMI
Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Tarih: 23.09.2023 Adı Soyadı: Poyraz Koğacıoğlu Görevi: Genel Müdür Yardımcısı	İZAHNAMENİN TAMAMI
Tarih: 23.09.2023 Adı Soyadı: Onur Aksoy Görevi: Müdür	İZAHNAMENİN TAMAMI



YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Lütfiye Mah. G. Ç. Caddesi No: 22
(Etiler Pasajı) Kat: 3 Beşiktaş/İST.
Büyükdere Mük. No: 1/1-1/2-1/3-1/4-1/5-1/6-1/7-1/8-1/9-1/10-1/11-1/12-1/13-1/14-1/15-1/16-1/17-1/18-1/19-1/20-1/21-1/22-1/23-1/24-1/25-1/26-1/27-1/28-1/29-1/30-1/31-1/32-1/33-1/34-1/35-1/36-1/37-1/38-1/39-1/40-1/41-1/42-1/43-1/44-1/45-1/46-1/47-1/48-1/49-1/50-1/51-1/52-1/53-1/54-1/55-1/56-1/57-1/58-1/59-1/60-1/61-1/62-1/63-1/64-1/65-1/66-1/67-1/68-1/69-1/70-1/71-1/72-1/73-1/74-1/75-1/76-1/77-1/78-1/79-1/80-1/81-1/82-1/83-1/84-1/85-1/86-1/87-1/88-1/89-1/90-1/91-1/92-1/93-1/94-1/95-1/96-1/97-1/98-1/99-1/100-1/101-1/102-1/103-1/104-1/105-1/106-1/107-1/108-1/109-1/110-1/111-1/112-1/113-1/114-1/115-1/116-1/117-1/118-1/119-1/120-1/121-1/122-1/123-1/124-1/125-1/126-1/127-1/128-1/129-1/130-1/131-1/132-1/133-1/134-1/135-1/136-1/137-1/138-1/139-1/140-1/141-1/142-1/143-1/144-1/145-1/146-1/147-1/148-1/149-1/150-1/151-1/152-1/153-1/154-1/155-1/156-1/157-1/158-1/159-1/160-1/161-1/162-1/163-1/164-1/165-1/166-1/167-1/168-1/169-1/170-1/171-1/172-1/173-1/174-1/175-1/176-1/177-1/178-1/179-1/180-1/181-1/182-1/183-1/184-1/185-1/186-1/187-1/188-1/189-1/190-1/191-1/192-1/193-1/194-1/195-1/196-1/197-1/198-1/199-1/200-1/201-1/202-1/203-1/204-1/205-1/206-1/207-1/208-1/209-1/210-1/211-1/212-1/213-1/214-1/215-1/216-1/217-1/218-1/219-1/220-1/221-1/222-1/223-1/224-1/225-1/226-1/227-1/228-1/229-1/230-1/231-1/232-1/233-1/234-1/235-1/236-1/237-1/238-1/239-1/240-1/241-1/242-1/243-1/244-1/245-1/246-1/247-1/248-1/249-1/250-1/251-1/252-1/253-1/254-1/255-1/256-1/257-1/258-1/259-1/260-1/261-1/262-1/263-1/264-1/265-1/266-1/267-1/268-1/269-1/270-1/271-1/272-1/273-1/274-1/275-1/276-1/277-1/278-1/279-1/280-1/281-1/282-1/283-1/284-1/285-1/286-1/287-1/288-1/289-1/290-1/291-1/292-1/293-1/294-1/295-1/296-1/297-1/298-1/299-1/300-1/301-1/302-1/303-1/304-1/305-1/306-1/307-1/308-1/309-1/310-1/311-1/312-1/313-1/314-1/315-1/316-1/317-1/318-1/319-1/320-1/321-1/322-1/323-1/324-1/325-1/326-1/327-1/328-1/329-1/330-1/331-1/332-1/333-1/334-1/335-1/336-1/337-1/338-1/339-1/340-1/341-1/342-1/343-1/344-1/345-1/346-1/347-1/348-1/349-1/350-1/351-1/352-1/353-1/354-1/355-1/356-1/357-1/358-1/359-1/360-1/361-1/362-1/363-1/364-1/365-1/366-1/367-1/368-1/369-1/370-1/371-1/372-1/373-1/374-1/375-1/376-1/377-1/378-1/379-1/380-1/381-1/382-1/383-1/384-1/385-1/386-1/387-1/388-1/389-1/390-1/391-1/392-1/393-1/394-1/395-1/396-1/397-1/398-1/399-1/400-1/401-1/402-1/403-1/404-1/405-1/406-1/407-1/408-1/409-1/410-1/411-1/412-1/413-1/414-1/415-1/416-1/417-1/418-1/419-1/420-1/421-1/422-1/423-1/424-1/425-1/426-1/427-1/428-1/429-1/430-1/431-1/432-1/433-1/434-1/435-1/436-1/437-1/438-1/439-1/440-1/441-1/442-1/443-1/444-1/445-1/446-1/447-1/448-1/449-1/450-1/451-1/452-1/453-1/454-1/455-1/456-1/457-1/458-1/459-1/460-1/461-1/462-1/463-1/464-1/465-1/466-1/467-1/468-1/469-1/470-1/471-1/472-1/473-1/474-1/475-1/476-1/477-1/478-1/479-1/480-1/481-1/482-1/483-1/484-1/485-1/486-1/487-1/488-1/489-1/490-1/491-1/492-1/493-1/494-1/495-1/496-1/497-1/498-1/499-1/500-1/501-1/502-1/503-1/504-1/505-1/506-1/507-1/508-1/509-1/510-1/511-1/512-1/513-1/514-1/515-1/516-1/517-1/518-1/519-1/520-1/521-1/522-1/523-1/524-1/525-1/526-1/527-1/528-1/529-1/530-1/531-1/532-1/533-1/534-1/535-1/536-1/537-1/538-1/539-1/540-1/541-1/542-1/543-1/544-1/545-1/546-1/547-1/548-1/549-1/550-1/551-1/552-1/553-1/554-1/555-1/556-1/557-1/558-1/559-1/560-1/561-1/562-1/563-1/564-1/565-1/566-1/567-1/568-1/569-1/570-1/571-1/572-1/573-1/574-1/575-1/576-1/577-1/578-1/579-1/580-1/581-1/582-1/583-1/584-1/585-1/586-1/587-1/588-1/589-1/590-1/591-1/592-1/593-1/594-1/595-1/596-1/597-1/598-1/599-1/600-1/601-1/602-1/603-1/604-1/605-1/606-1/607-1/608-1/609-1/610-1/611-1/612-1/613-1/614-1/615-1/616-1/617-1/618-1/619-1/620-1/621-1/622-1/623-1/624-1/625-1/626-1/627-1/628-1/629-1/630-1/631-1/632-1/633-1/634-1/635-1/636-1/637-1/638-1/639-1/640-1/641-1/642-1/643-1/644-1/645-1/646-1/647-1/648-1/649-1/650-1/651-1/652-1/653-1/654-1/655-1/656-1/657-1/658-1/659-1/660-1/661-1/662-1/663-1/664-1/665-1/666-1/667-1/668-1/669-1/670-1/671-1/672-1/673-1/674-1/675-1/676-1/677-1/678-1/679-1/680-1/681-1/682-1/683-1/684-1/685-1/686-1/687-1/688-1/689-1/690-1/691-1/692-1/693-1/694-1/695-1/696-1/697-1/698-1/699-1/700-1/701-1/702-1/703-1/704-1/705-1/706-1/707-1/708-1/709-1/710-1/711-1/712-1/713-1/714-1/715-1/716-1/717-1/718-1/719-1/720-1/721-1/722-1/723-1/724-1/725-1/726-1/727-1/728-1/729-1/730-1/731-1/732-1/733-1/734-1/735-1/736-1/737-1/738-1/739-1/740-1/741-1/742-1/743-1/744-1/745-1/746-1/747-1/748-1/749-1/750-1/751-1/752-1/753-1/754-1/755-1/756-1/757-1/758-1/759-1/760-1/761-1/762-1/763-1/764-1/765-1/766-1/767-1/768-1/769-1/770-1/771-1/772-1/773-1/774-1/775-1/776-1/777-1/778-1/779-1/780-1/781-1/782-1/783-1/784-1/785-1/786-1/787-1/788-1/789-1/790-1/791-1/792-1/793-1/794-1/795-1/796-1/797-1/798-1/799-1/800-1/801-1/802-1/803-1/804-1/805-1/806-1/807-1/808-1/809-1/810-1/811-1/812-1/813-1/814-1/815-1/816-1/817-1/818-1/819-1/820-1/821-1/822-1/823-1/824-1/825-1/826-1/827-1/828-1/829-1/830-1/831-1/832-1/833-1/834-1/835-1/836-1/837-1/838-1/839-1/840-1/841-1/842-1/843-1/844-1/845-1/846-1/847-1/848-1/849-1/850-1/851-1/852-1/853-1/854-1/855-1/856-1/857-1/858-1/859-1/860-1/861-1/862-1/863-1/864-1/865-1/866-1/867-1/868-1/869-1/870-1/871-1/872-1/873-1/874-1/875-1/876-1/877-1/878-1/879-1/880-1/881-1/882-1/883-1/884-1/885-1/886-1/887-1/888-1/889-1/890-1/891-1/892-1/893-1/894-1/895-1/896-1/897-1/898-1/899-1/900-1/901-1/902-1/903-1/904-1/905-1/906-1/907-1/908-1/909-1/910-1/911-1/912-1/913-1/914-1/915-1/916-1/917-1/918-1/919-1/920-1/921-1/922-1/923-1/924-1/925-1/926-1/927-1/928-1/929-1/930-1/931-1/932-1/933-1/934-1/935-1/936-1/937-1/938-1/939-1/940-1/941-1/942-1/943-1/944-1/945-1/946-1/947-1/948-1/949-1/950-1/951-1/952-1/953-1/954-1/955-1/956-1/957-1/958-1/959-1/960-1/961-1/962-1/963-1/964-1/965-1/966-1/967-1/968-1/969-1/970-1/971-1/972-1/973-1/974-1/975-1/976-1/977-1/978-1/979-1/980-1/981-1/982-1/983-1/984-1/985-1/986-1/987-1/988-1/989-1/990-1/991-1/992-1/993-1/994-1/995-1/996-1/997-1/998-1/999-1/1000-1/1001-1/1002-1/1003-1/1004-1/1005-1/1006-1/1007-1/1008-1/1009-1/1010-1/1011-1/1012-1/1013-1/1014-1/1015-1/1016-1/1017-1/1018-1/1019-1/1020-1/1021-1/1022-1/1023-1/1024-1/1025-1/1026-1/1027-1/1028-1/1029-1/1030-1/1031-1/1032-1/1033-1/1034-1/1035-1/1036-1/1037-1/1038-1/1039-1/1040-1/1041-1/1042-1/1043-1/1044-1/1045-1/1046-1/1047-1/1048-1/1049-1/1050-1/1051-1/1052-1/1053-1/1054-1/1055-1/1056-1/1057-1/1058-1/1059-1/1060-1/1061-1/1062-1/1063-1/1064-1/1065-1/1066-1/1067-1/1068-1/1069-1/1070-1/1071-1/1072-1/1073-1/1074-1/1075-1/1076-1/1077-1/1078-1/1079-1/1080-1/1081-1/1082-1/1083-1/1084-1/1085-1/1086-1/1087-1/1088-1/1089-1/1090-1/1091-1/1092-1/1093-1/1094-1/1095-1/1096-1/1097-1/1098-1/1099-1/1100-1/1101-1/1102-1/1103-1/1104-1/1105-1/1106-1/1107-1/1108-1/1109-1/1110-1/1111-1/1112-1/1113-1/1114-1/1115-1/1116-1/1117-1/1118-1/1119-1/1120-1/1121-1/1122-1/1123-1/1124-1/1125-1/1126-1/1127-1/1128-1/1129-1/1130-1/1131-1/1132-1/1133-1/1134-1/1135-1/1136-1/1137-1/1138-1/1139-1/1140-1/1141-1/1142-1/1143-1/1144-1/1145-1/1146-1/1147-1/1148-1/1149-1/1150-1/1151-1/1152-1/1153-1/1154-1/1155-1/1156-1/1157-1/1158-1/1159-1/1160-1/1161-1/1162-1/1163-1/1164-1/1165-1/1166-1/1167-1/1168-1/1169-1/1170-1/1171-1/1172-1/1173-1/1174-1/1175-1/1176-1/1177-1/1178-1/1179-1/1180-1/1181-1/1182-1/1183-1/1184-1/1185-1/1186-1/1187-1/1188-1/1189-1/1190-1/1191-1/1192-1/1193-1/1194-1/1195-1/1196-1/1197-1/1198-1/1199-1/1200-1/1201-1/1202-1/1203-1/1204-1/1205-1/1206-1/1207-1/1208-1/1209-1/1210-1/1211-1/1212-1/1213-1/1214-1/1215-1/1216-1/1217-1/1218-1/1219-1/1220-1/1221-1/1222-1/1223-1/1224-1/1225-1/1226-1/1227-1/1228-1/1229-1/1230-1/1231-1/1232-1/1233-1/1234-1/1235-1/1236-1/1237-1/1238-1/1239-1/1240-1/1241-1/1242-1/1243-1/1244-1/1245-1/1246-1/1247-1/1248-1/1249-1/1250-1/1251-1/1252-1/1253-1/1254-1/1255-1/1256-1/1257-1/1258-1/1259-1/1260-1/1261-1/1262-1/1263-1/1264-1/1265-1/1266-1/1267-1/1268-1/1269-1/1270-1/1271-1/1272-1/1273-1/1274-1/1275-1/1276-1/1277-1/1278-1/1279-1/1280-1/1281-1/1282-1/1283-1/1284-1/1285-1/1286-1/1287-1/1288-1/1289-1/1290-1/1291-1/1292-1/1293-1/1294-1/1295-1/1296-1/1297-1/1298-1/1299-1/1300-1/1301-1/1302-1/1303-1/1304-1/1305-1/1306-1/1307-1/1308-1/1309-1/1310-1/1311-1/1312-1/1313-1/1314-1/1315-1/1316-1/1317-1/1318-1/1319-1/1320-1/1321-1/1322-1/1323-1/1324-1/1325-1/1326-1/1327-1/1328-1/1329-1/1330-1/1331-1/1332-1/1333-1/1334-1/1335-1/1336-1/1337-1/1338-1/1339-1/1340-1/1341-1/1342-1/1343-1/1344-1/1345-1/1346-1/1347-1/1348-1/1349-1/1350-1/1351-1/1352-1/1353-1/1354-1/1355-1/1356-1/1357-1/1358-1/1359-1/1360-1/1361-1/1362-1/1363-1/1364-1/1365-1/1366-1/1367-1/1368-1/1369-1/1370-1/1371-1/1372-1/1373-1/1374-1/1375-1/1376-1/1377-1/1378-1/1379-1/1380-1/1381-1/1382-1/1383-1/1384-1/1385-1/1386-1/1387-1/1388-1/1389-1/1390-1/1391-1/1392-1/1393-1/1394-1/1395-1/1396-1/1397-1/1398-1/1399-1/1400-1/1401-1/1402-1/1403-1/1404-1/1405-1/1406-1/1407-1/1408-1/1409-1/1410-1/1411-1/1412-1/1413-1/1414-1/1415-1/1416-1/1417-1/1418-1/1419-1/1420-1/1421-1/1422-1/1423-1/1424-1/1425-1/1426-1/1427-1/1428-1/1429-1/1430-1/1431-1/1432-1/1433-1/1434-1/1435-1/1436-1/1437-1/1438-1/1439-1/1440-1/1441-1/1442-1/1443-1/1444-1/1445-1/1446-1/1447-1/1448-1/1449-1/1450-1/1451-1/1452-1/1453-1/1454-1/1455-1/1456-1/1457-1/1458-1/1459-1/1460-1/1461-1/1462-1/1463-1/1464-1/1465-1/1466-1/1467-1/1468-1/1469-1/1470-1/1471-1/1472-1/1473-1/1474-1/1475-1/1476-1/1477-1/1478-1/1479-1/1480-1/1481-1/1482-1/1483-1/1484-1/1485-1/1486-1/1487-1/1488-1/1489-1/1490-1/1491-1/1492-1/1493-1/1494-1/1495-1/1496-1/1497-1/1498-1/1499-1/1500-1/1501-1/1502-1/1503-1/1504-1/1505-1/1506-1/1507-1/1508-1/1509-1/1510-1/1511-1/1512-1/1513-1/1514-1/1515-1/1516-1/1517-1/1518-1/1519-1/1520-1/1521-1/1522-1/1523-1/1524-1/1525-1/1526-1/1527-1/1528-1/1529-1/1530-1/1531-1/1532-1/1533-1/1534-1/1535-1/1536-1/1537-1/1538-1/1539-1/1540-1/1541-1/1542-1/1543-1/1544-1/1545-1/1546-1/1547-1/1548-1/1549-1/1550-1/1551-1/1552-1/1553-1/1554-1/1555-1/1556-1/1557-1/1558-1/1559-1/1560-1/1561-1/1562-1/1563-1/1564-1/1565-1/1566-1/1567-1/1568-1/1569-1/1570-1/1571-1/1572-1/1573-1/1574-1/1575-1/1576-1/1577-1/1578-1/1579-1/1580-1/1581-1/1582-1/1583-1/1584-1/1585-1/1586-1/1587-1/1588-1/1589-1/1590-1/1591-1/1592-1/1593-1/1594-1/1595-1/1596-1/1597-1/1598-1/1599-1/1600-1/1601-1/1602-1/1603-1/1604-1/1605-1/1606-1/1607-1/1608-1/1609-1/1610-1/1611-1/1612-1/1613-1/1614-1/1615-1/1616-1/1617-1/1618-1/1619-1/1620-1/1621-1/1622-1/1623-1/1624-1/1625-1/1626-1/1627-1/1628-1/1629-1/1630-1/1631-1/1632-1/1633-1/1634-1/1635-1/1636-1/1637-1/1638-1/1639-1/1640-1/1641-1/1642-1/1643-1/1644-1/1645-1/1646-1/1647-1/1648-1/1649-1/1650-1/1651-1/1652-1/1653-1/1654-1/1655-1/1656-1/1657-1/1658-1/1659-1/1660-1/1661-1/1662-1/1663-1/1664-1/1665-1/1666-1/1667-1/1668-1/1669-1/1670-1/1671-1/1672-1/1673-1/1674-1/1675-1/1676-1/1677-1/1678-1/1679-1/1680-1/1681-1/1682-1/1683-1/1684-1/1685-1/1686-1/1687-1/1688-1/1689-1/1690-1/1691-1/1692-1/1693-1/1694-1/1695-1/1696-1/1697-1/1698-1/1699-1/1700-1/1701-1/1702-1/1703-1/1704-1/1705-1/1706-1/1707-1/1708-1/1709-1/1710-1/1711-1/1712-1/1713-1/1714-1/1715-1/1716-1/1717-1/1718-1/1719-1/1720-1/1721-1/1722-1/1723-1/1724-1/1725-1/1726-1/1727-1/1728-1/1729-1/1730-1/1731-1/1732-1/1733-1/1734-1/1735-1/1736-1/1737-1/1738-1/1739-1/1740-1/1741-1/1742-1/1743-1/1744-1/1745-1/1746-1/1747-1/1748-1/1749-1/1750-1/1751-1/1752-1/1753-1/1754-1/1755-1/1756-1/1757-1/1758-1/1759-1/1760-1/1761-1/1762-1/1763-1/1764-1/1765-1/1766-1/1767-1/1768-1/1769-1/1770-1/1771-1/1772-1/1773-1/1774-1/1775-1/1776-1/1777-1/1778-1/1779-1/1780-1/1781-1/1782-1/1783-1/1784-1/1785-1/1786-1/1787-1/1788-1/1789-1/1790-1/17

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Tarih: 23.09.2023 Adı Soyadı: Levent Durusoy Görevi: Genel Müdür Yardımcısı	İZAHNAMENİN TAMAMI
Tarih: 23.09.2023 Adı Soyadı: Eda Önder Öztürk Görevi: Müdür	

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Tarih: 23.09.2023 Adı Soyadı: Harun Dereli Görevi: Genel Müdür Yardımcısı	İZAHNAMENİN TAMAMI
Tarih: 23.09.2023 Adı Soyadı: Tijen Kandaner Görevi: Müdür	



BORLEASE OTOMOTİVA.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Arhan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 İçişleri No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdag V.D. 040 044 8117

BORHOLDING A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Arhan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 İçişleri No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0212 400 43 13 Fax: 0212 510 43 19
Alemdag V.D. 177 112 009 11 Sic.No: 170724-S
Gözetim No: 177 112 2308908001

TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş.
Mecidiyeköy Şişli Cad. 81 Fındıklı 34427 İSTANBUL
Tic. Sic. No: 42527 / www.iskb.com.tr
Büyükdere Şubesi V.D. 879 093 3369

06 Ekim 2023

İmzalı sorumluluk beyanları İzahname ekinde yer almaktadır.

İlgili Değerleme Raporunu Hazırlayan Kuruluş Harmoni Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Adı Soyadı: Aysel Aktan Görevi: Sorumlu Değerleme Uzmanı	16.05.2023 tarihli ve 23_400_153 sayılı Gayrimenkul Değerleme Raporu; 16.05.2023 tarihli ve 23_400_151 sayılı Gayrimenkul Değerleme Raporu; 17.05.2023 tarihli ve 24_400_150 sayılı Gayrimenkul Değerleme Raporu

YATIRIM FINANSMAN
MENKUL DEPULOK A.S.

FOR HOLDING A.S.
Saray Mah. Orducadı Büyükdere Cad. 4
2.Blok No: 4 Kat: 20 Ümraniye İstanbul
Tel: 0216 451 45 10 Fax: 0216 410 43 19
Alameda Y.D. 70 1120000 Tlx.No: 170726-S
Etils No: 0177117208900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
L. Y. Mah. Gönülsoyut No:2
(İstanbul) Pasajı Kat:1 Etiler/Beşiktaş/İST.
Hizmet Müşteri Hizmetleri: 010 4594

06 Ekim 2023

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	- Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır. - Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. - İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. - Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özetin izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.

B—İHRAÇÇI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Borlease Otomotiv Anonim Şirketi
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki statüsü: Anonim Şirket Tabi olduğu mevzuat: Türkiye Cumhuriyeti Kanunları Kurulduğu ülke: Türkiye Cumhuriyeti Adresi: Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. Akkom Ofispark Sitesi 2 Blok Cessas Plaza Apt.No:4/28 Cessas Plaza Kat:13 Ümraniye/İstanbul

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.
2.Blok No:4/28 Kat:13 Ümraniye / İSTANBUL
Ailemülk Y.D.; 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.
2.Blok No:4/28 Kat:13 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0212 510 43 13 Fax: 0212 510 43 19
Ailemülk Y.D.; 112 1350 Tic.Sic.No: 170724-5
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Laylak Mah. Konut Sok. No: 22
Ünvan Posası: Kat: 1 Beşiktaş/İST
Tic. Sic. No: 270800 Mük. Sic. No: 270 070 4594

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi	Borlease Otomotiv A.Ş. (Borlease), 08.02.2013 tarihinde İstanbul'da tescil edilerek kurulmuştur. Kuruluş işlemleri 14.02.2013 tarih 8258 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Şirketin Esas Sözleşme'sinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca temel amacı yeni ve/veya ikinci el motorlu taşıtlar (yolcu araçları, hafif ticari araçlar ve kamyonlar da dahil olmak ve fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere) ve motorlu taşıt sınıfına girmeyen diğer ekipman ve hizmetlere ilişkin uzun dönem operasyonel kiralama ve kısa dönemli günlük kiralama hizmeti, filo kiralama hizmeti ve filo yönetim hizmetleri sağlamaktır. Şirket'in ana faaliyet konusu gerek sahibi olduğu gerekse üçüncü kişi ve kurumlardan temin ettiği her türlü motorlu ve motorsuz araçlarla, hem bireysel hem de kurumsal müşterilerine, uzun süreli operasyonel filo kiralama hizmeti ile kısa dönem araç kiralama hizmeti vermektir. Ayrıca Şirket filo yönetim hizmeti, araç bakım ve tamir hizmeti, özmal araç yönetim hizmeti, yakıt yönetim hizmeti de sağlamaktadır. Şirket esas olarak uzun dönem operasyonel araç kiralama sektörü ile kısa dönem araç kiralama sektöründe faaliyet göstermektedir. Uzun Dönem Araç Kiralama Sektörü Uzun dönem araç kiralama sektörü son yıllarda hızlıca büyümüş olup, 2018 yılında küçülmeye giden araç parkı 2022 yılından itibaren artışa geçmiştir. Uzun dönem araç kiralama sektörü bilhassa turizm sektörü için destek hizmeti yaratmaktadır. 2023 yılının birinci yarıyı sonu sonuçlarını içeren "TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu"na göre ise, operasyonel araç kiralama sektörü yılın ilk yarısında 27 milyar 200 milyon TL'lik yatırım yaparak 31 bin 800 adet aracı filosuna katmış, sektörün aktif büyüklüğü 110 milyar 500 milyon TL'ye, toplam araç sayısı ise 246 bine ulaşmıştır. (Kaynak: TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu 2023 yılı 1. Yarıyıl)

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
 Saray Mah. Dr. Adnan Büyükceniz Cad.
 Blok No: 4 Kat: 1 No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
 Kurumlar V.D. 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
 Saray Mah. Dr. Adnan Büyükceniz Cad.
 2. Blok No: 4 Kat: 1 No: 28 Ümraniye / İstanbul
 Tel: 0216 510 43 13 Fax: 0216 510 43 19
 Atamdağ V.D. 171 178 3069 Tic.Sic.No: 170726-8
 Mersis No: 0171112306900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKİL DEĞERLER A.Ş.
 Saray Mah. Dr. Adnan Büyükceniz Cad.
 Blok No: 4 Kat: 1 No: 28 Ümraniye / İstanbul
 Kurumlar V.D. 180 044 8117

YATIRIM FİNANSMAN
MENKİL DEĞERLER A.Ş.

08 Ekim 2023

Şirket 10 yılıdır kendi markası "Borlease" altında uzun dönem operasyonel Kiralama hizmeti

YATIRIM FINANSMAN
MERKUL DEĞERLERİ

vermektedir. 30.06.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in mülkiyetinde olan toplam araç parkı 4.123, işbu İzahname tarihi itibarıyla 4.375 adettir. Yaklaşık 246.000 araçlık sektör büyüklüğü içerisinde Şirket'in 30.06.2023 tarihi itibarıyla pazar payı %2 seviyesindedir.

Kısa Dönem Araç Kiralama Sektörü

Araç kiralama sektöründe 1 günden 365 güne kadar yapılan kiralamalar kısa dönem kiralama olarak kabul edilmektedir. Kısa dönem araç kiralama sektörü aylık ve günlük olarak iki sınıfa ayrılmış olup, günlük kiralamalar aylık kiralamalara kıyasla sektörde faaliyet gösteren şirketler için daha karlı olarak kabul edilmektedir. Ancak, araç parkının belli bir doluluk oranına ulaşabilmesi ve ihtiyaç fazlası araç kalmaması adına kısa dönem araç kiralama sektöründe faaliyet gösteren şirketler araç parklarındaki araçların iki sınıf arasında belli bir oranda denge sağlamayı amaçlamaktadır. Bu doğrultuda sektör genelinde şirketlerin iş modelleri incelendiğinde, kısa dönem araç kiralama filosunun ortalama %70'inin günlük kiralamaya, %30'unun ise aylık kiralamaya ayrıldığı görülmektedir. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

Kısa dönem araç kiralama sektöründeki temel göstergelerden biri araç parkındaki araç sayısı (toplam araç sayısı) ile araç parkının doluluk oranıdır. Doluluk oranı sektörde genellikle yüksek sezon, orta sezon ve düşük sezon olarak sınıflandırılmakta olup, yüksek sezon yaz ayları ile bayram tatili zamanları gibi turizm sezonunun canlı olduğu zamanlar, düşük sezonlar ise daha çok kış ayları gibi turizm sezonunun düşük olduğu zamanlardır. Dolayısıyla, kısa dönem araç kiralama sezonu turizm sektörü ile bağlantılıdır. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

Şirketlerin araç parkının yıl içerisinde değişiklik göstermesi sebebiyle araç parkı doluluk oranı şirketler tarafından genellikle yıl ortalaması olarak takip edilmektedir. Pandemi öncesi dönemde kısa dönem araç kiralama sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin yıllık ortalama araç

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2 Blok Kat: 4 Kat Kapı No: 8 Ümraniye / İSTANBUL
Alo numarası: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad. 8
2.Blok Kat: 4 Kat Kapı No: 28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 510 43 14 Fax: 0216 510 43 11
Alo numarası: 180 044 8117 Tic Sic. No: 177726-S
Vergi No: 017911208900001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Sarıyer Mah. G. Nec. Sok. No: 22
Kat: 1 Beşiktaş / İST.
Büyükdere Mük. No: 1777996 Kat: 4594

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

Otomotiv sektörüyle paralel olarak kısa dönem araç kiralama sektöründe kayda değer bir büyüme potansiyeli olsa da, tedarik zincirindeki aksamalar ve küresel çip krizi gibi büyüme potansiyelini yavaşlatıcı önemli etkenler bulunmaktadır. Ancak buna rağmen sektörde 2022 yıl sonu itibarıyla olan 5 yıllık dönemde sektörün yaklaşık %22,3 yıllık bileşik büyüme oranı ile büyüyeceği öngörülmektedir. Bu doğrultuda, 2023 yılında 10 milyar TL bandını aşması beklenen kısa dönem araç kiralama pazarının 2027 yılında 19,5 milyar TL'lik bir hacme ulaşacağı öngörülmektedir. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

Şirket kısa dönem kiralama faaliyetleri kapsamında 2022 yılı genelinde ortalama 4.600 adet araç ile kiralama faaliyetinde bulunmuştur. Kısa dönem araç kiralama sektörünün 2022 yılında tahmini araç parkının 60-65 bin adet olduğu dikkate alındığında, Şirket'in 31.12.2022 tarihi itibarıyla kısa dönem araç kiralama sektöründeki pazar payının %7,0-7,5 arasında olduğu düşünülmektedir.

Şirket uzun dönem operasyonel kiralama hizmetini kendi markası ve adı altında verirken, günlük ve kısa süreli araç kiralama hizmetini ise global pazarda en değerli ilk 5 kiralama markasında birisi olan "Sixt Rent a Car" (Largest car rental companies by market cap)

BORMOLINO A.Ş.
Sarıy Mah. E. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye İstanbul
Tel: 0216 510 43 19 Fax: 0216 510 43 19
Atamdan V.D. No: 111 269 Tel. Sic. No: 170724-5
Atamdan V.D. No: 0179 2308900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
1 Mah. Gonca Sok. No: 72
Pasajı Kat: 1 Beşiktaş/İST
Mükellefler V.B. 886 010 4594

YATIRIM FINANSMAN
MENKUL DGERTEL

06 Ekim 2023

(www.companiesmarketcap.com))¹ markasının Türkiye temsilcisi olan Şirket'in tam hakimiyete (%100) sahip olduğu bağlı ortaklığı Artı Seyahat aracılığıyla vermektedir. Bu sayede Şirket sektörde kendisine yer edinmekte ve uzun süreli kiralama ile kısa süreli kiralama faaliyetleri arasında bir artı güç yaratmaya çalışmaktadır.

2007 yılından itibaren "Sixt Rent a Car" markasının Türkiye temsilcisi olan Artı Seyahat, Türkiye temsilcilikliğini 5'er yıllık süre uzatımları ile 15 yıldır sürdürmektedir. 28.01.2022 tarihinde alınan 5 yıllık uzatım onayı ile beraber Artı Seyahat 'in 31.12.2027 tarihine kadar "Sixt Rent a Car" markasının Türkiye temsilcisi olarak faaliyetlerine devam etmesi sağlanmıştır.

Şirket tarafından verilen uzun dönem operasyonel kiralama hizmeti, kurumsal firmalara 12 aydan 47 aya kadar araç kiralama imkânı sağlanmaktadır. Bu dönem içerisinde kiralama bedelleri aylık olarak faturalandırılmaktadır. İlgili kiralama döneminde Şirket operasyonel tüm süreçleri (araçların bakım-onarım hizmetleri, sigorta, kasko, vergi ödemeleri) yöneterek, kiralama yapan şirketlerin operasyonel yüklerini alarak kendi işlerine odaklanmalarını sağlamaktadır.

Operasyonel kira sözleşmesi süresi sonunda Şirket'e iade edilen araçlar, ilgili aracın kilometresi, yılı, durumu vb. unsurlara göre Şirket tarafından ikinci el satışa çıkarılabilmektedir. Aracın kondisyonunun iyi olması halinde ise kısa dönem ya da günlük kiralama hizmeti için Şirket'in bağlı ortaklığı Artı Seyahat'e çoğunlukla kiralanmakla beraber, nadiren satılabilmektedir. Şirket ile Artı Seyahat'in tam konsolide olması sebebiyle süreç birlikte işletilmektedir.

Şirket'in bağlı ortaklığı Artı Seyahat tarafından "Sixt Rent a Car" markası altında verilen kısa dönem araç kiralama hizmeti, 30.06.2023 tarihli finansal tablolar ve işbu irade name tarihli itibarıyla 22 şube ve 9 bayi olmak üzere toplam 31 hizmet noktasında 1 günden 12 aya kadar verilmektedir.

¹ <https://companiesmarketcap.com/car-rental/largest-car-rental-companies-by-market-cap/>

BORNEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Tr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 111 Kat: 2/ Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271800 / Mersis No: 34070100000000000001

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. D. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 111 Kat: 2/ Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271800 / Mersis No: 34070100000000000001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. Göçmen Sok. No: 2
Kat: 2 / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 271800 / Mersis No: 34070100000000000001

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

Kısa dönem kiralama Şirket'in bağlı ortaklığı Artı Seyahat 'in ("Sixt Rent a Car") internet sitesi (www.sixt.com.tr), müşteri hizmetleri telefon hattı (0850-2222-000), yurtdışı internet kaynağı (www.sixt.com), yurtiçi ve yurtdışı rezervasyon merkezleri, kurumsal müşteri kanalları ve kurumsal müşteri çalışanları ve kiralama şube ağı ile müşterilerin talep ettikleri süre kadar kısa dönem kiralama sözleşmesinin akdedilmesiyle gerçekleştirilmekte ve kiralanan araçlar yine müşterilerin talep ettikleri kiralama noktalarında teslim edilmekte ve teslim alınmaktadır.

Şirket ile Artı Seyahat genel müdürlük çalışanları iç içe çalışmaktadır. Ancak, Şirket'in operasyonel süreçlerinden farklı olarak, Artı Seyahat kısa dönem araç kiralama ile ilgili saha operasyonlarını şubeleri üzerinden yönetmektedir.

Kısa dönem kiralanan araçların da kasko, bakım, onarım, lastik değişimi, vergi ya da sigorta takipleri gibi operasyonel işlemleri Şirket'in bağlı ortaklığı Artı Seyahat tarafından gerçekleştirilmektedir. Ancak, Şirket tarafından gerçekleştirilen uzun dönem kiralamalarda bakım onarım süreçleri kiralayan müşteri ile yönetilirken, Artı Seyahat tarafından gerçekleştirilen bu süreçler Sixt şubeleri üzerinden yönetilmektedir. Sigorta takibi açısından ise kısa dönem ve uzun dönem araçlar için talep edilen teminatlar farklılık gösterebileceğinden, kısa dönemde bu ve benzeri operasyonel yönetimlerin Artı Seyahat tarafından gerçekleştirilmesi sağlanır.

Kısa dönem kiralanan araçların teslim edilebileceği ve teslim alınabileceği kiralama noktaları Artı Seyahat'in şubeleri ve bayileri tarafından işletilmektedir. Artı Seyahat, Türkiye'de "Sixt Rent a Car" markasının temsilcisi olarak kendi şube ağını oluşturabilmekle birlikte Türkiye de bayilik verme yetkisine de sahiptir. Bu bağlamda Artı Seyahat daha fazla noktada var olmak ve hizmet ağını genişletmek amacı ile bayilikler vermektedir. Bayilikler "Sixt Rent a Car"ın uluslararası kurumsal standartlarına uygun olarak

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.
2.Blok No: 4 İç Kapı No: 20 Ümraniye / İSTANBUL
Alo: 180 044 8117

BORHOLDING A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.
2.Blok No: 4 İç Kapı No: 20 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0216 444 43 43 Faks: 0216 444 43 19
Alo: 180 044 8117 Telex: 180 044 8117
Maksat No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Öncü Sok. No: 27
Kat: 5 (Etiler) K: 5 Kat: 5 Kat: 5
Alo: 180 044 8117 Telex: 180 044 8117
Maksat No: 0179112308900001

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

faaliyet göstermektedir. Ayrıca bayilikler yapmış oldukları kiralama faaliyetlerinin gelirleri üzerinden Artı Seyahat'e bayilik komisyonu ödemektedirler.

30.06.2023 tarihi itibarıyla uzun süreli operasyonel kiralama ile günlük ve kısa süreli kiralamalarda kullanılan araç sayısının 4.123 adedi Şirket'in mülkiyetinde olan ve Şirket tarafından 3.057 adedi kiralanarak kullanılan olmak üzere toplam 7.180'dir.

2018 ve 2019 yıllarında döviz kurunda meydana gelen artışlar ve kurdaki volatilité ile 16.11.2018 tarihinde 32 sayılı Karara İlişkin Tebliğ'de yapılan değişiklik kapsamında araç kiralama sektörüne getirilen döviz kiralama kısıtları ve artan finansman maliyetleri ile birlikte sektörde 2020 ile 2022 yılları arasında daralma yaşanmıştır. Şirket bu daralmanın yaşandığı dönemden evvelinde kredi risk tarafında yaptığı TL borçlanma politikası sebebi ile kur artışlarından ve volatiliteden minimum etkilenmiş ve bu dönemde yeni yatırım fırsatlarının önü açılmıştır.



BOBLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Buyukdeniz Cad.
2.Blok No: 4 / Kat: No: 78 Umraniye / İSTANBUL
Alemdağ M.S.: 180 044 8117

FOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Buyukdeniz Cad.
2.Blok No: 4 / Kat: No: 78 Umraniye / İSTANBUL
Tel: 0216 512 3317 Fax: 0216 510 43 19
Alemdağ M.D.: 170 017 3089 Tic. Sic. No: 170722-S
Muhur No: 0177112008900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Ziraat Mah. No: 22
Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270991 Mers: 081900104594

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

B.4a	İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörlü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi	• Çip Krizi Çip krizinden etkilenen yaklaşık 170 farklı sektör bulunmasına karşılık, bunlar arasında en fazla etkilenen sektörlerden biri otomotiv sektörüdür. Çip krizi sebebiyle sıfır araçların bulunurluğu Covid-19 pandemisinden beri çok düşük seviyelerde seyretmekte olup, bu seyrin kısa vadede artışa geçmesi beklenmemektedir. Dünya çapında birçok ülke bu konuda yabancı ülkelere bağımlı kalmamak için kendi çip endüstrilerine yönelik teşvikler sunmaktadır. Çip krizi tedarik sorunları uzun dönem araç kiralama pazarını olumsuz etkilese de, bu alandaki yatırım ve teşvikler sayesinde bu konuların çözümlenmeye başlaması ile beraber sektörün gelecekte olumlu yönde ilerleme göstermesi beklenmektedir.								
B.5	İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri	Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla, doğrudan kontrol ettiği Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanlı bir adet bağlı ortaklığı bulunmakta olup, dolaylı olarak kontrol ettiği herhangi bir bağlı ortaklığı bulunmamaktadır. Ayrıca, Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği herhangi bir şirket bulunmamaktadır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklığı Artı Seyahat'e ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir: <table border="1"><thead><tr><th>Kurulduğu Ülke ve Kayıtlı Merkezi</th><th>Faaliyet Konusu</th><th>İştirak Payı ve Sahip Olunan Oy Hakkı</th><th>Sermaye tutarı (TL)</th></tr></thead><tbody><tr><td>Türkiye / İstanbul</td><td>Seyahat acentesi faaliyetleri (hava yolu, deniz yolu, kara yolu, demir yolu ulaşımı için bilet rezervasyon işlemleri ve bilet satışı, seyahat, tur, ulaşım ve konaklama hizmetlerinin toptan veya perakende satışı vb.) Motorlu hafif kara taşıtlarının ve araçlarının sürücüsü olarak kiratırması ve masinesi (3.500 TL)</td><td>100%</td><td>2.000.000</td></tr></tbody></table>	Kurulduğu Ülke ve Kayıtlı Merkezi	Faaliyet Konusu	İştirak Payı ve Sahip Olunan Oy Hakkı	Sermaye tutarı (TL)	Türkiye / İstanbul	Seyahat acentesi faaliyetleri (hava yolu, deniz yolu, kara yolu, demir yolu ulaşımı için bilet rezervasyon işlemleri ve bilet satışı, seyahat, tur, ulaşım ve konaklama hizmetlerinin toptan veya perakende satışı vb.) Motorlu hafif kara taşıtlarının ve araçlarının sürücüsü olarak kiratırması ve masinesi (3.500 TL)	100%	2.000.000
Kurulduğu Ülke ve Kayıtlı Merkezi	Faaliyet Konusu	İştirak Payı ve Sahip Olunan Oy Hakkı	Sermaye tutarı (TL)							
Türkiye / İstanbul	Seyahat acentesi faaliyetleri (hava yolu, deniz yolu, kara yolu, demir yolu ulaşımı için bilet rezervasyon işlemleri ve bilet satışı, seyahat, tur, ulaşım ve konaklama hizmetlerinin toptan veya perakende satışı vb.) Motorlu hafif kara taşıtlarının ve araçlarının sürücüsü olarak kiratırması ve masinesi (3.500 TL)	100%	2.000.000							

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. İr. Adnan Büyükteniz Cad.
2. Blok Kat: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemda V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. İr. Adnan Büyükteniz Cad.
2. Blok Kat: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0216 410 43 43 Fax: 0216 410 43 19
Alemda V.D.: 79 12 0000 Tic Sic. No: 170726-5
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İnönü Mah. İnönü Sok. No: 2
Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 27090 Tic. Sic. No: 27090
Mersis No: 34010100000000000000

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

09 Ekim 2023

tondan daha az olan
otomobil, kamyonet, vb.
dahil, motosiklet hariç)

Artı Seyahat'in esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca faaliyet konusu başlıca oto kiralama, oto alım ve satımı, kara deniz ve hava nakil vasıtaları ile yolcu ve emtea nakli yapmaktır.

İlaveten, işbu İzahname tarihi itibarıyla, Bor Holding İhraççı'nın %100 pay sahibidir. Bor Holding'in iştirak ettiği diğer şirketler ise aşağıdaki şekildedir:

- Magdeburger Sigorta A.Ş. (%96)
- Otosfer Otomotiv Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (%100)
- İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş. (%100)
- Alesta Sigorta Acenteliği ve Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti. (%100)

Bu doğrultuda, Şirket'in dahil olduğu Grup içerisindeki diğer şirketlere ilişkin detaylı bilgiler aşağıdaki şekildedir:

Bor Holding A.Ş.

Borlease, Bor Holding'in bağlı ortaklığıdır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Bor Holding İhraççı'nın %100 sahibidir.

Bor Holding'in esas amacı yurt içinde veya yurt dışında kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve yönetimine katılarak bu şirketlerin yatırım, finansman, organizasyon, yönetim işlevlerini toplu bir bünye içerisinde modern işletmecilik esasları dâhilinde gerçekleştirmek, riski dağıtmak, ekonomik dalgalanmalara karşı yatırımların güvenliğini arttırmak, böylece bu şirketlerin sağlıklı şekilde gelişmelerini ve devamlılıklarını garanti altına almak, bu amaca uygun ticari, sınai ve mali girişimlerde bulunmaktır.

Magdeburger Sigorta A.Ş.

Şirket, sigorta sektöründe faaliyet gösteren Magdeburger Sigorta'nın %80 oranındaki hisselerini 31 Mayıs 2018 tarihinde satın almıştır. Magdeburger Sigorta'nın 31 Mayıs 2022 tarihli

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükceniz Cad.
2. Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdag Y.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükceniz Cad.
2. Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye İstanbul
Tel: 0212 510 43 19 20 0212 510 43 19 24
Alemdag Y.D.: 179 112 3089 Tic.Sic.No: 170724
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükceniz Cad.
2. Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye İstanbul
Tel: 0212 510 43 19 20 0212 510 43 19 24
Alemdag Y.D.: 179 112 3089 Tic.Sic.No: 170724
Mersis No: 0179112308900001

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

genel kurul kararı ile sermayesi 50.000.000 TL'den 200.000.000 TL'ye artırılmış ve artırılan sermayenin tamamı Şirket tarafından taahhüt edilmiş olup, bu doğrultuda Magdeburger Sigorta'nın paylarının %96'sına Şirket'e, %4'üne Zafer Uçar'a ait hale gelmiştir. Şirket, 30 Haziran 2022 tarihinde %96 oranındaki 240.000.000 adet hissesinin tamamını Bor Holding'e nominal bedel ile (240.000.000 TL) satmıştır.

Magdeburger Sigorta'nın esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca faaliyet konusu başlıca:

- Türkiye'de ve yabancı ülkelerde her türlü sigorta, müşterek sigorta, reasürans işlemleri ile retrosesyon işlemlerini yapmak, poollarına katılmak, şirket varlıklarını değerlendiren verimlendirmektir.

Otosfer Otomotiv Pazarlama ve Tic. A.Ş.

Otosfer Otomotiv Pazarlama ve Tic. A.Ş. Bor Holding tarafından 1.000.000 TL sermaye ile 24.12.2020 tarihinde kurulmuştur. Kuruluşundan bu yana Otosfer Otomotiv Pazarlama ve Tic. A.Ş. paylarında herhangi bir devir gerçekleşmemiştir.

Otosfer Otomotiv Pazarlama ve Tic. A.Ş.'nin esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca faaliyet konusu başlıca:

Otomotiv sanayi ile ilgili olarak her türlü ikinci el araç ticareti (alım-satım) yapmak, her türlü nakil vasıtası edindirme organizasyonu yapmak, alım-satım aracılık etmek, bu hususla ilgili gerekli tesisleri açmak veya işletmek veya işlettmek, internet siteleri açmak ve gerekli reklam faaliyetlerinde bulunmak, araçlara ve faaliyet konusu mal ve hizmetlerin şehirler arası ve uluslararası sevkini ve nakliyesini sağlamaktır.

İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş.

Şirket, 17 Haziran 2022 tarihinde 4.500.000 TL sermaye ile elektrikli araçlara şarj hizmeti faaliyetlerinde bulunmak amacıyla İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş. unvanıyla yeni bir şirket kurmuştur. Şirket yönetim kurulunun 26 Ağustos 2022 tarihinde aldığı karar ile İstasyon Şarj

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemoğ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 510 22 22 Faks: 0216 510 43 1925
Alemoğ V.D.: 179 112 30 49 Tic.Sic.No: 20726-8
Mersis No: 0179112308900001

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 510 22 22 Faks: 0216 510 43 1925
Alemoğ V.D.: 179 112 30 49 Tic.Sic.No: 20726-8
Mersis No: 0179112308900001

06 Ekim 2023

İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş.'nin esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca faaliyet konusu başlıca Elektrik Piyasası Kanunu, Şarj Hizmeti Yönetmeliği ve ilgili her türlü yasal mevzuat ile idari düzenlemelere uygun olarak Elektrik enerjisiyle çalışan her türlü motorlu veya motorsuz aracın ihtiyaç duyacağı makine ve ekipmanları ile enerji depolamaya yarayan bataryaları üretmek, ticaretini yapmak, yurtiçinde ve yurtdışında ilgili mevzuata uygun olarak şarj ağı işletmesi ve şarj istasyonları kurmak, şarj ağı ve şarj istasyonlarını işletmek, bu kapsamda Kurumun belirlediği usul ve esaslar çerçevesinde şarj ağı işletmecisi olarak gerçek veya tüzel kişilere sertifika vermek, kiraya vermek ve bayilikler vermektir.

Şirket, sigorta acentalığı faaliyetinde bulunan Alesta Sigorta Acentalığı ve Aracılık Hizmetleri Ticaret Ltd. Şti'nin %100 oranındaki hisselerini 2 Haziran 2017 tarihinde satın almış olup, 29 Haziran 2022 tarihinde Şirket'in ortağı Bor Holding A.Ş.'ye nominal bedel üzerinden (25.000 TL) devretmiştir.

2 İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş.'nin kuruluşunda Borlease Otomotiv tarafından taahhüt edilen 4.500.000 TL'lik sermayenin 1/4'ü (yani 1.125.000 TL) tescil sırasında ödenmiş, kalan maağın ise tescil işlemin 24 ay içinde ödeneceği taahhüt edilmiştir. Bu sırada İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş.'nin tüm payları Bor Holding'e devredilmiş ve devir bedeli nominal bedel olarak belirlendiği için o tarihte Borlease tarafından ödenmiş sermaye olan 1.125.000 TL tutarı üzerinden işlem gerçekleştirilmiştir, kalan tutar ise şirkete karşı Bor Holding tarafından taahhüt edilmiştir.

...MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Layih. Mah. Çiğdem Sok. No 2
Etiler Kat: 3 Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 274945 / Mersis: 340301000000004594

06 Ekim 2023

B.6

Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi

İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi

Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi

İhraççı'nın işbu İzahname tarihi itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları %5 ve fazlası olan pay sahiplerinin bilgilerine aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.				
Ortağın	Sermaye Payı		Oy Hakkı	
Adı/ Soyadı	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)
Bor Holding	140.500.000	100	281.000.000	100
Toplam	140.500.000	100	281.000.000	100

İhraççının son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları dolaylı olarak %5 ve fazlası olan nihai ortakların tespit edilebilmesi amacıyla, işbu İzahname tarihi itibarıyla Bor Holding'in ortaklarının sermaye paylarına ve oy haklarına ilişkin bilgi aşağıda temin edilmektedir.

BOR HOLDİNG A.Ş.				
Ortağın	Sermaye Payı		Oy Hakkı	
Adı/ Soyadı	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)
Özgür Cem Hancan	71.578.130	95	71.578.130	95
Müge Çetin	3.767.270	5	3.767.270	5
Toplam	75.345.400	100	75.345.400	100

İhraççının son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları dolaylı olarak %5 ve fazlası olan nihai gerçek kişiler Özgür Cem Hancan ve Müge Çetin'dir. Bu ortakların işbu İzahname tarihi itibarıyla İhraççı'daki dolaylı olarak sermaye paylarına ve oy haklarına ilişkin bilgi aşağıda temin edilmektedir.



BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4/10 Katı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Ailem 64 V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad. 27
2. Blok No: 4/10 Katı No: 28 Ümraniye/İstanbul
Tel: 0216 577 1713 Fax: 0216 510 1319
Ailem 64 V.D.: 170 017 1089 Tic.Sic.No: 170726-5
Meris No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Lütfi Paşa Caddesi No: 22
Kat: 10 Pasajı Kat: 10 Beşiktaş/İST.
Büyükdere M.Ş. Telefon: 0212 4594

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER

06 Ekim 2023

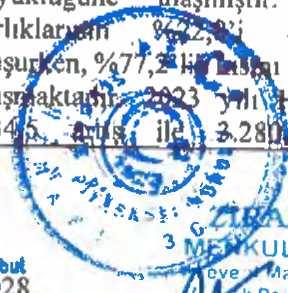
BORLEASE'in Dolaylı Ortaklık Yapısı				
Ortağın	Sermaye Payı		Oy Hakkı	
Adı/ Soyadı	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)
Özgür Cem Hancan	133.475.000	95	266.950.000	95
Müge Çetin	7.025.000	5	14.050.000	5
Toplam	140.500.000	100	281.000.000	100

Bu doğrultuda, İhraççı'nın yönetim hakimiyetine sahip olan doğrudan pay sahibi, Bor Holding'dir. Bor Holding'in Şirket üzerindeki yönetim kontrolünün kaynağı, Şirket sermayesinin %100'üne sahip olmasının yanı sıra, Esas Sözleşme uyarınca sahip olduğu A Grubu paylara ilişkin yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı ve oy imtiyazıdır. Bor Holding'in sermayesi ise, Özgür Cem Hancan ve Müge Çetin'e aittir. Bor Holding'in son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları %95 olan Özgür Cem Hancan, Bor Holding üzerinde doğrudan ve İhraççı üzerinde dolaylı yönetim hakimiyetini haizdir. Ayrıca, İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in dolaylı pay sahipleri arasında Şirket'in birlikte yönetim hakimiyetine sebebiyet verebilecek herhangi bir açık ya da zımni, sözlü ya da yazılı bir anlaşma veya iş birliği de bulunmamaktadır.

B.7	Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler	Şirket 2020 yılsonunda 1.398.625.686 TL aktif büyüklüğe sahiptir. Varlıklarının %41,4'ü dönen varlıklardan oluşurken, %58,6'lık kısmı ise duran varlıklardan oluşmaktadır. Aktif toplamı 2021 yılsonunda %25,5 oranında artış ile 1.755.723.982 TL'ye ulaşmıştır ve 2021 yılsonunda varlıklarının %40,9'u dönen varlıklardan oluşurken, %59,1'lik kısmı ise duran varlıklardan oluşmaktadır. 2022 yılsonunda %38,9 artış ile 2.438.751.560 TL aktif büyüklüğüne ulaşmıştır. 2022 yılsonunda varlıklarının %42,9'u dönen varlıklardan oluşurken, %57,1'lik kısmı ise duran varlıklardan oluşmaktadır. 2023 yılı Haziran ayı sonunda %34,6 artış ile 3.280.931.104 TL aktif

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 4 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Alo: 0216 514 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 4 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0216 514 3113 Fax: 0216 514 1928
Alo: 0216 514 3117 Tic.Sic.No: 70726-5
Mersis No: 0179112308900001



YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 4 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Alo: 0216 514 8117

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 4 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Alo: 0216 514 8117

06 Ekim 2023

Şirket'in dönen varlıkları 2020 yılsonunda 578.574.554 TL'den 2021 yılsonunda %24,2 artış ile 718.556.994 TL'ye ulaşmıştır. 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre dönen varlıklar %22,6 azalış ile 556.189.944 TL'ye gerilemiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda 2022 yılsonuna göre dönen varlıklar %55,1 artış ile 863.080.495 TL'ye ulaşmıştır.

BÖRSE OTO MOTIV A.Ş.

Z.Bloğu No: 4 / Kapı No: 28 Ürgüç / İSTANBUL
 Telefon No: 180 04 8117

~~BORNHOLDING A.S.~~

Sarıy Mah. D. Adana Büyükşehir Belediyesi
2.Blok No: 4/C Kapı No: 28 Ümraniye İstanbul
Tel: 0216 510 44 73 Fax: 0216 510 44 72
Alemdağ V.Ö. 179 112 7089 Tic.Sic.No: 17972
Merkezi No: 011 230 99 0000

ZİRAAT YATIRIM

Bank Pasia Raya, Pasia Raya, T
Bank Muja, Muja, W. 010 4594

YATIRIM FINANSMAA
MENKUL DOKTER A.S.



06 Ekim 2023

Şirket'in finansal yatırımlar bakiyeleri 2020, 2021 ve 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 5.202.673 TL, 179.094 TL, 335.424 TL ve 306.257 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %96,6 oranında azalış gerçekleşmiştir. 2021 yılındaki azalışın sebebi vadeye kadar elde tutulacak finansal varlığın (özel kesim tahvili) vadesinin dolması ile tahsilinden kaynaklanmaktadır. 2022 yılsonunda ise bir önceki yıla göre %87,3 oranında artış gerçekleşmiştir. 2022 yılındaki ve 2023 yılı Haziran ayındaki değişikliklerin sebebi hisse senedi yatırımının güncel değerinin artmasından ve azalmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in ticari alacak bakiyeleri 2020, 2021 ve 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 104.103.422 TL, 169.910.972 TL, 68.987.849 TL ve 126.217.528 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in diğer alacak bakiyeleri 2020, 2021, 2022 yıl sonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 35.695.525 TL, 46.921.157 TL, 349.126.738 TL ve 411.432.051 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında bir önceki döneme göre %31,4 oranında artış gerçekleşmiş, 2022 yılında bir önceki döneme göre ise %644,1 oranında azalış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda 2022 yıl sonuna göre %17,8 oranında artış olarak gerçekleşmiştir. Diğer alacaklar kaleminin %99,95 oranındaki kısmı ilişkili taraflardan oluşmaktadır. 30.06.2023 tarihli finansallarda diğer alacaklar kaleminin 399.802.542 TL 'lik kısmı şirketin hakim ortağı Bor Holding A.Ş., 7.192.018 TL tutarı Zafer Uçar, 4.250.215 TL tutarı ise Özgür Cem Hancan 'dan oluşmaktadır. İlgili diğer alacak bakiyesinin %97,2 'lik kısmını oluşturan şirketin hakim ortağı Bor Holding A.Ş.'nin bakiyesi Magdeburger Sigorta A.Ş.'nin hisse satış işleminden kaynaklanmaktadır. Aynı zamanda şirketin hakim ortağı Bor Holding A.Ş. halka arz gelirleri ile ilgili bakiyenin kapatılmasını taahhüt etmiştir.

Stoklar, Şirket'in satışa konu ettiği ikinci el motorlu taşıtlardan oluşmaktadır. Şirket'in

BOR ELASEFOTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.,
2.Blok No: 11 Kat No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Telefon: 0212 510 40 11 Fax: 0216 510 40 11
E-posta: info@bor-elasefotomotiv.com.tr
Mersis No: 0179112300000001

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.,
2.Blok No: 11 Kat No: 28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0212 510 40 11 Fax: 0216 510 40 11
Alermoda Y. Of: 179 11230000000001
Mersis No: 0179112300000001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.,
2.Blok No: 11 Kat No: 28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0212 510 40 11 Fax: 0216 510 40 11
E-posta: info@ziraatyatirim.com.tr
Mersis No: 0179112300000001



06 Ekim 2023

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

stoklar hesabının bakiyeleri 2020, 2021 ve 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 16.577.806 TL, 16.617.931 TL, 5.280.457 TL ve 2.107.048 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket hedeflenen kira süresi tamamlanan araçları stok hesaplarına alarak satış süreci sonlanana kadar bu hesapta takip etmektedir. Şirket'in 2021 yıl sonunda bir önceki yıla göre %0,2 oranında artış, 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %68,2 oranında azalış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki döneme göre %60,1 oranında azalış gerçekleşmiştir. 2022 yılındaki azalışın sebebi sektörde araç tedarikinde yaşanan arz problemleri ve lojistik sorunları sebebi yeni araca ulaşmanın zorlaşması sonucu mevcut araçların mümkün olan en uzun ve sağlıklı süre boyunca aktifte tutulması için alınan aksiyonlar sebebi ile az araç satma motivasyonudur. 2023 yılı Haziran ayı sonundaki azalışın sebebi ise yüksek sezon yani yaz dönemi öncesinde kısa dönem araç parkının artırılması hedeflendiğinden araç satış adetleri ve motivasyonunun azalmasından kaynaklanmaktadır. Şirket'in peşin ödenmiş giderler hesabının bakiyeleri 2020, 2021, 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 73.491.676 TL, 71.299.462 TL, 80.981.662 TL ve 273.905.745 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in peşin ödenmiş giderler hesabında 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %3,0 oranında azalış, 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %13,6 oranında artış ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda 2022 yıl sonuna göre %238,2 oranında artış gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonundaki artışın sebebi araç sigorta ve bakım maliyetlerinde oluşan artışlar ile faaliyet kiralamasına konu ettiği dış kiralama taşıtlarındaki artışlar sebebi ile oluşan ertelenmiş faiz giderlerinden oluşmuştur. Aynı dönemde Şirket'in konsolidasyona tabi olan bağlı ortaklığı Magdeburger'in hisselerinin 30.06.2022 tarihinde yapılan satışı sebebi ile Magdeburger ile ilgili bilanço kalemlerinin konsolide finansal tablolarında yer almaması sebebi ile sigortacılık faaliyetleri ile alakalı ertelenmiş sigortacılık komisyon giderleri bulunmamaktadır.

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
E Blok No: 4/1 Kat: No:28 Umranıye / İSTANBUL
Alemdag V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
E Blok No: 4/1 Kat: No:28 Umranıye / İSTANBUL
Tel: 0212 510 43 13 Faks: 0212 510 43 19
Alemdag V.D.: 179 180 049 Tic.Sic.No: 170526-E
Merate No: 01791123089/0001

**ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

Saray Mah. G. Necati Sok. No: 22
Kat: 3. Kat Pasajı Kat: 3. Kat
Mukellefler Mh. No: 010 4594



**YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

06 Ekim 2023

Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar 2020, 2021, 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 2.764.871 TL, 1.858.279 TL, 0 TL ve 0 TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer dönen varlıklar devreden KDV, kesin taahhüt finansal riskten korunma, verilen iş ve personel ile gelir tahakkuklarından oluşmaktadır. Şirket'in diğer dönen varlıklar hesabının bakiyeleri 2020, 2021 ve 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 45.392.443 TL, 4.407.598 TL, 1.441.912 TL ve 2.538.827 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in diğer dönen varlıklar hesabında 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %90,3 oranında azalış, 2022 yılsonunda bir önceki yıl göre %67,3 oranında azalış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yıla göre %76,1 oranında artış gerçekleşmiştir. 2021 yılındaki azalışın sebebi şirketin devreden katma değer vergisinin ve kesin taahhüt finansal riskten korunma muhasebesindeki tutarların azalmasından kaynaklanmaktadır. 2022 yılındaki azalışın sebebi ile verilen iş avansı bedelinin kapanmasından kaynaklanmaktadır. 2023 yılı Haziran ayı sonundaki artışın sebebi ise şirketin devreden katma değer vergisinin artmasından kaynaklanmaktadır.

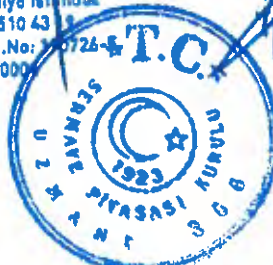
Şirket'in duran varlıkları 2020 yılsonunda 820.051.132 TL'den 2021 yılsonunda %26,5 artış ile 1.037.166.988 TL'ye ulaşmıştır. 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %81,5 artış ile 1.882.561.616 TL'ye ulaşmıştır. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yıla göre %28,4 artış ile 2.417.850.609 TL'ye ulaşmıştır.

Şirket'in finansal yatırım bakiyeleri 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 25.000 TL, 25.000 TL, 0 TL ve 0 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in finansal yatırım bakiyesinde 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %100,0 oranında azalış gerçekleşmiştir. 2022 yılındaki azalışın sebebi şirketin %100 bağlı ortaklığı olan Alesta Sigorta Acentalığı ve Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.'nin sahip olunan hisselerinin satışından kaynaklanmaktadır.

BORNEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4/1c Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4/1c Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0212 510 5113 Fax: 0212 510 4311
Alemdağ V.D.: 180 111 3300 Tic.Sic.No: 26726
Mersis No: 017911230890000

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İstanbul Mah. Foca Köyü No: 22
Çarşı Pas. Kat: 1/1 Beşiktaş/İST
Tic. Sic. No: 27010 010 4594



06 Ekim 2023

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Diğer Alacaklar, Şirket'in faaliyetleri kapsamında kullanmış olduğu ofis kiralalamaları ve dava süreçlerinde verilen depozito ve teminatlardan oluşmaktadır. Şirket'in diğer alacak bakiyeleri 2020, 2021, 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 35.695.525 TL, 46.921.157 TL, 349.126.738 TL ve 411.432.051 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında bir önceki döneme göre %31,4 oranında artış gerçekleşmiş, 2022 yılında bir önceki döneme göre ise %644,1 oranında azalış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki döneme göre %17,8 oranında artış olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında artışın ana sebebi Şirket'in bağlı ortaklığı Magdeburger'i hakim ortağı Bor Holding A.Ş.'ye satmasından kaynaklı alacağı ve alacak sebebi ile hesaplanan adat faizi ile Magdeburger'in ortağı Zafer Uçar'dan olan 2020 yılsonu itibari ile 13.948.316 TL, 2023 yılı Haziran ayı sonu itibari ile 7.192.018 TL alacağından kaynaklanmaktadır. Zafer Uçar bakiyesi için Bor Holding A.Ş. tarafından 27.06.2023 tarihinde toplamda yapılan 7.000.000 TL ödeme ile 30.06.2023 tarihinden 7.192.018 TL'ye ulaşmış ve yine Bor Holding A.Ş. tarafından temmuz ayı içinde Zafer Uçar adına yapılan ödemelerle bakiye kapatılmıştır. İşbu izahname tarihi itibari ile şirketin Zafer Uçar 'dan alacağı bulunmamaktadır. Bor Holding A.Ş.'den Magdeburger'in satışından kaynaklı alacak tutarı 2022 yılsonu itibari ile 330.562.610 TL, 2023 yılı Haziran ayı sonu itibari ile 399.802.542 TL'dir. İşbu izahname tarihi itibarıyla ise 391.060.172 TL'dir.

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkulleri 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla sırasıyla 2.703.842 TL, 9.770.000 TL, 9.770.000 TL ve 25.175.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in maddi duran varlıkları faaliyet kiralamasına konu varlıkları ile tekneler, demirbaşlar, özel maliyetler, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile diğer maddi duran varlıklarından oluşmaktadır. Şirket'in maddi duran varlıkları 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı haziran ayı sonunda sırasıyla 703.775.907 TL,

BORLEKSE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dönüştürme Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4/Ç Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dönüştürme Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4/Ç Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 180 044 8117
Tic. Sic. No: 171 112 3089 Tic. Sic. No: 170726
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıyer Mah. Çarşı Sok. No: 1
Kat: 1 Blok Pasajı Kat: 1 Etiler / Beşiktaş
Tic. Sic. No: 270900 Menkul Mük. Sic. No: 04594

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

844.312.788 TL, 1.585.801.378 TL ve 1.949.703.509 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in maddi duran varlıklarında 2021 yıl sonunda bir önceki yıla göre %20,0 oranında artış, 2022 yıl sonunda bir önceki yıla göre %87,8 oranında artış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yıla göre %22,9 artış gerçekleşmiştir.

Faaliyet kiralamasına konu varlıklar, Şirket'in kiralama faaliyetlerinde kullandığı taşıtları ifade etmektedir. Şirket'in maddi duran varlıklarında altında faaliyet kiralamasına konu varlıklarının 2020, 2021 ve 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 655.656.836 TL, 799.648.303 TL, 1.460.636.534 TL ve 1.816.136.043 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %22,0 oranında artış, 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %82,7 oranında artış, 2023 yılı Mart ayı sonu bir önceki yıla göre %12,8 artış gerçekleşmiştir. 2021 ve 2022 yılsonlarındaki ve 2023 yılı Mart ayı sonundaki artışın ana sebebi Şirket'in yeni yapmış olduğu araç yatırımlarının maliyetlerinin satılan araç maliyetlerinden fazla gerçekleşmesidir.

Diğer maddi duran varlıklar tekneler, demirbaşlar, özel maliyetler, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile diğer maddi duran varlıklarından oluşmaktadır. Şirket'in maddi duran varlıklarında altında diğer maddi duran varlıklarında 2020, 2021 ve 2022 yılsonları ve 2023 yılı Mart ayı sonunda sırasıyla 48.119.071 TL, 44.664.485 TL, 125.164.844 TL ve 131.045.529 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in kullanım hakkı varlıkları binalar ve taşıtlardan oluşmaktadır. Binalar merkez ofis ve kiralama faaliyetleri kapsamında hizmet noktalarını oluşturan şube kiralamaları ile alakalı olup, taşıtlar kısmı ise kısa dönem araç kiralama faaliyetlerinde kullanılmak üzere yapılan uzun süreli dış araç kiralama sözleşmelerinden (rent-to-rent) kaynaklanmaktadır. Şirket'in kullanım hakkı varlıkları 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu sırasıyla 23.638.755 TL, 69.570.270 TL, 205.424.131 TL ve 294.274.643 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in

BORUASE OTOMOTİV A.Ş.:

Saray Mah. 1. Adnan Büyükdere Cad.,
2. Blok No: 4 Kat: 4 No: 28 Umranîye / İSTANBUL
Alemdag V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.:

Saray Mah. 1. Adnan Büyükdere Cad.,
2. Blok No: 4 Kat: 4 No: 28 Umranîye / İSTANBUL
Tel: 0212 500 43 13 Faks: 0212 500 43 19
Alemdag V.D.: 179 112 3089 Tic.Sic.No: 170725
Mersis No: 0179112308900091

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yeni Mah. Forat Caddesi No: 22
Bank Pasajı Kat: Beşiktaş / İST
Tic. Sic. No: 270900 / Mersis No: 080400504594



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

kullanım hakkı varlıklarında 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %194,3 oranında artış, 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %195,3 oranında artış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yıla göre %43,3 oranında artış gerçekleşmiştir. 2021, 2022 yılsonundaki ve 2023 yılı Haziran ayı sonundaki artışların ana sebebi Şirket'in faaliyet kiralamasına konu ettiği dış kiralama araçlarının adetlerin ve kiralama sürelerinin artırılmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları şerefiye ile diğer maddi olmayan duran varlıklar altında markalar, haklar ve yazılımlardan oluşmaktadır. Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları 2020, 2021 ve 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla sırasıyla 54.287.691 TL, 50.527.147 TL, 38.122.856 TL ve 36.129.392 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in maddi olmayan duran varlıklarında 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %6,9 oranında azalış, 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %24,5 oranında azalış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yıla göre %5,2 oranında azalış gerçekleşmiştir.

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi ile ilgili bilgiler aşağıda gösterilmiştir. Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 23.000.683 TL, 57.317.353 TL, 34.084.925 TL ve 91.697.488 TL ertelenmiş vergi varlığı bulunmaktadır.

Şirket'in 2020 yılsonunda 1.431.016.361 TL toplam yükümlülükleri bulunmaktadır. Yükümlülüklerinin %56,4'ü kısa vadeli yükümlülüklerden oluşurken, %43,6'lık kısmı ise uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır. Yükümlülüklerinin toplamı 2021 yılsonunda %24,1 oranında artış ile 1.755.713.780 TL'ye ulaşmıştır ve 2021 yılsonunda yükümlülüklerinin %72,1'i kısa vadeli yükümlülüklerden oluşurken, %27,9'luk kısmı ise uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır. 2022 yılsonunda %27,7 artış ile 1.927.156.937 TL toplam yükümlülüğe ulaşmıştır. 2022 yılsonunda toplam yükümlülüklerinin %72,3'ü kısa vadeli yükümlülüklerden oluşurken, %27,7'lik kısmı ise

BORUASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 10 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 380 044 8117

BOĞA HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 10 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0216 510 45 13 Fax: 0216 510 45 11
Alemdağ V.D.: 179 112 3089 Tic. Sic. No: 274900
Mersis No: 017911230890001



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Atı Mah. Çarşı Sok. No: 22
Plak Pasajı Kat: 11 Şişli / İST.
Tic. Sic. No: 274900 Mersis No: 017911230890001

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır. 2023 yılı Haziran ayı sonu bir önceki yıl göre %30,9 artış ile 2.522.775.003 TL toplam yükümlülüğe ulaşmıştır. 2023 yılı Haziran ayı sonunda yükümlülüklerinin %66,6'sı kısa vadeli yükümlülüklerden oluşurken, %33,4'lük kısmı ise uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır.

Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda kısa ve uzun vadeli borçlanmalarının toplamı sırasıyla 951.217.166 TL, 918.055.684 TL, 1.368.125.289 TL ve 1.723.745.037 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %3,5 azalış göstermiş, 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %49,0 artış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yıla göre %26,0 oranında artış göstermiştir. 2022 yılsonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonundaki artışın sebebi faaliyet kiralamasına konu araç parkının gelişimi ve satın alım maliyetlerinin artmasıdır.

Şirket'in 2020, 2021, 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonundaki kısa vadeli ticari borçlar hesabı sırasıyla 122.429.980 TL, 240.040.678 TL, 346.357.915 TL ve 221.507.460 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında bir önceki döneme göre %96,1 artış gerçekleşmiş, 2022 yılında bir önceki dönem göre ise %44,3 oranında artış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki döneme göre %36 oranında azalış gerçekleşmiştir. 2021, 2022 yılsonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonundaki artış faaliyet kiralamasına konu araç parkının büyümesi ile ilişkili olarak araç alımlarının artması, faaliyet kiralamasına konu edilen dış kiralama araçları için verilen uzun vadeli çeklerin borç senetleri hesabında takip edilmesi suretiyle ticari borçlar kaleminin altında yer alması, yine faaliyet kiralamasına konu operasyonel giderler, genel giderlerin operasyonlarla paralel şekilde artmasının etkisinden kaynaklanmaktadır. Şirket'in faaliyetleri sebebiyle ay sonlarında araç yatırımı yapıp ticari borçlar artmakta, takip eden ay içinde ise araç alım bedellerinin ödemesi yapılarak ticari borçlar kapatılmaktadır. Bu çerçevede, ticari borçlar kaleminin içinde büyük bir bölümü oluşturan araç yatırımlarında uzun

BORÇASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 41 Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdag V.D.: 180 044 8117

BORÇ HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 41 Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0216 110 41 43 Fax: 0216 110 43 50
Alemdag V.D.: 179 111 8189 Tic.Sic.No: 170726-5
Mersis No: 017911230900000

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Avni Mah. Gökçe Cad. No: 22
Etiler Paftası Kat: 1 Beşiktaş / İST.
Kaymak Mustafa Kemal Bulvarı No: 010 4594

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

Şirket, operasyonel kiralama faaliyetlerinden kaynaklı olarak kısa dönem kiralama, uzun dönem kiralama ve ikinci el satış işlemlerinden kaynaklı alınan avansları ertelenmiş gelirler kaleminde takip etmektedir. Şirket'in ertelenmiş gelirleri 2020, 2021, 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonu sırasıyla 9.862.254 TL, 23.346.638 TL, 108.920.152 TL ve 255.138.359 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılsonunda bir önceki döneme göre %136,7 oranında artış

YATIRIM FİNANSMAA
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

Şirket'in ana faaliyet gelirleri uzun dönem operasyonel filo, günlük ve kısa dönem faaliyetlerinden elde edilen kiralama gelirleri, ikinci el araç satış gelirleri ve diğer operasyonel işlemlerden elde edilen gelirler ile sigortacılık faaliyetlerinden elde edilen sigortacılık hizmet gelirlerinden oluşmaktadır. (30.06.2022 tarihi sonrasında Magdeburger'in Şirket'in ana par

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

sahibi Bor Holding'e satışı sebebi ile yılın ikinci yarısında sigortacılık gelir ve giderlerinin etkisi bulunmamaktadır.)

Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılında net satış hasılatı sırasıyla 681.525.317 TL, 1.292.710.213 TL, 1.789.334.790 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında bir önceki döneme göre %89,7 oranında artış gerçekleşmiş, 2022 yılında bir önceki döneme göre ise %38,4 oranında artış gerçekleşmiştir. 2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda net satış hasılatı sırasıyla 774.321.194 TL, 998.259.369 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %28,9 oranında artış gerçekleşmiştir.

Şirket'in hasılatları içerisinde kiralama faaliyetlerinden elde ettiği gelir 2020, 2021 ve 2022 yılları itibarıyla sırasıyla %26,9 ile 183.420.314 TL, %25,4 ile 327.750.058 TL ve 41,1% ile 735.719.185 TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda kiralama faaliyetlerinden elde ettiği gelir sırasıyla 256.183.608 TL, 469.977.506 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %83,5 oranında artış gerçekleşmiştir. Aynı zamanda, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre faaliyet kiralaması gelirlerinde 1,83 kat artış gerçekleşmiştir.

Şirket uzun dönem faaliyetlerinde 47 aya kadar uzun dönemli kiralama işlemleri yaparken, kısa dönemde 1 yıldan kısa işlemleri ele almaktadır. Şirket uzun dönem sözleşmelerinde kiralama fiyatına sözleşme süresince güncelleme yapmaz (sabit fiyat anlaşılması durumunda) iken kısa dönem kiralama fiyatlamasında ekonomik göstergeler ve piyasa şartlarına göre güncelleme yapabilmektedir. Şirket, fiyatlar genel düzeyinin artış eğilimi gösterdiği 2021, 2022 ve 2023 yıllarında kısa dönem faaliyetlerini artırmayı tercih ederek uzun dönemli ve sabit fiyatlı gelirlerini sınırlandırmıştır. Bu çerçevede Şirket kısa dönem kiralama sayesinde mümkün olan en üst düzeyde kiralama geliri elde etme hedefiyle

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.

2. Blok No: 4 / Kat: 38 Ümitaniye / İSTANBUL

Alemdağ M.D.: 180 044 8117

BOR HOLDING A.Ş.

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.

2. Blok No: 4 / Kat: 38 Ümitaniye / İSTANBUL

Tel: 0216 520 43 19 Fax: 0216 520 43 19

Alemdağ M.D.: 180 044 8117 T.C. Sic. No: 179724-5

Muh. Sic. No: 017911230670000

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.

2. Blok No: 4 / Kat: 38 Ümitaniye / İSTANBUL

Tel: 0216 520 43 19 Fax: 0216 520 43 19

Alemdağ M.D.: 180 044 8117 T.C. Sic. No: 179724-5

Muh. Sic. No: 017911230670000



06 Ekim 2023

YATIRIM FINANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

süreci yönetmeyi tercih etmiştir. Bu tercih sayesinde Şirket kiralama gelirlerini 2020 yılı kiralama hasılatına kıyasla 2022 yılsonu itibarıyla 4,01 kat artırma olanağı sağlamıştır. Aynı zamanda. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre faaliyet kiralaması gelirlerinde 1,83 kat artış gerçekleşmiştir.

Şirket'in hasılatları içerisinde yer alan ikinci el araç satışlarından elde edilen hasılat 2020, 2021 ve 2022 yılları itibarıyla sırasıyla %34,1 ile 232.305.683 TL, %55,2 ile 713.758.669 TL ve 55,1% ile 985.054.502 TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda net satış hasılatı sırasıyla 444.528.477 TL, 515.789.258 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %16,0 oranında artış gerçekleşmiştir.

Şirket'in genel yönetim giderleri 31.12.2020 tarihinde 75.024.552 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2021 tarihinde %48,7 artış ile 111.570.135 TL, 31.12.2022 tarihinde ise %3,8 artış ile 115.843.656 TL genel yönetim gideri gerçekleşmiştir. 31.12.2022 tarihinde gerçekleşen 115.843.656 TL genel yönetim giderinin %35,8'i personel giderleri, %20,3'ü sigortacılık faaliyetlerinden komisyon giderleri, %18,1'i danışmanlık giderleri başlığı altında yönetim, denetim, vergi, strateji ile ilgili danışmanlık giderleri, %9,0'u ofis ve şube ağının giderleri toplam genel yönetim giderlerinin %83,1'ini oluşturmaktadır. 2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda genel yönetim giderleri sırasıyla 78.064.052 TL, 57.941.627 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %25,8 oranında azalış gerçekleşmiştir.

30.06.2023 tarihinde gerçekleşen 57.941.627 TL genel yönetim giderinin %34,1'i personel giderleri, %30,1'i Sigortacılık faaliyetlerinden komisyon giderleri, %10,3'ü danışmanlık giderleri başlığı altında yönetim, denetim, vergi, strateji ile ilgili danışmanlık giderleri, %6,5'i ofis

BARLASE OTOMOTİV A.Ş.:

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.

Z.Blok No: 4/1 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL

Alemdağ V.D.: 180 044 8117

FOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.

Z.Blok No: 4/1 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL

Tel: 0216 510 1113 Fax: 0216 510 4311

Alemdağ V.D.: 177 102 1189 Tic. Sic. No: 120126-S

Mersis No: 917 00 2300 0000 0000 0000 0000

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Çınar Sok. No: 22

Ortak Pasajı Kat: 1 Beşiktaş / İST

İstanbul Mük. Sic. No: 27094594

**YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



06 Ekim 2023

ve şube ağının giderleri toplam genel yönetim giderlerinin %81,0'ini oluşturmaktadır.

Şirket'in pazarlama satış giderleri 31.12.2020 tarihinde 17.710.674 TL olarak gerçekleşirken, 31.12.2021 tarihinde %155,6 artış ile 45.275.658 TL, 31.12.2022 tarihinde ise %36,0 artış ile 61.588.395 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in 2021 ve 2022 yıllarında pazarlama giderlerinde meydana gelen artış, kısa dönem ve günlük kiralama tarafında yapılan Galatasaray Sportif ile akdedilen Galatasaray Spor Kulübü futbol takımının sponsorluk sözleşmesi (ana sponsor) ve artan araç parkı ve iş hacmi ile paralel olarak artış gösteren özellikle online pazarlama maliyetlerinden kaynaklanmaktadır. 2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda pazarlama satış giderleri sırasıyla 27.319.424 TL, 38.067.965 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %39,3 oranında artış gerçekleşmiştir.

Şirket'in yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabı 31.12.2020 tarihinde 24.133.478 TL gerçekleşirken, 31.12.2021 tarihinde %92,8 artış ile 46.534.503 TL ve 31.12.2022 yılında da %537,6 artış ile 296.691.763 TL gerçekleşmiştir. 2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda esas faaliyetlerinde diğer gelirleri sırasıyla 295.864.981 TL, 17.340.359 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %94,1 oranında azalış gerçekleşmiştir. Şirket 30.06.2022 tarihinde sahip olduğu Magdeburger hisselerinin Bor Holding'e devrini 240.000.000 TL ödenmiş sermaye bedeli üzerinden gerçekleştirmiş olup, Şirket'in TFRS kayıtlarında Magdeburger'in özkaynaklarının negatif olması sebebi ile bu tutar bağlı ortaklık hisselerinin satış kazancı olarak sınıflanmıştır. İlgili yatırım faaliyetleri gelirinin 275.182.777 TL'si bağlı ortaklık hisse satış kazancından oluşmaktadır. 30.06.2022 tarihinde Magdeburger'in satışına kadar 2022 yılı 01.01.2022-30.06.2022 tarihleri arasındaki 6 aylık konsolide finansal tablolara 267.644.024 TL net zarar etkisi yaratmaktadır. Haliyle yatırım faaliyetlerinden gelirler kısmında

BORLASE OTOMOTİV A.Ş.:

Saray Mah. Dr. A. Mah. Buyukdeniz Cad.
2 Blok No: 4 Kat No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Atatürk V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.:

Saray Mah. Dr. A. Mah. Buyukdeniz Cad.
2 Blok No: 4 Kat No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0212 570 00 00 Fax: 0212 510 1119
Menkul Değerler D. 179 112 2001 Tic. Sic. No: 170724-S
Mersal No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Saray Mah. Dr. A. Mah. Buyukdeniz Cad.
2 Blok No: 4 Kat No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0212 570 00 00 Fax: 0212 510 1119
Menkul Değerler D. 179 112 2001 Tic. Sic. No: 170724-S
Mersal No: 0179112308900001



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

		bulunan 275.182.777 TL bağı ortaklık satış kazancı karşısında 01.01.2022-30.06.2022 tarihleri arasında zarar olarak konsolide edilen 267.644.024 TL bulunmaktadır. Konsolide edilen gider ile bağı ortaklık satış kazancı otomotiv gelir tablosundaki etkisini minimuma indirebilmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonundaki artışın sebebi yatırım amaçlı gayrimenkul değer artış kazancıdır. Şirket'in finansman giderleri 2020 yılında 173.006.800 TL olarak gerçekleşirken, 2021 yılında %84,2 artış ile 318.601.300 TL, 2022 yılında da %8,5 artış ile 345.553.802 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket kiralama faaliyetleri kapsamında kullandıkları varlıkların alımında banka, leasinglerden kullandığı yabancı kaynakları kullanmaktadır. Şirketin kullanmış olduğu kredileri için katlanmış olduğu maliyetleri ifade etmektedir. 2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda finansman giderleri sırasıyla 143.166.824 TL, 234.192.897 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %63,6 oranında artış gerçekleşmiştir.																																
B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Magdeburger'e ait finansal tablolar hariç olmak üzere, Şirket ve Artı Seyahat'e ait konsolide proforma finansal tablolara aşağıda yer verilmektedir. <table> <tr> <th>(TL)</th> <th>Denetimden Geçmiş 01.01.- 31.12.2022</th> <th>Proforma Düzeltilmeler</th> <th>Düzeltilme sonrası 01.01.- 31.12.2022</th> </tr> <tr> <td>Hasılat</td> <td>1 789 334 790</td> <td>(26 052 482)</td> <td>1 763 282 308</td> </tr> <tr> <td>Satışların Maliyeti (-)</td> <td>(1 297 991 658)</td> <td>313 678 102</td> <td>(984 313 556)</td> </tr> <tr> <td>BRÜT KAR / ZARAR</td> <td>491 343 132</td> <td>287 625 620</td> <td>778 968 752</td> </tr> <tr> <td>Genel Yönetim Giderleri (-)</td> <td>(115 843 656)</td> <td>55 518 527</td> <td>(60 325 129)</td> </tr> <tr> <td>Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)</td> <td>(61 588 395)</td> <td>412 305</td> <td>(61 176 090)</td> </tr> <tr> <td>Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler</td> <td>45 438 029</td> <td>(1 854 349)</td> <td>43 583 680</td> </tr> <tr> <td>Esas Faaliyetlerden Diğer Giderleri (-)</td> <td>(29 590 192)</td> <td>9 398 357</td> <td>(20 191 835)</td> </tr> </table>	(TL)	Denetimden Geçmiş 01.01.- 31.12.2022	Proforma Düzeltilmeler	Düzeltilme sonrası 01.01.- 31.12.2022	Hasılat	1 789 334 790	(26 052 482)	1 763 282 308	Satışların Maliyeti (-)	(1 297 991 658)	313 678 102	(984 313 556)	BRÜT KAR / ZARAR	491 343 132	287 625 620	778 968 752	Genel Yönetim Giderleri (-)	(115 843 656)	55 518 527	(60 325 129)	Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(61 588 395)	412 305	(61 176 090)	Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	45 438 029	(1 854 349)	43 583 680	Esas Faaliyetlerden Diğer Giderleri (-)	(29 590 192)	9 398 357	(20 191 835)
(TL)	Denetimden Geçmiş 01.01.- 31.12.2022	Proforma Düzeltilmeler	Düzeltilme sonrası 01.01.- 31.12.2022																															
Hasılat	1 789 334 790	(26 052 482)	1 763 282 308																															
Satışların Maliyeti (-)	(1 297 991 658)	313 678 102	(984 313 556)																															
BRÜT KAR / ZARAR	491 343 132	287 625 620	778 968 752																															
Genel Yönetim Giderleri (-)	(115 843 656)	55 518 527	(60 325 129)																															
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(61 588 395)	412 305	(61 176 090)																															
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	45 438 029	(1 854 349)	43 583 680																															
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderleri (-)	(29 590 192)	9 398 357	(20 191 835)																															

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
 Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
 2. Blok No: 4/10 Katı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
 Telefon: 180 014 8117

BOX HOLDİNG A.Ş.
 Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
 2. Blok No: 4/10 Katı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
 Tel: 180 014 8117 Faks: 0216 511 13 11
 Alemdağ Yolu: 17/11/2019 Tic.Sic.No: 170726-5
 Mersis No: 017911230890001

**ZİRAAT YATIRIM
 MENKUL DEĞERLER A.Ş.**
 Etiler Mah. Gülbağ Sok. No: 22
 Kat: 3 Beşiktaş / İstanbul / T.C.
 Tic. Sic. No: 270900 / Mersis No: 010 4594

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

ESAS FAALİYET KARI / ZARARI	329.758.918	351.100.460	680.859.378
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	296.691.763	(295.713.690)	978.073
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	--	(6.432.823)	(6.432.823)
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI / ZARARI	626.450.681	48.953.947	675.404.628
Finansal Gelirler	53.713.695	(14.092.909)	39.620.786
Finansal Giderler (-)	(345.553.802)	4.600.483	(340.953.319)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / ZARARI	334.610.574	39.461.521	374.072.095
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) / Geliri			
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	(35.307.130)	--	(35.307.130)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	33.038.857	(39.461.521)	(6.422.664)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / ZARARI	332.342.301	--	332.342.301
DÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / ZARARI			
DÖNEM KARI / ZARARI	332.342.301	--	332.342.301
Amortisman Gideri	93.562.343	(1.488.747)	92.073.596
(TL)	Denetimden Geçmiş 01.01.- 30.06.2022	Proforma Düzeltmeler	Düzeltilme sonrası 01.01.- 30.06.2022
Hasılat	774.321.194	(26.052.482)	748.268.712
Satışların Maliyeti (-)	(711.670.819)	313.678.102	(397.992.717)
BRÜT KAR / ZARAR	62.650.375	287.625.620	350.275.995
Genel Yönetim Giderleri (-)	(78.064.052)	55.518.527	(22.545.525)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(27.319.424)	412.305	(26.907.119)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	--	--	--
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	15.700.336	(1.854.349)	13.845.987
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(13.079.604)	9.398.357	(3.681.247)
ESAS FAALİYET KARI / ZARARI	(40.112.369)	351.100.460	310.988.091

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükceniz Cad.
2.Blok No: 4 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D. 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükceniz Cad.
2.Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 500 65 10 Faks: 0216 510 43 54
Alemdağ V.D. 177 112 3099 Tic.Sic.No: 170726-S
Merkezi No: 0179112378900008

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İncek Mah. 1915 Sok. No: 27
Etiler Kat: Kat: 2 Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 2799070 4594

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

		Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	295.864.981	(295.713.690)	151.291
		Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	--	(6.432.823)	(6.432.823)
		FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI / ZARARI	255.752.612	48.953.947	304.706.559
		Finansal Gelirler	20.592.612	(14.092.909)	6.499.703
		Finansal Giderler (-)	(143.166.824)	4.600.483	(138.566.341)
		SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / ZARARI	133.178.400	39.461.521	172.639.921
		Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) / Geliri			
		- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	(388.662)	--	(388.662)
		- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	42.129.821	(39.461.521)	2.668.300
		SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / ZARARI	174.919.559	--	174.919.559
		DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI / ZARARI	--	--	--
		DÖNEM KARI / ZARARI	174.919.559	--	174.919.559
		Amortisman Gideri	33.097.701	(1.488.747)	31.608.954
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Yoktur.			
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide finansal tablolar ve özel bağımsız denetçi raporunda olumlu görüş verilmiş olup, olumlu görüş dışında husus bulunmamaktadır.			
B.11	İhraççının sermayesinin yükümlülüklerini karşılayamaması	işletme mevcut	Şirket'in 30.06.2023 tarihi itibarıyla dönen varlıkları tutarı 863.080.495 TL, kısa vadeli yükümlülükleri ise 1.679.971.022 TL olup, net işletme sermayesi -816.890.527 TL'dir. Net işletme sermayesinin (816.890.527) TL olarak gerçekleşmesinin temel sebebi, Şirket'in faaliyet kiralaması işi ile iştigal etmesidir. Şirket olağan faaliyet akışı içinde bu taşıtları önce müşterilerine kiralamakta, bunlardan ekonomik ömrünü tamamlayanları ise stoklara (dönen varlıklara) aktarmaktadır. Devamında satışı gerçekleşen stoklar da nakde dönmektedir. Finansal tablo tarihi itibarıyla 1 yıldan erken bir süre içerisinde satmayı planladığı araçları dönen		

BORNEASE OTOMOTİV A.Ş.
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 Kat: Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 180.044.8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 Kat: Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 180.044.8117
Tic. Sic. No: 177.112.3089 Tic. Sic. No: 170.724.1
Merkezi No: 0179112208900001



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 Kat: Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 180.044.8117
Tic. Sic. No: 177.112.3089 Tic. Sic. No: 170.724.1
Merkezi No: 0179112208900001

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 Kat: Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 180.044.8117
Tic. Sic. No: 177.112.3089 Tic. Sic. No: 170.724.1
Merkezi No: 0179112208900001

06 Ekim 2023

		varlıklarda takip etmemesi, dönen varlıkların düşük görülmesine sebep olmaktadır. Şirket yükümlülükleri içerisinde 1 yıldan kısa sürede ödenecek kredi ve diğer yükümlülükler işletme sermayesi hesaplamasında kullanırken, 1 yıldan erken bir süre içerisinde satılması planlanan araçlar bu hesaplamada dikkate alınmadığından net işletme sermayesi açığı doğmaktadır.

C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	Şirket'in sermayesini temsil eden A Grubu nama yazılı, B Grubu hamiline yazılı olmak üzere iki adet pay grubu bulunmaktadır. İhraç edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecektir sermaye piyasası aracı Şirket'in B Grubu hamiline yazılı paylarıdır. Söz konusu payların ISIN numarası işbu İzahname tarihi itibarıyla belirlenmemiştir. Halka Arz Edilecek Paylar'ın hiçbir imtiyazı yoktur.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 140.500.000 TL olup, bu sermaye her biri 1,00 TL nominal değerinde toplam 140.500.000 adet paydan oluşmaktadır. Bu sermayenin tamamı muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir. Şirket'in payları her biri 1,00 TL nominal değerinde olmak üzere iki ayrı gruba ayrılmış olup, toplam 140.500.000 adet payın 35.125.000 adedi nama yazılı A Grubu ve 105.375.000 adedi hamiline yazılı B Grubu paylardır.
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	Halka Arz Edilecek Paylar, ilgili mevzuat uyarınca, pay sahiplerine aşağıdaki çeşitli hakları sağlamaktadır: • Kar Payı Hakkı • Oy Hakkı • Yeni Pay Alma Hakkı • Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı • Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.
2.Blok No: 1/1 Kat: 2. Kat Umraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.
2.Blok No: 1/1 Kat: 2. Kat Umraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271300 Tic. Sic. No: 271300
Alemdağ V.D.: 179 722 3089 Tic. Sic. No: 170722
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Çarşı No: 22
Kat: 2 Pasajı Kat: 2 Beşiktaş/İST.
Halka Mük. No: 08990104594



02 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

		• Bedelsiz Pay Edinme Hakkı • Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı • İptal Davası Açma Hakkı • Ortaklıktan Ayrılma Hakkı • Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı • Azınlık Hakları • Özel Denetim İsteme Hakkı
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak bir kayıt bulunmamaktadır.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapılıp yapılmadığı veya yapılıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	Halka arz sonrasında payların Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmesi için 02.03.2023 tarihinde Borsa İstanbul'a başvuruda bulunulmuştur. Borsa İstanbul'un görüşü işbu İzahnamenin "I-Borsa Görüşü" kısmında yer almaktadır.
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	Şirket'in halka açık ortaklık statüsünü kazanmasından sonra, kâr dağıtımı yapılıp yapılmayacağı ve yapılacak ise hangi miktarda yapılacağı hususu Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 14. maddesi doğrultusunda Genel Kurul tarafından karara bağlanacaktır. Şirket tarafından Kâr Dağıtım Politikası'nın belirlenmesine ilişkin 14.02.2023 tarihli ve 2023/006 sayılı yönetim kurulu kararı alınmıştır. Yönetim kurulu kararı ile belirlenen politikalar yapılacak ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgi ve görüşleri ile onayına sunulacaktır. Şirket, kâr dağıtım politikasını belirlemiş olup; kâr dağıtım politikası uyarınca ilke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli stratejisi, Şirket, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak kâr dağıtımına karar verilir. Kâr payı, nakit veya kârın sermayeye eklenmesi suretiyle bedelsiz olarak ortaklara dağıtılabileceği gibi, belli oranda nakit belli oranda bedelsiz pay olarak da dağıtılabilir.

BORKEASE OTOMOTİV A.Ş.
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Luyükdenez Cad.
2. Blok No: 4/C Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 186044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Luyükdenez Cad.
2. Blok No: 4/C Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0216 510 4011 Faks: 0216 510 4013
Alemdağ V.D.: 179 112 3089 Tic.Sic.No: 170724-5
Mersis No: 0179110308900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Çarşı Sok. No: 22
Kat: 1 Pasajı Kat: 1 Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270900 Mersis No: 34710104594

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



05 Ekim 2023

	Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirketimizin kâr payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır. TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz. Kâr dağıtımının genel kurul toplantısını takiben en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibari ile başlanması kaydıyla ödenir. Kâr dağıtım tarihine genel kurul karar verir. Genel kurul veya yetki verilmesi halinde yönetim kurulu, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir. Yönetim Kurulu, genel kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası mevzuatına uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir.

D—RİSKLER

D.1	İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler: • Şirket müşterilerinin ödeme güçlüğüne girmesi ve tahsilat problemleri yaşanması Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. • Şirket, sektördeki diğer oyuncularla etkin biçimde rekabet edemeyebilir, pazar payını kaybedebilir veya fiyat politikasını sürdürmeyebilir. • Hizmet kalitesinde ve hizmet kalitesine ilişkin geri bildirimlerin alınması, kontrol ve takip edilmesinde yaşanabilecek aksaklıklar müşteri kaybına yol açabilir. • Şirket'in kullandığı kredileri sağlayan bankaların bir temerrüt hali sebebiyle kredileri vadesinden önce geri çağırılmaları durumunda, Şirket nakit akışı sorunu yaşayabilir.

BORNEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mh. Dr. Adnan Büyükdere Cad.

2. Blok No: 4 / Kat: 28 / Ümraniye / İSTANBUL

Mersis No: 180 044 0001

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mh. Dr. Adnan Büyükdere Cad.

2. Blok No: 4 / Kat: 28 / Ümraniye / İSTANBUL

Mersis No: 179 112 3089 / Tic.Sic.No: 179112308900001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Gönül Sok. No: 22

Pasajı Kat: 1 Beşiktaş/İST

Mük. Tef. No: 298 040 4594

**YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

06 Ekim 2023

- Makroekonomik riskler Şirket'i olumsuz etkileyebilir.
- Döviz kuru risklerinin iyi yönetilmemesi Şirket'i olumsuz etkileyebilir.
- Faizlerde ve döviz kurlarında meydana gelebilecek dalgalanmalar Şirket'i olumsuz etkileyebilir.
- Araçlar sigortalanamayabilir, sigorta teminatları oluşan hasarların tamamını karşılamayabilir ve tazminatlar zamanında veya hiç tahsil edilemeyebilir.
- Doğal afetler Şirket'i olumsuz etkileyebilir.
- Veri güvenliği ihlalleri tazminat yükümlülüğü doğurabilir.
- Şirket'in olağan faaliyetleri kapsamında Şirket'e karşı yasal işlemler başlatılarak davalar açılabilir, ayrıca Şirket idari işlemlere ve tahkim kararlarına konu olabilir. Söz konusu talepler ve yasal işlemlerin Şirket aleyhine sonuçlanması neticesinde, Şirket ve Şirket yöneticilerinin adli ve cezai sorumlulukları doğabilir, Şirket para cezası alabilir, tazminat ödemek durumunda kalabilir ve herhangi bir hukuki muamelenin olumsuz yönde sonuçlanması neticesinde Şirket'in işleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları ve itibarı olumsuz yönde etkilenebilir.
- İş kazaları nedeniyle Şirket zarara uğrayabilir.
- Şirket'in performansı üst düzey yöneticiler devamlılığına ve performansına bağlıdır. Nitelikli personel kaybı veya nitelikli personel bulamamak Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in faaliyetleri, SPK, vergi daireleri ve Kişisel Verilerin Korunması Kurulu gibi çeşitli düzenleyici ve denetleyici kamu otoritelerinin denetimlerine tabiidir.
- Şirket, vergi mevzuatındaki veya uygulamadaki değişiklikler, vergi oranlarındaki artışlar veya vergi denetimlerinden olumsuz etkilenebilir.
- Şirket, çalışanlarının, şubelerinin, servislerinin veya diğer üçüncü kişilerin olası etik olmayan davranışları veya hukuka aykırı davranışları veya çevresel ve sosyal uyum prosedürlerine aykırı davranışları dolayısıyla risklere maruz kalabilir; bu tür ihlaller kredi sözleşmeleri tahtında temerrüt hallerinin meydana gelmesine sebep olabilir.

BOB LEASE OTOMOTİV A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok Kat: 4 T.C. Sic. No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

BOB HOLDİNG A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok Kat: 4 T.C. Sic. No: 78 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 515 10 12 Faks: 0216 510 40 12
Alemdağ V.D.: 180 044 8117 T.C. Sic. No: 170122
Mersals No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Kat: 9 No: 22
Etiler - Beşiktaş / İstanbul T.C.
Sic. No: 27090 Muk. Sic. No: 916044594



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

- Şirket'in bilgi işlem sistemlerinin arızalanması, yetersiz kalması Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in risk yönetimi, finansal raporlama sistemleri ve iç kontrol sistemleri yeterli veya etkili olmayabilir ve bunun Şirket'in faaliyetleri, mali sonuçların doğru şekilde raporlanması üzerinde olumsuz bir etkisi olabilir.
- Şirket ilişkili taraf işlemleri yapmıştır ve yapmaya devam edecektir.
- Şirket'in faaliyetleri ve büyüme potansiyeli, artan işletme sermayesi gerektirmektedir. Şirket'in gerekli işletme sermayesini finanse edememesi, Şirket'in mali durumunu olumsuz etkileyebilir.
- Şirket kısa dönem araç kiralama faaliyetlerini bağlı ortaklığı Artı Seyahat'in şubelerinin yanı sıra Artı Seyahat'in bayileri üzerinden yapmaktadır. Şirket'in kısa dönem araç kiralama faaliyetlerinin bir bölümünün bayiler üzerinde yoğunlaşmış olması, bayilerde yaşanabilecek olumsuzluklar Şirket'in satışlarını olumsuz etkileyebilir.

İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

- Şirket, kısa dönem kiralama faaliyetlerine ilişkin alacaklarının tahsilinde problemler yaşayabilir.
- Dış finansmana erişmekte zorluk yaşanabilir.
- Dış koşullara bağlı yapılmak zorunda kalınan fiyat artışları müşterileri alternatif çözümler aramaya itebilir ve kiralama talebi daralabilir.
- Araç tedarikinde sorunlar yaşanabilir.
- İkinci el araç piyasasındaki fiyatların düşmesi Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.
- Vergi düzenlemelerindeki değişiklikler faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkileyebilir.
- Savaş, terör olayları veya tehditleri ile ayaklanma halleri Şirket'in faaliyetlerine zarar verebilir.

Diğer riskler:

- Sermaye Riski
- Kredi Riski
- Likidite Riski
- Piyasa Riski
 - Yabancı Para Riski
 - Faiz Oranı Riski
 - Ana Ortak Riski

BORNESE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 Kat: 2B Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 1800448117

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 Kat: 2B Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 1800448117
Tic. Sic. No: 177027089 Tic. Sic. No: 170727089
Mersis No: 017911230490001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Çarşı Sok. No: 22
Kat: 10 Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 18980184594



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

		o Makroekonomik Riskler
D.3	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	• Şirketin payları ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanması yaşanabilir. • Halka Arz Edilecek Paylar sadece Borsa İstanbul'da işlem görecektir. • Şirketin payları ikincil piyasada işlem görmeye başladıktan sonra, Şirketin ana pay sahibi Bor Holding Şirket sermayesinin önemli bir bölümüne sahip olmaya edecek olup, bu nedenle ana pay sahibi Bor Holding'ing menfaatleri ikincil piyasada yatırım yapan pay sahiplerinin menfaatleri ile çatışabilir. • Şirket, Esas Sözleşmesi ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gelecekte pay sahiplerine kar payı ödemeyebilir. • Şirket ve ana pay sahipleri tarafından ileride yapılacak pay satışları pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir. • TL'nin değerindeki dalgalanmalar pay fiyatını etkileyebilir. • Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir. • Şirketin halka açıklık oranı sınırlıdır ve payların likiditesi ve pay fiyatı üzerinde bunun olumsuz etkisi olabilecektir. • Fiyat tespit raporunda belirtilen varsayımların gerçekleştirilmemesi, İhraççının paylarının fiyatını olumsuz etkileyebilir. • Halka Arz Edilecek Paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.

E—HALKA ARZ		
E.1	Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Şirket, halka arzdan 677.237.186 TL net gelir elde edecektir. Halka Arz Eden Pay Sahibi, halka arzdan 463.315.534 TL (ek satış dâhil 579.146.899 TL) net gelir elde edecektir. Halka arza ilişkin toplam maliyetin 48.077.280 TL (ek satış dâhil 51.105.937 TL), Halka Arz Edilen pay başına maliyet ise 1.02 TL (ek satış dâhil 0.99 TL) olacaktır.

BORLEAF OTOMOTİV A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 Kat: No: 20 Ümraniye / İSTANBUL
Açılış Yılı: 1980 Tel: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0212 510 43 13 Fax: 0212 510 43 17
Açılış Yılı: 1980 Tel: 180 044 8117
Borç No: 0212 510 43 17

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gari Sok. No: 22
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST
Tic. Sic. No: 27098 Muk. Sic. No: 27098 010 4594



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

		Halka arzın hem mevcut ortağın sahip olduğu paylardan bir kısmının satışı hem de sermaye artırımını suretiyle gerçekleştirilmesinden dolayı aracılık ve danışmanlık maliyetleri ile Halka Arz Edilecek Paylar'ın nominal değeri ile ihraç değeri arasındaki fark üzerinden alınacak Kurul ücreti, Halka Arz Edilecek Paylar'ın birbirine olan oranı gözetilerek Halka Arz Eden Pay Sahibi ve Şirket tarafından karşılanacaktır. Şirket'in sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul ücreti ile diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.
E.2a	Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi	Şirket'in halka arzı ile kaynak elde edilmesi, kurumsallaşmaya hız kazandırılması, Şirket değerinin ortaya çıkması, bilinirlik ve tanınırlığın pekiştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerinin daha güçlü bir şekilde uygulanması, Şirket'in kurumsal kimliğinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Şirket halka arzdan maliyetler arındırılmamış haliyle 713.178.000 TL nakit kaynak elde etmeyi planlamaktadır. Halka arz ortak satışı ve sermaye artırımını yolu ile gerçekleştirilecektir. Ortak satışı ile elde edilecek kaynağın kullanımı Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin tasarrufunda olacaktır. Ancak, Halka Arz Eden Pay Sahibi, Şirket sermayesindeki mevcut paylarının satışından elde edeceği fonu, ticari olmayan borçlarının ödeme tarihine kadar olan adet faizi ile birlikte Şirket'e ödeyerek tamamen kapatılmasında kullanacağını, bu suretle Şirket'in İzahnamede yer alacak en son tarihli finansal tablolarına göre ticari olmayan borçlarının tamamını, Şirket'te sahip olduğu mevcut paylarının satışından elde edeceği fonun ilgili kısmı ile ödeyeceğini ve borcun bu şekilde tamamen geri ödeneceğini taahhüt etmiştir. Sermaye artırımını yolu ile elde edilen fonun kullanım yerleri aşağıda detaylandırılmıştır: Şirket'in pay sahibi Bor Holding'e ait olan paylardan ek satış hariç olmak üzere 18.800.000 adet payı, toplamda 28.200.000 adet yeni ihraç edilecek pay ile birlikte 47.000.000 adet payı ve ek satış olması durumunda toplam 51.700.000 adet

BOBLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 4 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ Y.D. : 75 708 3085 Tlc.Sic.No: 170794-5
Alemdağ Y.D. : 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 4 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0212 170 00 13 Fax: 0212 511 13 19
Alemdağ Y.D. : 75 708 3085 Tlc.Sic.No: 170794-5
Alemdağ Y.D. : 180 044 8117



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Lokant Mah. Gönç Sok. No: 22
(İş Bankası Katı) Beşiktaş/İST.
Tic. Sic. No: 279980 Tlc. No: 4594

06 Ekim 2023

YATIRIM DANIŞMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

		pay halka arz kapsamında satılacaktır. Şirket, pay sahibinin satışından ve ek satıştan herhangi bir gelir elde etmeyecektir. Ancak, Bor Holding, Şirket sermayesindeki mevcut paylarının satışından elde edeceği fonu, ticari olmayan borçlarının ödeme tarihine kadar olan adat faizi ile birlikte Şirket'e ödeyerek tamamen kapatılmasında kullanacağını, bu suretle Şirket'in işbu İzahname'de yer alan en son tarihli finansal tablolarına göre ticari olmayan borçlarının tamamını, Şirket'te sahip olduğu mevcut paylarının satışından elde edeceği fonun ilgili kısmı ile derhal ve gecikmeksizin ödeyeceğini ve borcun bu şekilde tamamen geri ödeneceğini taahhüt etmiştir. Bu doğrultuda, Şirket 17.07.2023 tarihli beyanı ile, Bor Holding'in Şirket sermayesindeki mevcut paylarının satışından elde edeceği fondan Şirket'e olan borcun tamamen geri ödenmesi ile elde edilecek tutarın ise mevcut kredi ödemeleri, araç alımları ve operasyonel giderler ile pazarlama faaliyetlerinin karşılanması gibi ticari faaliyetlerin olağan akışı içerisinde gerekli iş/işlemlerde kullanılmasına karar verilmiştir. Sermaye artımı dolayısıyla ihraç edilecek yeni paylar neticesinde elde edilecek fon; ağırlıklı olarak Şirket'in faaliyetlerini büyüme amacı için kullanılacaktır. Şirket, halka arz işleminden sermaye artışı yöntemi ile elde edilecek kaynağın halka arz maliyetleri düşüldükten sonra kalan kısmının; • %65-70'ine karşılık gelen tutarın Şirket'in yeni taşıt alımlarının finansmanında; • %30-35'ine karşılık gelen tutarın net işletme sermayesi ihtiyacının karşılanmasında ve 11.07.2023 tarihi itibarıyla 26 bankaya olan toplam 1.436.404.023,75 TL mevcut kredi borçlarının bir kısmının geri ödemesi amacıyla kullanılmasına karar verilmiştir.
E.3	Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları	Halka arzın gerçekleştirilmesi için, SPK'nın onayı haricinde Halka Arz Edilecek Paylar'ın borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir.

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
 Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
 2.Blok No: 4/Ç K Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
 Atılım Dağıtım V.D. 180 044 8117

BOR HOLDING A.Ş.
 Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
 2.Blok No: 4/Ç K Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
 Tel: 0212 510 43 12 Fax: 0212 510 43 19
 Atılım Dağıtım V.D. 180 044 8117 Tic.Sic.No: 170724-5
 Mersis No: 080911230890001



ZİRAAT YATIRIM
 MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Atılım Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
 2.Blok No: 4/Ç K Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
 Tel: 0212 510 43 12 Fax: 0212 510 43 19
 Mersis No: 080911230890001

YATIRIM FİNANSMAN
 MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

Halka arzda Kurul ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

Halka arz, Şirket'in 140.500.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 700.000.000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 28.200.000 TL artırılarak 168.700.000 TL'ye çıkarılması neticesinde, Şirket'in pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanarak ihraç edilecek olan toplam 28.200.000 TL nominal değerli 28.200.000 adet B Grubu pay ile ve Halka Arz Eden Pay Sahibi Bor Holding'e ait 18.800.000 TL nominal değerli 18.800.000 adet B Grubu pay olmak üzere toplam 47.000.000 TL nominal değerli 47.000.000 adet B Grubu payın halka arzı suretiyle gerçekleştirilecektir.

Sermaye artışı yoluyla halka arz edilen payların nominal değeri 28.200.000 TL olup, Şirket'in halka arz öncesi çıkarılmış sermayesine oranı %20,07 ve halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %16,72'dir.

Ortak satışı yoluyla halka arz edilen payların nominal değeri 18.800.000 TL olup, Şirket'in halka arz öncesi çıkarılmış sermayesine oranı %13,38 ve halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %11,14'tür. Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması durumunda toplam halka arz edilen payların nominal değerinin %10'una tekabül eden Şirket'in tek pay sahibi Bor Holding A.Ş.'ye ait 4.700.000 TL nominal değerli 4.700.000 adet B Grubu payın dağıtımına tabi tutulacak toplam pay miktarına eklenmesi planlanmaktadır. Ek satışın tamamının gerçekleşmesi halinde toplam 51.700.000 TL nominal değerli 51.700.000 adet B Grubu payın halka arzı gerçekleştirilecektir.

Ek satışın tamamının gerçekleşmesi hâlinde halka arz edilecek B grubu payların nominal değeri toplam 51.700.000 TL, halka arz sonrası çıkarılmış sermayeye oranı %30,65 olmaktadır.

Satış, TSKB, Ziraat Yatırım ve Yatırım Finansman eş liderliğinde oluşturulan konsorsiyum tarafından II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde tanımlanan "Sabit Fiyat ile Talep

BORLASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ Tel: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 Kapı No: 28 Ümraniye İstanbul
Tel: 0216 510 43 11 Fax: 0216 510 43 12
Alemdağ Tel: 112 112 3089 Tic Sic.No: 170724
Mersis No: 179112308900001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 Kapı No: 28 Ümraniye İstanbul
Tel: 0216 510 43 11 Fax: 0216 510 43 12
Alemdağ Tel: 112 112 3089 Tic Sic.No: 170724
Mersis No: 179112308900001



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

		Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirilecektir. Halka Arz Edilen Paylar için 3 (üç) iş günü boyunca talep toplanacaktır. Talep toplamının kesin başlangıç ve bitiş tarihleri İhraççının (www.borlease.com.tr) ve halka arzda satışa aracılık edecek TSKB (www.tskb.com.tr), Ziraat Yatırım (www.ziraatyatirim.com.tr) ve Yatırım Finansmanı'nın (www.yf.com.tr) adresli internet sitesi ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir. Halka Arz Edilen Paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar dağıtım listesinin kesinleştiğinin Konsorsiyum Üyelerine bildirimini takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri'nin MKK nezdindeki hesaplarına kaydi olarak teslim edecektir. Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listelerinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulacaktır.
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	Şirket ile halka arzda Konsorsiyum Lideri olarak görev alan TSKB ve Konsorsiyum Eş Lideri Yatırım Finansman ve Konsorsiyum Eş Lideri Ziraat Yatırım arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Konsorsiyum Lideri, Konsorsiyum Eş Liderleri ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Konsorsiyum Lideri'nin ve Konsorsiyum Eş Liderleri'nin halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Halka arza aracılık edecek diğer Konsorsiyum üyeleri de halka arza aracılık komisyonu elde edeceklerdir. Şirket ile diğer Konsorsiyum üyeleri arasında çıkar

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Sarı Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 İş Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Akemiç V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Sarı Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 İş Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0216 510 47 13 Fax: 0216 510 47 14
Akemiç V.D.: 179 112 3089 Tic.Sic.No: 170727
Merkezi No: 017911230890001



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarı Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 İş Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Akemiç V.D.: 179 112 3089 Tic.Sic.No: 170727
Merkezi No: 017911230890001

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır.

Şirket ile bağımsız hukukçu raporunu hazırlayan Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi bulunmamaktadır. Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Şirket ile finansal tabloların bağımsız denetimini yapan RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi bulunmamaktadır. RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.

İhraççı ile halka arza yönelik danışmanlık hizmeti veren Murat Parmakçı (PRM Finansal Danışmanlık) arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Murat Parmakçı (PRM Finansal Danışmanlık) ve İhraççı arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Murat Parmakçı (PRM Finansal Danışmanlık) halka arz işlemlerinin başarılı olması halinde bir başarı primi alacaktır. Bunun dışında doğrudan veya dolaylı işlemlerine ilişkin olarak danışmanlık hizmetlerine karşılık bir gelir elde edecektir. Murat Parmakçı'nın (PRM Finansal Danışmanlık)' Şirket'in %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle arasında halka arza ilişkin sunulan danışmanlık hizmetleri dışında bir danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır.

BORLASE OTOMOTİV A.Ş.

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.

.Blok No: 4 Katı No:28 Ümraniye / İSTANBUL

Telefon: 180 844 8117

BOF HOLDİNG A.Ş.

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.

.Blok No: 4 Katı No:28 Ümraniye / İSTANBUL

Telefon: 0216 510 43 73 Fax: 0216 510 43 11

Merkezi V.D. No: 129 112 3089 Tic.Sic.No: 129 724

Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Göksu Sok. No: 2

Şişli / Beşiktaş / İSTANBUL

Telefon: 0212 250 00 00

Fax: 0212 250 00 01

Mersis No: 0179112308900001



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

E.5	Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi	Şirket'in mevcut ortağı Bor Holding'e ait 18.800.000 TL nominal değerli 18.800.000 adet B Grubu pay olmak üzere toplamda 47.000.000 TL nominal değerli 47.000.000 adet B Grubu pay halka arz edilecektir. Ayrıca toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde mevcut ortak Bor Holding'e ait 4.700.000 TL nominal değerli 4.700.000 adet B Grubu pay ek satışa konu olabilecektir. Şirket, 17.07.2023 tarihli ve 2023/022 numaralı Yönetim Kurulu kararına binaen verdiği 17.07.2023 tarihli taahhüdü ile, Şirket tarafından Halka Arz Edilen Paylar'ın Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca, Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına (bedelli ve bedelsiz sermaye artırımları da dahil olmak üzere) yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğine, bu doğrultuda bir karar alınmayacağına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı doğrultusunda taahhütte bulunmuştur. Şirket ortağı Bor Holding, 17.07.2023 tarih ve 2023/006 numaralı Yönetim Kurulu Kararına binaen verdiği 17.07.2023 tarihli taahhüdü ile; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca, sahip olduğu halka arza konu olmayan Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceği, bu doğrultuda bir karar alınmayacağı ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağı ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı ve , Şirket'in izahnamesinin onay tarihinden itibaren 1 (bir) yıl boyunca ve Borsa'da satışı da kapsayacak şekilde, maliki olduğu Şirket paylarını Borsa dışında

BORLASE OTOMOTIV A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdüz Cad.
2. Blok No: 4/5 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdüz Cad.
2. Blok No: 4/5 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117
Tic. Sic. No: 270724-5
Mersis No: 017911230890000

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdüz Cad.
2. Blok No: 4/5 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117
Tic. Sic. No: 270724-5
Mersis No: 017911230890000

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdüz Cad.
2. Blok No: 4/5 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117
Tic. Sic. No: 270724-5
Mersis No: 017911230890000

06 Ekim 2023

satmayacağı, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacağı veya Borsa'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu etmeyeceği doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

Halka Arz Eden Pay Sahibi olarak Bor Holding, 17.07.2023 tarih ve 2023/006 numaralı Yönetim Kurulu kararına binaen verdiği 17.07.2023 tarihli taahhüdü ile Pay Tebliği'nin 8. maddesi çerçevesinde, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca maliki olduğu Şirket paylarının halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan borsada satılmaması, bu payların halka arz fiyatının altında borsada satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutulmaması, söz konusu payların kısmen veya tamamen bu kısıtlamaya uygun olarak satılması veya devredilmesi durumunda Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapılması ve Borsa İstanbul dışında satılan payları alanların da bu sınırlamaya tabi olacağının alıcılara bildirilmesi doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

Halka Arz Eden Pay sahibi olarak Bor Holding ayrıca, 17.07.2023 tarih ve 2023/006 numaralı Yönetim Kurulu kararına istinaden düzenlemiş olduğu 17.07.2023 tarihli taahhüdü ile, Pay Tebliği'nin 5/6. maddesi çerçevesinde, Şirket sermayesindeki mevcut paylarının satışından elde edeceği fonun, Şirket'in ilişkili taraflarının ticari olmayan alacaklarının tüm alacaklar toplamına olan oranının %20'yi veya aktif toplamına oranının %10'u geçmeyeceğini, bu oranların geçilmesi halinde söz konusu oranlara uyum sağlanması amacıyla ilişkili taraflardan olan ticari olmayan alacaklarının ödeme tarihine kadar olan adat faizi ile birlikte Şirket'e ödenmesinde kullanılacağını, bu suretle İzahnamede yer alacak en son tarihli finansal tablolarına göre Şirket'in ilişkili taraflardan ticari olmayan alacaklarının ilgili oranlara uygun hale getirilecek şekilde, Şirket'te sahip olduğu mevcut paylarının satışından elde edeceği fonun ilgili kısmı ile ödeneceğini ve borcun bu şekilde tamamen geri ödenmesinden sonra Bor Holding'in Pay Tebliği'nin madde 5/6 hükmünün dolanılmasına yol açacak şekilde Şirket'e karşı borçlu hale getirilmeyeceğini ve Şirket'in bağlı

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.:

Sarıyer Mah. Dr. Aghan Büyükdenez Cad.
Blok No: 4 / Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdag Y.D. 180 044 8317

BOR HOLDİNG A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Aghan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 4 / Kat: 28 Ümraniye / İstanbul
Tic. Sic. No: 2711123089 Tic. Sic. No: 171126-5
Alemdag Y.D. 180 044 8317
Tic. Sic. No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Sarıyer Mah. Genç Sok. No: 28
Blok Pasajı / Kat: 1 / B5 / Kat: 191
Tic. Sic. No: 2711123089 Tic. Sic. No: 171126-5
Alemdag Y.D. 180 044 8317



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

ortaklığı konumundaki Magdeburger Sigorta A.Ş.'nin 30.06.2022 tarihinde Bor Holding tarafından devralınması sonucu Bor Holding'in Şirket'e olan ve Şirket finansallarında ilişkili taraflardan ticari olmayan (diğer) alacaklar olarak sınıflandırılan borcun adat faizi ile birlikte, Şirket paylarının halka arzı kapsamında Bor Holding'in Şirket'te sahip olduğu mevcut paylarının satışından elde edeceği fonun ilgili kısmı ile derhal ve gecikmeksizin ödeneceğini kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

Şirket, İhraççı sıfatıyla, 17.07.2023 tarih ve 2023/023 numaralı Yönetim Kurulu kararına istinaden düzenlemiş olduğu 17.07.2023 tarihli taahhüdü ile, Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından 17.07.2023 tarihinde verilen (SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 5/6. maddesi çerçevesinde, Şirket sermayesindeki Bor Holding'in mevcut paylarının satışından elde edilecek fonun, Şirket'in ilişkili taraflarından olan ticari olmayan alacaklarının tüm alacaklar toplamına olan oranının %20'yi veya aktif toplamına oranının %10'u geçmeyeceğini, bu oranların geçilmesi halinde söz konusu oranlara uyum sağlanması amacıyla ilişkili taraflardan olan ticari olmayan alacakların ödeme tarihine kadar olan adat faizi ile birlikte Şirket'e ödenmesinde kullanılacağına, bu suretle İzahnamede yer alacak en son tarihli finansal tablolarına göre Şirket'in ilişkili taraflardan ticari olmayan alacaklarının ilgili oranlara uygun hale getirilecek şekilde, Bor Holding'in Şirket'te sahip olduğu mevcut paylarının satışından elde edeceği fonun ilgili kısmı ile derhal ve gecikmeksizin ödeneceğine ve ilişkili taraflardan olan ticari olmayan alacakların Şirket'e bu şekilde tamamen geri ödenmesinden sonra Bor Holding'in Pay Tebliği'nin madde 5/6. maddesi hükmünün dolanılmasına yol açacak şekilde Şirket'e karşı tekrar borçlu hale getirilmemesine yönelik) taahhüdüne istinaden, söz konusu borçların Bor Holding'in taahhüdünde belirtildiği şekilde tamamen geri ödenmesinden sonra Bor Holding de dahil Şirket'in ilişkili taraflarının VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin madde 5/6. maddesi hükmünün dolanılmasına yol açacak şekilde Şirket'e karşı tekrar borçlu hale

BORLASE OTOMOTİV A.Ş.

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok Kat: 4 E Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 279112308900001

BOR HOLDİNG A.Ş.

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok Kat: 4 E Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 279112308900001
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok Kat: 4 E Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 279112308900001

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

getirilmeyeceğini ve Şirket'in bağlı ortaklığı konumundaki Magdeburger Sigorta A.Ş.'nin 30.06.2022 tarihinde Şirket'in tek pay sahibi Bor Holding'e devri sonucu Şirket'in Bor Holding'den olan ilişkili taraflardan ticari olmayan (diğer) alacaklar olarak sınıflandırılan alacağın adat faizi ile birlikte, Bor Holding tarafından 17.07.2023 tarihinde verilen taahhüdüne istinaden Şirket'in paylarının halka arzı kapsamında Bor Holding'in Şirket'te sahip olduğu mevcut paylarının satışından elde edeceği fonun ilgili kısmı ile ödeneceğini kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

Şirket 23.09.2023 tarihli ve 2023/29 sayılı kararına binaen vermiş olduğu 23.09.2023 tarihli taahhüdü ile, 2022 yılına ilişkin net dağıtılabilir kârdan başlamak üzere, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı yıl ile bunu takip eden 2 yıl boyunca, diğer bir deyişle Şirket'in 2022 yılında elde etmiş olduğu dağıtılabilir net dönem karı ile 2023 ve 2024 yıllarına ilişkin elde edeceği net dağıtılabilir dönem kârlarının asgari %40'ının nakit olarak dağıtılmasını doğrultusunda taahhütte bulunulmuştur.

Şirket ortağı Bor Holding, 23.09.2023 tarihli ve 2023/9 sayılı yönetim kurulu kararına binaen vermiş olduğu 23.09.2023 tarihli taahhüdü ile Şirket paylarının halka arzı çerçevesinde, 2022 yılına ilişkin net dağıtılabilir kârdan başlamak üzere, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı ve bunu takip eden 2 yıl boyunca, diğer bir deyişle Şirket'in 2022 yılında elde etmiş olduğu dağıtılabilir net dönem karı ile 2023 ve 2024 yıllarına ilişkin elde edeceği net dağıtılabilir dönem kârlarının asgari %40'ının nakit olarak dağıtılmasına yönelik olarak ilgili Genel Kurul toplantısında olumlu oy kullanacağı doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

E.6 Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi
Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda

Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için pay başına sulanma etkisinin %66,4 oranında negatif sulanma etkisi söz konusu olup, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarının -16,78 TL seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.

Mevcut ortaklar için pay başına sulanma etkisinin %57,7 oranında pozitif sulanma etkisi söz konusu

TÜRKİYE SİGORTA KURUMU BAŞKANLIĞI
Mecidiyeköy Mah. 81 Fındıklı 3 Kat / İSTANBUL
Sicil No: 42527 / www.skb.com.tr
Tic. Sic. Mükellefiyet V.D. 833 033 3309

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Sarıyer Mah. D. Adnan Büyükdere Cad.
2 Blok No: 4 Kat: 8 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Garay Mah. D. Adnan Büyükdere Cad.
2 Blok No: 4 Kat: 8 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27 510 439
Tic. Sic. No: 27 510 439
Alemdağ V.D.: 180 044 8117
Mersis No: 0179112309000000

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gorka Sok. No: 22
(Etiler Pasajı) Kat: 2 Beşiktaş / İST.
Tic. Sic. No: 27 510 439
Alemdağ V.D.: 180 044 8117
Mersis No: 0179112309000000

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemlere ilişkin finansal durum tabloları ile 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibarıyla kâr veya zarar tablolarından seçilen önemli finansal kalemler aşağıda yer almaktadır:

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.				
31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE ÖZEL FİNANSAL DURUM TABLOLARI				
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir.)				
VARLIKLAR	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Dönen Varlıklar				
Nakit ve Nakit Benzerleri	295.346.138	407.362.501	50.035.902	46.573.039
Finansal Yatırımlar	5.202.673	179.094	335.424	306.257
Ticari Alacaklar	104.103.422	169.910.972	68.987.849	126.217.528
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	11.844.470	5.419.110	8.365.426	10.862.793
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	92.258.952	164.491.862	60.622.423	115.354.735
Diğer Alacaklar	35.695.525	46.921.157	349.126.738	411.432.051
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	35.204.666	31.599.372	348.612.299	411.244.775
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	490.859	15.321.785	514.439	187.276
Stoklar	16.577.806	16.617.931	5.280.457	2.107.048
Peşin Ödenmiş Giderler	73.491.676	71.299.462	80.981.662	273.905.745
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	73.491.676	71.299.462	80.981.662	273.905.745
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	2.764.871	1.858.279	--	--
Diğer Dönen Varlıklar	45.392.443	4.407.598	1.441.912	2.538.827
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	45.392.443	4.407.598	1.441.912	2.538.827
Toplam Dönen Varlıklar	578.574.554	718.556.994	556.189.944	863.080.495
Duran Varlıklar				
Finansal Yatırımlar	25.000	25.000	--	--
- Satılmaya Hazır Finansal Yatırımlar	25.000	25.000	--	--
Diğer Alacaklar	1.756.261	1.759.240	2.464.587	2.667.576
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	1.756.261	1.759.240	2.464.587	2.667.576
Yatırım Amaçlı Geyrimenkuller	2.703.842	9.770.000	9.770.000	25.175.000
Maddi Duran Varlıklar	703.775.907	844.312.788	1.585.801.378	1.949.703.509
- Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar	655.656.836	799.648.303	1.460.636.534	1.816.136.043
- Diğer Maddi Duran Varlıklar	48.119.071	44.664.485	125.164.844	133.567.466
Kullanım Hakkı Varlıkları	23.638.755	69.570.270	205.424.131	294.274.643
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	54.287.691	50.527.147	38.122.856	36.129.392
- Şerefiye	26.228.266	26.228.266	18.453.894	18.453.894
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	28.059.425	24.298.881	19.668.962	17.675.498
Peşin Ödenmiş Giderler	1.473.813	3.822.084	6.893.739	18.203.001
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	1.473.813	3.822.084	6.893.739	18.203.001
Diğer Duran Varlıklar	9.389.180	63.106	--	--
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Duran Varlıklar	9.389.180	63.106	--	--
Ertelenmiş Vergi Varlığı	23.000.683	57.317.353	34.084.925	91.697.488
Toplam Duran Varlıklar	820.051.132	1.037.166.988	1.882.561.616	2.417.850.609
TOPLAM VARLIKLAR	1.398.625.686	1.755.723.982	2.438.751.560	3.280.931.104

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
 Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
 Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
 Ailemdey V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
 Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
 2. Blok No: 4 Kat: No: 29 Ümraniye / İSTANBUL
 Tel: 0216 511 40 17 Faks: 0216 510 40 19
 Ailemdey V.D.: 180 112 0019 Tic.Sic.No: 17072466
 Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
 Blok Pasajı Kat: 1 Blok: 1 ST.
 Blok Mukellefi No: 936 021 4594

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

KAYNAKLAR	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Kısa Vadeli Yükümlülükler				
Kısa Vadeli Borçlanmalar	63.359.864	83.334.615	604.914.700	800.243.009
- Banka Kredileri	43.935.305	11.679.017	350.759.284	463.906.745
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	19.331.915	70.968.480	252.135.361	332.063.079
- Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar	92.644	687.118	2.020.055	4.273.185
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	269.493.909	362.591.741	277.331.265	353.525.748
- Banka Kredileri	269.493.909	362.591.741	277.331.265	353.525.748
Ticari Borçlar	122.429.980	240.040.678	346.357.915	221.507.460
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	15.539.805	16.750.377	28.736.019	27.698.363
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	106.890.175	223.290.301	317.621.896	193.809.097
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	671.580	1.192.569	3.994.114	6.919.672
Diğer Borçlar	15.038.060	16.011.861	65.580	40.119
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	5.795.643	1.924.829	--	--
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9.242.417	14.087.032	65.580	40.119
Ertelenmiş Gelirler	9.862.254	23.346.638	108.920.152	255.138.359
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	9.862.254	23.346.638	108.920.152	255.138.359
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	--	301.947	34.498.697	696.536
Kısa Vadeli Karşılıklar	315.882.492	509.082.861	9.918.460	7.231.293
- Sigortacılık Teknik Karşılıkları	308.490.452	499.659.176	--	--
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	7.006.387	9.026.141	8.565.953	4.615.290
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	385.653	397.544	1.352.507	2.616.003
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	9.649.493	44.103.753	6.448.037	34.668.826
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	806.387.632	1.280.006.663	1.392.448.920	1.679.971.022
Uzun Vadeli Yükümlülükler				
Uzun Vadeli Borçlanmalar	618.363.393	472.129.328	485.879.324	569.976.280
- Banka Kredileri	554.985.345	370.348.173	271.862.053	284.324.527
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	63.378.048	101.781.155	214.017.271	285.651.753
Ticari Borçlar	--	19.646.120	48.335.697	271.646.153
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	--	19.646.120	48.335.697	271.646.153
Uzun Vadeli Karşılıklar	647.381	1.122.691	492.995	1.181.548
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	647.381	1.122.691	492.995	1.181.548
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	5.617.955	2.808.978	--	--
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	624.628.729	495.707.117	534.708.016	842.803.981
Toplam Yükümlülükler	1.431.016.361	1.775.713.780	1.927.156.936	2.522.775.003

ÖZKAYNAKLAR	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	(38.588.772)	7.110.582	511.594.624	758.156.101
Ödenmiş Sermaye	30.000.000	140.500.000	140.500.000	140.500.000
Birlikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(19.196)	(654.474)	(319.997)	(1.294.230)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç / (Kayıpları)	(19.196)	(654.474)	(319.997)	(1.294.230)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	848.980	1.095.562	1.409.488	15.963.262
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	(75.338.232)	(179.799.175)	(14.233.600)	355.451.358
Net Dönem Karı/Zararı	5.919.676	45.968.669	384.238.733	247.535.711
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	6.198.097	(27.100.380)	--	--
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	(32.390.675)	(19.989.798)	511.594.624	758.156.101

TOPLAM KAYNAKLAR	1.398.625.686	1.755.723.982	2.438.751.560	3.280.931.104

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Sarıy Mah. D. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 İç Kısıt No: 25 Umranıye / İSTANBUL
Alemiş V. 1. 189 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Sarıy Mah. D. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 İç Kısıt No: 25 Umranıye / İstanbul
Tel: 0212 511 43 13 Faks: 0212 510 43 15
Alemiş V. 1. 179 042 3029 Tic Sic.No: 277249
Menkul No: 01/112308900001



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıy Mah. Güneşli Sokak No: 22
Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 277249 / M. Sic. No: 277249
Tic. Sic. No: 277249 / M. Sic. No: 277249

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

05.06.2023

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.					
01.01.-31.12.2020, 01.01.-31.12.2021, 01.01.-31.12.2022 ve 01.01.-30.06.2022, 01.01.-30.06.2023 DÖNEMLERİNE İLİŞKİN KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI					
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe TL olarak ifade edilmiştir.)					
	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 30.06.2022	01.01.- 30.06.2023
Hasılat	681.525.317	1.292.710.213	1.789.334.790	774.321.194	998.259.369
Satışların Maliyeti (-)	(446.396.596)	(885.003.965)	(1.297.991.658)	(711.670.819)	(579.617.246)
BRÜT KAR / ZARAR	235.128.721	407.706.248	491.343.132	62.650.375	418.642.123
Genel Yönetim Giderleri (-)	(75.024.552)	(111.570.135)	(115.843.656)	(78.064.052)	(57.941.627)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(17.710.674)	(45.275.658)	(61.588.395)	(27.319.424)	(38.067.965)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	7.631.206	16.011.388	45.438.029	15.700.336	60.171.573
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(5.584.607)	(20.205.368)	(29.590.192)	(13.079.604)	(6.297.705)
ESAS FAALİYET KARI / ZARARI	144.440.094	246.666.475	329.758.918	(40.112.369)	376.506.399
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	24.133.478	46.534.503	296.691.763	295.864.981	17.340.359
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	--	(1.000.714)	--	--	(35.755)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI / ZARARI	168.573.572	292.200.264	626.450.681	255.752.612	393.811.003
Finansal Gelirler	15.156.270	6.043.587	53.713.695	20.592.612	31.923.425
Finansal Giderler (-)	(173.006.800)	(318.601.300)	(345.553.802)	(143.166.824)	(234.192.897)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / ZARARI	10.723.042	(20.357.449)	334.610.574	133.178.400	191.541.531
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) / Geliri	--	--	--	--	--
- Donem Vergi Gelir / (Gideri)	(553.430)	(935.818)	(35.307.130)	(388.662)	(1.374.825)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	(3.834.230)	34.118.972	33.038.857	42.129.821	57.369.005
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / ZARARI	6.335.382	12.825.705	332.342.301	174.919.559	247.535.711
DÖNEM KARI / ZARARI	6.335.382	12.825.705	332.342.301	174.919.559	247.535.711
Dönem Karı/Zararının Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	415.706	(33.142.964)	(51.896.431)	(56.091.083)	--
Ana Ortaklık Payları	5.919.676	45.968.669	384.238.732	231.010.642	247.535.711
Pay Başına Kazanç					
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	0,20	1,47	2,73	1,64	1,76
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)					
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	(79.557)	(790.791)	(346.474)	(261.263)	(974.233)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Paylar	--	--	--	--	--
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artış/Azalışları	--	--	--	--	--
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	--	--	--	--	--
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları	(99.446)	(988.489)	(433.092)	(326.579)	(1.217.791)
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	19.889	197.698	86.618	65.316	243.558
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	--	--	--	--	--
Yabancı Para Çevirim Farkları	--	--	--	--	--
DİĞER KAPSAMLI GELİR / (GİDER)	(79.557)	(790.791)	(346.474)	(261.263)	(974.233)
Toplam Kapsamlı Gelir Dağılımı	6.255.825	12.034.914	331.995.827	174.658.296	246.561.478
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	411.176	(33.298.477)	(51.896.431)	(56.091.083)	--
Ana Ortaklık Payları	5.844.649	45.333.391	383.892.258	230.749.379	246.561.478

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihracının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdag Y.D.: 180 944 8117

BOR HOLDING A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0216 511 43 11 Fax: 0216 510 43 11
Alemdag Y.D.: 180 944 8117 Tic. Sic. No: 270726-S
Mersis No: 01710002300000000000000000

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Ziraat Menkul Değerler A.Ş. 22
Nispetiye Sok. No: 1 Kat: 5 Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270726-S Mersis No: 01710002300000000000000000

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06. Ekim 2023

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka Arz Edilecek Paylara yönelik yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda belirtilen risk faktörlerinin işbu İzahnamenin bütünü kapsamında dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin işbu İzahnamenin tarihi itibarıyla Şirketi ve bu nedenle de Halka Arz Edilecek Paylara yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, Halka Arz Edilecek Payların değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği, ancak gerçekleşmeleri halinde Şirketin faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, mali durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunum sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, bu İzahnamede paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak, Halka Arz Edilecek Paylara yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidirler.

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Şirket'in müşterileri uzun dönem kiralamalar ve kısa dönem kiralamalar açısından bireysel müşteriler ve kurumsal müşteriler olarak sınıflandırıldığında, uzun dönem kiralamalarda kurumsal müşterilerin, kısa dönem kiralamalarda ise bireysel müşterilerin yoğunlaştığı görülmektedir. Belirli bir müşteri grubunun tercih ve eğilimindeki değişiklikler, Şirket'in kiralama faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket müşterilerinin ödeme gücüne girmesi ve tahsilat problemleri yaşanması Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

- Şirket'in faaliyetleri kapsamında kiralama hizmeti verdiği müşterilerin, başta ekonomik kriz ve belirsizlik halleri, siyasi, jeopolitik gelişmelerin yaşandığını dönemlerde bu gelişmelere bağlı olarak edimlerini yerine getiremeyecekleri durumlarda Şirket'in nakit akışı ve buna bağlı olarak finansal durumu olumsuz etkilenebilir.
- Şirket'in uzun dönem ve kısa dönem kiralama faaliyetlerini sürdürdüğü kurumsal müşterileri arasında cari hesap çalışılanlar mevcuttur. Her ne kadar Şirket uzun dönem kiralama faaliyetlerinde tahsilat riski minimum seviyede olan kurumsal müşterileri kendisine hedef kitle olarak seçmeye özen gösterse ve kurumsal müşterilerin yapısına uygun teminatlar alınmaya çalışılsa da (DBS, avans kira, kredi kartı blokaj vb.), tahsilat sorunları yaşanabilmektedir.
- Şirket'in portföyünde bulunan müşterilerin faaliyetlerinde ve finansal durumlarında meydana gelebilecek olumsuzluklar ve bozulmalara bağlı olarak tahsilat kabiliyetinin azalması durumunda Şirket'in nakit akışı ve buna bağlı olarak finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

Şirket, sektördeki diğer oyuncularla etkin biçimde rekabet edemeyebilir, pazar payını kaybedebilir veya fiyat politikasını sürdüremeyebilir.

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 1 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemoğ V.D.: 180 046 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274313 Etiler, Beşiktaş / İstanbul
Alemoğ V.D.: 180 046 8117 Tlc. Sic. No: 170726
Mersis No: 3479112308900001

ZIRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Yeni Mah. Gönül Cad. No: 22
Etiler, Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 274313 Etiler, Beşiktaş / İstanbul
Mersis No: 3479112308900001

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



05 Eki 2023

- Şirket, rekabetin yoğun olduğu bir sektörde faaliyet göstermekte olup, Türkiye ve Dünya genelinde ulusal ve uluslararası firmalar ile rekabet içerisinde. Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörlerde yeni şirketlerin girmesi ve/veya rakip şirketlerin yatırımlarını arttırması rekabetin artmasına, dolayısı ile kar marjlarının baskılanmasına sebep olabilir. Rekabetçi baskıların artması ve Şirket'in pazar payının beklenen hızda büyümemesi, Şirket'in fiyat politikasını sürdürememesi halinde, Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri ve mali durumu üzerinde olumsuz etkileri olabilir. Şirket'in faaliyet gösterdiği kiralama sektöründe rekabetin artması sonucunda uzun dönem ve/veya kısa dönem araç ve filo kira fiyatları düşebilir, Şirket gelir kayıpları yaşayabilir ve Şirket'in karlılığı olumsuz etkilenebilir. Şirket'in rekabetçi fiyatlar vermekten kaçınması müşteri kaybına veya müşteri portföyünün genişletilememesine neden olabilir. Bu durumda Şirket pazar payını büyütemeyebilir veya muhafaza edemeyebilir.

Şirket'in kısa dönem araç kiralama faaliyetlerini bağlı ortaklığı Artı Seyahat'in Sixt ile akdetmiş olduğu franchise sözleşmesi çerçevesinde yürüttüğü göz önünde bulundurulduğunda, Sixt franchise sözleşmesinin yenilenmemesi durumunda Şirket'in kısa dönem araç kiralama faaliyetleri olumsuz etkilenecektir.

Artı Seyahat ile Sixt GmbH arasında 01.01.2018 tarihinde imzalanan ve 28.01.2022 tarihinde süresi 5 yıl süreyle uzatılan Franchise Sözleşmesi hükümleri uyarınca, Artı Seyahat "Sixt" ve "Sixt Rent a Car" markasının Türkiye'deki kullanım haklarının tamamına sahip olup, Sixt GmbH'nin Türkiye franchise alanıdır (franchisee). Söz konusu franchise sözleşmesinin feshedilmesi ya da süresinin bitiminde uzatılmaması durumunda Şirket'in kısa dönem kiralama faaliyetleri olumsuz etkilenebilir. Sixt'in global marka bilinirliğinden yararlanılamaması ve başka bir global marka ile franchise ilişkisine girilememesi durumunda Şirket müşteri kaybı yaşayabilir, pazar payını muhafaza edemeyebilir.

Hizmet kalitesinde ve hizmet kalitesine ilişkin geri bildirimlerin alınması, kontrol ve takip edilmesinde yaşanabilecek aksaklıklar müşteri kaybına yol açabilir.

- Şirket'in hizmet odaklı yürüttüğü kiralama faaliyetlerinde mevcut müşterilerine sunduğu servis, bakım, kontrol, sigorta, tedarik vb. hizmetlerin kalitesinde yaşanabilecek aksaklıklar, müşteri memnuniyetsizliklerine ve bunun neticesinde yenileme oranlarının azalmasına ve müşteri kaybına yol açarak hasılat ve karlılığı olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in sunmuş olduğu hizmetlerden kaynaklanan müşteri şikayetlerinin karşılık bulabileceği ve takip edildiği müşteri hizmetleri çalışanları Şirket bünyesinde mevcuttur ve düzenli olarak şikayetlerin takip edildiği ciddi bir çalışma sistemi bulunmaktadır. Buna rağmen, müşteri şikayetlerinin ve hizmet kalitesine ilişkin geri bildirimleri doğru bir şekilde aktarılamaması, kontrol ve takip edilememesi ve dolayısı ile memnuniyetsizliğin giderilememesi ihtimali olabilir. Müşteri memnuniyetsizlikleri yenileme oranlarının azalmasına ve müşteri kaybına yol açarak hasılat ve karlılığı olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in hizmet kalitesine ilişkin geri bildirimlerin alınması için oluşturmuş olduğu ve 2023 yılının ilk çeyreğinde faaliyete geçirilen bir çağrı merkezi bulunmaktadır. Bu çağrı merkezi çalışanları doğrudan Şirket bünyesinde çalışan personelden oluşmaktadır. Çağrı merkezi çalışanlarının geneline uygulanmak üzere standartlar oluşturulmuş olmakla beraber, bu standartların uygulanmasında meydana gelecek eksiklikler ve aksaklıklar hizmet kalitesine ilişkin geri bildirimlerin etkin olarak alınamamasına yol açabilir. Bu durum müşteri

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 1 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271123
Telefon: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 1 İç Kapı No: 25 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271123
Telefon: 180 044 8117

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Yatırım Mah. Geni. Sığ. No: 22
Pak Pasajı Kat: 10 Etiler / Beşiktaş / İST.
Tic. Sic. No: 271123
Telefon: 180 044 8117

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

06 Ekim 2023

06 Ekim 2023

yöneticilerinin adli ve cezai sorumlulukları doğabilir, Şirket para cezası alabilir, tazminat ödemek durumunda kalabilir ve herhangi bir hukuki muamelenin olumsuz yönde sonuçlanması neticesinde Şirket'in işleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları ve itibarı olumsuz yönde etkilenebilir.

- Şirket'in olağan faaliyetleri kapsamında Şirket'e karşı yasal işlemler başlatılarak davalar açılabilir, ayrıca Şirket idari işlemlere ve tahkim kararlarına konu olabilir. Dava ve talep konuları işçi uyuşmazlıkları, ticari uyuşmazlıklar, yasal veya idari işlemler gibi konular olabilmektedir. Şirket, müşterileri, tedarikçileri, çalışanları ve/veya üçüncü kişiler tarafından başlatılabilecek yasal işlemlerin tarafı olabilir. Kendi isteği ile işten ayrılan veya Şirket tarafından iş akdi sona erdirilen çalışanlar tarafından açılacak fazla çalışma/tazminat talebini içeren ve bunun gibi Şirket aleyhine açılacak çeşitli davalar ve/veya faaliyetlerle ilgili farklı davalar ile karşı karşıya kalabilir.
- Şirket tarafından yasal işlemlere ilişkin yasal karşılıklar ayrılmakta olmasına rağmen bu yasal karşılıklar yeterli olmayabilir. Söz konusu talepler ve yasal işlemlerin Şirket aleyhine sonuçlanması neticesinde, Şirket ve Şirket yöneticilerinin adli ve cezai sorumlulukları doğabilir, Şirket para cezası alabilir, tazminat ödemek durumunda kalabilir ve herhangi bir hukuki muamelenin olumsuz yönde sonuçlanması neticesinde Şirket'in işleri, finansal durumu ve faaliyet sonuçları ve itibarı olumsuz yönde etkilenebilir.
- Bunlara ilaveten söz konusu yasal işlemler ile tahkimi de kapsayan davalara ilişkin yapılan olumsuz reklam/intiba, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

İş kazaları nedeniyle Şirket zarara uğrayabilir.

- Şirket'in araç kiralama faaliyetleri çerçevesinde, araçların ilgili şubeden duruma göre müşteriye, otoparka veya benzin istasyonuna götürülüp getirilmesi sırasında Şirket çalışanları tarafından kullanılması söz konusu olabilmektedir. Bu esnada meydana gelebilecek herhangi bir kaza, Şirket çalışanı açısından iş kazası niteliği taşıyabilir. Bu çerçevede meydana gelebilecek iş kazaları neticesinde Şirket tazminat ödemek zorunda kalabilir, ilgili kanun ve hükümler çerçevesinde yükümlülük altına girebilir.

Şirket'in performansı üst düzey yöneticiler devamlılığına ve performansına bağlıdır. Nitelikli personel kaybı veya nitelikli personel bulamamak Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

- Şirket'in başarısı üst düzey yönetim ekibi ve kilit çalışanlarının Şirket'te çalışmalarını sürdürmelerine ve performansına bağlıdır. Her ne kadar Şirket'in başarısının büyük ölçüde bağlı olduğu üst düzey yönetim ekibi ve kilit çalışanlarda sirkülasyon yoğun olmasa da, halka arz sonrası değişiklik meydana gelmesi, Şirket'in nitelikli çalışanlarını elinde tutmada veya aynı düzeyde nitelikli personel ile ikamede başarılı olamaması Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyerek karlılığın azalmasına veya zarar oluşmasına sebep olabilir.
- Kilit personelin özellikle rakip firmalarca istihdam edilmesi veya kilit personel ve nitelikli çalışanların işe alınamaması, motive edilememesi ve muhafaza edilememesi (özellikle Şirket'in faaliyetlerinin genişletilmesi için gereken durumlarda), Şirket'in bilgi birikimi ve liderlik kabiliyetlerinin kaybına neden olabilir. Bu nedenler, Şirket'in mevcut faaliyetlerini genişletme kabiliyetini olumsuz etkileyebilir. Bu durumlardan her biri, Şirket'in faaliyetini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

BOYERASE OTOMOTİV A.Ş.:
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 / Kat: 1 No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270000 V.D.: 180 044 8117

BOY HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 / Kat: 1 No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270000 V.D.: 180 044 8117
Alemdağ Yolu: 119 112 3089 Tic. Sic. No: 170724-S
Tic. Sic. No: 01791123 9900004

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mah. G. C. Cad. Blok No: 12
Şişli Pasajı Kat: 1 Beşiktaş / İST.
Tic. Sic. No: 270000 V.D.: 180 044 8117

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

- Şirket, çeşitli düzenleyici ve denetleyici kamu otoritelerinin denetimlerine tabii bulunmaktadır. SPK, Şirket üzerinde denetim ve incelemeler yürütecek ve geçerli mevzuat çerçevesinde yaptırımlar uygulayabilecek bir düzenleyici kurumdur. Şirket yürürlükteki mevzuata uymadığı veya ilgili aykırılıkları gidermediği takdirde SPK Şirket'e karşı soruşturmalar başlatabilir ve birtakım cezai yaptırımlar uygulayabilir.
- Şirket'in tabii olduğu bir diğer denetim konusu da vergi yükümlülükleridir. Şirket vergi denetimlerine tabii olup; bu denetimler sonucu ilave vergi giderleri ve uyum giderlerine de maruz kalabilir. Vergi kurumları tarafından ilave vergi yükümlülükleri ve uyum giderleri konusunda yapılacak denetimler Şirket'in iş süreçlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilecek durumlar yaşatabilir.
- Ayrıca, Kişisel Verileri Koruma Kurulu da Şirket'in özellikle de olağan faaliyetleri sırasında kullandığı yazılımlara ilişkin faaliyetleri kapsamında Şirket üzerinde denetim ve incelemeler yürütebilecektir. Şirket, kişisel verilerin korunmasına ilişkin mevzuata uymadığı takdirde, KVKK tahtında öngörülen yaptırımlara maruz kalabilir.

- Şirket'in fiili vergi oranı, vergi kanunlarındaki veya bunların yorumlanmasındaki değişikliklerden veya Şirket yönetiminin ertelenmiş vergi varlıklarını kullanabilme kabiliyetindeki değişikliklerden etkilenebilmektedir. Şirket aynı zamanda uygulamaya konulanabilecek ek MTV ödemesi gibi yeni vergiler veya kurumlar vergisi veya ÖTV veya MTV gibi geçerli vergi oranlarındaki artışlara maruz kalabilmektedir.
- İşbu İzahname tarihi itibarıyla, kurumlar vergisi oranı Şirket için %25'tir. İzahname'de yer alan finansal tablo tarihleri itibarıyla kurumlar vergisi oranları ise, 2020 yılı için %22, 2021 yılı için %25 ve 2022 yılı için %23'tür. Buna karşılık kurumlar vergisi oranının sonradan artmayacağı konusunda herhangi bir garanti bulunmamaktadır. Şirket'in herhangi bir finansal yıldaki fiili vergi oranını oluşturan faktörler, sonraki mali yıl veya yıllar için geçerli olmayabilir. Gelecek dönemlerde Şirket'in fiili vergi oranındaki bir artış, Şirket'in faaliyetleri, mali durumu ve beklentileri üzerinde önemli derecede olumsuz etkiye yol açabilir.
- Şirket, aynı zamanda kendisini ek vergi yükümlülüklerine ve maliyetlerine maruz bırakabilecek olan vergi denetimlerine tabi tutulabilir. Dolayısıyla vergi daireleri tarafından yapılan denetimler sonucu Şirket'e vergi cezası kesilmesi halinde Şirket'in faaliyetleri ve mali durumu önemli ölçüde olumsuz etkilenebilir.

- Şirket; çalışanlarının, şubelerinin, servislerinin veya Şirket'in faaliyetlerinde görev alan diğer üçüncü kişilerin, Şirket'in uyum politikalarına veya geçerli kanunlara aykırı davranışlarda bulunmayacakları konusunda herhangi bir garanti verememektedir. Şirket'in çalışanları, şubeleri, servisleri veya diğer üçüncü kişilerin etik olmayan davranışları veya yolsuzlukla mücadele kurallarının, uluslararası yaptırımlara ilişkin düzenlemelerin, kar

BOR HOLDING A.Ş.
Sıray Mh. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Bk. Na. İç Kapı No: 70 Ümraniye-İstanbul
Tel: 0216 574 43 43 - Fax: 0216 510 43 43
Atatürk Yolu: 710003089 Tic. Sic. No: 178724
Tic. Sic. No: 01971123 / 100089

ZIRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. Cinnazade No: 23
Beşiktaş / Pasajı / Kat: 1 / Şişli / İstanbul
Tic. Sic. No: 274940 / Mersis: 34700004594000000000000000

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

para aklamanın önlenmesi dahil her türlü kanun ve yönetmeliklerin ihlali, Şirket'in önemli para cezalarına çarptırılmasına neden olabilir, Şirket'in belirli projelere katılmasını engelleyebilir veya mevcut sözleşmelerin feshi gibi birçok diğer sonuca yol açabilir.

- Şirket'in çalışanlarının, hizmet sağlayıcılarının, temsilcilerinin, şubelerinin veya üçüncü kişilerin bu tür geçerli kanun, kural veya prosedürlere uymaması veya uymadıklarından şüphe edilmesi durumunda Şirket bu sebeple yaşayabileceği itibar kaybından olumsuz etkilenebilir. Bu durumlar, Şirket'in faaliyetini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in bilgi işlem sistemlerinin arızalanması, yetersiz kalması Şirket faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

- Şirket'in satış, stok kontrol, muhasebe ve mali raporlama ve benzeri alanlarda kullandığı bilgi işlem sistemlerinde yaşanabilecek çeşitli arızalar Şirket faaliyetlerinde aksamaya neden olabilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.
- Veri ihlalleri, müdahaleler, uzmanlık altyapısı ve veri gizliliği ihlalleri ve sızıntı gibi siber güvenlik olayları da dâhil olmak üzere, kullanılmakta olan bilgi teknolojileri sistemleri veya yedekleme sistemlerinin güvenliğinde meydana gelen arıza veya kesintiler veya izinsiz erişimler, gecikmelere veya platformun veya yazılımın kapanmasına sebep olabilir ve bunun sonucunda kritik verilerin kaybı veya müşterilerin şahsi bilgilerinin izinsiz kamuya açıklanması veya kullanımı söz konusu olabilir. Bahse konu sorunlar, cezai takipler, tazminat talepleri veya idari para cezası uygulanması gibi hukuki yaptırımlara yol açabilir. Hizmetleri ve sistemleri aksatmak için kullanılan teknikler hızla değişmekte olduğundan, bu tür saldırıların önceden tespit edilmesi mümkün olmayabilir ve önleyici tedbirler proaktif bir şekilde uygulanamayabilir. Veri koruma düzenlemelerinin ihlaline neden olan bilgi teknolojisi sistemlerindeki bir arıza veya kesinti veya izinsiz giriş, Şirket'in faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını ve aynı zamanda Şirket'in itibarını ve markasını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in risk yönetimi, finansal raporlama sistemleri ve iç kontrol sistemleri yeterli veya etkili olmayabilir ve bunun Şirket'in faaliyetleri, mali sonuçların doğru şekilde raporlanması üzerinde olumsuz bir etkisi olabilir.

- Şirket, organizasyonel yapıya ilişkin çerçeve politikalar, yönetmelikler, risk yönetime ilişkin yöntemler dâhil olmak üzere, faaliyetleri açısından uygun bulduğu risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerini uygulamakta başarısız olabilir. Şirket, yatırımcılara, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin, faaliyetlere ilişkin mali sonuçların doğru şekilde raporlanması açısından yeterli düzeyde etkili olacağını güvencesini veremez. Şirket'in yeterli ve etkili risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerini oluşturamaması veya sürdürememesi, Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri, finansal durumu ve operasyonel sonuçları üzerinde önemli ölçüde olumsuz etkiye yol açabilir.

Şirket ilişkili taraf işlemleri yapmıştır ve yapmaya devam edecektir.

- Şirket, olağan faaliyetleri dahilinde, işbu İzahname'nin 20. bölümünde detaylıca bahsedildiği üzere ilişkili taraflarıyla işlemler yapmıştır ve yapmaya devam etme niyetindedir. SPK ve vergi daireleri, Şirket'in ilişkili taraf işlemleri üzerinde denetimler yapabilecek olup; ilgili kurumların Şirket'in ilişkili taraf işlemlerinin emsallere uygun olmadığını iddia etmeleri ve bir ceza tahakkuk ettirmeleri durumunda Şirket'in tek tek veya

BORNEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mh. Tr.Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No:41c Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemoğ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mh. Tr.Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 41c Kat: No:28 Ümraniye / İstanbul
Tlx: 0212 510 30 13 Fax: 0212 510 30 17
Alemoğ V.D.: 173 143 3069 Tic.Sic.No: 270926
Ticaret Sic. No: 27912238900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mh. Tr.Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 41c Kat: No:28 Ümraniye / İstanbul
Tlx: 0212 510 30 13 Fax: 0212 510 30 17
Alemoğ V.D.: 173 143 3069 Tic.Sic.No: 270926
Ticaret Sic. No: 27912238900001

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

toplu olarak ilişkili taraf işlemleri, Şirket'in faaliyetini, mali durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyetleri ve büyüme potansiyeli, artan işletme sermayesi gerektirmektedir. Şirket'in gerekli işletme sermayesini finanse edememesi, Şirket'in mali durumunu olumsuz etkileyebilir.

- Şirket'in stratejik hedefleri kapsamındaki büyümeler, hedeflenen yeni müşterilerle artan çalışma vadesi talepleri, planlanan yatırımlar, artan işletme sermayesi ihtiyacı getirmektedir. Bundan sonraki büyümlerde beklenen finansman maliyetlerine ve limitlerine ulaşmakta problem yaşayabilir, yükümlülüklerini yerine getiremeyebilir. Bu durum Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve nakit akışlarını önemli ölçüde ve olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket kısa dönem araç kiralama faaliyetlerini bağlı ortaklığı Artı Seyahat'in şubelerinin yanı sıra Artı Seyahat'in bayileri üzerinden yapmaktadır. Şirket'in kısa dönem araç kiralama faaliyetlerinin bir bölümünün bayiler üzerinde yoğunlaşmış olması, bayilerde yaşanabilecek olumsuzluklar Şirket'in satışlarını olumsuz etkileyebilir.

- Şirket'in bağlı ortaklığı Artı Seyahat tarafından "Sixt Rent a Car" markası altında verilen kısa dönem araç kiralama hizmeti, 30.06.2023 tarihli finansal tablolar ve işbu İzahname tarihi itibarıyla 22 şube ve 9 bayi olmak üzere toplam 31 hizmet noktasında verilmektedir. Şirket'in kısa dönem araç kiralama faaliyetlerinin gerçekleştirildiği hizmet noktalarının çoğunluğunu Artı Seyahat'in şubeleri teşkil etmekle beraber, kısa dönem kiralama faaliyetlerinde bayilerin de rolü bulunmaktadır.
- Toplam kısa dönem kiralama faaliyetleri içindeki payı yüksek olan bayilerde yaşanabilecek, bayilerin bayiliklerini bırakmaları, ticari faaliyetlerini sona erdirmeleri ya da mali yapılarında yaşanabilecek olumsuzluklar, bayilerin Şirket'in rakiplerinin bayiliğini almaları Şirket'in satışlarında düşüşe yol açabilir, mali durumunu olumsuz etkileyebilir.

5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Şirket'in mevcut durum itibarıyla faaliyetleri temel olarak; her marka motorlu aracın operasyonel filo kiralaması ve ikinci el araç satışı faaliyetlerinden oluşmakta olup, sektöre ilişkin risklere aşağıda değinilmiştir.

Şirket, kısa dönem kiralama faaliyetlerine ilişkin alacaklarının tahsilinde problemler yaşayabilir.

- Sektör uygulaması gereği müşterilerin telefon hattı, mobil uygulama ve internet siteleri gibi online olarak ve/veya kiralama noktalarında fiziken yapılan kısa dönem kiralamalarda müşterilerden teminat olarak kiralanan aracın sınıfına ve kiralama süresine göre belirlenecek tutar kadar kredi kartına geçici blokaj konulmakta bunun haricinde başkaca bir teminat alınmamaktadır. Diğer bir ifade ile, kısa dönem araç kiralayan müşterinin, aracı teslim alın aşamasında kiralama işlemi için kredi kartına belirli bir tutar için blokaj konulmaktadır. Aracın iade edilmesini takiben 30 gün içerisinde bu blokaj kalkar. Bu dönem içinde ceza, hasar, geçiş ücretleri vb masrafların tahsilatı bloke edilen bu bedelden gerçekleştirilebilmektedir. Ancak, müşterinin kredi kartına konulan blokajlar Şirket'in ilgili müşteriden olan alacaklarının tamamını karşılayamayabilir, müşterinin borcunu ödememesi durumunda Şirket alacaklarının bir bölümünü tahsil edemeyebilir. Bu durum, Şirket'in finansal durumunu ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

BORLASE OTOMOTİV A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Luyükdenez Cad.
2 Blok No: 11 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Luyükdenez Cad.
2 Blok No: 11 Kat: No: 28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 500 43 13 Faks: 0216 500 43 15 22
Alemdağ V.D.: 180 112 3559 Tic.Sic. No: 270712
Mersis No: 0179911230899 0001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Luyükdenez Cad. No: 22
Kat: 1 Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270712 Mersis No: 09900004594

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

Dış finansmana erişmekte zorluk yaşanabilir.

- Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde araç yatırımlarının finansmanı ağırlıklı olarak yabancı kaynak kullanımı ile fonlanmaktadır. Sektör bu yapısı gereği ekonomik gelişmelere duyarlı bir yapıdadır. Dünyada ve Türkiye'de başta ekonomik kriz ve siyasi belirsizlikler, jeopolitik gelişmeler, rekabet ve yatırım koşullarındaki değişiklikler, döviz kurundaki oynaklıklar ve belirsizlikler, para politikalarında meydana gelebilecek değişiklikler ekonomik güven ortamının bozulmasına ve finansmana erişimin zorlaşmasına neden olabilir. İhtiyaç duyulan dış kaynaklara erişememe veya döviz kurunda yaşanabilecek oynaklıklar ya da belirsizlikler ile faiz maliyetlerinde yaşanabilecek artışlar Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Dış koşullara bağlı yapılmak zorunda kalınan fiyat artışları müşterileri alternatif çözümler aramaya itebilir ve kiralama talebi daralabilir.

- 32 Sayılı Karar'da Değişiklik Yapılmasına Dair 12.09.2018 tarih ve 85 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı, Türkiye'de yerleşik kişiler arasındaki kiralama sözleşmelerinin döviz cinsinden ve dövizle endeksli olarak yapılmasını yasaklamıştır. İlgili karardan sonraki dönem için yapılacak sözleşmelerin TL para biriminde yapılması zorunlu kılınmıştır. 2018 yılı Eylül ayı itibari ile TL fonlama maliyetlerinde oluşan artışlar ve ilgili dönemde döviz kurlarında yaşanan yukarı yönlü hareketler hem araç alım maliyetlerinin hem de finansman maliyetlerinin artmasına sebebiyet vermiştir.
- Şirket'in kiraladığı araçlar arasında yurtdışından ithal edilen ya da ithal ikamesi ile Türkiye'de üretilen araçlar yer almakta, döviz kurunda yaşanan değişimler söz konusu araçların maliyetlerine de doğrudan yansımaktadır. Diğer bir deyişle, döviz kurundaki değişiklikler araç fiyatlarına yansımaktadır. Döviz kurundaki artışlar sebebiyle araç fiyatlarındaki artışların Şirket tarafından iyi şekilde öngörülebilmesi, takip edilebilmesi ve yönetilebilmesi Şirket'in finansal durumunu ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.
- Bu dönemde artan maliyetlerin kiralama fiyatlarına yansıtılmasıyla birlikte müşteriler ilk aşamada yeni fiyat tarifelerini kabullenmekte zorlanmış ve kiralama yerine satın alma veya benzeri alternatif çözüm arayışlarına yönelmiştir. Bu durum sektörde talebi olumsuz etkileyerek daralmaya yol açmıştır. İlgili dönemi 2020 yılı Şubat ayı itibarıyla dünya gündemine giren Covid-19 pandemisi takip etmiş ve 2018 yılı Eylül ayı sonrasında toparlanmaya çalışan sektör için daralma devam etmiş ve müşterilerin kiralama talepleri ertelenmiştir. Sonuç olarak dışsal koşullarda meydana gelen değişiklikler neticesinde sektör genelinde kiralama talebi daralabilir ve Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

Araç tedarikinde sorunlar yaşanabilir.

- Covid-19 pandemisi sektörün üretim ve tedarik tarafında olumsuz etkiler göstermiştir. Türkiye'de üretici ve ithalatçı otomobil markalarının planlanan arzın gerisinde kalması sektör firmalarının yeni araç yatırımları yapmasının önünü tıkamış ve mevcut araç parklarının kiralama sürelerinin uzatılması suretiyle yeni araç tedarikindeki sorunlardan kaynaklanan açığın karşılanmasına çalışılmıştır. Herhangi bir sebeple yeni araç tedarikinde yaşanabilecek sorunlar arzu edilen şekilde tolere edilemeyebilir ve Şirket'in faaliyetlerini ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.
- Covid-19 pandemisi ile hijyen önem kazanmış ve Türkiye'de toplu taşıma ve temasın yoğun olduğu ulaşım kanallarının kullanımı yavaşlayarak, araç satın alımı ve kiralama

FORGEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Anon Büyükdere Cad.
2. Blok No: 11c Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Alo: 0216 411 8117

FOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Anon Büyükdere Cad.
2. Blok No: 11c Kat: No:28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 511 4313 Faks: 0216 511 4313
Alo: 0216 511 4313 Tic.Sic.No: 170784
Mersis No: 019112308100001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mah. Dr. Anon Büyükdere Cad.
2. Blok No: 11c Kat: No:28 Ümraniye / İstanbul
Alo: 0216 411 8117 Tic.Sic.No: 170784
Mersis No: 019112308100001



05 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

hizmetlerine olan talep artırmıştır. İlgili dönemde yaşanan arz problemleriyle birlikte artan araç talebi sıfır ve ikinci el araç fiyatlarında artışa sebep olmuştur. Aynı zamanda döviz kurunda meydana gelen yukarı yönlü oynaklıklar ve Türkiye’de otomobil üretici ve ithalatçı şirketlerin daralan üretimleri ve yeterli araç stoğunun olmaması araç fiyatlarındaki artışlara ilave etki yaratmıştır. Bu gibi durumların tekrar etmesi halinde yeni araç yatırımları yapmak daha fazla finansman gereksinimi yaratabilir ve ilintili olarak finansman maliyetlerini artırarak Şirket’in karlılığını olumsuz etkileyebilir. Artan araç fiyatları ve finansman maliyetleri kiralama fiyatlarını da artıracığından talebin azalmasına ve iş hacminin daralmasına sebep olabilir.

- Covid-19 pandemisiyle çip üretimi başta olmak üzere otomotiv sektörünün tedarik zincirinde yaşanan kısıtlar ve ticaret/teknoloji savaşları kapsamında yaşanan arz ve tedarik problemlerine bağlı olarak otomobil üretiminde kullanılan çiplerin temini zorlaşmış ve otomobil üretiminde yavaşlamalar meydana gelmiştir. Global ölçekte yaşanabilecek benzer sorunlar araç tedarikini zorlaştırabilir, maliyetleri artırabilir, Şirket’in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

İkinci el araç piyasasındaki fiyatların düşmesi Şirket’in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

- Şirket olağan faaliyet akışı içinde faaliyet kiralamasına konu ettiği ve duran varlıklar arasında sınıfladığı taşıtları önce müşterilerine kiralamakta, bunlardan ekonomik ömrünü tamamlayanları ise stoklara (dönen varlıklara) aktarmaktadır. Devamında satışı gerçekleşen stoklar da nakde dönmektedir. Bu çerçevede, ikinci el araç piyasasında meydana gelebilecek fiyat düşüşleri Şirket’in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.
- Şirket’in ikinci el araç satışı planlandığı dönemlerde ekonomide görülebilecek, hissedilebilecek durgunluk, ekonomik belirsizlikler gibi talepte problem yaşanmasına sebep olabilecek dönemlerde satış fiyatında düşüş ya da satışı olumsuz etkileyebilecek durumlar Şirket’in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Vergi düzenlemelerindeki değişiklikler faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkileyebilir.

- Vergi otoritesinin ÖTV, KDV, MTV’ye dair vergi oranlarında ve tariflerinde artış yönünde yapabileceği yasal düzenlemeler sektörün maliyetlerinin artmasına ve buna bağlı olarak kiralama fiyatlarının artmasına sebep olabilir. Bu durum şirketlerin yatırım harcamalarının ve finansman maliyetlerinin artmasına sebep olarak finansal durum ve karlılığında olumsuz etkiler oluşturabilir. Vergi oranlarında ve tarifelerinde gerçekleşebilecek azalışlar ise mevcut yatırımların değerlerinde olumsuz etkiler oluşturabilir.

Savaş, terör olayları veya tehditleri ile ayaklanma halleri Şirket’in faaliyetlerine zarar verebilir.

- Türkiye’de ve küresel anlamda etkisi olabilecek savaş, terör tehdit ve saldırıları veya diğer türden çatışmalar veya ayaklanma halleri ve benzeri durumlar, Şirket’in faaliyetlerini etkileyebilir, Şirket’in faaliyet gösterdiği pazarlardaki potansiyel ve mevcut satışlarını olumsuz etkileyebilir, şirketlerin finansal durumlarında bozulmalar meydana gelebilir.

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Sarıy. Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Sarıy. Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 500 43 43 Faks: 0216 510 43 43
Alemdağ V.D.: 180 044 8117
Mersis No: 017911230000001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Ziraat Sokağı No: 2
Kat: 2 Ak Pasajı Kat: Beşiktaş / İ.T.
Tic. Sic. No: 27090 / Mersis No: 34594

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER



06 Ekim 2023

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

Şirketin payları ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanması yaşanabilir.

Halka arz işleminden önce, Şirket'in payları Türkiye'de veya yurt dışında halka açık herhangi bir piyasada işlem görmemiştir. Halka arzın gerçekleşmesinden sonra, Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin bir piyasanın oluşacağına ve gelişeceğine veya bu türden bir piyasa gelişse bile mevcudiyetini devam ettireceğine ilişkin hiçbir güvence bulunmamaktadır. Buna ek olarak, Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin oluşan piyasanın likiditesi de Halka Arz Edilecek Paylar'ı elinde bulunduranların sayısına, yatırımcıların Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin bir pazar oluşturmalarındaki menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin aktif bir işlem piyasası oluşmayabilir veya bu piyasa sürdürülebilir olmayabilir ve bu durum da yatırımcıların halka arz kapsamında satın aldıkları paylara ilişkin alım ve satım işlemleri yapma imkanlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin pazarın sınırlı olması, Halka Arz Edilecek Paylar'ı elinde bulunduranların bu payları arzu ettikleri miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir ve Halka Arz Edilecek Payların işlem gördüğü fiyatın değişkenliğini etkileyebilir.

Halka arz fiyatı, Halka Arz Edilecek Paylar'ın halka arz edileceği pazarda işlem gördüğü fiyatı ya da gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Ayrıca Şirket'in faaliyet sonuçları ya da finansal performansı, işbu İzahname'de değinilen risk faktörleri veya diğer koşullar nedeniyle analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Halka Arz Edilecek Paylar'ın değeri Şirket'in ve rakiplerinin finansal performansında meydana gelecek değişikliklere, küresel makroekonomik koşullara ve izahnamede değinilen risk faktörleri kapsamında ele alınan koşullar ya da diğer koşullara tepki olarak önemli dalgalanmalara maruz kalabilir. Şirket'in faaliyet sonuçlarında meydana gelebilecek dalgalanmalar veya analistlerin ya da yatırımcıların beklentilerinin karşılanmaması, Halka Arz Edilecek Paylar'ın işlem gördüğü fiyatın düşmesine yol açabilir ve yatırımcıların halka arz kapsamında aldıkları payları halka arz fiyatından veya bu fiyatın üzerinden satma imkanları hiçbir zaman olmayabilir.

Sonuç olarak, halka arz kapsamında Halka Arz Edilecek Payları satın alan yatırımcılar, Halka Arz Edilecek Paylar'a yönelik yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilir.

Halka Arz Edilecek Paylar sadece Borsa İstanbul'da işlem görecektir.

Halka Arz Edilecek Paylar sadece Borsa İstanbul'da işlem görecektir. Halka Arz Edilecek Paylar'ın piyasa değeri Şirket'in performansı ile bağlantılı olmayan önemli dalgalanmalara tabi olabilir. Bu dalgalanmalar halka arzın hemen ardından Halka Arz Edilecek Paylar'ın Borsa'da işlem görmesi sonucu oluşacak piyasa değerinde daha belirgin olarak görülebilir. Sonuç olarak, piyasada genel bir düşüş veya Şirket'inkine benzer menkul kıymetlerin işlem gördüğü piyasadaki düşüşler Halka Arz Edilecek Paylar'ın alım satım piyasasında ve likiditesinde esaslı olumsuz etkiler gösterebilir. Bunun sonucunda Halka Arz Edilecek Paylar'ı Halka Arz sürecinde veya ikincil piyasada satın alan yatırımcılar yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilirler.

Şirketin payları ikincil piyasada işlem görmeye başladıktan sonra, Şirketin ana pay sahibi Bor Holding Şirket sermayesinin önemli bir bölümüne sahip olmaya devam edecek olup, bu nedenle ana pay sahibi Bor Holding'ing menfaatleri ikincil piyasada yatırım yapan pay sahiplerinin menfaatleri ile çatışabilir.

BORLASE OTOMOTİVA.Ş.
Sarıy Mah. Ur. Arman Luyukdeniz Cad.
2. Blok No: 11C Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Cihan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 44C Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271515 K. Sic. No: 271515
Alemdağ V.D.: 180 112 3347 Tic. Sic. No: 170724-5
Merkezi No: 017911230890001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıy Mah. G. Nec. S. Kat: No:22
Pasağı Kat: 11C Kat: No: 11C
Tic. Sic. No: 271515 K. Sic. No: 271515
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



02 Ekim 2023

Halka arzın tamamlanmasını takiben, Şirket'in ana pay sahibi Bor Holding en fazla paya sahip tüzel kişi hissedar olarak Şirket sermayesinin çoğunluğunu kontrol etmeye devam edecektir. Halka Arz Eden Pay Sahibi ayrıca, Şirket'in yönetimini belirleme hakkını sağlayan imtiyazlı paylara sahiptir. Bu nedenle yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi, kâr payı dağıtımı, tasfiye kararının verilmesi ve yeni pay çıkarılması gibi pay sahiplerinin onayını gerektiren işlemler üzerinde Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin etkisi olabilecektir.

Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin çıkarlarının azınlık pay sahiplerinin çıkarları ile çelişmesi durumunda vereceği kararlar azınlık pay sahiplerini olumsuz şekilde etkileyebilir.

Şirket, Esas Sözleşmesi ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gelecekte pay sahiplerine kar payı ödemeyebilir.

SPKn'ye göre halka açık anonim ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtımı politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar.

Şirket'in kâr payı dağıtımı gerçekleştirebilmesi için öncelikle ilgili yılı kar ile tamamlaması ve varsa geçmiş yıl zararlarının kapatılması gerekmektedir. Şirket ilgili yılı kâr ile tamamlasa dahi yönetim kurulunun karın ne şekilde kullanılacağı yönünde karar alarak genel kurula teklif etmesi gerekmekte olup, kâr dağıtımı genel kurulun onayından sonra gerçekleşebilmektedir. Bu bağlamda, zarar edilen yıllarda Şirket'in dönem karından kâr payı dağıtması zaten mümkün olmayacaktır. Ancak geçmiş yıl kârlarını dağıtımına konu edebilir ya da etmeyebilir. Ayrıca, Şirket'in yeterli kârı olmayabilir veya Şirket kârını şirket bünyesinde tutup dağıtmama kararı verebilir.

Bu doğrultuda, Şirket 23.09.2023 tarihli ve 2023/29 sayılı kararına binaen vermiş olduğu 23.09.2023 tarihli taahhüdü ile, 2022 yılına ilişkin net dağıtılabilir kârdan başlamak üzere, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı ve bunu takip eden 2 yıl boyunca, diğer bir deyişle Şirket'in 2022 yılında elde etmiş olduğu dağıtılabilir net dönem karı ile 2023 ve 2024 yıllarına ilişkin elde edeceği net dağıtılabilir dönem kârlarının asgari %40'ının nakit olarak dağıtılmasını doğrultusunda taahhütte bulunulmuştur.

Aynı şekilde Şirket ortağı Bor Holding, 23.09.2023 tarihli ve 2023/9 sayılı yönetim kurulu kararına binaen vermiş olduğu 23.09.2023 tarihli taahhüdü ile Şirket paylarının halka arzı çerçevesinde, 2022 yılına ilişkin net dağıtılabilir kârdan başlamak üzere, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı ve bunu takip eden 2 yıl boyunca, diğer bir deyişle Şirket'in 2022 yılında elde etmiş olduğu dağıtılabilir net dönem karı ile 2023 ve 2024 yıllarına ilişkin elde edeceği net dağıtılabilir dönem kârlarının asgari %40'ının nakit olarak dağıtılmasına yönelik olarak ilgili Genel Kurul toplantısında olumlu oy kullanacağı doğrultusunda taahhütte bulunulmuştur.

Şirket ve ana pay sahipleri tarafından ileride yapılacak pay satışları pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir.

Şirket, 17.07.2023 tarihli ve 2023/022 numaralı Yönetim Kurulu kararına binaen verdiği 17.07.2023 tarihli taahhüdü ile, Şirket tarafından Halka Arz Edilen Paylar'ın Borsa İstanbul'da

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
SARAY MAH. DR. ADNAN BÜYÜKDENİZ CAD. NO: 28 ÜMRANİYE / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 275112 / Mersis No: 0817003309000000
Tic. Sic. No: 275112 / Mersis No: 0817003309000000

BORSA SEKTÖRÜ A.Ş.
SARAY MAH. DR. ADNAN BÜYÜKDENİZ CAD. NO: 28 ÜMRANİYE / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 275112 / Mersis No: 0817003309000000

BOR HOLDİNG A.Ş.
SARAY MAH. DR. ADNAN BÜYÜKDENİZ CAD. NO: 28 ÜMRANİYE / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 275112 / Mersis No: 0817003309000000

06 Ekim 2023

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
SARAY MAH. DR. ADNAN BÜYÜKDENİZ CAD. NO: 28 ÜMRANİYE / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 275112 / Mersis No: 0817003309000000

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca, Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına (bedelli ve bedelsiz sermaye artırımları da dahil olmak üzere) yol açacak şekilde satışa veya halka arzı konu edilmeyeceğine, bu doğrultuda bir karar alınmayacağına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

Şirket ortağı Bor Holding, 17.07.2023 tarih ve 2023/006 numaralı Yönetim Kurulu Kararına binaen verdiği 17.07.2023 tarihli taahhüdü ile; Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca, sahip olduğu halka arzı konu olmayan Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arzı konu edilmeyeceği, bu doğrultuda bir karar alınmayacağı ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağı ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağı ve Şirket'in izahnamesinin onay tarihinden itibaren 1 (bir) yıl boyunca ve Borsa'da satışa da kapsayacak şekilde, maliki olduğu Şirket paylarını Borsa dışında satmayacağı, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacağı veya Borsa'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu etmeyeceği doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

Halka Arz Eden Pay Sahibi olarak Bor Holding, 17.07.2023 tarih ve 2023/006 numaralı Yönetim Kurulu kararına binaen verdiği 17.07.2023 tarihli taahhüdü ile Pay Tebliği'nin 8. maddesi çerçevesinde, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca maliki olduğu Şirket paylarının halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan borsada satılmaması, bu payların halka arz fiyatının altında borsada satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutulmaması, söz konusu payların kısmen veya tamamen bu kısıtlamaya uygun olarak satılması veya devredilmesi durumunda Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapılması ve Borsa İstanbul dışında satılan payları alanların da bu sınırlamaya tabi olacağının alıcılara bildirilmesi doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

Halka Arz Eden Pay sahibi olarak Bor Holding ayrıca, 17.07.2023 tarih ve 2023/006 numaralı Yönetim Kurulu kararına istinaden düzenlemiş olduğu 17.07.2023 tarihli taahhüdü ile, Pay Tebliği'nin 5/6. maddesi çerçevesinde, Şirket sermayesindeki mevcut paylarının satışından elde edeceği fonun, Şirket'in ilişkili taraflarının ticari olmayan alacaklarının tüm alacaklar toplamına olan oranının %20'yi veya aktif toplamına oranının %10'u geçmeyeceğini, bu oranların geçilmesi halinde söz konusu oranlara uyum sağlanması amacıyla ilişkili taraflardan olan ticari olmayan alacaklarının ödeme tarihine kadar olan adat faizi ile birlikte Şirket'e tamamen ödenmesinde kullanılacağını, bu suretle İzahname'de yer alacak en son tarihli finansal tablolarına göre Şirket'in ilişkili taraflardan ticari olmayan alacaklarının ilgili oranlara uygun hale getirilecek şekilde, Şirket'te sahip olduğu mevcut paylarının satışından elde edeceği fonun ilgili kısmı ile ödeneceğini ve borcun bu şekilde tamamen geri ödenmesinden sonra Bor Holding'in Pay Tebliği'nin madde 5/6 hükmünün dolanılmasına yol açacak şekilde Şirket'e karşı borçlu hale getirilmeyeceğini ve Şirket'in bağlı ortaklığı konumundaki Magdeburger Sigorta A.Ş.'nin 30.06.2022 tarihinde Bor Holding tarafından devralınması sonucu Bor Holding'in Şirket'e olan ve Şirket finansallarında ilişkili taraflardan ticari olmayan (diğer) alacaklar olarak sınıflandırılan borcun adat faizi ile birlikte, Şirket paylarının halka arzı

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 212 570 12 13 Faks: 212 570 43 19
Alemdağ V.D.: 179 112 3089 Tlc.Sic.No: 170722
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok Pasajı Kat: 1 Kat: No: 28 ÜMRANİYE / İST.
Tic. Sic. No: 279999 Mük. Sic. No: 279999

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06.08.2023

kapsamında Bor Holding'in Şirket'te sahip olduğu mevcut paylarının satışından elde edeceği fonun ilgili kısmı ile derhal ve gecikmeksizin ödeneceğini kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

Şirket, İhraççı sıfatıyla, 17.07.2023 tarih ve 2023/023 numaralı Yönetim Kurulu kararına istinaden düzenlemiş olduğu 14.02.2023 tarihli taahhüdü ile, Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından 17.07.2023 tarihinde verilen (SPK'nın VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 5/6. maddesi çerçevesinde, Şirket sermayesindeki Bor Holding'in mevcut paylarının satışından elde edilecek fonun, Şirket'in ilişkili taraflarından olan ticari olmayan alacaklarının tüm alacaklar toplamına olan oranının %20'yi veya aktif toplamına oranının %10'u geçmeyeceğini, bu oranların geçilmesi halinde söz konusu oranlara uyum sağlanması amacıyla ilişkili taraflardan olan ticari olmayan alacakların ödeme tarihine kadar olan adat faizi ile birlikte Şirket'e tamamen ödenmesinde kullanılacağına, bu suretle İzahnamede yer alacak en son tarihli finansal tablolarına göre Şirket'in ilişkili taraflardan ticari olmayan alacaklarının ilgili oranlara uygun hale getirilecek şekilde, Bor Holding'in Şirket'te sahip olduğu mevcut paylarının satışından elde edeceği fonun ilgili kısmı ile derhal ve gecikmeksizin ödeneceğine ve ilişkili taraflardan olan ticari olmayan alacakların Şirket'e bu şekilde tamamen geri ödenmesinden sonra Bor Holding'in Pay Tebliği'nin madde 5/6. maddesi hükmünün dolanılmasına yol açacak şekilde Şirket'e karşı tekrar alacaklı hale getirilmemesine yönelik) taahhüdüne istinaden, söz konusu borçların Bor Holding'in taahhüdünde belirtildiği şekilde tamamen geri ödenmesinden sonra Bor Holding de dahil Şirket'in ilişkili taraflarının VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin madde 5/6. maddesi hükmünün dolanılmasına yol açacak şekilde Şirket'e karşı tekrar borçlu hale getirilmeyeceğini ve Şirket'in bağlı ortaklığı konumundaki Magdeburger Sigorta A.Ş.'nin 30.06.2022 tarihinde Şirket'in tek pay sahibi Bor Holding'e devri sonucu Şirket'in Bor Holding'den olan ilişkili taraflardan ticari olmayan (diğer) alacaklar olarak sınıflandırılan alacağın adat faizi ile birlikte, Bor Holding tarafından 17.07.2023 tarihinde verilen taahhüdüne istinaden Şirket'in paylarının halka arzı kapsamında Bor Holding'in Şirket'te sahip olduğu mevcut paylarının satışından elde edeceği fonun ilgili kısmı ile tahsil edileceğini kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

Yukarıda belirtilen süreler sona erince Şirket bedelli/bedelsiz sermaye artırımına gidebilir veya ana ortak kendi paylarını Borsa'da satabilir. Söz konusu işlemler pay fiyatı üzerinde olumsuz bir etki yaratabilir.

Pay Tebliği'nin 8. maddesi gereğince, mevcut sermayede %10 ve üzeri pay sahibi olan ortaklar ile pay sahipliği oranına bağlı olmaksızın yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortaklar sahip oldukları payları, Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından itibaren 1 (bir) yıl boyunca halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan Borsa'da satamazlar ve bu payları halka arz fiyatının altında Borsa'da satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutamazlar. Ancak bu süreç sona erince mevcut ortakların pay satışları gündeme gelebilir ve söz konusu işlemler Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

Ayrıca gelecekte yapılacak sermaye artırımlarında, yatırımcıların yeni pay alma haklarının tamamen veya kısmen kısıtlanması ya da bu haklarını kullanmamaları durumunda; Şirket'in sermayesi artarken yeni pay alma hakkını kullanmayan yatırımcıların sahip oldukları pay adedi artmayacağından, yeni pay alma hakkını kullanmayan yatırımcıların payının toplam sermayeye oranı azalabilecektir.

BORUŞASI OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. D. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 Kat: 8 Umraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271112 Tic. Sic. No: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. D. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 Kat: 8 Umraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271112 Tic. Sic. No: 180 044 8117
Tic. Sic. No: 01791123000001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Soğanca Sok. No: 22
Kat: 5 Beşiktaş / İST.
Tic. Sic. No: 271112 Tic. Sic. No: 180 044 8117

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

TL'nin değeriindeki dalgalanmalar pay fiyatını etkileyebilir.

Şirket payları TL cinsinden kote edilecektir ve kâr payı ödemesi yapılması durumunda bu kar payları TL cinsinden ödenecektir. Dolayısıyla TL'nin diğer para birimlerine göre değerinde oluşabilecek dalgalanmalar payların değerini ve Türkiye dışındaki yatırımcılar için başka para birimlerine dönüştürülecek kâr payı ödemelerinin değerini etkileyebilir.

Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

İhraç edilen paylarda ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler oluşabilir. Gerek global ekonomik konjonktür gerekse Türkiye ekonomisindeki olası olumsuz gelişmeler, Şirket'in faaliyetlerinin beklentileri karşılayamamasına ve buna bağlı olarak da pay fiyatının düşmesine neden olabilir. Şirket'in ekonomik konjonktürden kaynaklanan durum nedeniyle faaliyetleri yavaşlayabilir, geçici veya sürekli durabilir, mali yapısı bozulabilir. Böyle durumlarda BİAŞ, Şirket'in paylarının işlem görmesini kısa veya uzun süreli olarak durdurabilir ve işlem sırasının sürekli veya geçici olarak kapatılması, Borsa Yönetim Kurulu'nca şirket paylarının Borsa kotundan çıkarılması vb. durumlarda Şirket'in paylarının alım satımının durdurulması pay fiyatını olumsuz etkileyebilir, aktif veya sürdürülebilir bir alım satım piyasası oluşmayabilir ya da devam ettirilemeyebilir, payların el değiştirmesi kısıtlı veya imkânsız hale gelebilir.

Şirket'in ana pay sahiplerinin ekonomik konjonktür nedeniyle gerçekleştirebileceği pay satışı, Şirket'in pay değerinde bir düşüşe neden olabilir veya Şirket'in kontrolünde bir değişime sebebiyet verebilir. Şirket'in aciz haline düşmesi durumunda Şirket'in ortaklarının elindeki paylar tamamen değer kaybedebilir.

Şirketin halka açıklık oranı sınırlıdır ve payların likiditesi ve pay fiyatı üzerinde bunun olumsuz etkisi olabilecektir.

Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra, toplam 47.000.000 TL nominal değerli pay BİST'te işlem görecektir. Şirket'in halka arz akabindeki çıkarılmış sermayesine göre %27,86 oranındaki halka açıklık, payların likiditesini olumsuz etkileyebilecek, payların alım-satım hacminin düşük olmasına neden olabilecek ve sonuç olarak pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir. Ek satışın gerçekleşmesi halinde azami 51.700.000 TL nominal değerli pay BİST'de işlem görecektir olup, Şirket'in halka arz akabindeki çıkarılmış sermayesine göre halka açıklık oranı ek satışla birlikte azami %30,65 olabilecektir.

Halka Arz Edilecek Paylar, Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra paylara ilişkin likidite oluşmaması durumunda pay sahipleri istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamayabilir.

Fiyat tespit raporunda belirtilen varsayımların gerçekleştirilmemesi, İhraççının paylarının fiyatını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in Fiyat Tespit Raporu'ndaki varsayımlar gerçekleşmeyebilir, finansal performansı beklentilerin altında oluşabilir ve bu durum Şirket'e ilişkin gelecek beklentilerini olumsuz etkileyerek Şirket'in paylarının fiyatı düşebilir.

Fiyat Tespit Raporu'ndaki varsayımların gerçekleştirilmesi veya gerçekleştirilmemesi Şirket pay fiyatının halka arz sonrasındaki seyrini etkileyeceğinden, yatırımcıların yatırım kararlarının söz konusu varsayımların detaylı şekilde incelenmesinin ardından verilmesi gerekmektedir.

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Sıray Mah. İr. Adnaı. Büyükdere Cad.
2 Blok No:4 Kat: 20 Ümraniye / İSTANBUL
Alo: 0216 444 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.

Sıray Mah. İr. Adnaı. Büyükdere Cad.
2 Blok No: 4 Kat: 20 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0216 510 43 43 Faks: 0216 510 43 19
Alo: 0216 510 43 43 Tlx: 0216 510 43 43
E-posta: 011 2308900001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sıray Mah. İr. Adnaı. Büyükdere Cad.
2 Blok No: 4 Kat: 20 Ümraniye / İSTANBUL
Alo: 0216 444 8117

**YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



06 Ekim 2023

Halka Arz Edilecek Paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.

Halka Arz Edilecek Paylar'ın potansiyel yatırımcılarından her biri, kendi koşulları çerçevesinde bu yatırımın uygunluğunu tespit etmek zorundadır. Potansiyel yatırımcının bilhassa:

- Halka Arz Edilecek Paylar'a yatırım yapılmasının faydalarını ve risklerini anlamlı bir şekilde değerlendirmek için yeterli bilgi ve deneyime sahip olmadığı;
- Kendi finansal durumu çerçevesinde, Halka Arz Edilecek Paylar'a yapılan yatırımı ve bu yatırımın sahip olduğu yatırım portföyünün tamamı üzerindeki etkisini değerlendirmek için uygun analitik araçlara erişime ve bu araçlar hakkında bilgiye sahip olmadığı;
- Kur riski de dahil olmak üzere, Halka Arz Edilecek Paylar'a yapılan yatırımın risklerinin tamamını karşılamaya yeterli finansal kaynaklara ve likiditeye sahip olmadığı;
- Halka Arz Edilecek Paylar'ın tüm koşullarını detaylı bir şekilde kavrayamadığı ve ilgili endekslerin ve finansal piyasaların davranışlarına aşina olmadığı ve
- Yatırımını veya geçerli risklere katılma kabiliyetini etkileyebilecek ekonomik faktörler, faiz oranı faktörleri ve diğer faktörler hakkındaki muhtemel senaryoları (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla)

değerlendirebilecek durumda olmadığı hallerde Şirket'in Borsa'da işlem gören paylarına yapmış olduğu yatırım uygun bir yatırım olmayabilir.

Potansiyel yatırımcılar;

- Halka Arz Edilecek Paylar'ın değişen koşullarda nasıl performans göstereceklerini,
- Bu durumun Halka Arz Edilecek Paylar'ın değeri üzerindeki etkilerini ve
- Bu yatırımın potansiyel yatırımcının yatırım portföyünün tamamı üzerinde yaratacağı etkileri

değerlendirmek için gerekli uzmanlığa (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) sahip olmadıkça, Halka Arz Edilecek Paylara yatırım yapmamalıdır. Yatırımcıların yatırım faaliyetleri geçerli yatırım kanunlarına ve düzenlemelerine ve/veya bazı makamların incelemelerine veya düzenlemelerine tabidir ve hukuk danışmanlarına veya uygun düzenleyici kurumlara danışmayan her yatırımcı için söz konusu yatırımın uygun olmama riski bulunmaktadır.

5.4. Diğer riskler:

Depremler ve diğer doğal afetler ve başkaca olağanüstü durumlar nedeniyle Şirket şubeleri, bayileri ve operasyonları zarar görebilir, Türkiye 'de yaşanan terör saldırıları gibi politik olaylar kısa dönem günlük kiralama, uzun dönem operasyonel kiralama sektörü yatırımlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

Likitide riski Şirketi'in karlılığını ve sürdürülebilirliğini olumsuz etkileyebilir.

Faiz oranı riski Şirket'in karlılığını olumsuz etkileyebilir.

Piyasa faiz oranlarındaki değişimler piyasadaki fiyatların değişmesine dolayısıyla finansal araçların değerlerinde dalgalanmalar oluşturabilir. Söz konusu dalgalanmalar, menkul kıymetlerdeki fiyat değişikliğinden veya bu menkul kıymeti çıkaran tarafa özgü veya tüm piyasayı etkileyen faktörlerden kaynaklanabilir. Faiz oranlarının değişmesine karşı olan risk açıklığı, değişken faiz oranlı finansal yükümlülöklere bağlıdır. Şirket'in değişken faizli kredilerinin faiz oranı etkisi önemsiz seviyelerdedir.

BORLASE OTOMOTİVA.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.

2.Blok No: 4 / Kat: No: 88 Ümraniye / İSTANBUL

İletişim V.D.: 180 044 8117

BİR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.

2.Blok No: 4 / Kat: No: 88 Ümraniye / İSTANBUL

Tel: 0212 511 43 13 Fax: 0212 510 43 19 E: 80

Altınadağ V.D.: 170 120 069 Tic.Sic.No: 170726-S

Merkezi No: 017911230890000

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.

2.Blok No: 4 / Kat: No: 88 Ümraniye / İSTANBUL

Tel: 0212 511 43 13 Fax: 0212 510 43 19 E: 80

Altınadağ V.D.: 170 120 069 Tic.Sic.No: 170726-S

YATIRIM DANIŞMANI
MENKUL DEĞERLER

06 Ekim 2023

Şirket'in ana ortağının itibarı zedeleyici durumların oluşması Şirket'in yatırımlarına ve ortaklarına olumsuz yönde yansiyabilir.

Şirket'in ana ortağı Bor Holding olup, ana ortakla ilgili itibarı zedeleyici durumların oluşması halinde, bu durum Şirket'in yatırımcılarına ve ortaklarına olumsuz yönde yansiyabilir ve Şirket'in karlılığını ve iş hacmini negatif olarak etkileyebilir. Bununla birlikte Şirket'in kurumsallaşma anlamında attığı adımlara ve Şirket'in ana ortağının Şirket'e olan bağlılığına karşılık, ana ortağın sahip olduğu Şirket paylarını satması, dolayısıyla Şirket yönetimi ve faaliyetlerinden çekilmesi halinde, Şirket'in faaliyetlerinde aksama yaşanabilir, iş süreçleri olumsuz etkilenebilir, buna bağlı olarak Şirket'in satış ve karlılığı negatif etkilenebilir.

Başta gelişmiş ülke merkez bankalarının parasal genişleme ve faiz oranlarına ilişkin politika kararlarının ve geleceğe ilişkin beklentilerinin kurlar ve iktisadi büyüme kanalları aracılığıyla Şirketin faaliyetlerini olumsuz etkilemesi söz konusu olabilir.

Dünyada ve Türkiye'de yaşanabilecek ekonomik, siyasi ve jeopolitik gelişmeler Şirketin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

İhraççının ticaret unvanı Borlease Otomotiv Anonim Şirketi'dir. Şirket'in işletme adı bulunmamaktadır.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Merkez Adresi	Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. Akkom Ofispark Sitesi 2 Blok Cessas Plaza Apt.No:4/28 Cessas Plaza Kat:13 Ümraniye/İstanbul
Ticaret Sicil Müdürlüğü	İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	854424

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, 08.02.2013 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde Borlease Otomotiv Anonim Şirketi unvanı ile tescil edilerek kurulmuş olup, bu husus 14.02.2013 tarihli ve 8258 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki Statü	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Yasal Mevzuat	T.C. Kanunları
Kurulduğu Ülke	Türkiye Cumhuriyeti

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.
2.Blok No: 4 Kat: 13 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdeğir V.D.: 188 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.
2.Blok No: 4 Kat: 13 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0216 512 43 13 Fax: 0216 512 43 19
Alemdeğir V.D.: 112 310 900
Mersis No: 017912301000010

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. Gönca Sok. No: 22
Kat: 3 Pasajı Kat: 1 B Şişli / İST.
Mukellef No: 198 010 4594

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

Merkez Adresi	Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. Akkom Ofispark Sitesi 2 Blok Cessas Plaza Apt.No:4/28 Cessas Plaza Kat:13 Ümraniye/İstanbul
Telefon	+90 (216) 510 43 13
Fax	+90 (216) 510 43 19
İnternet Adresi	www.borlease.com.tr

İhracının Tabi Olduğu Mevzuat

Tüketici Mevzuatı

Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun'un amacı; kamu yararına uygun olarak tüketicinin sağlık ve güvenliği ile ekonomik çıkarlarını koruyucu, zararlarını tazmin edici, çevresel tehlikelerden korunmasını sağlayıcı, tüketiciyi aydınlatıcı ve bilinçlendirici önlemleri almak, tüketicilerin kendilerini koruyucu girişimlerini özendirmek ve bu konulardaki politikaların oluşturulmasında gönüllü örgütlenmeleri teşvik etmeye ilişkin hususları düzenlemektir.

Ayıplı hizmet, sözleşmede belirlenen süre içinde başlamaması veya taraflarca kararlaştırılmış olan ve objektif olarak sahip olması gereken özellikleri taşınamaması nedeniyle sözleşmeye aykırı olan hizmettir. Hizmet sağlayıcısı tarafından bildirilen, internet portalında veya reklam ve ilanlarında yer alan özellikleri taşımayan ya da yararlanma amacı bakımından değerini veya tüketicinin ondan makul olarak beklediği faydaları azaltan veya ortadan kaldıran maddi, hukuki veya ekonomik eksiklikler içeren hizmetler ayıplıdır.

Hizmet sağlayıcısı, kural olarak hizmeti sözleşmeye uygun olarak ifa etmekle yükümlüdür. Ancak, hizmet sağlayıcısı, kendisinden kaynaklanmayan reklam yoluyla yapılan açıklamalardan haberdar olmadığını ve haberdar olmasının da kendisinden beklenemeyeceğini veya yapılan açıklamanın içeriğinin hizmet sözleşmesinin kurulduğu tarihte düzeltilmiş olduğunu veya hizmet sözleşmesinin kurulması kararının bu açıklama ile nedensellik bağı içermediğini ispatladığı takdirde açıklamanın içeriği ile bağı olmayacaktır.

Hizmetin ayıplı ifa edildiği durumlarda tüketici, hizmetin yeniden görülmesi, hizmet sonucu ortaya çıkan eserin ücretsiz onarımı, ayıp oranında bedelden indirim veya sözleşmeden dönme haklarından birini sağlayıcıya karşı kullanmakta serbesttir. Hizmet sağlayıcısı, tüketicinin tercih ettiği bu talebi yerine getirmekle yükümlüdür. Seçimlik hakların kullanılması nedeniyle ortaya çıkan tüm masraflar hizmet sağlayıcısı tarafından karşılanır. Tüketici, bu seçimlik haklarından biri ile birlikte genel hükümler uyarınca tazminat da talep edebilir.

Ücretsiz onarım veya hizmetin yeniden görülmesinin hizmet sağlayıcısı için orantısız güçlükleri beraberinde getirecek olması hâlinde tüketici bu hakları kullanamaz. Orantısızlığın tayininde hizmetin ayıpsız değeri, ayıbın önemi ve diğer seçimlik haklara başvurunun tüketici açısından sorun teşkil edip etmeyeceği gibi hususlar dikkate alınır. Tüketicinin sözleşmeden dönme veya ayıp oranında bedelden indirim hakkını seçtiği durumlarda, ödemiş olduğu bedelin tümü veya bedelden indirim yapılan tutar derhâl tüketiciye iade edilir.

Ücretsiz onarım veya hizmetin yeniden görülmesinin seçildiği hâllerde, hizmetin niteliği ve tüketicinin bu hizmetten yararlanma amacı dikkate alındığında, makul sayılabilecek bir süre içinde ve tüketici için ciddi sorunlar doğurmayacak şekilde bu talep sağlayıcı tarafından yerine

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.
2.Blok No: 4/28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.
2.Blok No: 4/28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 510 43 13 Faks: 0216 510 43 19
Alemdağ V.D.: 112 0089 Tic.Sic.No: 130726-S
Merals No: 017911230890000

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. No: 22
Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Mük. Sic. No: 299604/4594

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

getirilir. Her hâlıkârda bu süre talebin hizmet sağlayıcısına yöneltilmesinden itibaren 30 iş gününü geçemez. Aksi takdirde tüketici diğer seçimlik haklarını kullanmakta serbesttir.

Ancak, kanunlarda veya taraflar arasındaki sözleşmede daha uzun bir süre belirlenmediği takdirde, hizmet sağlayıcısının ayıplı hizmetten sorumluluğu, ayıp daha sonra ortaya çıkmış olsa bile, hizmetin ifası tarihinden itibaren 2 yıllık zamanaşımına tabidir; fakat bu zamanaşımı süresi ayırbın ağır kusur ya da hile ile gizlenmiş olması durumunda uygulanmayacaktır.

Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun uyarınca ticari reklamların Reklam Kurulunca belirlenen ilkelere, genel ahlaka, kamu düzenine, kişilik haklarına uygun, doğru ve dürüst olmaları esastır. Tüketicuyu aldatıcı veya onun tecrübe ve bilgi noksanlıklarını istismar edici, can ve mal güvenliğini tehlikeye düşürücü, şiddet hareketlerini ve suç işlemeyi özendirici, kamu sağlığını bozucu, hastaları, yaşlıları, çocukları ve engellileri istismar edici ticari reklam yapılamaz. Reklam verenler ticari reklamlarında yer alan iddiaların doğruluğunu ispatla yükümlüdür.

Aynı zamanda, bir ticari uygulamanın; mesleki özenin gereklerine uymaması ve ulaştığı ortalama tüketicinin ya da yöneldiği grubun ortalama üyesinin mal veya hizmete ilişkin ekonomik davranış biçimini önemli ölçüde bozması veya önemli ölçüde bozma ihtimalinin olması durumunda haksız olduğu kabul edilir. Özellikle aldatıcı veya saldırgan nitelikte olan uygulamalar ile yönetmelik ekinde yer alan uygulamalar haksız ticari uygulama olarak kabul edilir. Tüketicie yönelik haksız ticari uygulamalar yasaktır.

Sınai Mülkiyet Mevzuatı

Sınai Mülkiyet Kanunu uyarınca, marka koruması tescil yoluyla elde edilir. Tescilli markanın koruma süresi başvuru tarihinden itibaren on yıldır. Bu süre, onar yıllık dönemler hâlinde yenilenir. Yenileme talebinin marka sahibi tarafından koruma süresinin sona erdiği tarihten önceki altı ay içinde yapılması ve aynı süre içinde yenileme ücretinin ödendiğine ilişkin bilginin TPE'ye sunulması gerekir

Marka tescilinden doğan haklar münhasıran marka sahibine aittir. Markanın sahibine sağladığı haklar, üçüncü kişilere karşı marka tescilinin yayım tarihi itibarıyla hüküm ifade eder. Marka sahibinin, izinsiz olarak yapılması hâlinde, tescilli marka ile aynı olan herhangi bir işaretin, tescil kapsamına giren mal veya hizmetlerde kullanılmasının, tescilli marka ile aynı veya benzer olan ve tescilli markanın kapsadığı mal veya hizmetlerle aynı veya benzer mal veya hizmetleri kapsayan ve bu nedenle halk tarafından tescilli marka ile ilişkilendirilme ihtimali de dâhil karıştırılma ihtimali bulunan herhangi bir işaretin kullanılmasının, aynı, benzer veya farklı mal veya hizmetlerde olmasına bakılmaksızın, tescilli marka ile aynı veya benzer olan ve Türkiye'de ulaştığı tanınmışlık düzeyi nedeniyle markanın itibarından haksız bir yarar elde edecek veya itibarına zarar verecek veya ayırt edici karakterini zedeleyecek nitelikteki herhangi bir işaretin haklı bir sebep olmaksızın kullanılmasının önlenmesini talep etme hakkı vardır.

Trafik Mevzuatı

Şirket'in kuruluş amacı yeni ve/veya ikinci el motorlu araçlar (yolcu araçları, hafif ticari araçlar ve kamyonlar da dahil olmak ve fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere) ve motorlu taşıt sınıfına girmeyen diğer ekipman ve hizmetlere ilişkin uzun dönem operasyonel kiralama ve kısa dönemli günlük kiralama hizmeti, filo kiralama hizmeti ve filo yönetim hizmetleri sağlamaktır. Şirket bu amacını gerçekleştirirken, yürürlükte olan trafik güvenliği ve nizamına dair mevzuat gerekliliklerine uygun şekilde; kiralama hizmeti için alınan araçların tescil ve kiralama

BOULEASE OTOMOTİV A.Ş.

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.

2.Blok No: 4/4 Kat: 20 Umranıye / İSTANBUL

Alemdağ V.D.: 180 044 8117

BOF HOLDİNG A.Ş.

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.

2.Blok No: 4/4 Kat: 20 Umranıye / İSTANBUL

Tel: 0216 510 43 00 Fax: 0216 510 43 01

Alemdağ V.D.: 17 112 53 89 Tic.Sic.No: 170720

Vergisi No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Ziraat Sok. No: 12

(Etiler) Kat: 1 Beşiktaş / İST.

Tic. Sic. No: 27090 Murahaleli Sic. No: 0 4594

YATIRIM FİNANSMAN

MENKUL DEĞERLER



06 Ekim 2023

işlemlerinde izlenecek usuller, araç tescil belgelerinin edinilmesi, zorunlu trafik ve kasko poliçelerinin tanzim edilmesi gibi mevzuattan kaynaklanan yükümlülükleri yerine getirmekle yükümlüdür. Bu doğrultuda Şirket, Karayolları Trafik Kanunu, Karayolları Trafik Yönetmeliği, Karayolu Taşıma Yönetmeliği, Kimlik Bildirme Kanunu, Kimlik Bildirme Kanununun Uygulanması ile İlgili Yönetmelik, Motorlu Araçlar ve Römorkları ile Bunların Aksam, Sistem ve Ayrı Teknik Ünitelerinin Tip Onayı ve Piyasa Gözetimi ve Denetimi Hakkında Yönetmelik (AB/2018/858) ve ikincil diğer düzenlemelerin ilgili hükümlerine uyumlu olarak faaliyetlerini yerine getirmelidir.

Karayolları Trafik Kanunu karayollarında, can ve mal güvenliği yönünden trafik düzenini sağlamak ve trafik güvenliğini ilgilendiren tüm konularda alınacak önemleri belirlemektedir. Şirket, Karayolları Trafik Kanunu çerçevesinde "işleten" sıfatını haiz olup, Karayolları Trafik Kanunu'nda işleten sıfatına atfedilen yükümlülükleri yerine getirmekle yükümlüdür. Karayolları Trafik Kanunu'ndan kaynaklanan yükümlülükleri bakımından, Şirket özellikle, Karayolları Trafik Kanunu'nun:

- 19. maddesi uyarınca, Karayolları Trafik Yönetmeliği'nde belirtilen esaslara göre araçları yetkili kuruluşa tescil ettirmek ve tescil belgesi almak zorundadır.
- 30. maddesi uyarınca, araçlarını esasları Karayolları Trafik Yönetmeliği'nde belirtilen şekilde ve tarzda teknik şartlara uygun durumda bulundurmak zorundadır.
- 31. maddesi uyarınca, araçlarında detayları Karayolları Trafik Yönetmeliği'nde belirtilen bulundurulması ve kullanılabilir durumda olması zorunlu gereçleri bulundurmak zorundadır.
- 32. maddesi uyarınca, araçlar üzerinde mevzuata uygun şekilde yapılan her türlü değişikliği 30 gün içinde araç tescil belgesine işletmek zorundadır.
- 91. maddesi uyarınca, mali sorumluluk sigortası yaptırmak zorundadır.
- 34. maddesi uyarınca, araç muayenelerini Karayolları Trafik Yönetmeliği'nde belirtilen süreler içinde yaptırmak zorundadır.

Karayolları Trafik Kanunu hükümlerine aykırılık halinde idari para cezası gündeme gelebilmektedir.

Şirket aynı zamanda Kimlik Bildirme Kanunu'nun Ek 3. maddesinin "Araç kiralama şirketlerinin sorumlu işleticileri ve yöneticileri, kiralanan araç bilgileri ile aracı kiralayanların kimlik bilgileri ve kira sözleşmesi kayıtlarını usulüne uygun şekilde günü gününe tutmak ve bu kapsamda mevcut bilgi, belge ve kayıtları genel kolluk kuvvetlerinin her an incelemelerine hazır bulundurmak zorundadırlar." şeklindeki düzenleme uyarınca kiralayanın kimlik bilgilerini ve kayıtlarını usulüne göre tutmakla yükümlüdür. Şirket Kimlik Bildirme Kanunu'nun geçici 4. maddesi çerçevesinde tüm kayıtlarını bilgisayar ortamında ve mevzuata uygun şekilde muhafaza etmelidir.

İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin Mevzuat

İSG Kanunu'nun amacı; kamu ve özel sektöre ait bütün işyerlerinde iş sağlığı ve güvenliğinin sağlanması ve mevcut sağlık ve güvenlik şartlarının iyileştirilmesi için işveren ve çalışanların görev, yetki, sorumluluk, hak ve yükümlülüklerini düzenlemektir. İşveren, çalışanların işle ilgili sağlık ve güvenliğini sağlamakla yükümlü olup; bu çerçevede, mesleki risklerin tespiti,

BORLEASE OTOMOTİVA.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
1. Blok No: 5/1 Kat: No: 29 Ümraniye İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271800448117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 1/1 Kat: No: 28 Ümraniye İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271800448117
Tic. Sic. No: 271800448117
Tic. Sic. No: 271800448117
Tic. Sic. No: 271800448117

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Madeniye Mah. Orta Sok. No: 22
Etiler Paftası Kat: 1 Beşiktaş/İST
Tic. Sic. No: 271800448117
Tic. Sic. No: 271800448117

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

değerlendirilmesi ve önlenmesi, eğitim ve bilgi verilmesi dâhil her türlü tedbirin alınması, organizasyonun yapılması, gerekli araç ve gereçlerin sağlanması, sağlık ve güvenlik tedbirlerinin değişen şartlara uygun hale getirilmesi ve mevcut durumun iyileştirilmesi için çalışmalar yapılmalıdır.

Tehlikeli ve çok tehlikeli sınıfta yer alan işler bakımından iş sağlığı ve güvenliğinin sağlanabilmesi amacıyla, ilgili mevzuat tahtında bazı ek kural ve düzenlemelere yer verilmektedir. Değişik iş kollarının hangi tehlike kategorisine dahil olduğu ise İş Sağlığı ve Güvenliğine İlişkin İşyeri Tehlike Sınıfları Tebliği'nin ekinde yer alan listeye göre tespit edilmektedir.

İşverenin, iş yerinde, çalışanları arasından iş güvenliği uzmanı, işyeri hekimi ve on ve daha fazla çalışanı olan çok tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde ise, diğer sağlık personelinin görevlendirmesi gerekmektedir. Çalışanları arasında belirlenen niteliklere sahip personel bulunmaması hâlinde işveren, bu hizmetin tamamını veya bir kısmını, ortak sağlık ve güvenlik birimlerinden hizmet alarak yerine getirebilir. İş güvenliği uzmanlarının çok tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde görev alabilmeleri için (A) sınıfı, tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde görev alabilmeleri için en az (B) sınıfı, az tehlikeli sınıfta yer alan işyerlerinde ise en az (C) sınıfı iş güvenliği uzmanlığı belgesine sahip olmaları şartı aranır.

Az tehlikeli sınıfta yer alan 1.000 ve daha fazla çalışanı olan işyerlerinde her 1.000 çalışan için tam gün çalışacak en az bir işyeri hekimi, tehlikeli sınıfta yer alan 500 ve daha fazla çalışanı olan işyerlerinde her 500 çalışan için tam gün çalışacak en az bir işyeri hekimi ve çok tehlikeli olarak sınıflandırılan işyerlerinde, her 250 çalışan için bir işyeri hekimi ve her 250 çalışan için bir iş güvenliği uzmanı tam gün çalışacak şekilde görevlendirilmelidir. İşyeri hekimi ve iş güvenliği uzmanının tam süreli görevlendirilmesi gereken bu gibi durumlarda, işverenin, işyeri sağlık ve güvenlik birimi kurması gerekir. 50 ve daha fazla çalışanın bulunduğu ve altı aydan fazla süren sürekli işlerin yapıldığı işyerlerinde işveren, iş sağlığı ve güvenliği ile ilgili çalışmalarda bulunmak üzere iş sağlığı ve güvenliği kurulu oluşturmalıdır. Şirket'in işyeri az tehlikeli sınıfta yer almaktadır.

Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Mevzuatı

5510 sayılı Kanun'un amacı sosyal sigortaların ve genel sağlık sigortasının işleyişi ile ilgili usul ve esasları düzenlemek olup, Şirket, işveren sıfatıyla kanunda işverenler için öngörülen yükümlülükleri uymakla yükümlüdür. 5510 sayılı Kanun uyarınca işveren, örneği SGK tarafından hazırlanacak işyeri bildirgesini en geç sigortalı çalıştırmaya başladığı tarihte, SGK'ye vermekle yükümlüdür. Şirket kuruluşunun ticaret sicili memurluklarına bildirilmesi halinde yapılan bu bildirim SGK'ye yapılmış sayılır ve ilgililerce ayrıca işyeri bildirgesi düzenlenmez. Ayrıca işverenin iş güvenliği hakkında yükümlülükleri bulunmaktadır.

İş Yeri Açma ve Çalışma Ruhsatına İlişkin Mevzuat

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik uyarınca, yetkili idarelerden usulüne uygun olarak işyeri açma ve çalışma ruhsatı alınmadan, sıhhi ve gayrisıhhi işyerlerinin açılması ve çalıştırılması mümkün değildir.

Yetkili idareler, ikinci ve üçüncü sınıf gayrisıhhi müesseseler için yapılacak beyan ve incelemelerde; insan sağlığına zarar verilmemesi, çevre kirliliğine yol açılmaması, yangın, patlama, genel güvenlik, iş güvenliği, işçi sağlığı, trafik ve karayolları, imar, kat mülkiyeti ve doğanın korunması ile ilgili düzenlemeleri esas alır.

BOREASE OTOMOTİV A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok Kat: 4 Kat Kat:28 Ümraniye / İSTANBUL
Telefon No: 180 044 0117

BOREHOLDING A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok Kat: 4 Kat Kat:28 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0212 511 43 13 Faks: 0212 511 43 14
Alemiş Mah. Kat: 1 Kat Kat:28 Ümraniye / İSTANBUL
Telefon No: 0179 1123089 0001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Varlık Kat: 22
Etiler / Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270900 / Mersis: 080 4594



06 Ekim 2023

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kişisel Verilerin Korunmasına İlişkin Mevzuat

KVKK, kişisel verilerin hukuka aykırı şekilde toplanması, işlenmesi, silinmesi, anonim hale getirilmesi ve aktarılmasına ilişkin idari yaptırımlar öngörmektedir. KVKK uyarınca kişisel veriler, KVKK'daki istisnalar saklı kalmak üzere, ilgili kişinin açık rızası olmaksızın işlenemez ve aktarılamaz. İşlenmesini gerektiren sebeplerin ortadan kalkması halinde kişisel veriler resen veya ilgili kişinin talebi üzerine veri sorumlusu tarafından silinir, yok edilir veya anonim hale getirilir. Veri sorumlularının ve veri işleyen gerçek veya tüzel kişilerin, kişisel verilerin elde edilmesi sırasında aydınlatma yükümlülüğü bulunmaktadır. Kişisel verileri işleyen gerçek ve tüzel kişiler, VERBİS'e kaydolmak zorundadır.

Çevre Mevzuatı

Şirket, Çevre Kanunu ve Egzoz Gazı Emisyonu Kontrolü Yönetmeliği başta olmak üzere genel olarak çevre mevzuatına ve gaz emisyonuna ilişkin sair mevzuata tabidir.

Şirket, Egzoz Gazı Emisyonu Kontrolü Yönetmeliği tahtında taşıt sahibi olarak anılan yönetmelikte öngörülen belirli periyotlar ile sahibi bulunduğu taşıtların egzoz gazı emisyon ölçümlerini yaptırmak ve taşıtlarının egzoz gazı emisyonlarının TS 13231 standardında belirtilen sınır değerlere uygun olmasını sağlamakla yükümlüdür.

Egzoz Gazı Emisyonu Kontrolü Yönetmeliği uyarınca, taşıtlar, cinslerine, kullanım amaç ve şekillerine uygun olarak; hususi ve resmi otomobiller ilk üç yaş sonunda ve devamında her iki yılda bir ve diğer motorlu taşıtlar ilk bir yaş sonunda ve devamında yılda bir periyodik egzoz gazı emisyon ölçümüne tabi tutulmakta olup, taşıt sahipliğinin değişmesi durumunda egzoz gazı emisyon ölçümünün geçerlilik süresi değişmeyecektir. Ancak, egzoz gazı emisyon ölçüm süresi dolmamış olsa bile taşıtın egzoz emisyonlarını etkileyen bir tadilat yapılması (motor tadilatı, şasi tadilatı, yakıt sistemi tadilatı) veya kaza sonucu yetkili kollukça araç muayenesi gerekli görülmesi veya taşıt sahibinin talebi durumunda, egzoz gazı emisyon ölçümü yenilenmelidir.

Egzoz Gazı Emisyonu Kontrolü Yönetmeliği tahtında iş makineleri, traktörler, iki, üç veya dört tekerlekli motosikletler ve mopetler, elektrikli ve hibrit elektrikli taşıtlar ile hidrojen yakıtlı taşıtlar, havaalanlarında bulunan özel kullanıma haiz plakasız taşıtlar ve model yılı 1979 ve öncesi olan dizel motorlu taşıtlar egzoz gazı emisyon ölçümüne tabi değildir.

Ölçüm sonuçları, TS 13231 Standardında yer alan sınır değerlere uygun olmak zorundadır; aksi takdirde ilgili taşıtın, egzoz gazı emisyon ölçüm sonucu sınır değerlere uygun çıkmaması durumunda, taşıt için gerekli bakım, onarım ve tamirat yaptırılması zorunlu olup, olumlu egzoz gazı emisyon ölçüm sonucu alınana kadar egzoz gazı emisyon ölçüm sonucu sınır değerlere uygun olmayan taşıtlar trafiğe açık karayollarında kullanılamayacaktır.

6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Tarihçe ve Kurumsal Yapı

2013

- 08.02.2013 tarihinde İstanbul'da "Borlease Otomotiv Anonim Şirketi" unvanı ile kurulmuş olup, Şirket'in kuruluş işlemleri 08.02.2013 tarihinde tescil edilmiş ve bu husus 14.02.2013 tarihli ve 8258 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 1/1 Kat: 28 Umranıye / İSTANBUL
Alemdag V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 1/1 Kat: 28 Umranıye / İstanbul
Tic. Sic. No: 271633 Tic. Sic. No: 170700
Alemdag V.D.: 180 044 8117
Mersis No: 081911230000001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mah. Ziraat Mah. Kat: 22
Uludağ Pasajı Kat: 1 Beşiktaş / İ.T.
Tic. Sic. No: 271633 Tic. Sic. No: 170700
Alemdag V.D.: 180 044 8117

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2013

- Kuruluş sermayesi 2.000.000 TL olup, 4 gerçek kişi ve 1 tüzel kişi hissedar olmak üzere 5 hissedar tarafından kurulmuştur. Kuruluş itibarıyla hissedar bilgileri ve sermaye payları aşağıdaki gibidir:

- Özgür Cem Hancan,	880.000 TL (%44)
- Denge Yatırım Holding A.Ş.,	800.000 TL (%40)
- Recep Ali Keydal,	200.000 TL (%10)
- Müge Çetin,	100.000 TL (%5)
- Cafer Tayyar Özerdem,	20.000 TL (%1)

2014

- Şirket'in ilgili dönemdeki pay sahipleri arasında yapılan ve Şirket genel kurulu tarafından 09.05.2014 tarihinde onaylanan pay devri sonucu, Denge Yatırım Holding A.Ş., Recep Ali Keydal ve Cafer Tayyar Özerdem Şirket sermayesinde bulunan tüm paylarını Özgür Cem Hancan ve Müge Çetin'e 1.020.000 TL bedel karşılığı devrederek ortaklıktan çıkmışlardır. Yapılan bu pay devri sonucu Şirket'in pay sahipliği yapısı 95% Özgür Cem Hancan ve %5 Müge Çetin şeklinde oluşmuştur.

2015

- 29.06.2015 tarihinde tescil olan sermaye artırım kararı ile Şirket'in sermayesi 2.000.000 TL'den 3.000.000 TL'ye artırılmıştır. Artırılan 1.000.000 TL'nin 60.000 TL'si 2014 yılına ait geçmiş yıl karından, kalan 940.000 TL'si ise nakden karşılanmıştır. Bu sermaye artırım kararı 03.07.2015 tarihli ve 8855 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Pay sahiplerinin Şirket sermayesi içerisindeki pay oranlarında herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.

2016

- 31.12.2015 tarihinde tescil olan sermaye artırım kararı ile Şirket'in sermayesi 3.000.000 TL'den 5.000.000 TL'ye artırılmıştır. Artırılan 2.000.000 TL'nin tamamı nakden karşılanmıştır. Bu sermaye artırım kararı 07.01.2016 tarihli ve 8984 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Pay sahiplerinin Şirket sermayesi içerisindeki pay oranlarında herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.
- 16.12.2016 tarihinde tescil olan sermaye artırım kararı ile Şirket'in sermayesi 5.000.000 TL'den 10.000.000 TL'ye artırılmıştır. Artırılan 5.000.000 TL'nin 858.245,39 TL'si 2015 yılına ait geçmiş yıl karından, kalan 4.141.754,61 TL'si ise nakden karşılanmıştır. Bu sermaye artırım kararı 22.12.2016 tarihli ve 9225 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Pay sahiplerinin Şirket sermayesi içerisindeki pay oranlarında herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.

2017

- 20.09.2017 tarihinde tescil olan sermaye artırım kararı ile Şirket'in sermayesi 10.000.000 TL'den 20.000.000 TL'ye artırılmıştır. Artırılan 10.000.000 TL'nin tamamı nakit olarak ödenmiştir. Bu sermaye artırım kararı 26.09.2017 tarihli ve 9416 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Pay sahiplerinin Şirket sermayesi içerisindeki pay oranlarında herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.

BOFLASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.

2. Blok No: 4/12 Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL

Tel: 0216 517 43 12 Fax: 0216 517 43 15

Alemdar M.D.: 180 044 8117

BOFLA HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.

2. Blok No: 4/12 Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL

Tel: 0216 517 43 12 Fax: 0216 517 43 15

Alemdar M.D.: 170 112 0000 Tic.Sic.No: 170 044 8117

Mersis No: 017112308900001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Lütfiye Mah. Çarşı Sok. No: 22

Beşiktaş / İstanbul

Tel: 0212 333 11 22 Fax: 0212 333 11 23

Alemdar M.D.: 199 910 4594

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2017

- Şirket, uzun dönem operasyonel kiralama faaliyetinin yanı sıra piyasanın eğilimi, gelir modellerinin artırılması ve araç parkının daha efektif kullanımı amacıyla 2017 yılı Ekim ayında "Urban Araç Kiralama A.Ş." unvanıyla paylarının %100'üne sahip olduğu bir bağlı ortaklık kurmuştur.

2018

- 03.07.2018 tarihinde tescil olan sermaye artırım kararı ile Şirket'in sermayesi 20.000.000 TL'den 30.000.000 TL'ye artırılmıştır. Artırılan 10.000.000 TL'nin 2.485.602,86 TL'si 2016 yılına ait dağıtılmayan geçmiş yıl karından, kalan 7.514.397,14 TL'si nakden karşılanmıştır. Bu sermaye artırım kararı 09.07.2018 tarihli ve 9616 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Pay sahiplerinin Şirket sermayesi içerisindeki pay oranlarında herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.
- Şirket, uzun dönem operasyonel kiralama faaliyetinin yanı sıra piyasanın eğilimi, gelir modellerinin artırılması ve araç parkının daha efektif kullanımı amacıyla 2018 yılı Mayıs ayında "Popycar Araç Kiralama A.Ş." unvanıyla paylarının %100'üne sahip olduğu bir bağlı ortaklık kurmuştur.
- Şirket, 2018 yılı Mayıs ayında Magdeburger'in %80 hissesini 7.712.822,72 TL bedel karşılığı Allianz'dan satın almıştır. Magdeburger'in kalan %20 hissesi ise Zafer Uçar tarafından alınmış olup, buna ilişkin hisse bedeli olan 1.928.205,68 TL Zafer Uçar adına Şirket tarafından ödenmiş ve borç kaydedilmiştir.³
- Şirket, Great Place to Work tarafından 2018 yılı için Türkiye'nin En İyi İşverenleri 20 - 50 Çalışan Sayısı Kategorisinde sayılmıştır.⁴

2019

- Şirket günlük ve kısa dönem kiralama faaliyetinde bulunan ve 2019 Ocak ayında konkordato ilan etmiş olan Artı Seyahat'in hisselerinin satın alınması ile ilgili görüşmelere başlanmıştır. 2019 yılı Aralık ayında Artı Seyahat'in tüm yükümlülüklerinin tespiti ve belirli bir plan dahilinde uzlaşılması sonrasında bilabedel Has Global Yatırım Holding A.Ş., İbrahim Hakan Özyılmaz ve Fehmi Sertdemir'den satın almış ve Artı Seyahat 90% oranında Borlease bağlı ortaklığı haline gelmiştir.
- Şirket, Great Place to Work tarafından 2019 yılı için Türkiye'nin En İyi İşverenleri 50 - 250 Çalışan Sayısı Kategorisinde sayılmıştır.⁵

2020

- Günlük ve kısa dönem kiralama faaliyetinde bulunan Artı Seyahat'in Şirket'in bağlı ortaklığı haline gelmesi nedeniyle Grup içerisinde aynı faaliyetleri gösteren ve 2017 ile 2018 yılında kurularak Grup'a dahil edilen Urban Araç Kiralama A.Ş. ve Popycar Araç Kiralama A.Ş.'nin tüm payları 03.06.2020 tarihinde, sırasıyla, 200.000 TL bedel Mahmut Türkoğlu'na ve 200.000 TL bedel karşılığı Serdar Karakaya'ya satılmıştır.

³ Zafer Uçar'ın Şirket'e olan 1.928.205,68 TL tutarındaki borç, 17.07.2023 tarihi itibarıyla tamamen ödenmiştir.

⁴ <https://www.greatplacetowork.com.tr/workplace/item/1760/Borlease+Otomotiv>

⁵ <https://www.greatplacetowork.com.tr/workplace/item/1760/Borlease+Otomotiv>

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemiş Yönl. 180 044 0117

BORHOLDİNO A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0212 513 43 13 Fax: 0212 513 43 14
Alemiş Yönl. 179 121 0009 Tlc No: 170720 6
Kart No: 017911230100001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok Pasajı Kat: 1 No: 12 İST
Tic. Sic. No: 270900 Tlc No: 180 4594

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

- 10.03.2020 tarihinde tescil olan pay devri ile Şirket sermayesinin %60'ını temsil eden 18.000.000 TL nominal değerli paylar 75.245.400 TL bedel karşılığı Bor Holding'e devredilmiş ve bu husus 12.03.2020 tarihli ve 10035 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Pay devri sonrasında Şirket'in pay sahipliği yapısı aşağıdaki gibi olmuştur:

- Bor Holding,	18.000.000 TL
- Özgür Cem Hancan,	11.400.000 TL
- Müge Çetin,	600.000 TL

- 10.06.2020 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil olan adres değişikliği ile Şirket merkezi bugünkü kayıtlı adresi olan Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad. Akkom Ofispark Sitesi 2 Blok Cessas Plaza Apt.No:4/28 Cessas Plaza Kat:13 Ümraniye/İstanbul'a taşınmıştır ve bu husus 12.06.2020 tarihli ve 10096 sayılı TTSG 'de ilan edilmiştir.
- 23.07.2020 tarihinde tescil olunan genel kurul kararı ile Artı Seyahat'in İzmir'de bulunan merkezi işbu İzahname tarihi itibarıyla geçerli merkezi olan İstanbul'a nakledilmiştir. Bu husus 23.07.2023 tarihli ve 10124 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
- 25.07.2020 tarihinde tescil olan pay devri ile Özgür Cem Hancan ve Müge Çetin'in sahip olduğu Şirket sermayesinin %40'ını temsil eden paylar da 50.163.433,60 TL bedel karşılığı Bor Holding'e devredilmiş ve Bor Holding Şirket'in tek hissedarı durumuna gelmiştir. Bu husus 29.07.2020 tarihli ve 10128 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
- Şirket, Great Place to Work tarafından 2020 yılı için Türkiye'nin En İyi İşverenleri 20 - 50 Çalışan Sayısı Kategorisinde sayılmıştır.⁶

2021

- 31.12.2021 tarihinde tescil olan sermaye artırım kararı ile şirketin sermayesi 30.000.000 TL'den 140.500.000 TL'ye artırılmıştır. Bu defa artırılan 110.500.000 TL'nin 97.946.233,80 TL'si Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları hesabından, 6.000.000 TL'si Özel Fonlar hesabından, 6.187.803,43 TL'si Geçmiş Yıllar karlarından, kalan 365.962,77 TL'si nakden karşılanmıştır ve bu husus 31.12.2021 tarihli ve 10485 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Şirketin tek pay sahibi Bor Holding'in Şirket sermayesi içerisindeki pay oranında herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.

2022

- 2022 yılında yapılan sermaye artırımları ile Magdeburger'in sermayesi 250.000.000 TL'ye artırılmış ve bu doğrultuda 30.06.2022 tarihi itibarıyla Magdeburger'in sermayesinin %96'sını temsil eden paylar Şirket'e, %4'ünü temsil eden paylar ise Zafer Uçar'a ait hale gelmiştir. Şirket yine 30.06.2022 tarihinde Magdeburger'de sahip olduğu 240.000.000 TL nominal bedelli paylarının tamamının payların nominal bedeli (240.000.000 TL) karşılığı Bor Holding'e devretmiştir.

⁶ <https://www.greatplacetowork.com.tr/workplace/item/1760/Borlease+Otomotiv>

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.

2. Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL

Alemdag V.D.: 180 041 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.

2. Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL

Alemdag V.D.: 180 041 8117

Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Gari İplik No: 2

1. Blok Pasajı Kat: 1 Beşiktaş / İSTANBUL

Mükellef No: 180 041 8117

**YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



06 Ekim 2023

- 2022 yılı Haziran ayı itibari ile Artı Seyahat'in sermayesindeki kalan %10 oranındaki toplam 1.200.000 adet payın da nominal bedel üzerinden (diğer bir ifade ile 1.200.000 TL pay devir bedeli ile) satın alınması ile Artı Seyahat'in sermayesini temsil eden payların tamamı (%100) Şirket'e ait duruma gelmiştir. Bu işlem ile birlikte şirket 2019 yılı Aralık ayında dünyanın en değerli kiralama markaları arasında yer alan "Sixt Rent a Car"ın Türkiye'deki tüm haklarının temsilciliğini ("franchise") almıştır. ([Largest car rental companies by market cap \(www.companiesmarketcap.com\)](http://www.companiesmarketcap.com))
- 25.08.2022 tarihinde tescil olan genel kurul kararı ile, Pay Tebliği'nin "Halka açık olmayan ortaklıkların paylarının ilk halka arzı öncesi uyulacak ön şartlar" başlıklı 5. maddesine uyum amacıyla 31.12.2021 tarihinde tescil olan 27.12.2021 tarihli genel kurul kararı ile sermayeye ilave edilen 97.946.233,80 TL tutarındaki Maddi Duran Varlıklar Değer Artış Fonu'nun 45.000.000,00 TL'lik kısmının Maddi Duran Varlıklar Değer Artış Fonu hesabına geri çekilerek sermaye 45.000.000,00 TL azaltılmış ve eşzamanlı olarak nakden 45.000.000,00 TL sermaye artışı yapılmıştır. Bu eşzamanlı azaltım ve artırım kararı 25.08.2022 tarihli ve 10647 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Şirketin tek pay sahibi Bor Holding'in Şirket sermayesi içerisindeki pay oranında herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir.
- Şirket, SPK'nın hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 29.09.2022 tarih ve 54/1411 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.
- Şirket'in 14.02.2023 tarih ve 2023/007 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Şirket paylarının halka arzına karar verilmiş ve bu doğrultuda 21.02.2023 tarihinde Kurul'a başvuruda bulunulmuştur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

2018 ve 2019 yıllarında döviz kurunda meydana gelen artışlar ve kurdaki volatilité ile 32 sayılı Karara İlişkin Tebliğ kapsamında araç kiralama sektörüne getirilen döviz kiralama kısıtları ve artan finansman maliyetleri ile birlikte sektörde 2020 ile 2023 yılları arasında daralma yaşanmıştır. Şirket bu daralmanın yaşandığı dönemden evvelinde kredi risk tarafında yaptığı TL borçlanma politikası sebebi ile kur artışlarından ve volatiliteden minimum etkilenmiş ve bu dönemde yeni yatırım fırsatlarının önü açılmıştır.

2019 yılında "Sixt Rent a Car" markasının Türkiye bayisi Artı Seyahat'i satın alarak, 2020 yılı itibari ile kısa dönem günlük kiralama faaliyetlerine ivme kazandırmıştır.

İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla, Şirket'in faaliyetleri kapsamında kiralama amacı ile satın alımını gerçekleştirdiği araç yatırımlarına aşağıda yer verilmektedir. Araç yatırımlarının finansmanı genellikle satın alımlarda finansal kurumlardan alınan krediler ve/veya leasing yöntemli ile sağlanmaktadır.

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No:4 in Kona: 2/ Umranıye / İSTANBUL
Alemdag V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 in Kona: 2/ Umranıye / İSTANBUL
Tel: 0212 310 43 12 5 - 0212 310 43 19
Alemdag V.D.: 111 4089 Ticaret No: 2703
Mersis No: 0179112300900000

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
22. Blok No: 1 in Kona: 1/ Umranıye / İSTANBUL
Mükellef No: 158 000 4594

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

Borlease Otomotiv A.Ş.	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Alınan Araç Adedi	1.232	1.936	2.442	574
Araç Alım Maliyeti (TL)	257.597.536	402.881.244	1.164.674.878	654.333.383

Artı Seyahat Acentesi Tekstil San.ve Tic.A.Ş.	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Alınan Araç Adedi	469	607	68	18
Araç Alım Maliyeti (TL)	71.411.080	117.150.493	39.911.869	17.451.198

Konsolide	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Alınan Araç Adedi	1.701	2.543	2.507	592
Araç Alım Maliyeti (TL)	329.008.616	520.031.737	1.204.586.747	671.784.581
Borlease Otomotiv A.Ş.	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Alınan Araç Adedi	1.232	1.936	2.442	574
Araç Alım Maliyeti (TL)	257.597.536	402.881.244	1.164.674.878	654.333.383

Artı Seyahat Acentesi Tekstil San.ve Tic.A.Ş.	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Alınan Araç Adedi	469	607	68	18
Araç Alım Maliyeti (TL)	71.411.080	117.150.493	39.911.869	17.451.198

Konsolide	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Alınan Araç Adedi	1.701	2.543	2.507	592
Araç Alım Maliyeti (TL)	329.008.616	520.031.737	1.204.586.747	671.784.581
Borlease Otomotiv A.Ş.	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Alınan Araç Adedi	1.232	1.936	2.442	574
Araç Alım Maliyeti (TL)	257.597.536	402.881.244	1.164.674.878	654.333.383

Artı Seyahat Acentesi Tekstil San.ve Tic.A.Ş.	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Alınan Araç Adedi	469	607	68	18
Araç Alım Maliyeti (TL)	71.411.080	117.150.493	39.911.869	17.451.198

Konsolide	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Alınan Araç Adedi	1.701	2.543	2.507	592
Araç Alım Maliyeti (TL)	329.008.616	520.031.737	1.204.586.747	671.784.581

Filo Gelişimi, Konsolide	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Dönem Başı Filo, Özmal	5.917	5.761	4.871	4.645
Alınan Araç Adedi	1.701	2.543	2.507	592
Satılan Araç Adedi	1.857	3.433	2.733	1.114
Dönem Sonu Filo, Özmal	5.761	4.871	4.645	4.123
Dış Kiralama, Toplam	--	732	1.923	3.057
Dönem Sonu Filo, (rent to rent Dahil)	5.761	5.603	6.568	7.180

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok Kat: 4 / E. Katı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271112 / Mersis No: 0804001510000117

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok Kat: 4 / E. Katı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271112 / Mersis No: 0804001510000117
Alameda No: 179 / E. Katı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271112 / Mersis No: 0804001510000117

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. / Levent Sok. No: 22
Kat: 1 / Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271112 / Mersis No: 0804001510000117



06 Ekim 2023

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Yoktur.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Yoktur.

6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

5510 sayılı Kanun doğrultusunda Sigorta Primi İşveren Hissesi Teşviki;

İşveren üzerindeki mali yüklerin hafifletilmesi, işsizlikle mücadele etmek, istihdamın artırılması ve kayıt dışı istihdamın önüne geçilmesi amacıyla düzenlenen SGK teşvikleri işveren için oldukça önemli bir yer tutmakta olup, ihraççı da 5510 sayılı Kanun uyarınca SGK prim teşvikinden faydalanmaktadır.

5510 sayılı Kanun'un 4. maddesinin (a) bendi kapsamındaki sigortalıları çalıştıran özel sektör işverenlerinin, malullük, yaşlılık ve ölüm sigortaları primlerinden, işveren hissesinin beş puanlık kısmına isabet eden tutar Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından karşılanmaktadır. İşveren hissesine ait primlerin Hazine ve Maliye Bakanlığınca karşılanabilmesi için, işverenlerin çalıştırdıkları sigortalılarla ilgili olarak 5510 sayılı Kanun uyarınca aylık prim ve hizmet belgelerinin yasal süresi içerisinde SGK'ya vermeleri, sigortalıların tamamına ait sigorta primlerinin sigortalı hissesine isabet eden tutarı ile Hazine ve Maliye Bakanlığınca karşılanmayan işveren hissesine ait tutarı yasal süresinde ödemeleri, SGK'ya prim, idari para cezası ve bunlara ilişkin gecikme cezası ve gecikme zammı borcu bulunmaması şarttır. Şirket'in bu kapsamda yararlandığı destek tutarlarına yıllar itibarıyla aşağıda yer verilmektedir.

Teşvik	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
5510 sayılı Kanun doğrultusunda Sigorta Primi İşveren Hissesi Teşviki, Yıllık	476.300 TL	753.598 TL	2.272.417 TL	2.528.749 TL
Teşvikten yararlanan Personel Sayısı (Aylık Ortalama)	103	177	235	329

27103 Sayılı İlave İstihdam Teşviki - Yeni Nesil Teşvik;

01.01.2018 ila 31.12.2022 tarihleri arasında işe alınan ve kapsama giren sigortalılar için; İmalat veya 2018/11969 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile belirlenen bilişim sektöründe faaliyet gösteren işyerleri için (17103) brüt asgari ücreti geçmemek üzere prime esas kazanç üzerinden hesaplanan sigortalı ve işveren hissesi primlerinin tamamı; diğer sektörlerde faaliyet gösteren işyerleri için (27103) prime esas kazanç alt sınırı üzerinden hesaplanan sigortalı ve işveren hissesi primlerinin tamamı İşsizlik Sigortası Fonu tarafından karşılanacaktır. Şirket'in bu kapsamda yararlandığı destek tutarlarına yıllar itibarıyla aşağıda yer verilmektedir.

BORJEAS OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.B. 180 044 8117

BOE HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0212 510 4043 Faks: 0212 510 43 12 92
Alemdağ V.B. 179 112 2009 T.C.Sic. No: 179224
Ticaret Sic. No: 179 11230600001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıyer Mah. Gönül Sok. No: 22
Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 272 988 010 4594

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

Tesvik	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
27103 Sayılı İlave İstihdam Tevviki - Yeni Nesil Tevvik, Yıllık	37.229 TL	250.158 TL	846.156 TL	--
Tevvikten yararlanan Personel Sayısı (Aylık Ortalama)	3	18	36	--

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Şirket, 08.02.2013 tarihinde İstanbul'da tescil edilerek kurulmuştur. Kuruluş işlemleri 14.02.2013 tarih 8258 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Şirket'in kuruluş amacı yeni ve/veya ikinci el motorlu araçlar (yolcu araçları, hafif ticari araçlar ve kamyonlar da dahil olmak ve fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere) ve motorlu taşıt sınıfına girmeyen diğer ekipman ve hizmetlere ilişkin uzun dönem operasyonel kiralama ve kısa dönemli günlük kiralama hizmeti, filo kiralama hizmeti ve filo yönetim hizmetleri sağlamaktır.

Şirket sektörde kurumsal şirketlerle yaptığı 12 aydan 47 aya kadar uzun süreli operasyonel kiralama sözleşmeleriyle kısa sürede araç parkını büyütürken sektörde kendine yer edinmiştir.

Şirket'in ana faaliyet konusu gerek sahibi olduğu gerekse üçüncül kişi ve kurumlardan temin ettiği her türlü motorlu ve motorsuz araçlarla, hem bireysel hem de kurumsal müşterilerine, uzun süreli operasyonel filo kiralama hizmeti ile kısa dönem araç kiralama hizmeti vermektir. Ayrıca Şirket filo yönetim hizmeti, araç bakım ve tamir hizmeti, özmal araç yönetim hizmeti, yakıt yönetim hizmeti de sağlamaktadır. Özmal araç yönetim hizmeti faaliyetleri çerçevesinde, müşterilere ait olan araçların Şirket tarafından saha ve operasyon yönetimleri yapılmakta ve buna istinaden filo yönetim hizmeti geliri elde edilmektedir. Yakıt yönetim hizmeti faaliyetleri çerçevesinde ise, müşteriler ile yakıt tedarik eden şirketler arasında indirim içeren anlaşmaların yapılması sağlanmakta, ancak bu faaliyetler maddi bir gelir elde etmek amacından ziyade müşterilere fayda sağlanması ve müşterilerin de Şirket'i tercih etmesinde bir faktör oluşturmaları için yürütülmektedir.

Şirket uzun dönem operasyonel kiralama hizmetini kendi markası ve adı altında verirken, günlük ve kısa süreli araç kiralama hizmetini ise global pazarda ilk 5 kiralama markasından birisi olan "Sixt Rent a Car" (www.companiesmarketcap.com) markasının Türkiye temsilcisi olan Şirket'in tam hakimiyete (%100) sahip olduğu bağlı ortaklığı Artı Seyahat aracılığıyla vermektedir. Bu sayede Şirket sektörde kendisine yer edinmekte ve uzun süreli kiralama ile kısa süreli kiralama faaliyetleri arasında bir artı güç yaratmaya çalışmaktadır.

2007 yılından itibaren "Sixt Rent a Car" markasının Türkiye temsilcisi olan Artı Seyahat, Türkiye temsilciliğini 5'er yıllık süre uzatımları ile 15 yıldır sürdürmektedir. 28.01.2023

BORLEAST OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan İyükdüz Cad.

2. Blok No: 4 C Katı No: 2 Ümraniye / İSTANBUL

Alemdağ Y.O.: 180 044 8117

BOR HOLDING A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan İyükdüz Cad.

2. Blok No: 4 Katı No: 20 Ümraniye / İstanbul

Tel: 0212 571 43 73 Fax: 0212 571 43 74

Alemdağ Y.O.: 17 112 000 Tlc. Sic. No: 170724

Mersis No: 0179112308970001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan İyükdüz Cad.

2. Blok No: 4 Katı No: 1 Beşiktaş / İST

Büyükd. M. Köyü No: 998 060 4594

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

tarhinde akdedilen süre uzatım protokolü ile beraber Artı Seyahat 'in 2028 yılına kadar "Sixt Rent a Car" markasının Türkiye temsilcisi olarak faaliyetlerine devam etmesi sağlanmıştır.

A. Kiralama Faaliyetleri

(i) Uzun Dönem Operasyonel Kiralama Faaliyetleri

Şirket tarafından verilen uzun dönem operasyonel kiralama hizmeti, kurumsal firmalara 12 aydan 47 aya kadar araç kiralama imkânı sağlanmaktadır. Bu dönem içerisinde kiralama bedelleri aylık olarak faturalandırılmaktadır. Uzun dönem kiralama süresi içerisinde kiralanan araçlarda arıza ve/veya herhangi bir aksaklık oluşması durumunda operasyonel kira sözleşmesi kapsamında ikame araç temin edilmekte ve arızalanan araçlar tamir edilmektedir. Söz konusu bakım ve onarım işlemleri, Şirket'in anlaşmalı olduğu satış sonrası servis hizmeti veren kuruluşlar tarafından gerçekleştirilmekte, Şirket ya da Şirket'in dahil olduğu Grup şirketlerince gerçekleştirilmemektedir. Ayrıca, yine araçların yıllık bakım ve onarımları, sigorta, kasko ve vergi ödemeleri operasyonel kira sözleşmesi süresince Şirket tarafından yapılmakta, araç kiralama hizmeti alan müşterilerin bu operasyonel işlemlerle ilgilenmesine gerek kalmamaktadır. İlgili kiralama döneminde şirket operasyonel tüm süreçleri yöneterek kiralama yapan şirketlerin operasyonel yüklerini alarak kendi işlerine odaklanmalarını sağlamaktadır.

Şirket tarafından verilen operasyonel filo kiralama hizmeti genel olarak aşağıdaki hizmetleri de kapsamaktadır:

1. Bakım ve Onarım

Araçların bakım ve onarımı orijinal yedek parçalar kullanılarak yetkili servislerde tamamlanır.

2. Hasar ve Kaza Yönetimi

Hasar ve kaza durumunda, Şirket tarafından görevlendirilen ilgili personel aracılığıyla hasarın giderilmesine yönelik koordinasyon ve operasyon hizmeti verilir. Örneğin, kaza yapan ya da hasarlanan aracın servise çekilmesi, hasar tespiti işlemleri, sigorta süreçleri, yedek parça temini ve hasar tamiri süreçlerinin tamamı Şirket tarafından koordine edilir.

3. Araç Transferi

Aracın bakım, onarım, muayene vb. durumlarında araç yerinden alınıp tekrar talep edilen yere teslim edilir.

4. Yol Yardım

Lastik patlaması, anahtar kaybolması vb. araca dair karşılaşılabilecek olumsuz durumlarda ilgili araç kiracılarına destek hizmeti sağlanır.

5. Sigorta & Vergiler

Kullanımda olan filo araçlarının sigorta ve vergi işlemleri takip edilir ve Şirket tarafından yerine getirilir. Şirket filosunda yer alan araçların sigorta işlemlerinde tek bir sigorta şirketiyle münhasıran çalışmamakla beraber, işbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in aktifine kayıtlı araçlar ve Şirket'in kiracı sıfatıyla üçüncü kişilerden kiraladığı araçların sigorta işlemlerinde Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi ile çalışılmaktadır.

BORLEASE OTE MOTIV A.Ş.
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok Kat: 4 Kat Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alo: 0216 510 4117
Alo: 0216 510 4117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok Kat: 4 Kat Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alo: 0216 510 4117
Alo: 0216 510 4117
Mersis No: 017911230000001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Evvel Mah. Ziraat Sok. No: 23
Etiler / Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27094
Mük. Sic. No: 27094

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

- Ankara Armada AVM
- Ankara Esenboğa Havalimanı
- Antalya
- Bodrum Havalimanı
- Bursa Parkora AVM
- Dalaman Havalimanı
- Gaziantep Havalimanı
- İstanbul Havalimanı
- İstanbul Kadıköy
- İstanbul Kanlıon AVM
- İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı
- İstanbul Taksim Hilton
- İstanbul Yenibosna Airport AVM
- İzmir Adnan Menderes Havalimanı
- İzmir Karşıyaka Girne Caddesi
- İzmir Alsancak
- Kavseri Havalimanı
- Konya Havalimanı
- Samsun Havalimanı
- Marmaris Merkez
- Trabzon Havalimanı

Artı Seyahat Bayi ve Hizmet Noktaları:

- Adana Merkez
- Ankara Batıkent Atlantis AVM
- Balıkesir Edremit
- Edremit Havalimanı
- İstanbul Beşikdüzü
- İstanbul Maltepe Hilltown AVM
- Çekmeköy
- Malatya
- Sanlıurfa Gap Havalimanı

BOYLEASE OTOYOTIV A.Ş.
Sarıy. Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok Kat: 4 Katı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Telefon: 0216 180 044 8117

BOY HOLDİNG A.Ş.
Sarıy. Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok Kat: 4 Katı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0216 511 43 23 Fax: 0216 510 43 13
Alemdağ Yolu: 1711230810001 Tic.Sic.No: 18000
Mersis No: 071112308100001



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıy. Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok Kat: 4 Katı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Telefon: 0216 511 43 23 Fax: 0216 510 43 13
Mersis No: 071112308100001

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

(iii) İkinci El Araç Satışları

İkinci el araç satışları çoğunlukla filoda yer alan araçların sahibi olan Borlease üzerinden gerçekleştirilmektedir.

Operasyonel kira sözleşmesi süresi sonunda Şirket'e iade edilen araçlar, ilgili aracın kilometresi, yılı, durumu vb. unsurlara göre Şirket tarafından ikinci el satışa çıkarılabilmektedir. Uzun dönem kiralama sözleşmelerinin bitiş tarihleri ikinci el satış için referans dönem olarak alınmaktadır. Uzun dönem operasyonel kiralama süreci tamamlandığında ve müşterinin aracının iade edilmesinin organizasyonun yapılmasıyla ikinci el süreci başlamaktadır. İade süreci yaklaşan araçların iade zamanlamaları ve iade lokasyonları, iade öncesinde müşteri ile görüşülerek netleştirilir. İade günü aracın iadesi için belirlenen lokasyonda müşterinin aracı iade etmesi esnasında saha personeli ve/veya iade bölgesinde, belirlenen ekspertiz hizmet sağlayıcı ile şube veya bayi tarafından ekspertiz yapılarak iade tutanağı düzenlenerek imza edilir. Aracın teslim anında düzenlenen ve imza altına alınan tutanakta olağan kullanım dışında oluşan yıpranmalar, tamir ve ihbar edilmeyen hasarlar vb. tespit edilerek müşterilere sözleşme kapsamında faturalandırılır.

Kısa dönem operasyonlarında kullanılan araçların ise dönemler itibari ile değişiklik gösterebilmekle birlikte 100.000 km ve/veya 3 yaşa ulaşması takip edilerek ikinci el satışı söz konusu olmaktadır.

İkinci el satışa konu olacak araç ile ilgili gerekli görülürse satış sürecine geçilmeden evvel kozmetik tamiratlar ve/veya hasarlı durumda olan kısımların tamirati yapıp araç satış aşamasına geçirilir.

Şirket'in nakit akış döngüsü içerisinde hızlı satış ya da yavaş satış süreçleri dikkate alınarak, aracın hangi satış kanalında satılacağı kararlaştırılır. Satış kanallarını esnaf/galeri, online platformlar ve pazar yerleri ile fiziki ihaleler, bayi ve kurumsal satış, bireysel ve konsinye satış olarak ayırtırmak mümkündür. Aracın durumunun iyi olması halinde ise kısa dönem ya da günlük kiralama hizmeti için Şirket'in bağlı ortaklığı Artı Seyahat'e çoğunlukla kiralanmakla beraber nadiren de olsa satılabilmektedir.

Araç satış aşamasında geçildiğinde aracın piyasa fiyatlamasının tespit için online, bayi, sıfır araç, stok, pazar gibi değerlendirmeler yapılmaya başlanır. Aracın ekspertizine göre online platformlarda ilgili araca gösterge olabilecek araçlar incelenip bir fiyat aralığı çıkartılır. Sonrasında online pazar yerlerinin veri seti üzerinden bilgi toplayan yazılımımız "Smartiq" sisteminde aracın ortalama satış rakamları kontrol edilir. Araç alım satım yapan şirketlerden araç için satın alma teklifleri alınır ve son olarak ihale şirketlerinde satılan araçlar içerisinde aynı model araçlar incelenerek satış rakamları incelenir. Bu dört fiyat karşılaştırılarak araç için uygun olan hedef satış rakamı belirlenir.

Satış kanalları ve satış süreçleri Şirket tarafından aşağıda şekilde değerlendirilmektedir.

Araç alım-satım ticareti yapanlara satışlar; satılacak olan araçların hedef fiyatları belirlendikten sonra oto alım satımı yapan şirketlere araçların satış listeleri paylaşılacak suretiyle teklif toplanarak ya da online platforma aracılığı ile teklif toplanarak yapılan satış yöntemidir.

Açık arttırma; araçların online ihale, pazaryeri sistemleri üzerinden açık teklif toplama yöntemi ile istenilen bedele ulaştığı zaman satılması yöntemidir.

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 10-1c Kat: No:20 Ümraniye / İSTANBUL
Alo: 044 8117

TOP HOLDING A.Ş.
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 10-1c Kat: No:20 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0216 518 2312 Fax: 0216 518 2311
E-posta: info@topholding.com.tr
Mersis No: 017912308900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 10-1c Kat: No:20 Ümraniye / İSTANBUL
Alo: 044 8117

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

Kurumsal satış; Şirket'in hali hazırda mevcut operasyonları dahilinde çalışmış olduğu firmalara ya da toplu alım yapmak isteyen kurumsal firmalara yapılan satış yöntemidir.

Konsinye satış; anlaşmalı olduğumuz galeriler üzerinden aracın son kullanıcıya satılması ve elde edilecek karın artırılması hedeflenen yöntemdir. Bu satış yönteminde aracı satan galeri tarafımıza satış komisyonu faturası keser.

Bireysel satış; son kullanıcıya direkt olarak şirketimizin araç satışı yapmasıdır. Sahibinden.com üzerinden ilan verilerek yapılan satıştır. Maksimum kar hedeflenir.

Kullanıcıya satış; araç iade olmadan önce aracı kullanan şirketlerin veya kullanıcıların araçları satın alma talepleri sonrasında araç bedeli üzerinde anlaşılması durumunda yapılan satış yöntemidir.

B. Faaliyet Gelirleri

Şirket'in ana faaliyet gelirleri uzun dönem operasyonel kiralama ve kısa dönem/günlük kiralama faaliyetlerinden elde edilen kiralama gelirleri, ikinci el araç satış gelirleri ve diğer operasyonel işlemlerden elde edilen gelirlerinden oluşmaktadır.

Şirket, 2020, 2021 ve 2022 yılında net satış hasılatı sırasıyla 681.525.317 TL, 1.292.710.213 TL, 1.789.334.790 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında bir önceki döneme göre %89,7 oranında artış gerçekleşmiş, 2022 yılında bir önceki döneme göre ise %38,4 oranında artış gerçekleşmiştir.

2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda net satış hasılatı sırasıyla 774.321.194 TL, 998.259.369 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %28,9 oranında artış gerçekleşmiştir.

Hasılat	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 30.06.2022	01.01.- 30.06.2023
İkinci el araç satış hasılatı	232.305.683	713.758.669	985.054.502	444.528.477	515.789.258
Kiralama gelirleri	183.420.314	327.750.058	735.719.185	256.183.608	469.977.506
Uzun Dönem	114.703.747	137.172.474	151.480.294	77.551.892	90.389.496
Kısa Dönem	68.716.567	190.577.584	584.238.891	178.631.716	379.588.010
Filo yönetim gelirleri	1.381.078	2.684.246	3.359.660	2.070.480	3.209.867
Sigortacılık hizmet hasılatı (*)	266.663.022	253.797.701	71.423.769	71.423.769	..
Diğer gelirler	2.916.210	2.115.110	7.872.036	4.369.481	16.745.835
Brüt satışlar	686.686.307	1.300.105.784	1.803.429.152	778.575.815	1.005.722.466
Satış iadeleri (-)	-5.160.990	-7.395.571	-14.094.362	-4.254.621	-7.463.097
Net satışlar	681.525.317	1.292.710.213	1.789.334.790	774.321.194	998.259.369

Hasılat (%)	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 30.06.2022	01.01.- 30.06.2023
İkinci el araç satış hasılatı	34,1%	55,2%	55,1%	57,4%	51,7%
Kiralama gelirleri	26,9%	25,4%	41,1%	33,1%	47,0%

BORLASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 Kat: 4. Kat No: 26 Ümraniye / İSTANBUL
Alo: 0216 311 1117

BOR HOLDING A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 Kat: 4. Kat No: 26 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0216 311 1117 Faks: 0216 311 1118
Alo: 0216 311 1117 Tic. Sic. No: 15072
Mersis No: 017911230000000000

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıyer Mah. No: 1 Kat: 1 Kat: 22
Etiler Pasajı Kat: 2 Kat: 2 Kat: 22
Etiler Mah. Kat: 2 Kat: 2 Kat: 22
Etiler Mah. Kat: 2 Kat: 2 Kat: 22

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

FİLO BİLGİSİ	31.12.2020		31.12.2021		31.12.2022		30.06.2023		İşbu İzahname Tarihi İtibarıyla	
	Adet	Oran (%)	Adet	Oran (%)	Adet	Oran (%)	Adet	Oran (%)	Adet	Oran (%)
Operasyonel Filo Kiralama	4.281	74,31	3.757	67,05	3.837	58,42	3.748	52,20	3.857	52,65
Kısa ve Günlük kiralama	1.480	25,69	1.846	32,95	2.731	41,58	3.432	47,80	3.477	47,35
Günlük kiralama (*)	1.480	25,69	1.114	19,88	808	12,30	375	5,22	351	5,68
Günlük kiralama (**)	--	--	732	13,06	1.923	29,28	3.057	42,58	3060	41,67
Günlük kiralama (***)	827	--	1.315	--	1.864	--	1.747	--	1.747	--
TOPLAM	5.761	100	5.603	100	6.568	100	7.180	100	7.268	100

(*) Artı Seyahat'in mülkiyetinde olan araçları ifade etmektedir.

(**) Artı Seyahat'in dış kiralama ile kullanım hakkı varlıklarında takip ettiği araçları ifade etmektedir.

(***) Borlease tarafından Artı Seyahat'e günlük kiralama operasyonlarından kullanılmak üzere operasyonel kiralama yapılan araçları ifade etmektedir.

Şirket Araç Segmenti

Otomobiller temel olarak segmentlerine ve kasa tiplerine göre sınıflandırılmaktadır. Pazarda geçerli olan ve en yaygın olarak kullanılan segmentler Avrupa Komisyonu tarafından araçların boyutuna, kullanım amacına ve donanım özelliklerine göre harfler ile sınıflandırılmaktadır. Bu doğrultuda segmentler; A, B, C, D, E, F, J, M ve S olarak sınıflandırılmaktadır. A segmenti, mini sınıf veya şehir arabası veya ekonomi arabası; B segmenti küçük sınıf otomobiller veya küçük aile arabası; C segmenti alt orta sınıf otomobil; D segmenti üst orta sınıf otomobil; E segmenti üst sınıf otomobil; F segmenti lüks sınıf otomobil; S segmenti spor otomobil; M segmenti çok amaçlı otomobil ve J segmenti spor amaçlı otomobil anlamına gelmektedir.

Şirket'in ve Artı Seyahat'in kiralama faaliyetleri kapsamında kullandığı araç parkının yıllar itibarıyla kısa ve uzun dönem segment gelişimlerine aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir. Şirket'in 2020 ve sonrasındaki dönemlerde araç alım maliyetleri, Covid-19 döneminin getirmiş olduğu üretim ve tedarik problemleri ile döviz kurunda meydana gelen artışlar sebebiyle artmıştır. Maliyetlerde hem bu sebeplerle hem de sair sebeplerle gerçekleşen artışlar, kiralama fiyatlarının arttırılmasını gerektirmiş, bu fiyat artışları da kısa ve uzun dönem araç parklarında, diğer bir ifade ile araç filolarında, bazı segmentlere olan talebin düşmesine yol açmıştır. 2020 ve sonrası dönemde araç parklarında C ve üstü araç segmentlerinde talebin düştüğü izlenmiş ve bu düşüş B segment araçlarda talebin artışı sonucunu doğurmuştur.

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Özyükdüz Cad.
2.Blok No: 5/1c Kat: 20 Ümraniye / İSTANBUL
Alo: 0216 510 43 17
Faks: 0216 510 43 17

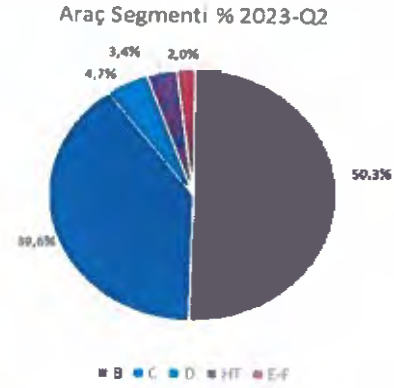
BOZ HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Özyükdüz Cad.
2.Blok No: 5/1c Kat: 20 Ümraniye / İSTANBUL
Alo: 0216 510 43 17
Faks: 0216 510 43 17
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Etiler Sok. No: 20
Kat: 9 Beşiktaş / İSTANBUL
Alo: 0212 333 10 10
Faks: 0212 333 10 10

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



08 Ekim 2023



Uzun&Kısa Dönem Araç Segmenti

ARAÇ SEGMENT DAĞILIMI	31.12.2018		31.12.2019		31.12.2020		31.12.2021		31.12.2022		30.06.2023	
	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)
B	1.071	24,2%	1.551	26,2%	1.396	24,2%	1.474	30,3%	3.146	47,9%	3.611	50,3%
C	2.805	63,4%	3.708	62,7%	3.783	65,7%	2.902	59,6%	2.845	43,3%	2.841	39,6%
D	382	8,6%	432	7,3%	379	6,6%	271	5,6%	269	4,1%	340	4,7%
LCV	99	2,2%	95	1,6%	105	1,8%	150	3,1%	234	3,6%	245	3,4%
DİĞER	64	1,4%	131	2,2%	98	1,7%	74	1,5%	74	1,1%	143	2,0%
TOPLAM	4.421	100,0%	5.917	100,0%	5.761	100,0%	4.871	100,0%	6.568	100,0%	7.180	100,0%

Şirket'in araç parklarının uzun ve kısa dönem operasyonları ayrı ayrı değerlendirildiğinde, benzer şekilde hareketlerin olduğu görülmektedir. Kısa dönem araç parklarında B ve C segment araçların daha homojen bir dağılım gösterdiği ve 2022-2023 yıllarında ise B segmentin ağırlığının yüzdesel olarak arttığı görülmektedir.



Uzun Dönem Araç Segmenti %



Uzun Dönem Araç Segmenti

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 28 Umranıye / İSTANBUL
Atıfdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 28 Umranıye / İSTANBUL
Tel: 0212 510 43 13 Fax: 0212 510 43 19
Atıfdağ V.D.: 179 112 3007 Tic. Sic. No: 1707
Tic. Sic. No: 01791123007/0001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mah. G. Nec. Sok. No: 22
Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 279900 / Mersis No: 08070004594

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.



ARAÇ SEGMENT DAĞILIMI	31.12.2018		31.12.2019		31.12.2020		31.12.2021		31.12.2022		30.06.2023	
	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)
B	1.071	24,2%	902	20,9%	798	18,6%	1.012	26,9%	1.837	47,9%	1.494	39,9%
C	2.805	63,4%	2.908	67,4%	2.994	69,9%	2.328	62,0%	1.521	39,6%	1.673	44,6%
D	382	8,6%	351	8,1%	332	7,8%	230	6,1%	223	5,8%	243	6,5%
LCV	99	2,2%	95	2,2%	93	2,2%	120	3,2%	189	4,9%	200	5,3%
DİĞER	64	1,4%	57	1,3%	64	1,5%	67	1,8%	67	1,7%	138	3,7%
TOPLAM	4.421	100,0%	4.313	100,0%	4.281	100,0%	3.757	100,0%	3.837	100,0%	3.748	100,0%

Kısa Dönem Araç Segmenti

ARAÇ SEGMENT DAĞILIMI	31.12.2018		31.12.2019		31.12.2020		31.12.2021		31.12.2022		30.06.2023	
	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)
B	-	-	649	40,5%	598	40,4%	462	41,5%	1.309	47,9%	2.117	61,7%
C	-	-	800	49,9%	789	53,3%	574	51,5%	1.324	48,5%	1.168	34,0%
D	-	-	81	5,0%	47	3,2%	41	3,7%	46	1,7%	97	2,8%
LCV	-	-	-	-	12	0,8%	30	2,7%	45	1,6%	45	1,3%
DİĞER	-	-	74	4,6%	34	2,3%	7	0,6%	7	0,3%	5	0,1%
TOPLAM	-	-	1.604	100,0%	1.480	100,0%	1.114	100,0%	2.731	100,0%	3.432	100,0%

Şirket Araç Marka Dağılımı

Şirket, 2022 yılı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sahip olduğu ve yönetimini yaptığı araç parkının marka dağılımı aşağıdaki şekildedir.

Araç Marka Dağılımı	31.12.2022	
	ADET	ORAN (%)
RENAULT	1.982	30,2%
TOFAS-FIAT	1.194	18,2%
TOYOTA	1.063	16,2%
CITROEN	444	6,8%
SUZUKI	225	3,4%
SKODA	212	3,2%
VOLKSWAGEN	206	3,1%
OPEL	197	3,0%
DACIA	179	2,7%
FORD	139	2,1%
PEUGEOT	138	2,1%
HYUNDAI	123	1,9%
SEAT	103	1,6%
MERCEDES	107	1,6%
NISSAN	98	1,5%
BMW	44	0,7%
AUDI	38	0,6%
MG	29	0,4%
Diğer	47	0,1%
TOPLAM	6.568	100,0%

31.12.2022	
ADET	ORAN (%)
1.028	22,1%
520	11,2%
1.062	22,9%
302	6,5%
151	3,3%
212	4,6%
208	4,5%
153	3,3%
170	3,7%
139	3,0%
132	2,8%
123	2,6%
103	2,2%
106	2,3%
98	2,1%
44	0,9%
40	0,9%
21	0,5%
33	0,7%
4.645	100,0%

(*) rent to rent dahil

(*) özmal

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 4 İç Kapısı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Memorandum No: 180 044 0117

BORHOLDING A.Ş.
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 4 İç Kapısı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2711123055 Tic. Sic. No: 17871123055
Mersis No: 011112305500001



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
L. Mah. Hürriyet Sok. No: 1
(Kuşçusaray Pasajı) Kat: 11 Şişli / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2711123055 Tic. Sic. No: 17871123055
Mersis No: 011112305500001

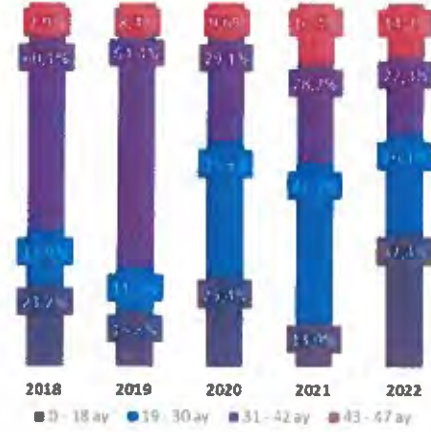
YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

30.06.2023	
ADET	ORAN (%)
871	22,6%
446	11,2%
926	22,9%
169	6,2%
211	4,9%
188	4,1%
222	5,0%
133	2,1%
197	4,6%
103	3,1%
135	2,6%
69	1,0%
103	2,4%
65	1,3%
64	1,4%
43	1,0%
31	0,6%
36	0,8%
82	1,4%
29	0,7%
4.123*	100,0%
(*) özmal	

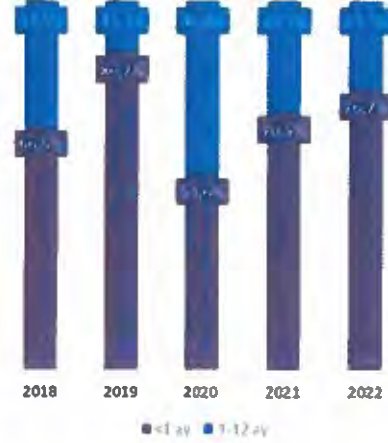
06 Ekim 2023

döneminde seyahat yasakları ile birlikte özellikle havaalanlarından yapılan kiralamalar azalmış, bu düşüş ise 1 ay ile 6 ay arasındaki kurumsal kiralama oranının artmasına sebep olmuştur. 2021 yılı ortalarında pandeminin etkisini kaybetmesi ve seyahat kısıtlamalarının kaldırılması ile birlikte 1 aydan kısa süreli kiralamalar artarak Şirket organizasyonunda istenilen seviyelere ulaşmıştır.

Uzun Dönem Sözleşme Süreleri %



Kısa Dönem Sözleşme Süreleri %

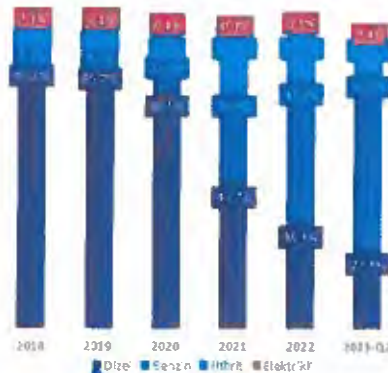


Şirket Araç Yakıt Tipleri

Şirket'in kiralama faaliyetleri kapsamında kullandığı araç parkının yakıt tiplerine ilişkin verilere aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir.

Şirket'in 2020 yılına kadar dizel araçların üstünlüğü bulunan parkının, 2020 yılının sonrasında benzinli araçlar ve hibrit araçlarla sektöre paralel şekilde dönüşüm gösterdiği görülmektedir. Şirket 2018 ve 2019 yıllarında sırasıyla %97,8 ve %89,7 oranında dizel araç parkına sahip iken, 2020, 2021, 2022 yıllarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda dizel araçlar sırasıyla %80,5, %49,7, %36,3 ve %27,3 oranı ile gerileme eğilimi sergilemiştir. Bu gerileme yerini 2020 yılında %12,9 benzin ve %6,6 hibrit, 2021 yılında %30,9 benzin ve %19,4 hibrit, 2022 yılında %48,2 benzin ve %15,4 hibrit ve son olarak 2023 yılı Haziran ayı sonunda %59,9 benzin ve %12,4 hibrit yakıt tipine sahip araca bırakmıştır.

Uzun&Kısa Dönem Yakıt tipi %



BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Sarıy. Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ Y.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.

Sarıy. Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274 578 Sıra No: 10 43 19
Alemdağ Y.D.: 179 117 3089 Tic. Sic. No: 27 772
Kart No: 0179112300000000

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Sarıy. Mah. Gönca Sokak No: 2
(Büyükdere Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27 43 19 Sıra No: 10 43 19
Tic. Sic. No: 27 43 19 Sıra No: 10 43 19

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

Şirket'in araç parkındaki dizel araçlarla ilgili düşüşün temel sebebini otomobil üreticilerinin dizel araçların çevrede yarattığı kirlilik, emisyon ve karbon ayak izini azalma motivasyonu ile üretimlerini sonlandırma kararlarına bağlamak mümkündür. Diğer taraftan, benzinli araçlarla ilgili dönüşümün de gelecek senaryolarında azaltılacağı ve yerini hibrit ve elektrikli yakıt tipine ait araçlara bırakacağı planlanmaktadır.

Uzun&Kısa Dönem Yakıt Tipi

ARAÇ YAKIT	31.12.2018		31.12.2019		31.12.2020		31.12.2021		31.12.2022		30.06.2023	
TİPİ DAĞILIMI	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)
Dizel	4.322	97,76%	5.307	89,69%	4.635	80,45%	2.420	49,68%	2.385	36,31%	1.957	27,26%
Benzin	95	2,15%	578	9,77%	741	12,86%	1.505	30,90%	3.164	48,17%	4.302	59,92%
Hibrid	-	-	27	0,46%	381	6,61%	944	19,38%	1.014	15,44%	889	12,38%
Elektrik	3	0,07%	4	0,07%	3	0,05%	2	0,04%	5	0,08%	32	0,45%
Lpg	1	0,02%	1	0,02%	1	0,02%	-	-	-	-	-	-
TOPLAM	4.421	100,00%	5.917	100,00%	5.761	100,00%	4.871	100,00%	6.568	100,00%	7.180	100,00%

Şirket'in araç parkı kullanım alanına göre kısa ve uzun dönem olarak tek başına değerlendirildiğinde ise, dizel araçların oranlarında genel olarak kaydedilen düşüşün uzun dönem kiralamalardaki dizel araç oranlarının düşüşü ile paralellik teşkil ettiği görülebilir. Kısa dönem araç parkında ise yakıt tipinden bağımsız şekilde hareket edilebildiği görülmektedir.



Uzun Dönem Yakıt Tipi

ARAÇ YAKIT	31.12.2018		31.12.2019		31.12.2020		31.12.2021		31.12.2022		30.06.2023	
TİPİ DAĞILIMI	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)
Dizel	4.322	97,76%	4.158	96,41%	3.631	84,82%	1.859	49,48%	1.636	42,64%	1.270	33,88%
Benzin	95	2,15%	149	3,45%	278	6,49%	1.015	27,02%	1.299	33,85%	1.654	44,13%
Hibrid	-	-	1	0,02%	368	8,60%	881	23,45%	897	23,38%	792	21,13%
Elektrik	3	0,07%	4	0,09%	3	0,07%	2	0,05%	5	0,13%	32	0,85%
Lpg	1	0,02%	1	0,02%	1	0,02%	-	-	-	-	-	-
TOPLAM	4.421	100,00%	4.313	100,00%	4.281	100,00%	3.757	100,00%	3.837	100,00%	3.748	100,00%

BORLASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.
2. Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alo: 0216 444 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.
2. Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0216 514 4203 Faks: 0216 510 185
Alo: 0216 444 8117 Tic. Sic. No: 170124
Mersis No: 01791123000000000000000000

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent / Beşiktaş / İstanbul No: 22
(Etiler) Pasajı Kat: 15 / Şişli / Beşiktaş / İstanbul
Büyükdere / Beşiktaş / İstanbul No: 299 010 4594



05 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kısa Dönem Yakıt Tipi

ARAÇ YAKIT TİPİ DAĞILIMI	31.12.2018		31.12.2019		31.12.2020		31.12.2021		31.12.2022		30.06.2023	
	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)	ADET	ORAN (%)
Dizel	-	-	1.149	71,63%	1.004	67,84%	561	50,36%	749	27,43%	687	20,02%
Benzin	-	-	429	26,75%	463	31,28%	490	43,99%	1.865	68,29%	2.648	77,16%
Hibrid	-	-	26	1,62%	13	0,88%	63	5,66%	117	4,28%	97	2,83%
Elektrik	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lpg	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
TOPLAM	-	-	1.604	100,00%	1.480	100,00%	1.114	100,00%	2.731	100,00%	3.432	100,00%

D. Şirket Ofis Bölge ve Lokasyon Gelir Dağılımları

Şirket, uzun dönem operasyonel kiralama faaliyetlerini Şirket merkezi olan İstanbul ofisinden yönetmektedir. Uzun dönem operasyonel kiralama faaliyetleri kapsamında 2020, 2021, 2022 yıllarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 114.703.747 TL, 137.172.474 TL, 151.480.294 TL ve 90.389.496 TL kiralama gelirine ulaşmıştır. 2021 yılında bir önceki döneme göre uzun dönem kiralama gelirlerinde %19,6 oranında artış, 2022 yılında bir önceki döneme göre uzun dönem kiralama gelirlerinde %10,4 gerçekleştirirken, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %16,6 artış gerçekleştirmiştir. Uzun dönem kiralama işlemlerinde müşterilerle 12 aydan 47 aya kadar yapılan uzun vadeli kontratlar, yıllar arasında fiyat değişikliklerinin yapılamaması sebebi ile trend değişikliklerini uzun vadede gösterebilmektedirler. Bu aşamada 2020 ve sonrasındaki dönemde uzun dönem sabit kiralama fiyatlamalarına alternatifler üreterek gelirleri piyasa koşullarına paralel olabilecek şekilde güncellemeyi amaçlayan fiyatlama araçları geliştirilmektedir.

Uzun Dönem Operasyonel Filo Kiralama

Bölge (TL)	2020	%	2021	%	2022	%	06'2023	%
Marmara, İstanbul Merkez	114.703.747	100	137.172.474	100	151.480.294	100	90.389.496	100
Toplam	114.703.747	100	137.172.474	100	151.480.294	100	90.389.496	100

Kısa Dönem Araç Kiralama

Şirket 2020 ve sonrasında yaşanan Covid-19 pandemisinin sebep olduğu arz-talep dengesizliği, döviz kurunda meydana gelen artış ve buna bağlı olarak genel fiyat düzeyinde yaşanan ve yaşanmaya devam artış, TL cinsinden uzun vadeli finansman kaynağına erişimde yaşanan zorlukları göz önünde bulundurarak, uzun dönem sabit gelirli iş modeli olan uzun dönem operasyonel kiralama faaliyetlerinde büyüme hedeflerini yavaşlatarak bu alandaki mevcut araç parkını korumayı hedeflemiştir. Bu dönemde, araç parkının esnek olduğu, kiralama gelirlerinde güncellemelerin ve piyasa koşulları çerçevesinde hareket edilebilmesinin mümkün olduğu ve aynı zamanda Türkiye temsilciliğine sahip olduğu "Sixt Rent a Car" markası ile, bağlı ortaklığı Artı Seyahat vasıtasıyla kısa dönem kiralama operasyonlarını büyütürken faaliyet gelirlerini artırmayı ve piyasa koşullarına göre hareket edebilmeyi hedeflemiştir.

BOFLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Aznan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4/c Kat: No: 2/ Ümraniye / İSTANBUL
Alojman No: 190 044 8117

BOF HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Aznan Büyükdere Cad.
No: 4/c Kat: No: 2/ Ümraniye İstanbul
Tel: 0216 330 43 11 Etiler - Beşiktaş
Alemdar V.D. 191 12 350 Tic. Sic. No: 270720
Mersis No: 0171012308900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Lale Mah. İnönü Sok. No: 2
Kat: 1 Pasajı Kat: 1/ Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270720 Mersis No: 08100000000000000000000000

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

Faaliyet Alanı (TL)	2020	%	2021	%	2022	%	06'2023	%
Uzun Dönem	114.703.747	62,5	137.172.474	41,9	151.480.294	20,6	90.389.496	19,2
Kısa Dönem	68.716.567	37,5	190.577.584	58,1	584.238.891	79,4	379.588.010	80,8
Toplam	183.420.314	100	327.750.058	100	735.719.185	100	469.977.506	100

Şirket, bağlı ortaklığı Artı Seyahat vasıtasıyla kısa dönem operasyonel kiralama faaliyetleri kapsamında 2020, 2021, 2022 yıllarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonu sırasıyla 68.716.567 TL, 190.577.584 TL, 584.238.891 TL ve 379.588.010 TL kiralama gelirine ulaşmıştır. 2021 yılında bir önceki döneme göre kısa dönem kiralama gelirlerinde %177,3; 2022 yılında bir önceki döneme göre kısa dönem kiralama gelirlerinde %206,6 oranında artış gerçekleştirirken, 2023 yılı Haziran ayında 379.588.010 TL kiralama gelirine ulaşılırken, bir önceki yılın aynı dönemine göre %112,5 artış gerçekleştirmiştir. (2022 yılı Haziran ayı kiralama geliri, 178.631.716 TL)

Bir önceki döneme göre değişim	2020 (%)	2021 (%)	2022 (%)	06'2023 (%)
Uzun Dönem	--	19,6	10,4	16,6
Kısa Dönem	--	177,3	206,6	112,5
Toplam	--	78,7	124,5	83,5

Şirket, bağlı ortaklığı Artı Seyahat vasıtasıyla kısa dönem kiralama faaliyetlerini Artı Seyahat'in şubeleri üzerinden gerçekleştirmektedir. Şirket'in bağlı ortaklığı Artı Seyahat'in şubelerinin bulunduğu bölgelerde ciro dağılımlarına yıllar itibarıyla aşağıda yer verilmektedir.

Bölge (TL)	2020	%	2021	%	2022	%	06'2023	%
Marmara	33.031.631	48,1	101.122.440	53,1	313.508.947	53,7	198.604.478	52,3
Ege	18.489.557	26,9	39.700.011	20,8	109.402.199	18,7	67.804.437	17,9
Akdeniz	9.465.390	13,8	24.224.839	12,7	77.450.737	13,3	50.179.958	13,2
İç Anadolu	4.986.446	7,3	15.976.537	8,4	48.033.195	8,2	40.289.087	10,6
Karadeniz	2.085.024	3	6.284.246	3,3	24.645.705	4,2	13.831.736	3,6
Güneydoğu Anadolu	647.610	0,9	3.245.813	1,7	11.147.648	1,9	8.878.314	2,3
Doğu Anadolu	10.910	--	23.698	--	50.460	--	--	--
Toplam	68.716.567	100	190.577.584	100	584.238.891	100	379.588.010	100

Şirket bağlı ortaklığı Artı Seyahat vasıtasıyla kısa dönem gelirlerinin 2022 yılı itibarıyla %53,7'sini Marmara bölgesindeki operasyonlarında elde ederken, bu bölgeyi Ege bölgesi %18,7 ve Akdeniz bölgesi %13,3 ile takip etmektedir.

2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla %52,3'ünü Marmara bölgesindeki operasyonlarında elde ederken, bu bölgeyi Ege bölgesi %17,9 ve Akdeniz bölgesi %13,2 ile takip etmektedir.

Şirket'in 2020, 2021, 2022 yıllarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda kiralama gelirlerini oluşturan ilk 10 müşterisinin toplam kiralama gelirleri içerisindeki gelir oranını ve tutarları aşağıda paylaşılmaktadır.

BORLASE OTOMOTİV A.Ş.

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.

2. Blok No: 4 Kat: 10 No: 28 Ümraniye / İSTANBUL

Telefon: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.

2. Blok No: 4 Kat: 10 No: 28 Ümraniye / İSTANBUL

Tel: 0216 510 43 12 Fax: 0216 510 43 13

Alemdar V.D. No: 117 509 T.C. Sic. No: 27972

Mersis No: 0179 023089000014

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Sarıy Mah. Göztepe Sok. No: 22

Beşiktaş / İstanbul T.C. Sic. No: 27972

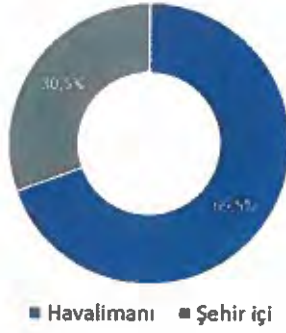
Yük. Mül. İl. No: 958 210 4594

YATIRIM FINANSMAN
MENKUL DEĞERLER

06 Ekim 2023

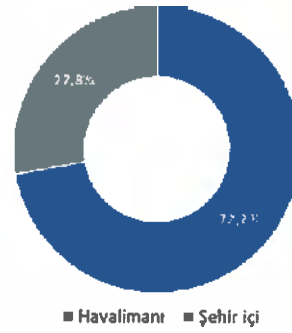
Araç Kiralama	2020		2021		2022		06'2023	
Müşteri	Tutar	Toplam Gelire Oranı	Tutar	Toplam Gelire Oranı	Tutar	Toplam Gelire Oranı	Tutar	Toplam Gelire Oranı
Müşteri – 1	26.890.230	15%	29.618.013	9%	21.921.972	3%	25.589.397	5%
Müşteri – 2	12.803.668	7%	15.475.632	5%	13.401.818	2%	14.368.041	3%
Müşteri – 3	10.111.432	6%	11.992.954	4%	5.640.249	1%	10.847.876	2%
Müşteri – 4	8.375.265	5%	4.967.661	2%	5.592.451	1%	6.366.748	1%
Müşteri – 5	4.246.755	2%	3.930.454	1%	5.212.499	1%	6.126.084	1%
Müşteri – 6	3.408.819	2%	3.724.574	1%	4.801.571	1%	6.080.329	1%
Müşteri – 7	3.249.417	2%	3.449.367	1%	4.541.105	1%	5.689.210	1%
Müşteri – 8	2.993.122	2%	3.294.498	1%	4.252.967	1%	5.020.820	1%
Müşteri – 9	2.945.581	2%	2.772.888	1%	4.208.922	1%	4.769.581	1%
Müşteri – 10	2.618.086	1%	2.735.920	1%	4.005.794	1%	4.099.041	1%
Toplam (ilk 10)	77.642.376	42%	81.961.961	25%	73.579.349	10%	88.957.127	19%
Toplam Kiralama	183.420.314	100%	327.750.058	100%	735.719.185	100%	469.977.506	100%

Ofis Lokasyon Ciro Dağılımı %



30.06.2023

Ofis Lokasyonu Ciro Dağılımı %



31.12.2022

Şirket'in bağlı ortaklığı Artı Seyahat'in şubelerinin bulunduğu lokasyonları havalimanı ve şehir içi ofisler olarak iki ana kısımda değerlendirilmektedir. Şirket'in bağlı ortaklığı Artı Seyahat'in şubelerinin bulunduğu lokasyonlara göre ciro dağılımına yıllar itibarıyla aşağıda yer verilmektedir. Lokasyon bazında ciro dağılımına bakıldığında, 2022 yılı itibarıyla sektöre paralel şekilde kısa dönem kiralama gelirlerinin %72,2'sinin havalimanı ofislerinden, %27,8'inin şehir içi ofislerinden, 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla kısa dönem kiralama gelirlerinin %69,5'inin havalimanı ofislerinden, %30,5'inin şehir içi ofislerinden elde edildiği görülmektedir.

BORLEAS OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükceniz Cad.
2.Blok No: 4 Kat: 4/34 Umraniye / İSTANBUL
Alojdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükceniz Cad.
2.Blok No: 4 Kat: 4/34 Umraniye İstanbul
Tel: 0216 510 43 13 Fax: 0216 510 43 19
Alojdağ V.D.: 179 111 3011 Te.Sic.No: 170726-S
Metalsic No: 179112308900001



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükceniz Cad.
2.Blok No: 4 Kat: 4/34 Umraniye İstanbul
Tel: 0216 510 43 13 Fax: 0216 510 43 19
Alojdağ V.D.: 179 111 3011 Te.Sic.No: 170726-S
Metalsic No: 179112308900001

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

Lokasyon (TL)	2020	%	2021	%	2022	%	06'2023	%
Havalimanı Ofisleri	46.210.789	67,2	137.936.913	72,4	421.791.133	72,2	263.866.797	69,5
Şehir içi Ofisleri	22.505.778	32,8	52.640.671	27,6	162.447.758	27,8	115.721.213	30,5
Toplam	68.716.567	100	190.577.584	100	584.238.891	100	379.588.010	100

İkinci El Araç Satış Gelirleri

Şirket'in 2020,2021,2022 yıllarında ve 2023 yılı haziran ayı sonunda ikinci el satış gelirlerini oluşturan ilk 10 müşterisinin toplam ikinci el satış gelirleri içerisindeki gelir oranını ve tutarlarını aşağıda görebilirsiniz.

Hasılat (TL)	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 30.06.2023
İkinci el araç satış hasılatı	232.305.683	713.758.669	985.054.502	515.789.258
İkinci el araç satış adedi	1.857	3.433	2.733	1.114

Araç Satış	2020		2021		2022		06'2023	
Müşteri	Tutar	Araç Satışları Oranı	Tutar	Araç Satışları Oranı	Tutar	Araç Satışları Oranı	Tutar	Araç Satışları Oranı
Müşteri - 1	28.222.881	12%	265.045.203	37%	203.429.194	21%	105.705.424	20%
Müşteri - 2	22.311.441	10%	76.211.433	11%	109.475.186	11%	81.091.623	16%
Müşteri - 3	16.133.798	7%	37.761.864	5%	82.748.760	8%	65.447.483	13%
Müşteri - 4	14.156.000	6%	23.229.661	3%	64.737.288	7%	37.733.065	7%
Müşteri - 5	7.516.102	3%	21.239.873	3%	52.101.576	5%	26.459.011	5%
Müşteri - 6	7.137.288	3%	19.629.237	3%	39.311.675	4%	25.492.381	5%
Müşteri - 7	7.065.254	3%	14.240.568	2%	36.381.000	4%	19.927.408	4%
Müşteri - 8	6.644.068	3%	13.876.993	2%	26.509.322	3%	19.498.968	4%
Müşteri - 9	6.516.722	3%	13.692.797	2%	26.268.390	3%	16.355.940	3%
Müşteri - 10	5.996.778	3%	12.871.448	2%	24.704.329	3%	11.404.440	2%
Toplam (ilk 10)	121.700.332	52%	497.799.078	70%	665.666.721	68%	409.115.743	79%
Toplam Satışlar	232.305.683	100%	713.758.669	100%	985.054.502	100%	515.789.258	100%

E. Reklam ve Sponsorluk Faaliyetleri

"Sixt Rent a Car" markasının tanıtımı amacıyla, Artı Seyahat ile Galatasaray Sportif ve Galatasaray Spor Kulübü Derneği arasında, 27.07.2020 tarihli ve zaman zaman tadil edilen Sponsorluk ve Reklam Tanıtım Sözleşmesi akdedilmiş olup, bu ilişki Şirket'in önde gelen

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 1 İçişleri No: 21 Ümraniye / İSTANBUL
Aranış V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 4 İçişleri No: 28 Ümraniye / İstanbul
Tic. Sic. No: 271 431 13 Fax: 0216 510 43 11
Aranış V.D.: 180 044 8117 Tic. Sic. No: 271 431 13
Mersis No: 017911230800001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İzmir Mah. Ginece Sok. No: 22
Kat: 2 Pasajı Kat: 2 Şişli / İST.
Mükellefler No: 150 740 4594

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Elin 2023

reklam ve sponsorluk faaliyetini teşkil etmektedir. Sponsorluk ve Reklam Tanıtım Sözleşmesi, Artı Seyahat'e saha, skorboard, kol bandı gibi muhtelif yerlerde Artı Seyahat'in marka ve logosunun kullanımı ile reklam hakkı ve söz konusu sözleşmede belirlenen sayıda takım oyuncusu ile Artı Seyahat'in reklamı için halka ilişkiler etkinlikleri düzenlenmesi hakkı gibi çeşitli haklar tanınmaktadır.

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde geline aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Şirket'in Ar-Ge projelerine ilişkin olarak Ar-Ge süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmeti bulunmamaktadır.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Şirket esas olarak uzun dönem operasyonel araç kiralama sektörü ile kısa dönem araç kiralama sektöründe faaliyet göstermektedir.

(i) Uzun Dönem Operasyonel Filo Kiralama Sektörü

Uzun dönem araç kiralama sektörü son yıllarda hızlıca büyümüş olup, 2018 yılında küçülmeye giden araç parkı 2022 yılından itibaren artışa geçmiştir. Uzun dönem araç kiralama sektörü bilhassa turizm sektörü için destek hizmeti yaratmaktadır.

Pazar Büyüklüğü

Operasyonel kiralama sektöründeki araç parkı (toplam araç sayısı) 2018 yılından itibaren bir düşüş trendine girmiş, yaklaşık %10,2'lik bir YBBO ile küçülerek 2021 yılında 283,2 binlik araç parkına gerilemiş; ancak 2022 yılı üçüncü çeyrek verilerine göre pazardaki araç parkı artış göstererek 239,7 binlik bir seviyeye ulaşmıştır. Toplam araç parkındaki gerilemenin temel nedeni ise 2018 yılının Temmuz ayındaki kur artışının sektörü olumsuz etkileyişidir. Ayrıca, 2018 yılı Eylül ayına kadar operasyonel kiralama sözleşmelerinin %70'ten fazlası yabancı para cinsinden gerçekleşmekteyken, kambiyo mevzuatında yapılan değişiklikler sonucu 2018 yılı Eylül ayından itibaren araç kiralama sözleşmelerinin döviz cinsinden yapılması yasaklanmış ve yanı sıra ilgili dönem TL cinsinden kredi faiz oranlarının artması ile birlikte operasyonel kiralama yapan şirketlerin müşterilerine yansıttıkları maliyetler de artmıştır. Bu doğrultuda, pazardaki arz ve talepte dalgalanmalar yaşanmış ve pazardaki araç parkı küçülmeye başlamıştır. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

2019 yılında sektördeki araç parkı azalarak yaklaşık 284 bin seviyelerine gerilemiş, 2020 yılında Covid-19 pandemisinin oluşturduğu belirsizlik ortamının da etkisiyle araç edinme veya kiralama faaliyetleri askıya alınmış ve bu nedenle operasyonel kiralamaya olan talep de önemli ölçüde azalmıştır. Aynı zamanda, etkisini ciddi şekilde göstermeye başlayan küresel çip krizi, lojistik darboğaz ve ham madde maliyetlerindeki artış ile tedarik zincirindeki aksamalar otomotiv sektörünü ve dolayısıyla operasyonel kiralama sektörünü de etkilemiş, sektördeki araç bulunabilirliği önemli oranda azalmıştır. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 17 İçişleri No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Aloçdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 17 İçişleri No: 28 Ümraniye İstanbul
Tel: 0216 510 43 10 Fax: 0216 510 43 110
Aloçdağ V.D.: 170 077 3089 Teş. Sic. No: 170774-S
Ticaret Sic. No: 017911230400001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Laleli Mah. Çınar Sok. No: 12
Kat: 7 Pasaj: Kat: 7 Beşiktaş / İST.
Tic. Sic. No: 270907 Mük. Sic. No: 4594

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

2021 yılında operasyonel kiralama talebinde artış gözlemlenmiş olsa da sektördeki araç bulunabilirliğinin önemli ölçüde azalması nedeniyle sektör 2021 yılını 238,2 binlik araç parkı ile kapatmıştır. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022) 2023 yılının birinci yarıyıl sonu sonuçlarını içeren "TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu"na göre ise, operasyonel araç kiralama sektörü yılın ilk yarısında 27 milyar 200 milyon TL'lik yatırım yaparak 31 bin 800 adet aracı filosuna katmış, sektörün aktif büyüklüğü 110 milyar 500 milyon TL'ye, toplam araç sayısı ise 246 bine ulaşmıştır. (Kaynak: TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu – 2023 yılı 1. yarıyıl)

Müşteri Başına Düşen Araç Sayısındaki Büyüme



(Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

Araç Segmentleri

Otomobiller temel olarak segmentlerine ve kasa tiplerine göre sınıflandırılmaktadır. Pazarda geçerli olan ve en yaygın olarak kullanılan segmentler Avrupa Komisyonu tarafından araçların boyutuna, kullanım amacına ve donanım özelliklerine göre harfler ile sınıflandırılmaktadır. Bu doğrultuda segmentler; A, B, C, D, E, F, J, M ve S olarak sınıflandırılmaktadır. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

Türkiye operasyonel araç kiralama sektörünün yaklaşık %90'ını B, C ve D segmenti araçlar oluşturmaktadır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Türkiye operasyonel araç kiralama sektörünün araç filosunun %26,9'u B segmenti, %50,5'ini C segmenti, %13,2'sini D segmenti, %5,8'ini HT (hafif ticari araç), %3,6'sını ise E ve F segmentleri oluşturmaktadır. Türkiye operasyonel araç kiralama sektöründe en çok tercih edilen B, C ve D segmenti araçların sektördeki payını ilerleyen yıllarda da koruması beklenmektedir. Hafif ticari araçların ise 2018 yıl sonu %2,9 iken 2022 yılı üçüncü çeyreğinde KOBİ'lerin araçlarını özmal olarak temin etmek yerine operasyonel kiralamaya yönelmeleri ile birlikte %5,8'e yükselmiştir. Sektörde üst segment olarak kabul edilen E ve F segmenti araçların ise artan araç maliyetleri nedeniyle daha az tercih edildiği görülmektedir. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022) 2023 yılının birinci yarıyıl sonu sonuçlarını içeren "TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu"na göre ise 2023 yılı birinci yarıyılında, sektörün araç parkının %48,3'ü kompakt sınıf

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4/C Kat: 11 Umraniye / İSTANBUL
Alemada V.D.: 190 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
Tek No: 4/C Kat: 11 Umraniye / İSTANBUL
Tel: 0212 6510 43 13 Faks: 0212 6510 4319
Alemada V.D.: 170 123080 0001
Mersis No: 317001230800001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Lütfi Paşa Mah. Konutluk Sok. No: 2
(Yıldırım Paşa) Kat: 1 Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270900
Mük. Sic. No: 4594

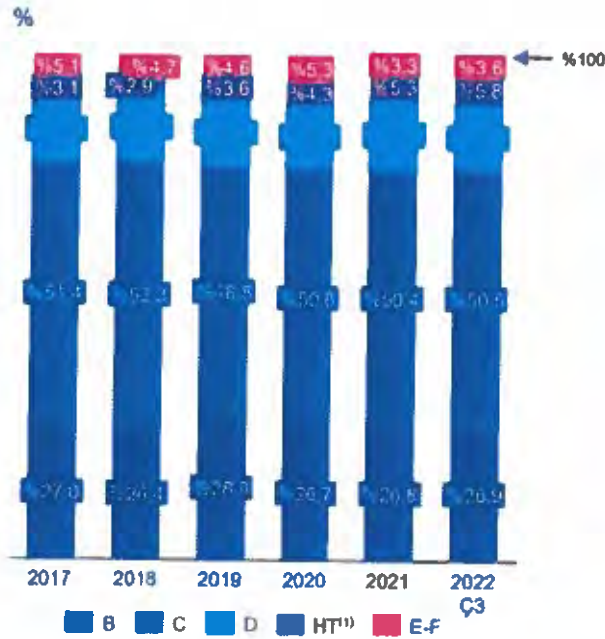
YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

araçlardan oluşurken, küçük sınıf araçlar sektörün %28'ini ve üst-orta sınıf araçlar ise sektörün %12,5'ini oluşturmuştur. (Kaynak: TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu – 2023 yılı 1. Yarıyıl)

2023 yılının birinci yarıyıl sonu sonuçlarını içeren "TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu"na göre, yılın ilk yarısında operasyonel kiralama sektöründeki gövde tipine göre ise araç oranlarında sedan liderliğini sürdürmüş, bu kapsamda, sedan gövde tipine sahip araçlar %55,4 ile birinci sırada yer alırken, hatchback gövde tipine sahip araçlar %21,1 ile ikinci sırada ve SUV tipi araçlar ise %14,2 ile üçüncü sırada yer almıştır ve bu araçları %1,1 ile station vagon gövde tipine sahip araçlar takip etmiştir. Anılan rapora göre, sektörün filosundaki araçların %75,5'ini otomatik vitesli araçlar oluştururken, manuel vitesli araçların payı %24,5 olarak gerçekleşmiştir. (Kaynak: TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu – 2023 yılı 1. yarıyıl)

Operasyonel Araç Kiralama Sektöründeki Araç Segmentleri



(Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

Uzun dönem araç kiralama sektörü araç tipleri (%)							
%	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023 1.YY
B	27,0	26,4	28,9	26,7	26,8	27,8	28,0
C	51,4	52,3	48,8	50,8	50,4	49,0	48,3
D	13,4	13,7	14,1	12,9	14,2	12,8	12,5
HT	3,1	2,9	3,6	4,3	5,3	6,7	7,2
E-F	5,1	4,7	4,6	5,3	3,3	3,7	4,0

BURULASE OTOMOTİV A.Ş.
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
Z Blok No:4 İçişleri No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Alo 0539 180 044 8117

FOR HOLDİNG A.Ş.
Baray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
Z Blok No:4 İçişleri No:28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0 212 500 43 13 Fax: 0 212 500 43 14
Merkezi B.D.: 179 112 3000 Tic.Sic.No: 270725
Mersis No: 017000123009200003

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gönca Sok. No: 1
Kat: 5 Pasajı Kat: 5 Değ. Basi
İstanbul Mükellefler Yat. 01010000000000000000

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

Araç Marka Dağılımı

Sektörün 2022 yıl sonu ve 2023/06 dönemi itibarıyla araç parkının marka dağılımı aşağıdaki şekildedir.

Araç Marka Dağılımı	31.12.2022	30.06.2023
RENAULT	19,7%	18,9%
TOFAŞ-FIAT	16,2%	16,5%
TOYOTA	10,9%	11,4%
FORD	10,5%	10,3%
VOLKSWAGEN	10,1%	10,4%
SKODA	5,1%	5,2%
PEUGEOT	4,2%	4,1%
BMW	3,5%	3,5%
HYUNDAİ	3,3%	3,5%
AUDİ	3,0%	3,0%
CİTROEN	2,5%	2,5%
DACİA	2,3%	2,1%
OPEL	1,7%	1,8%
MERCEDES	1,5%	1,5%
DİĞER	5,5%	5,3%
TOPLAM	100,0%	100,0%

Sözleşme Süreleri

Sektördeki sözleşme sürelerinin 18 aydan az ve 48 aydan fazla kiralama sürelerine yöneldiği gözlemlenmektedir. 2017 yılında kiralama süresi 18 aydan az olan sözleşmelerin toplamdaki payı %5,3, 43 aydan fazla olan sözleşmelerin toplamdaki payı %9,7 iken 2022 yılının üçüncü çeyreğinde kiralama süresi 18 aydan az olan sözleşmelerin toplamdaki payı %18,4, 43 aydan fazla olan sözleşmelerin toplamdaki payı %19,8 seviyelerine yükselmiştir. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

Pazar dinamikleri sonucu sektörde faaliyet gösteren şirketler genellikle operasyonlarında kullandıkları araçlarını satın alırken kullandıkları finansmanın vadesi ile eş süreli kiralama yapmaktadır. Giderek azalan finansman vadeleri sonucunda ise yeni akdedilen sözleşmelerin 18 aydan kısa vadeli akdedildiği gözlemlenmektedir. Sürelerdeki bu azalmanın bir diğer sebebi ise kiralama maliyetlerinin değişkenliği sonucu uzun süreli sabit fiyat verilmemek istenmesidir. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

Ancak sektördeki araç tedarik sıkıntısı sonucu müşteriler talep ettikleri özellikleri karşılayan araç bulamamakta, bu nedenle kiralama sözleşmelerinin sona ermesinden önce sözleşmelerini genellikle 12 ay daha uzatmaktadırlar. Bu durum ise sektördeki 43 aydan uzun vadeli

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mh. Dr. A. Anan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alo: 066 V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mh. Dr. A. Anan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 Kat: No: 20 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0212 510 40 13 Fax: 0212 510 40 19
Alo: 066 V.D.: 09 12 3089 Tic. Sic. No: 274594
Mersis No: 017911230000001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Laleli Mah. Gecici Sok. No: 1
(Uludağ Pasajı) Kat: 3 Beşiktaş / İSTANBUL
Büyük Mükellefler Servisi: 0212 233 4594

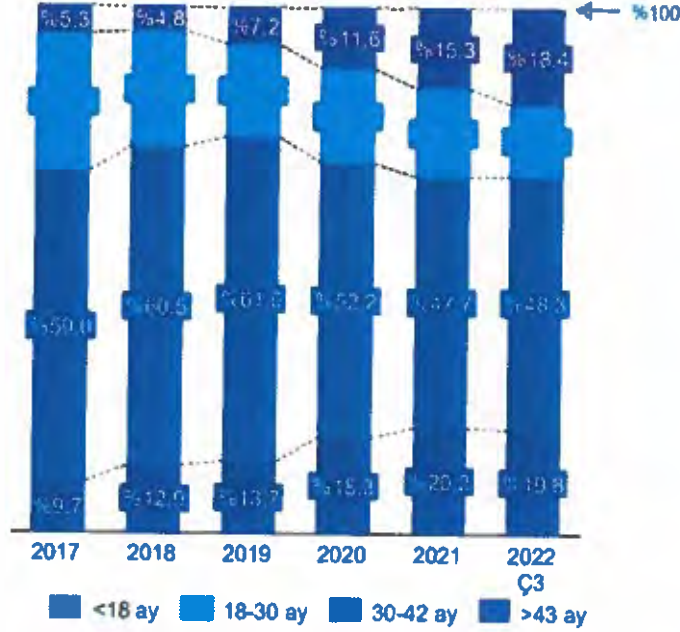


YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

sözleşmelerin payının artmasına neden olmaktadır. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

“TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu”na göre 2023 yılının ilk yarısında ise sözleşme süreleri aşağıdaki şekilde gerçekleşmiş ve genel anlamda 18-30 ay arası kiralamalarda artış yaşanırken daha uzun süreli (30-42 ay arası veya 43 ay ve üzeri) kiralamalarda ve 18 aydan kısa süreli kiralamalarda düşüş yaşanmıştır. (Kaynak: TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu – 2023 yılı 1. yarıyıl)

Sözleşme Süreleri



(Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

Uzun dönem araç kiralama sektörü sözleşme süreleri (%)							
%	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023 1YY
<18 ay	5,3	4,8	7,2	11,6	15,3	17,7	17,5
18-30 ay	26,1	21,9	17,5	17,9	16,8	17,4	20,3
30-42 ay	59,0	60,5	61,6	52,2	47,7	46,4	45,6
>43 ay	9,7	12,9	13,7	18,3	20,2	18,5	16,6

Araç Yakıt Tipleri

2017 yılında sektörün araç parkını yaklaşık %95'ini dizel yakıtlı araçlar oluştururken, 2022 yılında dizel araçların payı %62,1 seviyesine gerilemiş, benzinli araçların payı %30,1, hibrit araçların payı %7,4, elektrikli araçların payı ise %0,4 olarak gerçekleşmiştir. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.:

Sarıy M. h. Dr. Arnan Büyükdere Cad.

2. Blok No: 4 C Katı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL

Alemdağ Y.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.

Sarıy M. h. Dr. Arnan Büyükdere Cad.

2. Blok No: 4 C Katı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL

Tel: 0212 500 03 15 Faks: 0212 510 43 19

Alemdağ Y.D.: 180 044 8117 Tic. Sic. No: 270724-S

Mersis No: 01791123890000

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Lütfiye Mah. Gündoğdu Sok. No: 22

(Etiler) Beşiktaş / İstanbul / T.C.

Büyük Mük. Sic. No: 270724-S

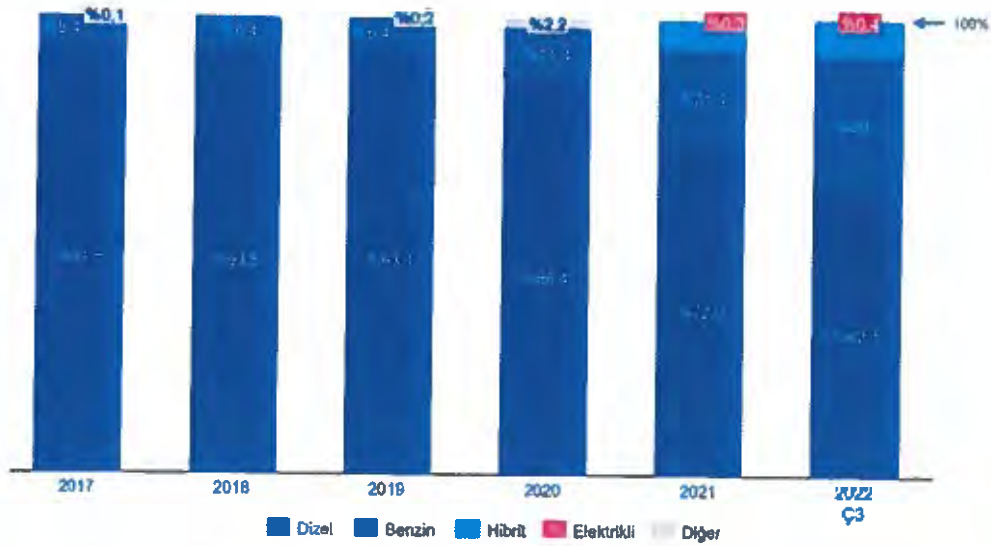
Mersis No: 01791123890000

06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Dizel yakıt fiyatlarının benzine kıyasla daha uygun olması sonucu hem otomotiv sektörü hem de buna paralel olarak operasyonel kiralama sektörünün önemli bir bölümünü dizel yakıtlı araçlar oluşturmaktaydı. Ancak yaşanan teknolojik gelişmeler, dizel ve benzin gibi yakıtların fiyatlarının küresel çapta giderek artması sonucu kullanıcı tercihleri değişmiş ve sürdürülebilirlik sektörün önemli gündem maddelerinden biri haline gelmiştir. Bu durum müşterilerin tercihlerine de yansımış ve 2021 yılında operasyonel kiralama sektörü içerisinde kendisine toplamda %6,3 pay bulan hibrit ve elektrikli araçlar 2022 yılı üçüncü çeyreğinde payını %7,8'e çıkartmıştır. Sürdürülebilirliği esas alan regülasyonların tüm dünyada artması ve değişen tüketici tercihleri ile birlikte pazarda elektrikli ve hibrit araç çeşitliliğinin artması beklenmekte, buna bağlı olarak da elektrikli ve hibrit araçların operasyonel araç kiralama sektöründeki paylarının artacağı tahmin edilmektedir. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022) Nitekim "TOKKDER Operasyonel Araç Kiralama Sektör Raporu"na göre 2023 yılının ilk yarıyılında hibrit araçlar payını %8,8'e çıkartmıştır. (Kaynak: TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu – 2023 yılı 1. yarıyıl)

Yakıt Tipleri



(Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

Uzun dönem araç kiralama sektörü araç yakıt tipleri (%)							
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023 1YY
Dizel	94,5	93,5	93,4	86,4	72,0	55,7	48,0
Benzin	5,4	6,4	6,4	11,4	21,4	36,1	42,7
Hibrit					6,0	7,8	8,8
Elektrikli					0,3	0,3	0,4
Diğer	0,1	0,03	0,2	2,2	0,0	0,04	0,1

Şirket'in Operasyonel Kiralama Sektörü İçindeki Konumu

Şirket 10 yıldır kendi markası "Borlease" altında uzun dönem operasyonel kiralama hizmeti vermektedir. 30.06.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in mülkiyetinde olan toplam araç parkı 4.123, işbu İzahname tarihi itibarıyla 4.375 adettir. Yaklaşık 246.000 araçlık sektör büyüklüğü içerisinde Şirket'in 30.06.2023 tarihi itibarıyla pazar payı %2 seviyesindedir.

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok Kat: 4 Kat Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL
AYRILAR V.D.: 180 044 8 117

BORHOLDING A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok Kat: 4 Kat Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0212 504 4013 Fax: 0212 504 4014
Alemdağ V.D.: 170 711 2000 Tic.Sic.No: 170 711 2000
Tic.Sic.No: 017911230890 001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. G. İnönü Cad. No: 1
Kat: 10 Pasajı Kat: 10 Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 278 111 2994

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

-240 bin araç

Sektördeki tahmini 2022 yılı araç parkı ortalaması

(Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

(ii) Kısa Dönem Araç Kiralama Sektörü

Pazar Büyüklüğü

Araç kiralama sektöründe 1 günden 365 güne kadar yapılan kiralamalar kısa dönem kiralama olarak kabul edilmektedir. Kısa dönem araç kiralama sektörü aylık ve günlük olarak iki sınıfa ayrılmış olup, günlük kiralamalar aylık kiralamalara kıyasla sektörde faaliyet gösteren şirketler için daha karlı olarak kabul edilmektedir. Ancak, araç parkının belli bir doluluk oranına ulaşabilmesi ve ihtiyaç fazlası araç kalmaması adına kısa dönem araç kiralama sektöründe faaliyet gösteren şirketler araç parklarındaki araçların iki sınıf arasında belli bir oranda denge sağlamayı amaçlamaktadır. Bu doğrultuda sektör genelinde şirketlerin iş modelleri incelendiğinde, kısa dönem araç kiralama filosunun ortalama %70'inin günlük kiralamaya, %30'unun ise aylık kiralamaya ayrıldığı görülmektedir. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

Kısa dönem araç kiralama sektöründeki temel göstergelerden biri araç parkındaki araç sayısı (toplam araç sayısı) ile araç parkının doluluk oranıdır. Doluluk oranı sektörde genellikle yüksek sezon, orta sezon ve düşük sezon olarak sınıflandırılmakta olup, yüksek sezon yaz ayları ile bayram tatili zamanları gibi turizm sezonunun canlı olduğu zamanlar, düşük sezonlar ise daha çok kış ayları gibi turizm sezonunun düşük olduğu zamanlardır. Dolayısıyla, kısa dönem araç kiralama sezonu turizm sektörü ile bağlantılıdır. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

Yüksek sezon dönemlerinde şirketlerin araç parkı doluluk oranları %80'lere kadar çıkabilmekte ve bu nedenle bu dönemlerde şirketler araç parkını artırmaya çalışarak daha çok müşteriye ulaşmayı hedeflemektedir. Düşük sezon dönemlerinde ise şirketler genellikle ellerindeki araç parkı sayısını azaltmaya çalışmakta ve filolarının bir kısmını ellerinden çıkartarak doluluk oranını stabil bir seviyeye çekmeyi hedeflemektedir. Sektörde düşük sezon dönemlerinde %60-65 bandındaki araç parkı doluluk oranları kabul edilebilir bir seviye olarak görülmektedir. Genel yıl ortalamasına bakıldığında ise %70 seviyesindeki araç parkı doluluk oranı sektörde faaliyet gösteren şirketlerin karlı bir şekilde iş yapılarının devamlılığı için makul bir seviye olarak kabul edilmektedir. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

Şirketlerin araç parkının yıl içerisinde değişiklik göstermesi sebebiyle araç parkı doluluk oranı şirketler tarafından genellikle yıl ortalaması olarak takip edilmektedir. Pandemi öncesi dönemde kısa dönem araç kiralama sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin yıllık ortalama araç parkı doluluk oranı 70-75 bin seviyelerine kadar çıkmış iken, pandemi döneminde ülke genelinde yaşanan kapanmalar sonucu bu oranın %30'lara kadar düştüğü ve bu nedenle şirketlerin araç parklarındaki araçları satışa çıkarttıkları bilinmektedir. Pandemi dönemi sonrasında ise artan kur ve yükselen enflasyon ile sektör toplam araç parkı doluluk oranını

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeleni Cad.

2. Blok No: 4/1 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL

Alemdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDING A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeleni Cad.

2. Blok No: 4/1 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL

Tel: 0216 310 00 00 Faks: 0216 310 43 18

Alemdağ V.D.: 171 112 308 Tic.Sic.No: 170724-S

Vergi No: 317911230890009

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeleni Cad.

2. Blok No: 4/1 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL

Tel: 0216 310 00 00 Faks: 0216 310 43 18

Alemdağ V.D.: 171 112 308 Tic.Sic.No: 170724-S

Vergi No: 317911230890009

06 Ekim 2023

YATIRIM FINANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

pandemi öncesi dönem gibi yakalayamamıştır; ancak 2022 yılında toplam araç parkının 60-65 bin seviyelerinde olduğu tahmin edilmektedir. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

2017 yılından itibaren büyüme eğiliminde olan kısa dönem araç kiralama pazarı, pandeminin etkisi ile birlikte 2020 yılında ciro bazında yaklaşık %25 bir daralma yaşamış, seyahat yasaklarının kalkması, uçuşların tekrar başlaması ile birlikte 2021 yılında canlanan turizm sektörünün etkisi ile 2020 yılında 2,4 milyar TL olan sektör cirosu 2021 yılında 4,2 milyar TL'ye artmıştır. 2022 yılında ise sektör cirosunun 7,1 milyar TL olması beklenmektedir. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

Otomotiv sektörüyle paralel olarak kısa dönem araç kiralama sektöründe kayda değer bir büyüme potansiyeli olsa da, tedarik zincirindeki aksamalar ve küresel çip krizi gibi büyüme potansiyelini yavaşlatıcı önemli etkenler bulunmaktadır. Ancak buna rağmen sektörde 2022 yıl sonu itibarıyla olan 5 yıllık dönemde sektörün yaklaşık %22,3 yıllık bileşik büyüme oranı ile büyüyeceği öngörülmektedir. Bu doğrultuda, 2023 yılında 10 milyar TL bandını aşması beklenen kısa dönem araç kiralama pazarının 2027 yılında 19,5 milyar TL'lik bir hacme ulaşacağı öngörülmektedir. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

Kısa Dönem Araç Kiralama Sektörü Ciro Tahmini⁷

Milyar TL



(Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

⁷ Pazardaki toplam ciro tahmini yapılırken, kısa dönem araç kiralama şirketlerinden Kurumsal oyuncular dikkate alınarak temel varsayımlar oluşturulmuş ve ilgili hesaplamalar yapılmıştır. Kurumsal oyuncular araç kiralama işlemleri için bireysel müşterilerinden kredi kartı talep etmekte ve ihtiyaç duyduğu takdirde kredi notu sorgulaması yapmaktadır. Nakit, çek, senet vb. ödeme yöntemleri ise kabul edilmemektedir. Kurumsal müşteriler için ise, EFT/Havale gibi alternatif yöntemler kullanılabilir. Ancak pazarda nakit, çek, senet vb. ödeme yöntemleri ile çalışan şirketler kurumsal sayılamayacak, genellikle şehir içlerinde konumlanmış ve birkaç arabayla operasyonlarını sürdüren resmi olarak kısa dönem araç kiralaması yapmayan şirketler de bulunmaktadır. Pazarda ciro hesaplaması yapılırken bu tür şirketler hesaplamaya dahil edilmemiştir.

BORLASE OTOMOTİV A.Ş.

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.

2. Blok No: 1/5 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL

Alemdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.

2. Blok No: 4 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL

Tel: 0212 410 41 100 Fax: 0212 410 41 19

Alemdağ V.D.: 17 112 308 T.C. Sic. No: 17972

Mersis No: 017911230890000

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.

2. Blok No: 4 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL

Tel: 0212 410 41 100 Fax: 0212 410 41 19

Alemdağ V.D.: 17 112 308 T.C. Sic. No: 17972

Mersis No: 017911230890000

06 Ekim 2023

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
YATIRIM DİREKTÖRÜ

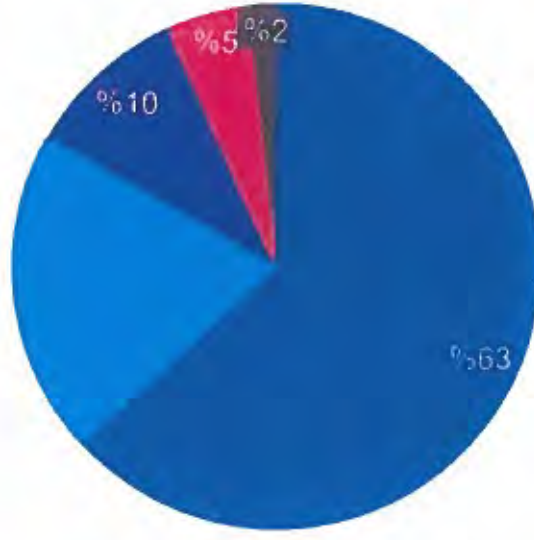
Araç Segmentleri

Türkiye kısa dönem araç kiralama sektöründe 2022 yılında pazarın yaklaşık %93'ünü C ve D segmenti araçlar oluşturmaktadır. Kısa dönem araç kiralama sektöründeki araç pazarının %63'ünü B segment araçlar, %20'sini C segmenti araçlar, %10'unu D segmenti araçlar, %5'ini HT (hafif ticari araç) ve %2'sini E ve F segmenti araçlar oluşturmaktadır. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

Operasyonel araç kiralama sektöründe olduğu gibi, araç maliyetlerinin artması ve araç bulunabilirliğinin azalması sonucu E ve F segmenti araçların kısa dönem araç kiralama pazarındaki pazar payı yıllar içinde düşüş sergilerken, otomotiv pazarında daha kolay bulunabilen B ve C segmenti standart donanıma sahip araçlar pazarda hakim konumdadır. Sektörde bu durumun önümüzdeki yıllarda da devam etmesi öngörülmektedir. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

Kısa Dönem Araç Kiralama Sektöründe Araç Segmentleri

%, 2022



■ B ■ C ■ D ■ HT(1) ■ E-F

(Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

Ofis Lokasyonları

Sektör genelinde önde gelen ve kısa dönem araç kiralama pazarının büyük çoğunluğunu oluşturan aktörlerin iş modelleri incelendiğinde, ofis lokasyonlarının havalimanı ve şehir içi olarak iki konumda konuşlandırıldığı görülmektedir. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4/1 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdag Y.D. : 00 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4/1 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0212 110 5113 Fax: 0212 510 4311
Alemdag Y.D. : 00 044 8117
Tic. Sic. No: 271704-S
Mersis No: 01791123000000000000000000

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mah. Çınar Sok. No: 22
Kat: 3 Pasajı Kat: 3 Beşiktaş / İSTANBUL
Mukimelleri: 0 998 610 4594

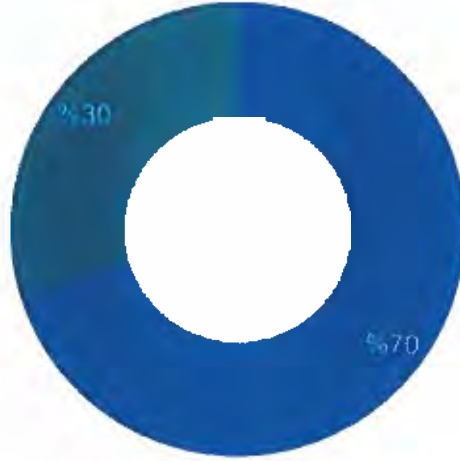
YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

Kısa dönem kiralama ların yaklaşık %70'inin havaliman larında, %30'unun ise şehir merkezlerinde bulunan ofisler aracılığıyla yürütüldüğü bilinmektedir. Bu oranlar pandemi dönemi için geçerli olmamakla birlikte, uçuş ların iptal edildiği ve gerçekleştirilmediği pandemi döneminde toplu taşıma kullanmak istemeyen müşteriler ile birlikte odak noktası şehir içi ofislere kaymıştır. Ayrıca, havalimanı ofislerinin hem müşteri hem de araç park sayısı limitli olduğundan, sektörde havaliman larında bulunan ofislerin işlem sayısının da limitli olduğu kabul edilmektedir. Güncel durumda havalimanındaki ofisler tarafından yapılan kiralama sayılarının bu limitlere yaklaştığı görülmekte ve bu ofislerdeki büyüme potansiyelinin bu nedenle düştüğü belirtilmektedir. Bu doğrultuda, önümüzdeki dönemlerde şehir içi ofislerin büyüme fırsatlarının yakalanarak pazar payının artırılması konusunda önemli bir noktada oldukları kabul edilmektedir. (Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

Ofis Lokasyonları

İşlem adedi, %, 2022



■ Havalimanı ■ Şehir içi

(Kaynak: KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022)

Şirket'in Kısa Dönem Araç Kiralama Sektörü İçindeki Konumu

Yukarıda işbu İzahname'nin 7.1.1 numaralı bölümünde de açıklandığı üzere, Şirket günlük ve kısa süreli araç kiralama hizmetini global pazarda ilk 5 kiralama markasından birisi olan "Sixt Rent a Car" (www.companiesmarketcap.com) markasının Türkiye temsilcisi olan Şirket'in bağlı ortaklığı Artı Seyahat aracılığıyla vermektedir. Bu sayede Şirket sektörde kendisine yer edinmekte ve uzun süreli kiralama ile kısa süreli kiralama faaliyetleri arasında bir artı güç oluşturabilmektedir.

BOFLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 1 İç Kapı No: 28 Umraniye / İSTANBUL
Atendans V.D.: 180 044 8117

BOF HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 1 İç Kapı No: 28 Umraniye / İSTANBUL
Tel: 0 212 510 23 33 Faks: 0 216 510 11 11
Atendans V.D.: 179 022 30 01 Tic Sic. No: 170 14 00
Mersis No: 01701123000000000000

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Etiler Mah. Orman Sok. No: 22
Kat: 9 Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270900
Tic. Sic. No: 270900

**YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

06 Ekim 2023

Şirket'in bağlı ortaklığı Artı Seyahat tarafından "Sixt Rent a Car" markası altında 30.06.2023 tarihli finansal tablolar ve işbu İzahname tarihi itibarıyla 22 şube, 9 bayi olmak üzere toplam 31 hizmet noktasında ile hizmet vermektedir.



Şirket'in kredi notlamasını gerçekleştiren kredi rating kuruluşu JCR Eurasia Rating A.Ş.'nin 26.07.2023 tarihli raporunda yer verilen Şirket'in avantajları ve dezavantajları da dahil olmak üzere, Şirket'in avantajları ve dezavantajlarına aşağıda yer verilmektedir:

- Satış gelirlerinin düzenli olarak artması ve tatminkar FAVÖK marjı
- Hızla nakde çevrilebilen aktif yapısı
- Kredi riskini azaltan ve aktif kalitesini destekleyen kurumsal şirketlerden oluşan müşteri portföyü
- Uzun vadeli görüntülerin olumlu olması
- Operasyonel filo kiralama sektöründe sahip olunan araç parklarındaki değerlenme sonucu orta ve uzun vadedeki olumlu görünüm
- Operasyonel filo kiralama sektöründe sahip olunan araç parkının özkaynakların güçlenmesi sonucu uzun vadedeki olumlu görünüm
- Faaliyet alanında çeşitlilik yaratan grup şirketleri arasındaki sinerji
- Global bir marka olan Sixt Rent a Car'ın bilinirliğinin operasyonel kiralama faaliyetlerine katkı sağlaması

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad,
2.Blok No:4 İç Kapı No:28 Beğranye / İSTANBUL
Alinea'nın V.D.: 180 044 8117

BONHO DING K.S.
Sarıy Mah. Çarşıdan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 Kat: No 28 Ümraniye/İstanbul
Tel: 0216 044 1344 Faks: 0216 518 1319
Alameda: V.E. 117 117 Tic. Sic. No: 70726-5
Maksis No: 017 112 38 6004

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Lütfiye Mah. Gönül Sok. No: 22
(Etiler Paşası) Kat: Beşinci Kat
Beşiktaş / İstanbul T: 0212 399 010 4554

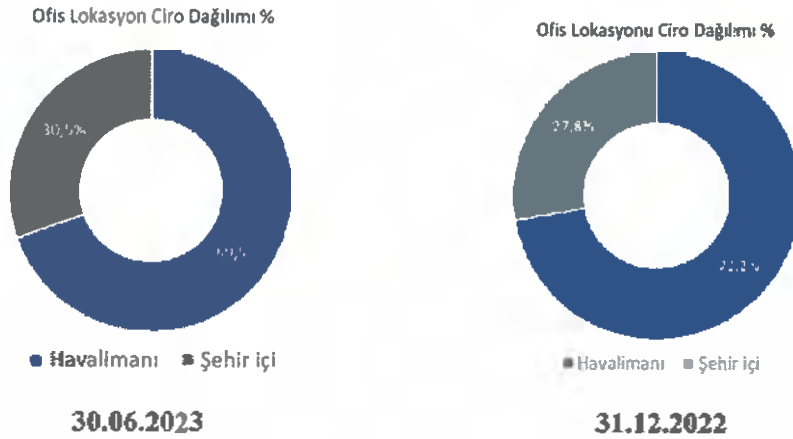
YATIRIM FINANS MAN
MENKUL DEĞERLER



06 Ekim 2023

INVESTIM FINANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla %52,3'ünü Marmara bölgesindeki operasyonlarında elde ederken, bu bölgeyi Ege bölgesi %17,9 ve Akdeniz bölgesi %13,2 ile takip etmektedir.



Şirket'in bağlı ortaklığı Artı Seyahat'in şubelerinin bulunduğu lokasyonları havalimanı ve şehir içi ofisler olarak iki ana kısımda değerlendirilmektedir. Şirket'in bağlı ortaklığı Artı Seyahat'in şubelerinin bulunduğu lokasyonlara göre ciro dağılımına yıllar itibarıyla aşağıda yer verilmektedir. Lokasyon bazında ciro dağılımına bakıldığında, 2022 yılı itibarıyla sektöre paralel şekilde kısa dönem kiralama gelirlerinin %72,2'sinin havalimanı ofislerinden, %27,8'inin şehir içi ofislerinden, 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla kısa dönem kiralama gelirlerinin %69,5'inin havalimanı ofislerinden, %30,5'inin şehir içi ofislerinden elde edildiği görülmektedir.

Lokasyon (TL)	2020	%	2021	%	2022	%	06'2023	%
Havalimanı Ofisleri	46.210.789	67,2	137.936.913	72,4	421.791.133	72,2	263.866.797	69,5
Şehir içi Ofisleri	22.505.778	32,8	52.640.671	27,6	162.447.758	27,8	115.721.213	30,5
Toplam	68.716.567	100	190.577.584	100	584.238.891	100	379.588.010	100

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İzahnamenin 5. bölümünde açıklanan risk faktörleri dışında herhangi bir risk unsuru bulunmadığı düşünülmektedir.

7.4. İbraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sinai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ibraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

BORLASE OTOMOTİV A.Ş.:
Sarıy Mh. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok Kat: 4 E Blok Kat:28 Emiraniye / İSTANBUL
T.C. Vergi D. No: 1800448117

BÖL HOLDİNG A.Ş.
Saray Mh. D. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 10 Kat: 10 No: 8 Üsküdar / İstanbul
Tel: 0212 574 41 13 - Fax: 0212 510 43 19
Aldığı Telsiz: 0212 3089 Tic.Sic.No: 270726-5
M.M.S. No: 017911230310000

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Etiler Mah. Cumhuriyeti No: 29
Kat: 5 Pasajı Kat: 5 Beşiktaş/İST.
Mükellefiyet No: 999 978 4594

YATIRIM FINANS MAN
MANUSUL DEĞERLER



06 Ekim 2023

Şirketin faaliyetlerini sürdürmesi için gereken bir lisans veya benzeri bir belge (sertifika gibi) bulunmamaktadır.

Şirket'in fikri mülkiyet hakları Şirket'in ticari unvanı "Borlease Otomotiv A.Ş." ve aşağıdaki tabloda bir listesi yer alan markalarından oluşmaktadır.

Franchise Sözleşmesi ile Sixt GmbH tarafından Artı Seyahat'e; sözleşmede belirlenen bölgelerde ve özel şartlar çerçevesinde, (i) kiralama ofisleri açma ve işletme bakımından münhasır, (ii) "Sixt" markası altında yurtdışına çıkacak 3. Kişilere araç kiralama işlemlerinin satış ve pazarlama işlemleri bakımından münhasır olmayan, (iii) "Sixt" adını kullanarak şoför sağlama hizmeti verilmesi bakımından münhasır ve (iv) "Sixt Leasing" ve "Sixt lease a car" adı altında araç kiralama işlemi yapılması bakımından münhasır lisans ile yetki verilmiştir. Franchise Sözleşmesi ile, sözleşmede belirlenen bölge sınırlarında ve sözleşmenin yürürlük süresi boyunca "Sixt" sistemine (Sixt araç kiralama sistemi, Sixt know-how'ı, Sixt markaları, Sixt uygulama yönergeleri ve sözleşmede sayılan ve zaman zaman Sixt GmbH tarafından tadil edilebilen diğer tüm hususlar) dahil olan tüm unsurları kullanma ve faydalanma hakkı tanınmakla birlikte, Sixt GmbH'nin franchise alanı olarak hareket etme ve iş ilişkileri içerisine girme bakımından Artı Seyahat'e yetki verilmiştir. "Sixt Rent a Car" markasının kullanım hakkının şirket faaliyetlerine katkısı olmakla beraber şirketin devamlılığını ve faaliyetlerini tehlikeye sokacak bir anlaşma değildir.

#	Marka Tescil No	Marka Adı	Tescil Kapsamı (Sınıflar)	Koruma Başlangıç Tarihi	Koruma Bitiş Tarihi	Marka Örneği / Şekil
1	2018/88082	otomobit	35 / 42 /	03.10.2018	03.10.2028	otomobIT
2	2014/111086	borlease drive to freedom	39 /	31.12.2014	31.12.2024	

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

- KPMG, Araç Kiralama Sektör Raporu, Aralık 2022
- TOKKDER Operasyonel Kiralama Sektör Raporu – 2023 yılı 1. yarıyıl (https://www.oyder-tr.org/storage/images/duyuru_images/files/RkaoXB687lfEf7KpjAN5qjKLBGeeqJWZWuKuM8zM.pdf)

BORLEASE OTOMOTIV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükeniz Cad.
2.Blok No: 4 Kat No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Alo: 0212 444 8112

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükeniz Cad.
2.Blok No: 4 Kat No:28 Ümraniye İstanbul
Tel: 0212 444 8112 Fax: 0212 444 8119
Alentepe V.D. 17 Kat No: 2308 Tic.Sic.No: 178726-S
Mersis No: 34710230800000000000000000

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mah. Gökçe Mah. Kat: 22
Etiler Pasajı Kat: 1 Beşiktaş / İSTANBUL
Etiler Mah. İletişim Kat: 10 Kat: 10 4594

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

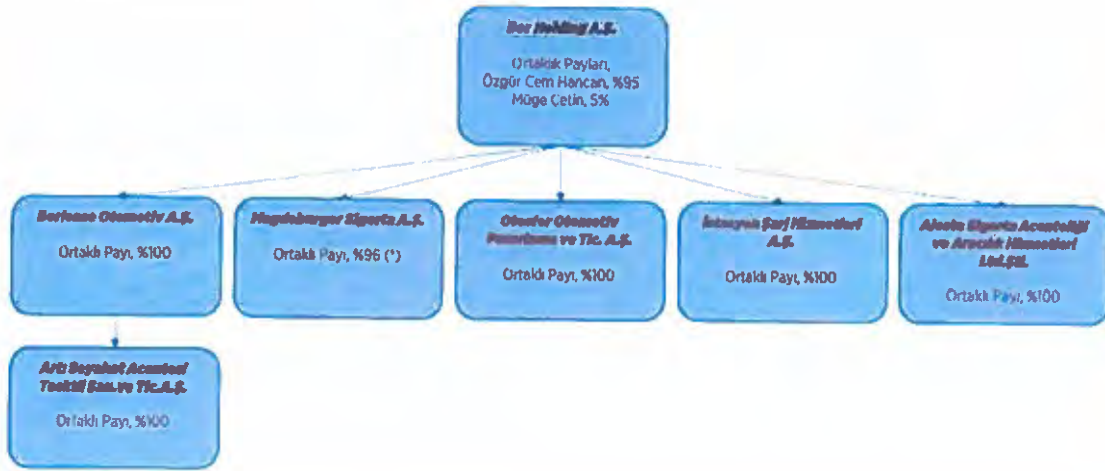
7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Şirket'in dahil olduğu Grup ve genel olarak Grup içindeki yerine aşağıdaki şemada yer verilmektedir.



Şirket'in dahil olduğu Grup içerisindeki şirketlere ilişkin detaylı bilgiler ise aşağıdaki şekildedir:

Bor Holding A.Ş.

Borlease, Bor Holding'in bağlı ortaklığıdır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Bor Holding İhraççı'nın %100 sahibidir. Bor Holding'in toplam sermayesi 75.345.400,00 TL olup, bu sermayede Özgür Cem Hancı'nın %95 sermaye oranına denk gelen 71.578.130,00 TL payı ve Müge Çetin'in %5 sermaye oranına denk gelen 3.767.270,00 TL payı bulunmaktadır.

Bor Holding 21.12.2018 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 170726-5 numara ile tescil edilerek kurulmuştur. Bor Holding'in esas amacı yurt içinde veya yurt dışında kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve yönetimine katılarak bu şirketlerin yatırım, finansman, organizasyon, yönetim işlevlerini toplu bir bünye içerisinde modern işletmecilik esasları dâhilinde gerçekleştirmek, riski dağıtmak, ekonomik dalgalanmalara karşı yatırımların güvenliğini arttırmak, böylece bu şirketlerin sağlıklı şekilde gelişmelerini ve devamlılıklarını garanti altına almak, bu amaca uygun ticari, sınai ve mali girişimlerde bulunmaktır.

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.:
Saray Mah. Ü. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 / C Katı No: 2 / Ümraniye / İSTANBUL
Alerdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Ü. Adnan Büyükdere Cad. 124
2. Blok No: 4 / C Katı No: 2 / Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 510 4117 Faks: 0216 510 4119
Alerdağ V.D.: 175 112 3089 T.C. Sic. No: 170726-5
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sıyrt Mah. Bozca Sok. No: 2
Etiler Pasajı Kat: 1 / Beşiktaş / İST.
Etiler Mah. İleleli Sok. No: 1 / 34394

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

Şirket, sigortacılık sektöründe faaliyet gösteren Magdeburger Sigorta'nın %80 oranındaki hisselerini 31 Mayıs 2018 tarihinde satın almıştır. Magdeburger Sigorta'nın 31 Mayıs 2022 tarihli genel kurul kararı ile sermayesi 50.000.000 TL'den 200.000.000 TL'ye artırılmış ve arttırılan sermayenin tamamı Şirket tarafından taahhüt edilmiş olup, bu doğrultuda Magdeburger Sigorta'nın paylarının %96'sına Şirket'e, %4'üne Zafer Uçar'a ait hale gelmiştir. Şirket, 30 Haziran 2022 tarihinde %96 oranındaki 240.000.000 adet hissesinin tamamını Bor Holding'e nominal bedel ile (240.000.000 TL) satmıştır.

Magdeburger Sigorta'nın esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca faaliyet konusu başlıca şunlardır:

- Türkiye'de ve yabancı ülkelerde her türlü sigorta, müştereks sigorta, reasürans işlemleri ile retrosezyon işlemlerini yapmak, poollarına katılmak, şirket varlıklarını değerlendirip verimlendirmek,
- İcabında bu işlerle ilgili olarak yurtiçinde veya yurtdışında şirketler kurmak, şubeler açmak ve bu amaçla kurulmuş ya da kurulacak yerli veya yabancı şirketlere iştirak etmek, kısmen veya tamamen devir almak, gerektiğinde tasfiye etmektir.
- Şirket, çalışma konusuna giren işler için mevzuat hükümleri çerçevesinde ayrıca aşağıdaki faaliyetlerde bulunur:
- İlgili mevzuat çerçevesinde Türkiye'de kurulu başka sigorta ve reasürans şirketlerinin acentelik, jeranlık yada mümessilliklerini üstlenmek ve amacı kapsamındaki sigorta portföylerini kısmen veya tamamen devretmek, devralmak,
- Her türlü menkul ve gayrimenkuller almak, satmak, inşa ettirmek, devir ve ferağ etmek, işletmek, kiraya vermek, terhin, tevhid, ifraz, taksim etmek, menkul ve gayrimenkulleri üzerinde başkaları lehine rehin, ipotek ve her türlü aynı haklar tesis, tadil ve fek etmek dahil her türlü tasarrufta bulunmak, başkalarına ait menkul ve gayrimenkuller üzerinde şirket lehine rehin, ipotek ve her türlü aynı haklar tesis, tadil ve fek etmek, anonim şirketler tarafından ihraç edilen hisse senedi ve tahviller ile devlet tahvilleri, hazine bonoları ve bunlarla sınırlı kalmamak kaydıyla iç ve dış borçlarına senetleri, finansman bonoları, varlığa dayalı menkul kıymetler alıp satmak, repo ve ters repo işlemleri yapmak, vadeli işlemler ve opsiyon işlemleri yapmak, ilgili mevzuat tarafından uygun görülen diğer para ve sermaye piyasası araçlarına yatırım yapmak, yatırım fonu kurmak,
- Gayrimenkul ipotegi mukabilinde ikraz muameleleri yapmak, kefalet ve teminat mektupları alıp vermek, teminatlı ve teminatsız istikrazlar yapmak, bu çerçevede tahvil çıkarmak, her türlü kredi temin etmek.

Otosfer Otomotiv Pazarlama ve Tic. A.Ş.

Otosfer Otomotiv Pazarlama ve Tic. A.Ş. Bor Holding tarafından 1.000.000 TL sermaye ile 24.12.2020 tarihinde kurulmuştur. Kuruluşundan bu yana Otosfer Otomotiv Pazarlama ve Tic. A.Ş. paylarında herhangi bir devir gerçekleşmemiştir.

Otosfer Otomotiv Pazarlama ve Tic. A.Ş.'nin esas sözleşmesinin “Amaç ve Konu” başlıklı 3. maddesi uyarınca faaliyet konusu başlıca şunlardır:

- Otomotiv sanayi ile ilgili olarak her türlü ikinci el araç ticareti (alım-satım) yapmak, her türlü nakil vasıtası edindirme organizasyonu yapmak, alım-satıma aracılık etmek, bu hususla ilgili gerekli tesisleri açmak veya işletmek veya işlettmek, internet siteleri

BOR HOLDING A.S.

Sarıy Mkt. Dr. İsmihan Bulvarı, Kad. 2. Blok No: 4, Kat: No: 28 Ümmüniye İstanbul
Tel: 0212 510 43 13 Fax: 0212 510 43 19
İletim: V.D. 77 12 306 Tic. Sic. No: 170724-5
Mar. No: 27 12308900001 125

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DİĞERLER A.Ş.
Etiler Mah. Çınar Sok. No: 23
Kat: 5 Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 272100
Mersis: 080700127210000001
Tic. Sic. No: 272100
Mersis: 080700127210000001

FOR LEASE PROMOTIV A.S.

Saray Mah. Dr. Arman Büyükdüz Cad. A
Z.Blok No: 1 Kat: Kapı No: 28 Umraniye / İSTANBUL
Telefon: V.O.: 180 044 8117



06 Ekim 2023

YATIRIM FINANSMAN
MENKUL DEĞERLER

açmak ve gerekli reklam faaliyetlerinde bulunmak, araçların ve faaliyet konusu mal ve hizmetlerin şehirler arası ve uluslararası sevkini ve nakliyesini sağlamak,

- Faaliyet konusu ile ilgili olarak her türlü mal ve hizmetin, bilgisayar teknolojisi, elektronik iletişim kanalları, internet ortamı ve ilgili teknolojiler kullanarak pazarlanmasını yapmak, mal ve hizmet bedellerinin mevzuata uygun olarak elektronik ortamda tahsilatını yapmak, ayrıca İnternet üzerinden kendi sayfasından vereceği ilave sayfalarla gerçek kişi, kurum ve kuruluşlara ürünlerini pazarlayacak internet ortamları-portallar oluşturmak, internet ortamında mal ve hizmetlere ilişkin müzayede açmak, oluşturduğu sisteme gerçek ve tüzel kişi üye almak, 3.kişilerin mal veya hizmetinin aracılık sıfatı ile pazarlamasını yapmak,
- Motorlu ve motorsuz elektrikli, elektronik her çeşit kara vasıtaları olan otomobil, kamyon, kamyonet, otobüs, minibüs ve benzeri araçların her türlü tamir ve bakımını, yedek parça modernizasyonu, rutin teknik kontrollerini yapmak, bu ilerle ilgili her türlü servis ağını kurmak ve işletmek,
- Otomotiv ürünlerinin satış öncesi ve sonrası oto ekspertiz, servis ve bakım merkez ve istasyonlarının kurulması, işletilmesi, kiralanması, kiraya verilmesi, iştirakler ve ortaklıklar halinde işletilmesi, yetkili servis olarak seçilip işletilmesi,
- Her türlü motorlu kara nakil vasıtaları ile bunların yedek parçaları ve aksesuarlarının ithalatı, ihracatı ve dahili toptan yurtiçi dağıtım, tanıtılması ve satılması.

İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş.

Şirket, 17 Haziran 2022 tarihinde 4.500.000 TL sermaye ile elektrikli araçlara şarj hizmeti faaliyetinde bulunmak amacıyla İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş. unvanıyla yeni bir şirket kurmuştur. Şirket yönetim kurulunun 26 Ağustos 2022 tarihinde aldığı karar ile İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş.'nin %100 oranındaki hisselerinin tamamının şirketin devir tarihindeki ödenmiş sermaye bedeli (1.125.000 TL) üzerinden Bor Holding'e devretmiştir.⁸

İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş.'nin esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca faaliyet konusu başlıca şunlardır:

- Müşteri odaklı olarak ikamet, ticari, endüstriyel ve kamu sektörü müşteriler için hizmetlerin sağlanması ve geliştirilmesi dahil olmak üzere müşteri çözümleri ve ilgili sair faaliyetler ile iştigal etmek; müşteriler için veri odaklı kişiselleştirilmiş pazarlama hizmetleri sunmak, müşteri bağlılığını artıran ürün ve hizmetleri geliştirmek,
- Elektrik Piyasası Kanunu, Şarj Hizmeti Yönetmeliği ve ilgili her türlü yasal mevzuat ile idari düzenlemelere uygun olarak Elektrik enerjisiyle çalışan her türlü motorlu veya motorsuz aracın ihtiyaç duyacağı makine ve ekipmanları ile enerji depolamaya yarayan bataryaları üretmek, ticaretini yapmak, yurtiçinde ve yurtdışında ilgili mevzuata uygun olarak şarj ağı işletmesi ve şarj istasyonları kurmak, şarj ağı ve şarj istasyonlarını işletmek, bu kapsamda Kurumun belirlediği usul ve esaslar çerçevesinde şarj ağı işletmecisi olarak gerçek veya tüzel kişilere sertifika vermek, kiraya vermek ve bayilikler vermek.

⁸ İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş.'nin kuruluşunda Borlease Otomotiv tarafından taahhüt edilen 4.500.000 TL'lik sermayenin 1/4'ü (yani 1.125.000 TL) tescil sırasında ödenmiş, kalan meblağın ise tescili izleyen 24 ay içinde ödeneceği taahhüt edilmiştir. Bu sırada İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş.'nin tüm payları Bor Holding'e devredilmiş ve devir bedeli nominal bedel olarak belirlendiği için o tarihte Borlease tarafından ödenmiş sermaye olan 1.125.000 TL tutarı üzerinden gerçekleştirilmiştir, kalan tutar ise şirkete karşı Bor Holding tarafından taahhüt edilmiştir.

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. A. Man. Büyükdere Cad.
Z. Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
A.Ş. Sicil No: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. A. Man. Büyükdere Cad.
Z. Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sicil No: 27 112 3099 Tic. Sicil No: 170 224 5
Mersis No: 34110308100001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Ziraat Sok. No: 22
Etiler Paşa Kat: 1 Etiler / Şişli / İST.
Tic. Sicil No: 27 112 3099 Tic. Sicil No: 170 224 5



06 Ekim 2023

Alesta Sigorta Acenteciliği ve Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.

Şirket, sigorta acentalığı faaliyetinde bulunan Alesta Sigorta Acentalığı ve Aracılık Hizmetleri Ticaret Ltd. Şti'nin %100 oranındaki hisselerini 2 Haziran 2017 tarihinde satın almış olup, 29 Haziran 2022 tarihinde ilişkili taraflardan Bor Holding A.Ş.'ye nominal bedel üzerinden (25.000 TL) devretmiştir.

Alesta Sigorta Acentalığı ve Aracılık Hizmetleri Ticaret Ltd. Şti'nin esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca faaliyet konusu başlıca şunlardır:

- Şirket her türlü sigorta aracılık faaliyetinde bulunmak ve sigorta acenteliği yapmak.
- Sigorta şirketlerinden sigorta acenteliği almak tesis etmek sigortacılık ve bireysel emeklilik aracılığı yapmak, A ve B sınıfı yetkili ve yetkisiz acentelikler almak. Bu konuda müşavirlik ve danışmanlık yapmak, hizmet vermek tali acentelikler vermek.

Artı Seyahat Acentesi Tekstil San ve Tic. A.Ş.

Artı Seyahat 14.01.1992 tarihinde, "Klas Oto Kiralama ve Ticaret Limited Şirketi" unvanı ile İzmir Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 62917 ticaret sicil numarası ile tescil edilerek kurulmuş olup, kuruluş sözleşmesi TTSG'nin 20.02.1992 tarih ve 2971 sayılı nüshasında ilan edilmiştir. Daha sonra 21.07.1994 tarihli genel kurul ile unvan değişikliğine gidilerek, şirket unvanı "Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi" olarak tadil edilmiştir. Bu husus, İzmir Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 31.12.2009 tarihinde tescil edilmiş olup, TTSG'nin 09.08.1994 tarih ve 3591 sayılı nüshasında ilan edilmiştir. Akabinde, İzmir Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 31.12.2009 tarihinde yapılan tescil ile Artı Seyahat tür değişikliğine giderek limited şirketten anonim şirkete dönüşmüş ve Artı Seyahat'ın İzmir 21. Noterliği tarafından 30.12.2009 tarih ve 36338 yevmiye numarası ile tasdikli ana sözleşmesi TTSG'nin 11.01.2010 tarih ve 7476 sayılı nüshasında ilan edilmiştir. Bu tür değişikliği ile birlikte Şirket bugünkü unvanı olan "Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi" unvanını almıştır. Artı Seyahat'ın merkezi ise 23.07.2020 tarihinde tescil olunan genel kurul kararı ile İzmir'den İstanbul'a nakledilmiş olup, bu husus 23.07.2023 tarihli ve 10124 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Artı Seyahat, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 255593-5 sicil numarası ile Saray Mahallesi Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. 2 Blok Apt. No: 4/27 Ümraniye/İstanbul adresinde kayıtlıdır.

2018 yılının son çeyreğinde kurda yaşanan ciddi artışlar, Artı Seyahat ve o tarihteki pay sahiplerinden Has Global Yatırım Holding A.Ş. de dahil olmak üzere, döviz yükümlülüğü olan şirketleri olumsuz etkilemiş ve kredibilitelerini kaybetmesine sebep olmuştur. Söz konusu dönemde mevcutta döviz riskleri sebebi ile teminat açığına çıkan ve kredilerini yapılandırmak durumunda olan Has Global Yatırım Holding A.Ş.'nin kredi moralitesinin bozulması ile pay sahibi olduğu Artı Seyahat'ın kredilerinde sorunlar doğmuştur. Bu finansal zorlukların bir sonucu olarak, Artı Seyahat 2019 yılında muhtelif finansal kuruluşlara olan borçlarını ödemede temerrüde düşmesi nedeniyle konkordato talebinde bulunmuş ve İzmir 1. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 17.01.2019 tarihli kararı uyarınca, Artı Seyahat'e 17.01.2019 tarihinden itibaren 3 ay süre ile geçici konkordato mühleti verilmiştir. Bu doğrultuda, anılan karar ile 17.04.2019 tarihine kadar görev yapmak üzere konkordato komiseri atanmıştır. İzmir 1. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin bu kararı İzmir Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 05.02.2019 tarihinde tescil edilmiş olup, TTSG'nin 08.02.2019 tarihli ve 9763 sayılı nüshasında ilan edilmiştir. Geçici konkordato mühletinin sona ermesinden önce, İzmir 1. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 11.04.2019 tarihli kararı ile Artı Seyahat'ın konkordato talebi kesinleştirilmiş ve mahkeme

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.
2.Blok No: 4/27 Ümraniye / İSTANBUL
Görevli V.D.: 188 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.
2.Blok No: 4/27 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 510 45 19
Faks: 0216 510 45 19
Ailem No: 19 112 3089 Tic.Sic.No: 1707
Sicils No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. G. Nispetiye Cad. No: 22
Etiler / Beşiktaş / İSTANBUL
Etiler Mük. No: 1998 810 4594



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

tarafından Artı Seyahat'e 1 yıl süre ile kesin konkordato mühleti verilmiştir. Bu doğrultuda, mahkeme tarafından Artı Seyahat'e 11.04.2020 tarihine kadar görev yapmak üzere konkordato komiseri atanmıştır. Bahse konu bu karar İzmir Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 26.04.2019 tarihinde tescil edilmiş olup, TTSG'nin 02.05.2019 tarihli ve 9820 sayılı nüshasında ilan edilmiştir. Kesin konkordato mühletinin sona ermesinden önce 2019 yılı Aralık ayında Artı Seyahat'in muhtelif finansal kuruluşlara karşı tüm yükümlülüklerinin tespiti ve muhtelif finansal kuruluşlar ile Artı Seyahat'in o tarihteki pay sahipleri ile belirli bir plan dahilinde uzlaşılması ve Artı Seyahat'in sermayesinin %90'ına tekabül eden payların o dönemdeki pay sahiplerinden Şirket tarafından devralınması konusunda mutabık kalınmıştır. Bu doğrultuda, Şirket Artı Seyahat'in anılan yükümlülüklerine karşılık ilgili alacaklı finansal kuruluşlara çeşitli teminatlar vererek ve ilave bir devir bedeli ödemediği Artı Seyahat'in sermayesini temsil eden payların %90'ını Has Global Yatırım Holding A.Ş., İbrahim Hakan Özyılmaz ve Fehmi Sertdemir'den devralmış ve yapılan bu devir sonucu Artı Seyahat'in paylarının %90'ı Şirket'e ve kalan %10'u Fehmi Sertdemir'e ait duruma gelmiştir. Aynı zamanda, 2019 Aralık ayında Artı Seyahat'in muhtelif finansal kuruluşlara olan borçlarının yeniden yapılandırılması ve pay sahipliğinin el değiştirmesi sonucu Şirket'in konkordato mühletinin sona erdirilmesine ilişkin olarak İzmir Asliye 1. Ticaret Mahkemesi'nden talepte bulunulmuş, bu doğrultuda İzmir Asliye 1. Ticaret Mahkemesi tarafından verilen 17.12.2019 tarihli karar ile Artı Seyahat'in konkordato mühleti kaldırılmış ve konkordato süreci sonlandırılmıştır. İzmir Asliye 1. Ticaret Mahkemesi'nin anılan 17.12.2019 tarihli kararı, İzmir Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 28.02.2020 tarihinde tescil edilmiş ve TTSG'nin 04.03.2020 tarihli ve 10029 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

Söz konusu konkordato sürecinin sona ermesinden sonra, 23.06.2022 tarihinde Fehmi Sertdemir ve Şirket arasında bir pay devir sözleşmesi imzalanmıştır. İlgili pay devir sözleşmesi uyarınca Fehmi Sertdemir'e ait Artı Seyahat'in sermayesindeki kalan %10 oranındaki paylar Şirket tarafından satın alınmıştır. Bu doğrultuda Artı Seyahat'in sermayesini temsil eden payların tamamı (%100) Şirket'e ait duruma gelmiş olup, bu husus İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 07.07.2022 tarihinde tescil edilerek TTSG'nin 07.07.2022 tarihli ve 10615 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

Artı Seyahat'in esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca faaliyet konusu başlıca şunlardır:

- Oto kiralama, oto alım ve satımı,
- Turistik nitelikte otel, motel, tatil köyleri ve eğlence yerleri işletmek, yurtiçi ve yurtdışı turlar düzenlenerek yurt dışına ve yurt dışından Türkiye'ye turist getirip göndermek, diğer acentelerin düzenlediği turların satışını yapmak, uçak bileti otel rezervasyonu günlük turlar gezi amaçlı turlar düzenlemek ve T.C. Turizm Bakanlığının ve Türkiye Seyahat Acentaları Birliğinin seyahat acentalarına izin verdiği tüm seyahat acentası faaliyetlerini gerçekleştirmek,
- Kara deniz ve hava nakil vasıtaları ile yolcu ve emtea nakli yapmak,
- Tekstil ve hediyeelik eşya mamullerini alım satımını yapmak,
- Her türlü ambalaj hizmetleri matbaa baskı reklam hizmetleri ve bunlarla ilgili her türlü makine parkurunun alımı satımı ve ticaretini yapmak,
- Her türlü tarımsal ve hayvansal gıda maddelerinin toptan ve perakende ticaretini yapmak

BURLEASE OTO MOTİV A.Ş.
Saray Mah. Or.Ahnan Büyükdere Cad.
2.Blok No:4 Kat:No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0216 510 43 19 Fax: 0216 510 43 19
Alemdağ Y.D.: 180 044 8117

BİR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Or.Ahnan Büyükdere Cad.
2.Blok No:4 Kat:No:28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 510 43 19 Fax: 0216 510 43 19
Alemdağ Y.D.: 180 044 8117
Tic.Sic.No: 170724-S
Mersis No: 081700308900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mah. Or.Ahnan Büyükdere Cad.
2.Blok No:4 Kat:No:28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 510 43 19 Fax: 0216 510 43 19
Alemdağ Y.D.: 180 044 8117
Tic.Sic.No: 170724-S
Mersis No: 081700308900001



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket'in nihai gerçek kişi ortakları tarafından sahip olunan diğer şirketler:

Otomobit Bilişim Teknolojileri Ltd. Şti

Şirket'in doğrudan veya dolaylı olarak sermayesine iştirak etmemesi ile birlikte Şirket ve dahil olduğu Grubun teknoloji/yazılım ve altyapı işlemlerinin yönetimi Şirket'in nihai gerçek kişi ortaklarından Müge Çetin'in %100 pay sahibi bulunduğu "Otomobit Bilişim Teknolojileri Ltd. Şti." firması tarafından sağlanmaktadır. Anılan şirket 19.04.2013 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilerek kurulmuştur. Otomobit Bilişim Teknolojileri Ltd. Şti.'nin işbu İzahname tarihi itibarıyla kayıtlı merkezi Saray Mahallesi Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. 2 Blok Apt. No: 4/27 Ümraniye/İstanbul adresindedir. Otomobit Bilişim Teknolojileri Ltd. Şti.'nin esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesi uyarınca anılan şirketin ana faaliyet konusu her türlü bilgi işlem programcılığı ve programcılık hizmetleri vermek, ithalatı, ihracatı ile alımı ve satımını gerçekleştirmektir.

8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla, doğrudan kontrol ettiği Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanlı bir adet bağlı ortaklığı bulunmakta olup, dolaylı olarak kontrol ettiği herhangi bir bağlı ortaklığı bulunmamaktadır. Ayrıca, Şirket'in işbu İzahname tarihi itibarıyla doğrudan veya dolaylı olarak iştirak ettiği herhangi bir şirket bulunmamaktadır.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklığına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Ticaret Unvanı	Kurulduğu Ülke ve Kayıtlı Merkezi	Faaliyet Konusu	İştirak Payı ve Sahip Olunan Oy Hakkı	Sermaye tutarı (TL)	Sermaye Taahhüdü (TL)	Yedekleri (TL)	Net Dönem Kârı/ Zararı (TL)
Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	Türkiye / İstanbul	Seyahat acentesi faaliyetleri (hava yolu, deniz yolu, kara yolu, demir yolu ulaşımı için bilet rezervasyon işlemleri ve bilet satışı, seyahat, tur, ulaşım ve konaklama hizmetlerinin toptan veya perakende satışı, vb.) Motorlu hafif kara taşıtlarının ve arabaların sürücüsüz olarak kiralanması ve leasingi (3.5 tondan daha az olan otomobil, kamyonet, vb. dahil, motosiklet hariç)	%100	12.000.000	0	589.555	14.863.138

BORNEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.
2. Blok Apt. No: 4/27 Ümraniye / İSTANBUL
İletişim Y.D.: 180 044 8117

BORNEALDINO A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.
2. Blok Apt. No: 4/27 Ümraniye İstanbul
Tel: 0216 112 43 19 Fax: 0216 510 43 19
İletişim Y.D.: 112 4089 Tic.Sic.No: 170 24-5
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mah. Gölçe Sok. No: 2/2
Etiler İşlek Pasajı Kat: 2 Kat: 2 Kat: 2
Tic. Sic. No: 270900 V. Sic. No: 4594

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2013

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemlerine ilişkin maddi duran varlık hareket tabloları aşağıdaki şekildedir.

BORLASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Arman Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 / Kat: 10 / Beşiktaş / İSTANBUL
Tic.Sic.No: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Arman Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 / Kat: 10 / Beşiktaş / İSTANBUL
Tic.Sic.No: 170 726-5
Tic.Sic.No: 0179112308900001



130

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Laleli Mah. Gınar Sok. No: 22
Etiler - Beşiktaş / İSTANBUL
Tic.Sic.No: 279904 / Mersis No: 08170037500001

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

08.11.2023

Demirbaşlar	3.104.329	3.934.691	6.722.669	7.944.759
Diğer maddi duran varlıklar	5.545.187	6.494.390	9.344.695	15.930.707
Özel maliyetler	2.577.347	5.069.631	4.138.843	4.733.781
Yapılmakta olan yatırımlar	58.810	--	--	--
Net defter değeri toplamı	703.775.907	844.312.788	1.585.801.378	1.949.703.509

Şirket'in maddi duran varlıklarının dökümü aşağıda gösterilmiştir.

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler								
Cinsi	Edinildiği Yıl	m ²	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/ Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Motorlu taşıtlar	2013-2023'06	-	-	1.816.136.043	Faaliyet kiralaması	Muhtelif	1 günden 47 aya değişen dönemler	Muhtelif
Diğer (Mobilya, demirbaş vs.)	Muhtelif	-	-	133.567.466	Şirketin kendi kullanımı	-	-	-

Edinilmesi Planlanan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler						
Cinsi	Edinileceği Yıl	m ²	Mevkii	Yapılan Ödemeler (TL)	Yapılacak Ödemeler (TL)	Kullanım Amacı
Yoktur.	-	-	-	-	-	-

FORLASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Or. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No:44 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdag T.C.D.: 180 044 8317

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Or. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 44 Kat: No:28 Ümraniye İstanbul
Tel: 0216 511 43 70 Fax: 0216 510 43 19
Alemdag T.C.D.: 170 726 5
Merkezi: 0216 12308900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Lütfi Mah. Göçmen Sok. No: 2
(İş Bankası Pasajı) Kat: 3 Beşiktaş / İST
Tic. Sic. No: 279950 T.C.D.: 4594



YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

Araç Kira	01.03.2023- 01.02.2026	Kiraya Veren	2.952.000	Faaliyet Kiralama	Aktuel Turizm İşletmecilik ve Seyahat Acenteliği Ltd.Şti Filozone Filo
Araç Kira	01.06.2022- 01.12.2024	Kiraya Veren	3.594.000	Faaliyet Kiralama	İcar Araç Kiralama A.Ş.
Araç Kira	01.06.2022- 01.12.2024	Kiraya Veren	5.160.000	Faaliyet Kiralama	Tan Tr Otomotiv İnşaat Turizm San. Tic. Ltd. Şti.
Araç Kira	02.12.2021- 02.11.2023	Kiraya Veren	21.610.169	Faaliyet Kiralama	Yakut Servis Danış. Otom. Turz. San. Ve Tic. A.Ş.
Araç Kira	01.04.2022- 01.03.2024	Kiraya Veren	34.163.390	Faaliyet Kiralama	Yakut Servis Danış. Otom. Turz. San. Ve Tic. A.Ş.
Araç Kira	01.05.2022- 01.04.2024	Kiraya Veren	5.040.000	Faaliyet Kiralama	Yakut Servis Danış. Otom. Turz. San. Ve Tic. A.Ş.
Araç Kira	01.08.2022- 01.08.2025	Kiraya Veren	25.920.000	Faaliyet Kiralama	Yakut Servis Danış. Otom. Turz. San. Ve Tic. A.Ş.
Araç Kira	01.03.2023- 01.08.2025	Kiraya Veren	62.994.000	Faaliyet Kiralama	Yakut Servis Danış. Otom. Turz. San. Ve Tic. A.Ş.
Araç Kira	01.01.2023- 01.01.2026	Kiraya Veren	6.166.402	Faaliyet Kiralama	Deniz Finansal Kiralama A.Ş.
Araç Kira	01.01.2023- 01.01.2026	Kiraya Veren	2.335.135	Faaliyet Kiralama	Deniz Finansal Kiralama A.Ş.
Araç Kira	01.01.2023- 01.01.2026	Kiraya Veren	3.289.622	Faaliyet Kiralama	Deniz Finansal Kiralama A.Ş.
Araç Kira	01.01.2023- 01.01.2026	Kiraya Veren	715.135	Faaliyet Kiralama	Deniz Finansal Kiralama A.Ş.
Araç Kira	01.06.2023- 01.06.2026	Kiraya Veren	53.454.000	Faaliyet Kiralama	Yakut Servis Danış. Otom. Turz. San. Ve Tic. A.Ş.

BOR HOLDİNG A.Ş.

Sarıy Mah. Çarşı Caddesi No: 28 Ümraniye / İstanbul
2. Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İstanbul
Tic. Sic. No: 271651 Kat: No: 28 Ümraniye / İstanbul
Alemdağ V.D.: 170 044 8117 Tic. Sic. No: 170726-5
Mersis No: 0179112308900001

BORYASE OTOMOTİV A.Ş.

Sarıy Mah. Çarşı Caddesi No: 28 Ümraniye / İstanbul
2. Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İstanbul
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Laleli Mah. G. Çarşı Kat: No: 2
(Etiler Pasajı) Kat: No: 2 Kat: No: 2
Büyükdere Mülkiyet No: 170 044 8117



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

(*) Şirket tarafından kiralanarak kullanılan merkez ofisinin bir bölümü Bor Holdin'e alt kiralama yoluyla kullanılmaktadır.

2021 ve 2022 yılsonları ile 2023 yılı haziran ayı sonu itibarıyla süresi 1 yıldan fazla olan ve faaliyet kiralaması yoluyla edinilen araç adedi sırasıyla 732, 1.923 ve 3.057 olup, bunlar duran varlıkların altında kullanım hakkı varlıkları hesap grubunda sınıflandırılmıştır. Aynı zamanda faaliyet kiralaması konusu içerisinde ofis kiralamaları da yer almaktadır.

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihlerinde sona eren finansal dönemlerine ilişkin kullanım hakkı varlıkları hesabı aşağıdaki şekildedir.

Kullanım Hakkı Varlıkları Maliyet değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Kullanım Hakkı Varlıkları	24.875.208	86.189.787	302.987.457	474.226.485
Maliyet değeri toplamı	24.875.208	86.189.787	302.987.457	474.226.485

Kullanım Hakkı Varlıkları Birikmiş amortismanlar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Kullanım Hakkı Varlıkları	1.236.453	16.619.517	97.563.326	179.951.842
Birikmiş amortismanlar toplamı	1.236.453	16.619.517	97.563.326	179.951.842

Kullanım Hakkı Varlıkları Net defter değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Kullanım Hakkı Varlıkları	23.638.755	69.570.270	205.424.131	294.274.643
Net defter değeri toplamı	23.638.755	69.570.270	205.424.131	294.274.643

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Şirket'in faaliyetlerinin devamlılığına konu varlıklarının finansmanı amacıyla kullanmış olduğu krediler için taşıt rehni ve ipotek tesis edilmiştir. Aşağıda 30.06.2023 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde tesis edilen rehiner gösterilmektedir.

BORUASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükmemiz Cad.
2.Blok No: 4/E Kat: 7/9 Umraniye / İSTANBUL
Telefon: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükmemiz Cad.
2.Blok No: 4/E Kat: 7/9 Umraniye / İstanbul
Tel: 0216 517 43 43 Fax: 0216 510 43 19 135
Alemdağ V.D.: 179 12308900001
Mersis No: 0179 12308900001



**ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükmemiz Cad.
2.Blok No: 4/E Kat: 7/9 Umraniye / İSTANBUL
Telefon: 180 044 8117

**YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

06 Ekim 2023

Maddi Duran Varlıklar Üzerindeki Kısıtlamalar, Ayni Haklar, İpotekler Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Kısıtlamanın / Aynı Hakkın Türü	Kimin Lehine Verildiği	Nedeni	Veriliş Tarihi	Tutarı (TL)
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Garanti Finansal Kiralama A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	513.646.640
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Mercedes Benz Finansman A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	386.098.785
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	T. Halk Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	294.561.197
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Koç Tüketici Finansmanı A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	292.616.873
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	289.578.188
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	211.223.993
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	204.563.905
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	QNB Finans Finansal Kiralama A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	306.689.237
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	T. Garanti Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	190.233.352
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	İş Finansal Kiralama A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	189.670.837
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Halk Leasing Finansal Kiralama A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	161.590.854
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Orfin Finansman A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	134.166.449
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	D Yatırım Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	129.038.557
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	T. İş Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	127.970.123
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Volkswagen Doğuş Tüketici Fin. A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	118.054.795
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Akbank T.A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	106.466.151
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	ALJ Finansman A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	101.154.783
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	T. Vakıflar Bankası T.A.O.	Finansman Temini	Muhtelif	97.477.696
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	95.197.813
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Şeker Finansal Kiralama A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	59.355.108
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Koç Fiat Kredi Finansman A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	59.064.902
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	İş Faktoring A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	47.927.438
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	42.887.555
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Türkiye Emlak Katılım Bankası	Finansman Temini	Muhtelif	40.920.167

BOREASE OTOMOTİV A.Ş.

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad. 2. Blok No: 20 Kat: 20 Ümraniye / İSTANBUL
T.C. Sicil No: 279142 Tic. Sic. No: 279142
Telefon: 180 044 6117

BORE HOLDİNG A.Ş.

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad. 2. Blok No: 20 Kat: 20 Ümraniye / İSTANBUL
T.C. Sicil No: 279142 Tic. Sic. No: 279142
Telefon: 180 044 6117

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad. 2. Blok No: 20 Kat: 20 Ümraniye / İSTANBUL
T.C. Sicil No: 279142 Tic. Sic. No: 279142
Telefon: 180 044 6117



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Vakıf Katılım Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	39.234.393
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	QNB Finansbank A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	29.992.891
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	25.800.682
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Burgan Bank A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	20.869.458
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	17.735.175
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Emlak Katılım Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	17.251.967
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Şekerbank T.A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	3.130.010
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Borusan	Finansman Temini	Muhtelif	1.624.996
Gayrimenkul	Gayrimenkul rehni	T. İş Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	7.775.000
		Toplam			4.363.569.970

*Türkiye Sigorta Birliği tarafından Haziran 2023 dönemi için belirlenen kasko bedelleri dikkate alınmıştır.

Yukarıdaki tabloda yer alanlar dışında, Şirket'in 236.973.010 TL değerindeki taşıtları⁹ ile 17.400.000 TL değerindeki gayrimenkulları üzerinde ise herhangi bir rehin yoktur.

Şirket'in olağan faaliyetleri kapsamında taşıt kredilerinin borçları ödenerek kapatıldıkça ve yeni taşıt alımları sebebiyle yeni krediler kullanıldıkça teminat yapısında değişiklikler olabilmektedir. Bu doğrultuda, 30.06.2023 finansal tablo döneminden sonra işbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in maddi duran varlıkları üzerindeki rehinler aşağıda tablo halinde gösterilmekte olup, aşağıda gösterilenler haricinde Şirket'in maddi duran varlıkları üzerinde herhangi bir kısıtlama, aynı hak veya ipotek bulunmamaktadır.

Maddi Duran Varlıklar Üzerindeki Kısıtlamalar, Aynı Haklar, İpotekler Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Kısıtlamanın/ Aynı Hakkın Türü	Kimin Lehine Verildiği	Nedeni	Veriliş Tarihi	Tutarı (TL)
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Garanti Finansal Kiralama A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	489.303.433
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Koç Tüketici Finansmanı A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	413.132.411
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Mercedes Benz Finansman A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	376.714.336
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	360.876.308
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	T. Halk Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	306.537.734
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	İş Finansal Kiralama A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	258.367.081
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	224.951.809

⁹ Türkiye Sigorta Birliği tarafından Haziran 2023 dönemi için belirlenen kasko bedelleri dikkate alınmıştır.

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok Kat: 2. Kat No: 20 Ümraniye / İSTANBUL
Alemoğuş No: 100 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok Kat: 2. Kat No: 20 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0216 510 43 43 Faks: 0216 510 43 44
Alemoğuş No: 179 112 3089 Tic. Sic. No: 17777
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıyer Mah. Göycağ Sok. No: 1
Kat: 3 Pasajı Kat: 3. Kat Kat: 3
Tic. Sic. No: 270999 Tic. Sic. No: 270999
Tic. Sic. No: 270999 Tic. Sic. No: 270999



06 Ekim 2023

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Taşıt(*)	Taşıt Rehni	T.C. Ziraat Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	222.051.839
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	QNB Finans Finansal Kiralama A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	325.314.400
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	T. Garanti Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	190.155.231
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Halk Leasing Finansal Kiralama A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	175.530.457
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Orfin Finansman A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	144.967.204
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	D Yatırım Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	143.948.624
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	T. İş Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	138.625.074
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Volkswagen Doğuş Tüketici Fin. A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	127.146.344
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Akbank T.A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	112.621.759
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	111.471.659
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	ALJ Finansman A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	107.710.630
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	T. Vakıflar Bankası T.A.O.	Finansman Temini	Muhtelif	104.854.017
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Vakıf Katılım Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	64.365.010
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	63.682.316
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Anadolubank A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	57.475.200
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Koç Fiat Kredi Finansman A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	57.228.318
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Şeker Finansal Kiralama A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	56.921.781
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	50.976.997
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Emlak Katılım Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	49.764.323
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	İş Faktoring A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	46.547.370
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	QNB Finansbank A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	32.531.925
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	28.316.520
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Alternatifbank A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	24.707.325
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Burgan Bank A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	24.355.683
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Borusan	Finansman Temini	Muhtelif	1.785.492
Taşıt(*)	Taşıt Rehni	Şekerbank T.A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	663.286
Gayrimenkul	Gayrimenkul rehni	T. İş Bankası A.Ş.	Finansman Temini	Muhtelif	7.775.000
		Toplam			4.901.376.896

Yukarıdaki tabloda yer alanlar dışında, Şirket'in 335.940.367 TL değerindeki taşıtları¹⁰ ile 17.400.000 TL değerindeki gayrimenkulü üzerinde ise herhangi bir rehin yoktur.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerinin bilgileri aşağıda gösterilmiştir.

¹⁰ Türkiye Sigorta Birliği tarafından İzahname tarihinde belirlenen kasko bedelleri dikkate alınmıştır.

BOR LEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Ü. Adnan Büyükdere Cad.
2 Blok No: 1 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemoğ. V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Ü. Adnan Büyükdere Cad.
2 Blok No: 1 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İstanbul
Tic. Sic. No: 27 11 00000 Tlc. Sic. No: 17 00 00000
Mersis No: 0179112308900000

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. G. Tic. Mah. No: 1
Kat: 5 Pasajı: 1 Kat: 5 Kat: 5 Kat: 5
Tic. Sic. No: 27 11 00000 Tlc. Sic. No: 17 00 00000
Mersis No: 0179112308900000



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkulleri sırasıyla 2.703.842 TL, 9.770.000 TL, 9.770.000 TL, 25.175.000 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Maliyet Bedeli	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Araziler	1.944.626	3.198.928	3.198.928	3.198.928
Binalar	420.382	603.276	603.276	603.276
Maliyet değeri toplamı	2.365.008	3.802.204	3.802.204	3.802.204

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Değerleme değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Araziler	1.575.008	8.470.000	8.470.000	14.400.000
Binalar	1.300.000	1.300.000	1.300.000	10.775.000
Maliyet değeri toplamı	2.875.008	9.770.000	9.770.000	25.175.000

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Birikmiş amortismanlar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Binalar	171.166	--	--	--
Birikmiş amortismanlar toplamı	171.166	--	--	--

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Net defter değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Araziler	1.575.008	8.470.000	8.470.000	14.400.000
Binalar	1.128.834	1.300.000	1.300.000	10.775.000
Net defter değeri toplamı	2.703.842	9.770.000	9.770.000	25.175.000

Şirket'in, Kartal lokasyonunda bulunan 4 adet taşınmazı üzerine Şirket'in %100 konsolidasyona tabi bağlı ortaklığı Artı Seyahat'in satın alımı sürecine ilişkin olarak yapılandırma kredisi ile devam eden T.İş Bankası A.Ş.'nin 1.500.000 TL tutarlı ipoteği bulunmaktadır.

Gayrimenkul niteliği ve lokasyonu	Net defter değeri			
	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Arsa - İstanbul / Çekmeköy	1.154.626	6.250.000	6.250.000	14.400.000
Ofis - İstanbul / Kartal (T.İş Bankası A.Ş. İpotek)	282.423	562.500	562.500	1.925.000
Ofis - İstanbul / Kartal (T.İş Bankası A.Ş. İpotek)	282.423	500.500	500.500	1.692.000
Ofis - İstanbul / Kartal (T.İş Bankası A.Ş. İpotek)	267.727	650.000	650.000	2.100.000
Ofis - İstanbul / Kartal (T.İş Bankası A.Ş. İpotek)	296.261	637.000	637.000	2.058.000
Daire - İstanbul Şişli	420.382	1.170.000	1.170.000	3.000.000
Toplam	2.703.842	9.770.000	9.770.000	25.175.000

ERLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Ömer Büyükdere Cad.
2. Blok No: 2/10 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
A.Ş. Sic. No: 180844 8117

ER HOLDİNG A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Ömer Büyükdere Cad.
2. Blok No: 2/10 Kat: No:28 Ümraniye İstanbul
Tel: 0216 510 43 19 Fax: 0216 510 43 19
Alemiş Mah. V. Mah. 112 3089 Tic. Sic. No: 170724
Tic. Sic. No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Eve Mah. İnönü Cad. No: 22
Ataköy Pasajı Kat: 1 Beşiktaş/İST.
Tic. Sic. No: 279980/004594



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Şirket aktifinde kayıtlı taşınmazların gerçeğe uygun değerinin tespit edilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilmiş "Harmoni Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş." tarafından 16.05.2023 tarihli ve 23_400_151 numaralı, 16.05.2023 tarihli ve 23_400_153 numaralı, 17.05.2023 tarihli ve 23_400_150 numaralı gayrimenkul değerleme raporları hazırlanmıştır.

Maddi Duran Varlıkların Rayiç Değeri Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	Edinme Tarihi	Ekspertiz Değeri (TL)(*)	Ekspertiz Raporu Tarihi ve Numarası	Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)	MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı (TL)
İstanbul İli, Çekmeköy İlçesi, Alemdağ Mahallesi, 490 Parsel numaralı Arsa nitelikli taşınmaz	2017	14.400.000	16.05.2023 – 23_400_151	Yatırım Amaçlı olarak Sınıflandırılmaktadır.	Ekspertiz Raporuna Göre Finansal Tablolara Alınmıştır.
İstanbul İli, Şişli İlçesi, Feriköy Mahallesi 1238 Ada 62 Parsel Numaralı "8 Katlı Betonarme Bina Ve Arsası" 26 Numaralı Bağımsız Bölüm	2019	3.000.000	17.05.2023 – 23_400_150	Yatırım Amaçlı olarak Sınıflandırılmaktadır.	Ekspertiz Raporuna Göre Finansal Tablolara Alınmıştır.
İstanbul İli, Kartal İlçesi, Esentepe Mahallesi, 10662 Ada, 190 Parsel Numaralı "2 Blok Betonarme Apartman Ve Arsası" Nitelikli Ana Taşınmazda 4 Adet Ofis	2019	7.775.000	26.05.2023 – 23_400_153	Yatırım Amaçlı olarak Sınıflandırılmaktadır.	Ekspertiz Raporuna Göre Finansal Tablolara Alınmıştır.

(*) KDV hariçtir.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları şerefiye ile diğer maddi olmayan duran varlıklar altında markalar, haklar ve yazılımlardan oluşmaktadır. Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla maddi olmayan duran varlıkları ile ilgili bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 28 Umranıye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 28 Umranıye / İSTANBUL
Tel: 0212 510 43 13 Faks: 0212 510 43 19
Alemdağ V.D.: 180 044 8117 Tic.Sic.No: 170726-S
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Laleli Mah. Ziraat Bankası Kat: 12
Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270900
Banka Mülkiyeti No: 104104594



YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar Maliyet değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Şerefiye	26.228.266	26.228.266	18.453.894	18.453.894
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	32.631.081	33.226.459	32.152.940	32.165.440
Maliyet değeri toplamı	58.859.347	59.454.725	58.381.206	50.619.334

Maddi Olmayan Duran Varlıklar Birikmiş amortismanlar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Şerefiye	--	--	--	--
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	4.571.656	8.927.578	12.483.978	14.489.942
Birikmiş amortismanlar toplamı	4.571.656	8.927.578	12.483.978	14.489.942

Maddi Olmayan Duran Varlıklar Net defter değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Şerefiye	26.228.266	26.228.266	18.453.894	18.453.894
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	28.059.425	24.298.881	19.668.962	17.675.498
Net defter değeri toplamı	54.287.691	50.527.147	38.122.856	36.129.392

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları 2020, 2021 ve 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla sırasıyla 54.287.691 TL, 50.527.147 TL, 38.122.856 TL ve 36.129.392 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in maddi olmayan duran varlıklarında 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %6,9 oranında azalış, 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %24,5 oranında azalış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yıla göre %5,2 oranında azalış gerçekleşmiştir.

Şerefiye

Şirket'in şerefiye hesaplarında takip ettiği maddi olmayan duran varlıkları aşağıdaki işlemlerden oluşmaktadır;

- 31.05.2018 tarihinde %80 hisse oranı ile satın alımını gerçekleştirdiği ve 30.06.2022 tarihinde yapılan hisse satışına kadar konsolidasyona tabi bağlı ortaklığı Magdeburger alımı
- 12.12.2019 tarihinde %90 hisse oranı ile satın alımını gerçekleştirdiği ve sonrasında %100 hisse oranına sahip olarak konsolidasyona tabi bağlı ortaklığı Artı Seyahat alımı.

Şirket, sigortacılık sektöründe faaliyet gösteren Magdeburger'i 31.05.2018 tarihinde 7.712.822,72 TL bedel karşılığı Allianz'dan satın almıştır.

Devir sonucu kaydedilen varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

Magdeburger Sigorta A.Ş.	30 Haziran 2018
Nakit ve nakit benzerleri	37.672.483
Finansal yatırımlar	103.774
Ticari alacaklar	3.861.879

BORLASE OTOMOTİV A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 180 344 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 180 344 8117
Tic. Sic. No: 180 344 8117

ZİRAAT YATIRIM
MİLLÎ DEĞERLER EKİ
Etiler Mah. Güneşli Sok. No: 12
Kat: 10 Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 180 344 8117



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Peşin ödenmiş giderler	104.731
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	390.737
Diğer alacaklar	50.000
Ertelenmiş vergi varlıkları	1.119.322
Diğer borçlar	(37.180)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(19.106)
Sigortacılık teknik karşılıkları	(23.410)
Diğer kısa vadeli karşılıklar	(43.300.087)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	(79)
Toplam net varlıklar	(76.936)
Ana ortaklık payı	80,00%
Ana ortaklık payı için ödenen nakit	7.712.823
Birleşme nedeniyle oluşan şerefiye	7.774.372

Şirket, araç kiralama sektöründe faaliyet gösteren Artı Seyahat'i 12.12.2019 tarihinde bilabedel Has Global Yatırım Holding A.Ş., İbrahim Hakan Özyılmaz ve Fehmi Sertdemir'den satın almıştır.

Şirket tarafından Artı Seyahat'in devralınması sonucu kaydedilen varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

Artı Seyahat Acentesi Tekstil San.ve Tic. A.Ş.	12 Aralık 2019
Nakit ve nakit benzerleri	21.216.872
Ticari alacaklar	11.989.238
Diğer alacaklar	3.663.988
Peşin ödenmiş giderler	2.850.935
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	1.091.713
Diğer dönen varlıklar	498.674
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	2.713.123
Maddi duran varlıklar	129.045.217
Maddi olmayan duran varlıklar	31.342.643
Kısa vadeli borçlanmalar	(5.682.583)
Ticari borçlar	(17.812.447)
Diğer borçlar	(1.834.108)
Ertelenmiş gelirler	(10.778.606)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(37.910.883)
Uzun vadeli borçlanmalar	(158.712.444)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	(272.706)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	8.613.585
Toplam net varlıklar	(19.977.789)
Ana ortaklık payı	90,00%
Ana ortaklık payı için ödenen nakit	--
Ana ortaklık payı için ödenmemiş taahhüt edilen sermaye	4.738.835
Birleşme nedeniyle oluşan şerefiye	18.453.894

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 İç Yolu No: 8 Ümraniye / İSTANBUL
Atem 044 8117

ARTI HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 İç Yolu No: 8 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0212 510 43 13 Fax: 0212 510 43 19
Atem 044 8117 Tic. Sic. No: 170726
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Laleli Mah. Ziraat Bankası No: 22
Paşadepi Mah. 1. Blok Kat: 15
Muk. Sic. No: 2798010 4594



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yıl sonları ve 2023 yılının Haziran ayı sonu itibarıyla şerefiye ile ilgili bilgileri aşağıda gösterilmiştir.

Şerefiye Maliyet değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Şerefiye	26.228.266	26.228.266	18.453.894	18.453.894
Maliyet değeri toplamı	26.228.266	26.228.266	18.453.894	18.453.894

Şerefiye Birikmiş amortismanlar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Şerefiye	--	--	--	--
Birikmiş amortismanlar toplamı	--	--	--	--

Şerefiye Net defter değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Şerefiye	26.228.266	26.228.266	18.453.894	18.453.894
Net defter değeri toplamı	26.228.266	26.228.266	18.453.894	18.453.894

Şerefiye Maliyet değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Dönem başı bakiye	26.228.266	26.228.266	26.228.266	18.453.894
Dönem içindeki artış	--	--	--	--
Magdeburger hisse satışının etkisi	--	--	(7.774.372)	--
Dönem sonu bakiye	26.228.266	26.228.266	18.453.894	18.453.894

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkların altında Şerefiye hesabı 2020, 2021 ve 2022 yılsonları ve 2023 yılının Haziran ayı sonu itibarıyla sırasıyla 26.228.266 TL, 26.228.266 TL, 18.453.894 TL ve 18.453.894 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in şerefiye hesabı 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre değişiklik göstermemiştir, 2022 yılsonunda ise bir önceki yıla göre %29,6 oranında azalış gerçekleşmiştir. 2022 yılsonundaki azalışın sebebi Şirket'in konsolidasyona giren bağlı ortaklığı Magdeburger hisselerinin 30.06.2022 tarihinde yapılan hisse satışı sebebi ile satın alımı tarihindeki şerefiye tutarı olan 7.774.372 TL'nin finansallarından çıkarılmasıdır.

Kalan şerefiye bedeli ise Şirket'in %100 konsolidasyona tabi bağlı ortaklığı Artı Seyahat'in satın alımında oluşan şerefiye tutarından kaynaklanmaktadır.

Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılsonları ve 2023 yılının Haziran ayı sonu itibarıyla diğer maddi olmayan duran varlıkları ile ilgili bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar Maliyet değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Haklar	1.293.555	1.888.933	815.414	827.914
Markalar	31.337.526	31.337.526	31.337.526	31.337.526
Maliyet değeri toplamı	32.631.081	33.226.459	32.152.940	32.165.440

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. No: Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 10 Kat: 8 Ümraniye / İSTANBUL
Ateşdağ Y.D.: 180 044 8117

BOR MOLDING A.Ş.
Saray Mah. No: Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 10 Kat: 8 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0216 510 43 13 Fax: 0216 510 43 19
Ateşdağ Y.D.: 180 044 8117 Tic. Sic. No: 170726-S
Mersis No: 0179112308700001

ZIRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mah. No: 1 Kat: 10 Ümraniye / İSTANBUL
2. Blok No: 10 Kat: 10 Ümraniye / İSTANBUL
Ateşdağ Y.D.: 180 044 8117 Tic. Sic. No: 170726-S
Mersis No: 0179112308700001

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar Birikmiş amortismanlar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Haklar	654.465	1.093.196	732.405	779.773
Markalar	3.917.191	7.834.382	11.751.573	13.710.169
Birikmiş amortismanlar toplamı	4.571.656	8.927.578	12.483.978	14.489.942

Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar Net defter değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Haklar	639.090	795.737	83.009	48.141
Markalar	27.420.335	23.503.144	19.585.953	17.627.357
Net defter değeri toplamı	28.059.425	24.298.881	19.668.962	17.675.498

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkların altında haklar ve markalar hesabı 2020, 2021 ve 2022 yılsonları ve 2023 yılının Haziran ayı sonu itibarıyla sırasıyla 28.059.425 TL, 24.298.881 TL, 19.668.962 TL ve 17.675.498 TL olarak gerçekleşmiştir.

Haklar

Haklar hesabında Şirket'in donanım ve yazılım sistemleri bulunmaktadır.

Markalar

Markalar hesabında Şirket'in 2019 yılında satın alımını gerçekleştirdiği %100 konsolidasyona tabi bağlı ortaklığı Artı Seyahat'ın Türkiye temsilcisi (franchisee) olduğu global markası "Sixt rent a car" için hesaplanmış olan marka kullanım değerini ifade etmektedir. Artı Seyahat kısa dönem ve günlük kiralama faaliyetlerini "Sixt rent a car" markası ile sürdürmektedir. Şirket, tarafından satın alma aşamasında Artı Seyahat'ın "Sixt rent a car" markası kısa dönem ve günlük kiralama gelecek projeksiyonları üzerinden indirgenmiş nakit akımları (İNA) yöntemi ile marka kullanım değeri hesaplanmıştır. İNA yönteminde baz alınan gelecek projeksiyonlarında sadece kiralama gelirleri kullanılarak ilerlenmiştir. İkinci el gelirleri, İNA hesaplamasında marka değerine işaret eden bir gelir kalemi olmadığı için kullanılmamıştır.

Marka hakkı kullanım değerinin 8 yıl süre ile amortisman ayrılarak net defter değerinin sıfıra indirgenmesi kararlaştırılmıştır. Şirket, Artı Seyahat'ın satın alımını gerçekleştirdiği 2019 yılında mevcut sözleşmesinde kalan 3 yıl ile 2022 yılında uzatılmış olan 5 yıllık (uzatım) süre baz alınarak 8 yıl amortisman süresi belirlenmiştir.

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Uzun dönem operasyonel kiralama faaliyeti Şirket tarafından, günlük ve kısa dönem kiralama faaliyeti ise 100% bağlı ortaklığı olan "Sixt Rent a Car"ın Türkiye temsilcisi (franchise) olan Artı Seyahat tarafından yürütülmektedir. 12.12.2019 tarihinde Artı Seyahat'ın Borlease tarafından satın alınması ile birlikte Borlease, "Sixt Rent a Car"ın 2028 yılına kadar Türkiye temsilcisi (franchisee) olmaya devam edecektir. "Sixt Rent a Car"ı temsil yetkisi, maddi olmayan duran varlıklar altında marka kullanım hakkı olarak yer almaktadır.

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 6 Kat: 28 Ümraniye / İstanbul
Tic. Sic. No: 271633 Tic. Sic. No: 271633
Alemdağ V.D. No: 179 Y.2.289 Tic. Sic. No: 170726-S
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıyer Mah. Güneşli Sok. No: 1
Kat: 5 Pasajı: 1 Kat: 5 Kat: 5
Tic. Sic. No: 271633 Tic. Sic. No: 271633



06 Ekim 2023

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 6 Kat: 28 Ümraniye / İstanbul
Alemdağ V.D. No: 180 044 1117

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Markalar hesabında Şirket'in 2019 yılında satın alımını gerçekleştirdiği %100 konsolidasyona tabi bağlı ortaklığı Artı Seyahat'in Türkiye temsilcisi (franchisee) olduğu global markası "Sixt rent a car" için hesaplanmış olan marka kullanım değerini ifade etmektedir. Artı Seyahat kısa dönem ve günlük kiralama faaliyetlerini "Sixt rent a car" markası ile sürdürmektedir. Şirket, tarafından satın alma aşamasında Artı Seyahat'in "Sixt rent a car" markası kısa dönem ve günlük kiralama gelecek projeksiyonları üzerinden indirgenmiş nakit akımları (İNA) yöntemi ile marka kullanım değeri hesaplanmıştır. İNA yönteminde baz alınan gelecek projeksiyonlarında sadece kiralama gelirleri kullanılarak ilerlenmiştir. İkinci el gelirleri, İNA hesaplamasında marka değerine işaret eden bir gelir kalemi olmadığı için kullanılmamıştır.

Marka hakkı kullanım değerinin 8 yıl süre ile amortisman ayrılarak net defter değerinin sifra indirgenmesi kararlaştırılmıştır. Şirket, Artı Seyahat'in satın alımını gerçekleştirdiği 2019 yılında mevcut sözleşmesinde kalan 3 yıl ile 2022 yılında uzatılmış olan 5 yıllık (uzatım) süre baz alınarak 8 yıl amortisman süresi belirlenmiştir.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Franchise Sözleşmesi ile Sixt GmbH tarafından Artı Seyahat'e; sözleşmede belirlenen bölgelerde ve özel şartlar çerçevesinde, (i) kiralama ofisleri açma ve işletme bakımından münhasır, (ii) "Sixt" markası altında 3. Kişilere outbound araç kiralama işlemlerinin satış ve pazarlama işlemleri bakımından münhasır olmayan, (iii) "Sixt" adını kullanarak şoför sağlama hizmeti verilmesi bakımından münhasır ve (iv) "Sixt Leasing" ve "Sixt lease a car" adı altında araç kiralama işlemi yapılması bakımından münhasır lisans ile yetki verilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklarda izlenen söz konusu marka hakkının kullanımı Franchise Sözleşmesi'ne tabidir.

Yukarıda açıklanan Sixt markasının kullanımın kısıtlayan Franchise Sözleşmesi hükümleri dışında, diğer maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan herhangi bir sözleşme veya diğer bir kısıtlayıcı hüküm bulunmamaktadır.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Şerefiye Maliyet değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Dönem başı bakiye	26.228.266	26.228.266	26.228.266	18.453.894
Dönem içindeki artış	--	--	--	--
Magdeburger hisse satışının etkisi	--	--	(7.774.372)	--
Dönem sonu bakiye	26.228.266	26.228.266	18.453.894	18.453.894

BORLERSE OTOMOTİV A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 2 İçişleri No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Atendag V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 2 İçişleri No: 28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 510 43 13 Faks: 0216 510 43 19
Atendag V.D.: 180 044 8117 Tic.Sic.No: 170726-S
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ziraat Mah. Ziraat Sok. No: 22
Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270900
Mersis No: 083300375000010001000100



06 Ekim 2023

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Devir sonucu kaydedilen varlık ve yükümlülükler aşağıda gösterilmektedir.

Şirket, araç kiralama sektöründe faaliyet gösteren Artı Seyahat'in sermayesinde paylarının %90'ını 12.12.2019 tarihinde bilabedel Has Global Yatırım Holding A.Ş., İbrahim Hakan Özyılmaz ve Fehmi Sertdemir'den bilabedel ile satın almıştır.

Artı Seyahat Acentesi Tekstil San.ve Tic.A.Ş.	12 Aralık 2019
Nakit ve nakit benzerleri	21.216.872
Ticari alacaklar	11.989.238
Diğer alacaklar	3.663.988
Peşin ödenmiş giderler	2.850.935
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	1.091.713
Diğer dönen varlıklar	498.674
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	2.713.123
Maddi duran varlıklar	129.045.217
Maddi olmayan duran varlıklar	31.342.643
Kısa vadeli borçlanmalar	(5.682.583)
Ticari borçlar	(17.812.447)
Diğer borçlar	(1.834.108)
Ertelenmiş gelirler	(10.778.606)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(37.910.883)
Uzun vadeli borçlanmalar	(158.712.444)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	(272.706)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	8.613.585
Toplam net varlıklar	(19.977.789)

YATIRIM FINANSMAN
MENMUL DEĞERLER



06 Ekim 2023

Ana ortaklık payı	90,00%
Ana ortaklık payı için ödenen nakit	--
Ana ortaklık payı için ödenmemiş taahhüt edilen sermaye	4.738.835
Birleşme nedeniyle oluşan şerefiye	18.453.894

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihlerinde sona eren yıllar ile 30.06.2023 tarihli ara döneme ilişkin özel bağımsız denetimden geçmiş finansal durum tabloları aşağıda yer almaktadır.

VARLIKLAR	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023	Değişim 12'2020 12'2021	Değişim 12'2021 12'2022	Değişim 12'2022 06'2023
Dönen Varlıklar							
Nakit ve Nakit Benzerleri	295.346.138	407.362.501	50.035.902	46.573.039	37,9%	-87,7%	-6 92%
Finansal Yatırımlar	5.202.673	179.094	335.424	306.257	-96,6%	87,3%	-8 70%
Ticari Alacaklar	104.103.422	169.910.972	68.987.849	126.217.528	63,2%	-59,4%	82 96%
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	11.844.470	5.419.110	8.365.426	10.862.793	-54,2%	54,4%	29 85%
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	92.258.952	164.491.862	60.622.423	115.354.735	78,3%	-63,1%	90 28%
Diğer Alacaklar	35.695.525	46.921.157	349.126.738	411.432.051	31,4%	644,1%	17 85%
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	35.204.666	31.599.372	348.612.299	411.244.775	-10,2%	1003,2%	17 97%
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	490.859	15.321.785	514.439	187.276	3021,4%	-96,6%	-63 60%
Stoklar	16.577.806	16.617.931	5.280.457	2.107.048	0,2%	-68,2%	-60 10%
Peşin Ödenmiş Giderler	73.491.676	71.299.462	80.981.662	273.905.745	-3,0%	13,6%	238 23%
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	73.491.676	71.299.462	80.981.662	273.905.745	-3,0%	13,6%	238 23%
Cari Dönem Vergisiyle İlişkili Varlıklar	2.764.871	1.858.279	--	--	-32,8%	-100,0%	0 00%
Diğer Dönen Varlıklar	45.392.443	4.407.598	1.441.912	2.538.827	-90,3%	-67,3%	76 07%
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	45.392.443	4.407.598	1.441.912	2.538.827	-90,3%	-67,3%	76 07%
Toplam Dönen Varlıklar	578.574.554	718.556.994	556.189.944	863.080.495	24,2%	-22,6%	55,18%
Duran Varlıklar							
Finansal Yatırımlar	25.000	25.000	--	--	0,0%	-100,0%	0 00%
- Satılmaya Hazır Finansal Yatırımlar	25.000	25.000	--	--	0,0%	-100,0%	0 00%
Diğer Alacaklar	1.756.261	1.759.240	2.464.587	2.667.576	0,2%	40,1%	8 24%

BİRLEŞME OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2 Blok No: 4/1 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Aramadag V.D.: 180 044 8112

DORMİDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2 Blok No: 4/1 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0 16 710 31 31 31 31 31 31 31 31 31 31
Aramadag V.D.: 112 3089 Tic.Sic.No: 17072
Mersis No: 017911230890000



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mah. Gökçe Cad. Kat: 2
Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Mükellef No: 112 3089 4594

YATIRIM FİNANS MAN
MENKUL DEĞERLER

06 Ekim 2023

- İlişkili Olmayan Tarafardan Diğer Alacaklar	1.756.261	1.759.240	2.464.587	2.667.576	0,2%	40,1%	8,24%
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	2.703.842	9.770.000	9.770.000	25.175.000	261,3%	0,0%	157,68%
Maddi Duran Varlıklar	703.775.907	844.312.788	1.585.801.378	1.949.703.509	20,0%	87,8%	22,95%
- Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar	655.656.836	799.648.303	1.460.636.534	1.816.136.043	22,0%	82,7%	24,34%
- Diğer Maddi Duran Varlıklar	48.119.071	44.664.485	125.164.844	133.567.466	-7,2%	180,2%	6,71%
Kullanım Hakkı Varlıkları	23.638.755	69.370.270	205.424.131	294.274.643	194,3%	195,3%	43,25%
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	54.287.691	50.527.147	38.122.856	36.129.392	-6,9%	-24,5%	-5,23%
- Şerefiye	26.228.266	26.228.266	18.453.894	18.453.894	0,0%	-29,6%	0,00%
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	28.059.425	24.298.881	19.668.962	17.675.498	-13,4%	-19,1%	-10,14%
Peşin Ödenmiş Giderler	1.473.813	3.822.084	6.893.739	18.203.001	159,3%	80,4%	164,05%
- İlişkili Olmayan Tarafalara Peşin Ödenmiş Giderler	1.473.813	3.822.084	6.893.739	18.203.001	159,3%	80,4%	164,05%
Diğer Duran Varlıklar	9.389.180	63.106	--	--	-99,3%	-100,0%	0,00%
- İlişkili Olmayan Tarafardan Diğer Duran Varlıklar	9.389.180	63.106	--	--	-99,3%	-100,0%	0,00%
Ertelenmiş Vergi Varlığı	23.000.683	57.317.353	34.084.925	91.697.488	149,2%	-40,5%	169,03%
Toplam Duran Varlıklar	820.051.132	1.037.166.988	1.882.561.616	2.417.850.609	26,5%	81,5%	28,43%
TOPLAM VARLIKLAR	1.398.625.686	1.755.723.982	2.438.751.560	3.280.931.104	25,5%	38,9%	34,53%

KAYNAKLAR	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023	Değişim 12'2020 12'2021	Değişim 12'2021 12'2022	Değişim 12'2022 06'2023

Kısa Vadeli Yükümlülükler							
Kısa Vadeli Borçlanmalar	63.359.864	83.334.615	604.914.700	800.243.009	31,5%	625,9%	32,29%
- Banka Kredileri	43.935.305	11.679.017	350.759.284	463.906.745	-73,4%	2903,3%	32,26%
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	19.331.915	70.968.480	252.135.361	332.063.079	267,1%	255,3%	31,70%
- Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar	92.644	687.118	2.020.055	4.273.185	641,7%	194,0%	111,54%
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	269.493.909	362.591.741	277.331.265	353.525.748	34,5%	-23,5%	27,47%
- Banka Kredileri	269.493.909	362.591.741	277.331.265	353.525.748	34,5%	-23,5%	27,47%
Ticari Borçlar	122.429.980	240.040.678	346.357.915	221.507.460	96,1%	44,3%	-36,05%
- İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar	15.539.805	16.750.377	28.736.019	27.698.363	7,8%	71,6%	-3,61%
- İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	106.890.175	223.290.301	317.621.896	193.809.097	108,9%	42,2%	-38,98%
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	671.580	1.192.569	3.994.114	6.919.672	77,6%	234,9%	73,25%
Diğer Borçlar	15.038.000	16.011.861	65.580	40.119	6,5%	-99,6%	-38,41%

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4/ç Kapı No: 29 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0212 510 43 13 Fax: 0212 510 43 19
Alemdag V.D.: 179 172 700 T.C.Sic.No: 170726-S
Mersis No: 34710108900001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mah. Çarşı Sok. No: 29
Pasajı Kat: 1 Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 279954 T.C. Sic. No: 279954



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

BORLEAS OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4/ç Kapı No: 29 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdag V.D.: 180 044 8117

- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	5.795.643	1.924.829	--	--	-66,8%	-100,0%	0 00%
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	9.242.417	14.087.032	65.580	40.119	52,4%	-99,5%	-38 82%
Ertelenmiş Gelirler	9.862.254	23.346.638	108.920.152	255.138.359	136,7%	366,5%	134 24%
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	9.862.254	23.346.638	108.920.152	255.138.359	136,7%	366,5%	134 24%
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	--	301.947	34.498.697	696.536	a.d	11325,4%	-97 98%
Kısa Vadeli Karşılıklar	315.882.492	509.082.861	9.918.460	7.231.293	61,2%	-98,1%	-27 09%
- Sigortacılık Teknik Karşılıkları	308.490.452	499.659.176	--	--	62,0%	-100,0%	0 00%
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	7.006.387	9.026.141	8.565.953	4.615.290	28,8%	-5,1%	-46 12%
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	385.653	397.544	1.352.507	2.616.003	3,1%	240,2%	93 42%
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	9.649.493	44.103.753	6.448.037	34.668.826	357,1%	-85,4%	437 66%
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	806.387.632	1.280.006.663	1.392.448.920	1.679.971.022	58,7%	8,8%	20.65%

Uzun Vadeli Yükümlülükler							
Uzun Vadeli Borçlanmalar	618.363.393	472.129.328	485.879.324	569.976.280	-23,6%	2,9%	17 31%
- Banks Kredileri	554.985.345	370.348.173	271.862.053	284.324.527	-33,3%	-26,6%	4 58%
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	63.378.048	101.781.155	214.017.271	285.651.753	60,6%	110,3%	33 47%
Ticari Borçlar	--	19.646.120	48.335.697	271.646.153	a.d	146,0%	462 00%
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	--	19.646.120	48.335.697	271.646.153	a.d	146,0%	462 00%
Uzun Vadeli Karşılıklar	647.381	1.122.691	492.995	1.181.548	73,4%	-56,1%	139 67%
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	647.381	1.122.691	492.995	1.181.548	73,4%	-56,1%	139 67%
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	5.617.955	2.808.978	--	--	-50,0%	-100,0%	0 00%
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	624.628.729	495.707.117	534.708.016	842.803.981	-20,6%	7,9%	57.62%

Toplam Yükümlülükler	1.431.016.361	1.775.713.780	1.927.156.936	2.522.775.003	24,1%	8,5%	30,91%

ÖZKAYNAKLAR							
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	(38.588.772)	7.110.582	511.594.624	758.156.101	-118,4%	7094,8%	48 19%
Ödenmiş Sermaye	30.000.000	140.500.000	140.500.000	140.500.000	368,3%	0,0%	0 00%
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(19.196)	(654.474)	(319.997)	(1.294.230)	3309,4%	-51,1%	304 45%
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç / (Kayıpları)	(19.196)	(654.474)	(319.997)	(1.294.230)	3309,4%	-51,1%	304 45%
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	848.980	1.095.562	1.409.488	15.963.262	29,0%	28,7%	1032 56%
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	(75.338.232)	(179.799.175)	(14.233.600)	355.451.358	138,7%	-92,1%	2597 47%
Net Dönem Karı/Zararı	5.919.676	45.968.669	384.238.733	247.535.711	676,5%	735,9%	-35 23%

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4/1 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Atemdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4/1 Kat: 28 Ümraniye İstanbul
Tel: 0 216 511 42 12 13 14 15 16 17 18 19
Atemdağ V.D.: 180 044 8117 Tlc.Sic.No: 170724-5
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Ziraat Sok. No: 2
(Etiler) Beşiktaş / İSTANBUL
Büyükdere Mah. V.D. Kat: 10 4594

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

artması ile nakit ve nakit benzeri varlıklarındaki artışı 2021 yılsonundaki artışın sebebini oluşturmaktadır. 2022 yılsonunda meydana gelen %87,7 oranındaki azalışın sebebi Şirket'in 30.06.2022 tarihine kadar konsolidasyona tabi bağlı ortaklığı Magdeburger Sigorta A.Ş. 'nin hisselerinin 30.06.2022 tarihinde yapılan satışı sebebi ile Magdeburger Sigorta A.Ş. ile ilgili bilanço kalemlerinin konsolide finansallarda yer almamasından kaynaklanmaktadır. 2023 yılı Haziran ayı sonunda meydana gelen %6,9 oranında azalış şirketin faaliyetlerinin akışı kapsamında yapmış olduğu araç, servis ve benzeri operasyonel ödemelerden kaynaklanmıştır. Şirket, nakit ve nakit benzeri varlıklarını araç yatırımları ve faaliyet kiralaması operasyonlarına yönlendirmek suretiyle minimum seviyede tutmayı hedeflemektedir.

Finansal Yatırımlar

Finansal yatırımlar özel kesim tahvil ve hisse senetlerinden oluşmaktadır. Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda finansal yatırımlarının bilgileri aşağıda gösterilmiştir.

Kısa vadeli finansal yatırımlar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Hisse senetleri	69.131	79.094	235.424	206.257
Özel kesim tahvilleri	5.133.542	100.000	100.000	100.000
Toplam	5.202.673	179.094	335.424	306.257

Şirket'in finansal yatırımlar bakiyeleri 2020, 2021 ve 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 5.202.673 TL, 179.094 TL, 335.424 TL ve 306.257 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %96,6 oranında azalış gerçekleşmiştir. 2021 yılındaki azalışın sebebi vadeye kadar elde tutulacak finansal varlığın (özel kesim tahvili) vadesinin dolması ile tahsilinden kaynaklanmaktadır. 2022 yılsonunda ise bir önceki yıla göre %87,3 oranında artış gerçekleşmiştir. 2022 yılındaki ve 2023 yılı Haziran ayındaki değişikliklerin sebebi hisse senedi yatırımının güncel değerinin artmasından ve azalmasından kaynaklanmaktadır.

Ticari Alacaklar

Şirket'in faaliyet kiralaması, ikinci el araç satışları ve sigortacılık faaliyetlerinden ticari alacaklar ticari alacaklar kaleminin büyük bir bölümünü oluşturmaktadır.

Şirket'in ticari alacak bakiyeleri 2020, 2021 ve 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 104.103.422 TL, 169.910.972 TL, 68.987.849 TL ve 126.217.528 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında bir önceki döneme göre %63,2 oranında artış gerçekleşmiş, 2022 yılında bir önceki döneme göre ise %59,4 oranında azalış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki döneme göre ise %83 oranında artış olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılsonundaki artışın sebebi Sigortacılık faaliyetlerinden ticari alacakların artmasından, 2022 yılsonundaki azalışın ana sebebi ile Sigortacılık faaliyetlerinden ticari alacakların Magdeburger'in satışı sonrası konsolidasyonda yer almamasından kaynaklanmaktadır.

Ticari Alacaklar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	11.844.470	5.419.110	8.365.426	10.862.793
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	92.258.952	164.491.862	60.622.423	115.354.735
Toplam	104.103.422	169.910.972	68.987.849	126.217.528

BORLASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.

2. Blok Kat: 4. Kat No: 28 Umranîye / İSTANBUL
Alemdag V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok Kat: 4. Kat No: 28 Umranîye / İSTANBUL
Tel: 0216 510 43 19 Faks: 0216 510 43 19
Alemdag V.D.: 180 044 8117
Mersis No: 0179112300000001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

L. Mah. Göcek Köyü No: 22
Etiler Pasajı Kat: 1 Kat: 1 Kat: 1 Kat: 1
Büyükdere Mah. Kat: 1 Kat: 1 Kat: 1 Kat: 1
Büyükdere Mah. Kat: 1 Kat: 1 Kat: 1 Kat: 1



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Diğer Alacaklar

Şirket'in diğer alacak bakiyeleri 2020, 2021, 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 35.695.525 TL, 46.921.157 TL, 349.126.738 TL ve 411.432.051 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında bir önceki döneme göre %31,4 oranında artış gerçekleşmiş, 2022 yılında bir önceki döneme göre ise %644,1 oranında azalış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki döneme göre %17,8 oranında artış olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılından artışın ana sebebi Şirket'in bağlı ortaklığı Magdeburger'i hakim ortağı Bor Holding A.Ş.'ye satmasından kaynaklı alacağı ve alacak sebebi ile hesaplanan adat faizi ile Magdeburger'in ortağı Zafer Uçar'dan olan 2020 yılsonu itibari ile 13.948.316 TL, 2023 yılı Haziran ayı sonu itibari ile 7.192.018 TL alacağından kaynaklanmaktadır. Zafer Uçar bakiyesi için Bor Holding A.Ş. tarafından 27.06.2023 tarihinde toplamda yapılan 7.000.000 TL ödeme ile 30.06.2023 tarihinden 7.192.018 TL'ye ulaşmış ve yine Bor Holding A.Ş. tarafından temmuz ayı içinde Zafer Uçar adına yapılan ödemelerle bakiye kapatılmıştır. İşbu izahname tarihi itibari ile şirketin Zafer Uçar'dan alacağı bulunmamaktadır. Bor Holding A.Ş.'den Magdeburger'in satışından kaynaklı alacak tutarı 2022 yılsonu itibari ile 330.562.610 TL, 2023 yılı Haziran ayı sonu itibari ile 399.802.542 TL'dir. Diğer alacaklar kaleminin %99,95 oranındaki kısmı ilişkili taraflardan oluşmaktadır. 30.06.2023 tarihli finansallarda ilişkili taraflardan diğer alacaklar kaleminin 399.802.542 TL'lik kısmı Şirket'in hakim ortağı Bor Holding, 7.192.018 TL tutarı Zafer Uçar, 4.250.215 TL tutarı ise Özgür Cem Hancan'dan oluşmaktadır. İlgili diğer alacak bakiyesinin %97,2'lik kısmını oluşturan Şirket'in hakim ortağı Bor Holding'in bakiyesi Magdeburger Sigorta'nın hisse satış işleminden kaynaklanmaktadır. Aynı zamanada şirketin hakim ortağı Bor Holding halka arz gelirleri ile ilgili bakiyenin kapatılmasını taahhüt etmiştir. İşbu İzahname tarihi itibarıyla ise 391.060.172 TL'dir.

Diğer Alacaklar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	35.204.666	31.599.372	348.612.299	411.244.775
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	490.859	15.321.785	514.439	187.276
Toplam	35.695.525	46.921.157	349.126.738	411.432.051

Stoklar

Stoklar, Şirket'in satışa konu ettiği ikinci el motorlu taşıtlardan oluşmaktadır. Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yıl sonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda stoklar hesabının bilgileri aşağıda gösterilmiştir.

Stoklar (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Satıştaki ikinci el motorlu taşıtlar	17.053.065	16617931	5280457	2107048
Diğer stoklar	--	--	--	--
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	-475.259	--	--	--
Toplam	16.577.806	16.617.931	5.280.457	2.107.048

Şirket'in stoklar hesabının bakiyeleri 2020, 2021 ve 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 16.577.806 TL, 16.617.931 TL, 5.280.457 TL ve 2.107.048 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket hedeflenen kira süresi tamamlanan araçları stok hesaplarına alarak satış süreci sonlanana kadar bu hesapta takip etmektedir. Şirket'in 2021 yıl sonunda bir önceki yıla

BORLEAS OTOMOTİV A.Ş.
Sarıy Mah. Ç. A. Mah. Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4/1 Kat: 28 Umranıye - İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDING A.Ş.
Sarıy Mah. Ç. A. Mah. Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4/1 Kat: 28 Umranıye - İstanbul
Tel: 0216 510 43 19 Fax: 0216 510 43 19
V.D.: 180 044 8117 Tic. Sic. No: 170724-S
Mersis No: 01700012300000000000000000



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıy Mah. Ç. A. Mah. Büyükdere Cad.
(Etiler Pasajı) Kat: 15 Şişli - İSTANBUL
Büyükdere Mah. Kat: 15 Şişli - İSTANBUL
Mükellef No: 15110000000000000000000000

06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

İkinci el motorlu taşıtların satışı ile ilgili süreç, yukarıda işbu İzahname'nin 7.1 numaralı bölümünde açıklandığı üzere, faaliyet kiralamasında kullanılan araçların yaş, km ve benzeri değişkenler ile Şirket'in ve piyasanın dinamiklerine göre değişkenlik gösterebilmektedir. Bu sebeple, yıllar itibarıyla ikinci el motorlu taşıtların stoklarında bir trend oluşmayarak artış ve azalışlar gösterebilmesi beklenebilmektedir.

Peşin ödenmiş giderler, Şirket'in faaliyet kiralamasına konu ettiği taşıtların sigorta, bakım ve vergi giderleri, faaliyet kiralamasına konu ettiği taşıtların finansmanları için kullanılan fonların peşin ödenmiş kredi komisyonları, faaliyet kiralamasına konu ettiği dış kiralama araçlarının TFRS16 kapsamında aktifine aldığı taşıtları ertelenmiş faiz giderleri, tedarikçilere verilen avanslar, reklam giderleri ve Magdeburger bünyesinde sigortacılık faaliyetleri kapsamında komisyon giderlerinden oluşmaktadır. Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla peşin ödenmiş giderler hesabının bilgileri aşağıda gösterilmiştir.

Peşin Ödenmiş Giderler- Kısa Vadeli	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Peşin ödenmiş sigorta giderleri	15.494.923	11.647.577	28.645.666	38.775.838
Ertelenmiş sigortacılık komisyon giderleri	18.446.527	27.642.286	--	--
Peşin ödenmiş bakım giderleri	6.215.473	9.166.929	17.255.788	22.976.234
Peşin ödenmiş kredi komisyonları	2.398.072	1.496.742	2.251.513	1.089.660
Peşin ödenmiş kira giderleri	11.380	1.673.461	393.125	290.977
Peşin ödenmiş reklam giderleri	11.000.000	--	--	--
Peşin ödenmiş diğer giderler	428.689	678.800	--	--
Verilen tedarikçi avansları	19.496.612	11.358.638	15.467.818	163.993.370
Ertelenmiş faiz giderleri	--	5.979.458	16.967.752	46.779.666
Sabit kıymetler için verilen avanslar	--	1.655.571	--	--
Diğer	--	--	--	--
Toplam	73.491.676	71.299.462	80.981.662	273.905.745

Şirket'in peşin ödenmiş giderler hesabının bakiyeleri 2020, 2021, 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 73.491.676 TL, 71.299.462 TL, 80.981.662 TL ve 273.905.745 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in peşin ödenmiş giderler hesabında 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %3,0 oranında azalış, 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %13,6 oranında artış ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yıla göre %238,2 oranında artış gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonundaki artışın sebebi araç sigorta ve bakım maliyetlerinde oluşan artışlar ile faaliyet kiralamasına konu ettiği dış kiralama taşıtlarındaki artışlar sebebi ile oluşan ertelenmiş faiz giderlerinden oluşmuştur. Aynı dönemde Şirket'in

ZIRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
L. Mah. Gökçeada No: 2
(Etiler Pasajı) Kat: B Blok Kat: T
Mukellel No: 10 4594

YATIRIM FINANSIAL
MENKUL DEVALUASI A.Ş.

06 Ekim 2023

konsolidasyona giren bağı ortaklığı Magdeburger'in hisselerinin 30.06.2022 tarihinde yapılan satışı sebebi ile Magdeburger ile ilgili bilanço kalemlerinin konsolide finansallarda yer almaması sebebi ile sigortacılık faaliyetleri ile alakalı ertelenmiş sigortacılık komisyon giderleri bulunmamaktadır.

Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar

Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar 2020, 2021, 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 2.764.871 TL, 1.858.279 TL, 0 TL ve 0 TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer Dönen Varlıklar

Diğer dönen varlıklar devreden KDV, kesin taahhüt finansal riskten korunma, verilen iş ve personel ile gelir tahakkuklarından oluşmaktadır. Şirket'in 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla diğer dönen varlıklar hesabının bilgileri aşağıda gösterilmiştir.

Diğer dönen varlıklar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Devreden katma değer vergisi	24.328.228	195.126	53.171	485.766
Kesin taahhüt finansal riskten korunma	19.950.236	157.387	--	--
Verilen iş avansları	187.600	2.161.920	161.307	307.621
Personel avansları	3.091	932	--	--
Gelir tahakkukları	321.813	160.530	--	--
Diğer katma değer vergisi	--	--	--	--
Diğer	601.475	1.731.703	1.227.434	1.745.440
Toplam	45.392.443	4.407.598	1.441.912	2.538.827

Şirket'in diğer dönen varlıklar hesabının bakiyeleri 2020, 2021 ve 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 45.392.443 TL, 4.407.598 TL, 1.441.912 TL ve 2.538.827 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in diğer dönen varlıklar hesabında 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %90,3 oranında azalış, 2022 yılsonunda bir önceki yıl göre %67,3 oranında azalış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yıla göre %76,1 oranında artış gerçekleşmiştir. 2021 yılındaki azalışın sebebi şirketin devreden katma değer vergisinin ve kesin taahhüt finansal riskten korunma muhasebesindeki tutarların azalmasından kaynaklanmaktadır. 2022 yılındaki azalışın sebebi ile verilen iş avansı bedelinin kapanmasından kaynaklanmaktadır. 2023 yılı Haziran ayı sonundaki artışın sebebi ise şirketin devreden katma değer vergisinin artmasından kaynaklanmaktadır.

Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıkları 2020 yılsonunda 820.051.132 TL'den 2021 yılsonunda %26,5 artış ile 1.037.166.988 TL'ye ulaşmıştır. 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %81,5 artış ile 1.882.561.616 TL'ye ulaşmıştır. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yıla göre %28,4 artış ile 2.417.850.609 TL'ye ulaşmıştır.

Finansal Yatırımlar

Finansal yatırımlar satılmaya hazır finansal yatırımlardan oluşmaktadır. Şirket'in 2020, 2021, 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda finansal yatırımlarının bilgileri aşağıda gösterilmiştir.

BORNEAS OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. D. Adnan Buyukdeniz Cad.
2.Blok No: 5/1 K:5/1 34720 Umraniye / İSTANBUL
Aloç No: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Zeynep Büyükdeniz Cad.
2.Blok No: 5/1 K:5/1 34720 Umraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271651
Aloç No: 0216 510 43 19
Tic. Sic. No: 170726-5
Aloç No: 0179112308900

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mah. Dr. Zeynep Büyükdeniz Cad.
2.Blok No: 5/1 K:5/1 34720 Umraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271651
Aloç No: 0216 510 43 19
Tic. Sic. No: 170726-5
Aloç No: 0179112308900



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Uzun vadeli finansal yatırımlar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Satılmaya hazır finansal yatırımlar	25.000	25.000	--	--
Toplam	25.000	25.000	--	--

Şirket'in finansal yatırım bakiyeleri 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 25.000 TL, 25.000 TL, 0 TL ve 0 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in finansal yatırım bakiyesinde 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %100,0 oranında azalış gerçekleşmiştir. 2022 yılındaki azalışın sebebi şirketin %100 bağlı ortaklığı olan Alesta Sigorta Acentalığı ve Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti.'nin sahip olunan hisselerinin satışından kaynaklanmaktadır.

Diğer Alacaklar

Diğer alacaklar, Şirket'in faaliyetleri kapsamında kullanmış olduğu ofis kiralamaları ve dava süreçlerinde verilen depozito ve teminatlardan oluşmaktadır. Şirket'in 2020, 2021, 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda diğer alacaklarının bilgileri aşağıda gösterilmiştir.

Uzun Vadeli Diğer Alacaklar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Verilen depozito ve teminatlar	1.756.261	1.759.240	2.464.587	2.667.576
Toplam	1.756.261	1.759.240	2.464.587	2.667.576

Şirket'in diğer alacak bakiyeleri 2020, 2021 ve 2022 yıl sonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 1.756.261 TL, 1.759.240 TL, 2.464.587 TL ve 2.667.576 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in diğer alacak bakiyelerinde 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %0,2 oranında artış, 2022 yıl sonunda bir önceki yıla göre %40,1 oranında artış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yıla göre %8,2 oranında artış gerçekleşmiştir. 2022 yılındaki artışın sebebi şirketin kısa dönem ve günlük kiralama faaliyeti kapsamında yeni açılan ofislerinin teminatı için verilen depozite ve teminatlardan kaynaklanmaktadır.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Şirket'in 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerinin bilgileri aşağıda gösterilmiştir.

Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkulleri 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla sırasıyla 2.703.842 TL, 9.770.000 TL, 9.770.000 TL ve 25.175.000 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in yatırım amaçlı gayrimenkullerinde 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %239,8 oranında artış, 2022 yıl sonunda bir önceki yıla göre değişim gerçekleşmemiş, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yıla göre %157,7 oranında artış gerçekleşmiştir. Dönemler itibari ile artışın sebebi şirketin yatırım amaçlı gayrimenkulleri için yapılmış olan yeniden değerlendirme işlemlerinden kaynaklanmaktadır.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Maliyet değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Araziler	1.154.626	1.154.626	1.154.626	1.154.626
Araziler Yeniden Değerleme	-	5.095.374	5.095.374	13.245.374
Binalar	1.720.382	1.720.382	1.720.382	1.720.382

BORLEAS OTOMOTİV A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 4/ç Karşı No:2 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V. 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 4/ç Karşı No:2 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 278 0216 510 43 19
Tic. Sic. No: 170726-5
Tic. Sic. No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. 100. Sokak No: 22
(Etiler) Beşiktaş / İstanbul / T.C.
Tic. Sic. No: 278 0216 510 43 19



06 Ekim 2023

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Transferler	-	(197.166)	(197.166)	(197.166)
Binalar Yeniden Değerleme	-	1.996.784	1.996.784	9.996.784
Maliyet değeri toplamı	2.875.008	9.770.000	9.770.000	25.175.000

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Birikmiş amortismanlar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Binalar	171.166	--	--	--
Birikmiş amortismanlar toplamı	171.166	--	--	--

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Net defter değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Araziler	1.154.626	8.470.000	8.470.000	14.400.000
Binalar	1.549.216	1.300.000	1.300.000	10.775.000
Net defter değeri toplamı	2.703.842	9.770.000	9.770.000	25.175.000

		Net defter değeri		
Gayrimenkul niteliği ve lokasyonu	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Arsa - İstanbul / Çekmeköy	1.154.626	6.250.000	6.250.000	14.400.000
Ofis - İstanbul / Kartal	282.423	562.500	562.500	1.925.000
Ofis - İstanbul / Kartal	282.423	500.500	500.500	1.692.000
Ofis - İstanbul / Kartal	267.727	650.000	650.000	2.100.000
Ofis - İstanbul / Kartal	296.261	637.000	637.000	2.058.000
Daire - İstanbul Şişli	420.382	1.170.000	1.170.000	3.000.000
Toplam	2.703.842	9.770.000	9.770.000	25.175.000

Maddi Duran Varlıklar

Şirket'in maddi duran varlıkları faaliyet kiralamasına konu varlıkları ile taşıtlar, tekneler, demirbaşlar, özel maliyetler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, yapılmakta olan yatırımlar ile diğer maddi duran varlıklarından oluşmaktadır.

Şirket'in 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla maddi duran varlıkların bilgileri aşağıda gösterilmiştir.

Maddi Duran Varlıklar Maliyet değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Faaliyet kiralamasına konu varlıklar	681.987.464	804.630.948	1.461.984.580	1.817.336.175
Taşıtlar	8.338.944	314.443	-	-
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	16.701	16.701	16.701	16.701
Tekneler	28.972.148	28.972.148	104.946.088	104.946.088
Demirbaşlar	5.189.556	6.946.761	10.256.321	12.499.757
Diğer maddi duran varlıklar	10.236.932	9.304.881	13.971.756	22.997.110
Özel maliyetler	3.111.551	6.661.269	6.366.513	7.777.528
Yapılmakta olan yatırımlar	58.810	-	-	-
Maliyet değeri toplamı	737.912.106	856.847.151	1.597.541.959	1.965.573.359

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Umranlıyan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 / Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

BORLEASE A.Ş.
Saray Mah. Umranlıyan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 / Kat: 28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 511 43 19 Fax: 0216 510 43 19
Alemdağ V.D.: 180 044 8117 Tic.Sic.No: 170726-S
Mersis No: 017911230810000156

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gönül Sok. No: 22 / Kat: 1
(Etiler) Beşiktaş / İstanbul
Büyükdere Mah. Vatan Caddesi No: 4594



06 Ekim 2023

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Maddi Duran Varlıklar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Birikmiş amortismanlar				
Faaliyet kiralamasına konu varlıklar	26.330.628	4.982.645	1.348.046	1.200.132
Taşıtlar	357.711	-	-	-
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	2.482	3.317	4.152	4.570
Tekneler	134.202	134.202	-	-
Demirbaşlar	2.085.227	3.012.070	3.533.652	4.554.998
Diğer maddi duran varlıklar	4.691.745	2.810.491	4.627.061	7.066.403
Özel maliyetler	534.204	1.591.638	2.227.670	3.043.747
Yapılmakta olan yatırımlar	-	-	-	-
Birikmiş amortismanlar toplamı	34.136.199	12.534.363	11.740.581	15.869.850

Maddi Duran Varlıklar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Net defter değeri				
Faaliyet kiralamasına konu varlıklar	655.656.836	799.648.303	1.460.636.534	1.816.136.043
Taşıtlar	7.981.233	314.443	-	-
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	14.219	13.384	12.549	12.131
Tekneler	28.837.946	28.837.946	104.946.088	104.946.088
Demirbaşlar	3.104.329	3.934.691	6.722.669	7.944.759
Diğer maddi duran varlıklar	5.545.187	6.494.390	9.344.695	15.930.707
Özel maliyetler	2.577.347	5.069.631	4.138.843	4.733.781
Yapılmakta olan yatırımlar	58.810	-	-	-
Net defter değeri toplamı	703.775.907	844.312.788	1.585.801.378	1.949.703.509

Şirket'in maddi duran varlıkları 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 703.775.907 TL, 844.312.788 TL, 1.585.801.378 TL ve 1.949.703.509 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in maddi duran varlıklarında 2021 yıl sonunda bir önceki yıla göre %20,0 oranında artış, 2022 yıl sonunda bir önceki yıla göre %87,8 oranında artış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yıla göre %22,9 artış gerçekleşmiştir.

Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar

Faaliyet kiralamasına konu varlıklar, Şirket'in kiralama faaliyetlerinde kullandığı taşıtları ifade etmektedir. Şirket'in maddi duran varlıklarında altında faaliyet kiralamasına konu varlıklarının 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 655.656.836 TL, 799.648.303 TL, 1.460.636.534 TL ve 1.817.336.175 TL olarak gerçekleşmiştir.

BORLEASE TONOTİVA.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No:4 İl:Kadıköy / Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ M.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No:4 İl:Kadıköy / Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 510 43 13 Fax: 0216 510 43 19
Alemdağ M.D.: 180 044 8117 Tic.Sic.No: 272265
Mersis No: 0171012308900001



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mah. Gönül Sok. No:1
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / T.C.
Mukel. No: 18984124594

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar Maliyet değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Faaliyet kiralamasına konu varlıklar	681.987.464	804.630.948	1.461.984.580	1.817.336.175
Maliyet değeri toplamı	681.987.464	804.630.948	1.461.984.580	1.817.336.175

Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar Birikmiş amortismanlar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Faaliyet kiralamasına konu varlıklar	26.330.628	4.982.645	1.348.046	1.200.132
Birikmiş amortismanlar toplamı	26.330.628	4.982.645	1.348.046	1.200.132

Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar Net defter değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Faaliyet kiralamasına konu varlıklar	655.656.836	799.648.303	1.460.636.534	1.816.136.043
Net defter değeri toplamı	655.656.836	799.648.303	1.460.636.534	1.816.136.043

Şirket'in 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %22,0 oranında artış, 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %82,7 oranında artış, 2023 yılı Haziran ayı sonu bir önceki yıla göre %24,3 artış gerçekleşmiştir. 2021, 2022 yılsonlarındaki ve 2023 yılı Haziran ayı sonundaki artışın ana sebebi Şirket'in yeni yapmış olduğu araç yatırımlarının maliyetlerinin satılan araç maliyetlerinden fazla gerçekleşmesidir.

Diğer Maddi Duran Varlıklar

Diğer maddi duran varlıklar taşıtlar, tekneler, demirbaşlar, özel maliyetler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, yapılmakta olan yatırımlar ile diğer maddi duran varlıklarından oluşmaktadır. Şirket'in maddi duran varlıklarında altında diğer maddi duran varlıklarında 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu sırasıyla 48.119.071 TL, 44.664.485 TL, 125.164.844 TL ve 133.567.466 TL olarak gerçekleşmiştir.

Diğer Maddi Duran Varlıklar Maliyet değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Diğer Maddi Duran Varlıklar	55.924.642	52.216.203	135.557.379	148.237.184
Diğer Maddi Duran Varlıklar	55.924.642	52.216.203	135.557.379	148.237.184

Diğer Maddi Duran Varlıklar Birikmiş amortismanlar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Diğer Maddi Duran Varlıklar	7.805.571	7.551.718	10.392.535	14.669.718
Birikmiş amortismanlar toplamı	7.805.571	7.551.718	10.392.535	14.669.718

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdüz Cad.
2.Blok No: 4 İçişleri No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdüz Cad.
2.Blok No: 4 İçişleri No:28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0 216 510 43 73 Etil: 0 216 510 43 19
Alemdağ V.D.: 17 11 3089 Tic.Sic.No: 170724558
Mersis No: 0179112308900001



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdüz Cad.
2.Blok No: 4 İçişleri No:28 Ümraniye / İstanbul
Alemdağ V.D.: 17 11 3089 Tic.Sic.No: 170724558
Mersis No: 0179112308900001

06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Diğer Maddi Duran Varlıklar Net defter değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Diğer Maddi Duran Varlıklar	48.119.071	44.664.485	125.164.844	133.567.466
Net defter değeri toplamı	48.119.071	44.664.485	125.164.844	133.567.466

Şirket'in diğer maddi duran varlıklarında 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %7,2 oranında azalış, 2022 yıl sonunda bir önceki yıla göre %180,2 oranında artış, 2023 yılı Haziran ayı sonu bir önceki yıla göre %6,7 oranında artış gerçekleşmiştir. 2022 yılsonundaki artışın ana sebebi Şirket'in yeni yapmış olduğu tekne yatırımının maliyetinin satılan tekne maliyetinden fazla gerçekleşmesidir.

Kullanım Hakkı Varlıkları

Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla kullanım hakkı varlıkları ile ilgili bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

Kullanım Hakkı Varlıkları Maliyet değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Binalar	24.875.208	24.875.208	22.641.391	22.641.391
Taşıtlar	--	61.314.579	280.346.066	451.585.094
Maliyet değeri toplamı	24.875.208	86.189.787	302.987.457	474.226.485

Kullanım Hakkı Varlıkları Birikmiş amortismanlar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Binalar	1.236.453	5.145.940	13.120.777	22.641.391
Taşıtlar	--	11.473.577	84.442.549	157.310.451
Birikmiş amortismanlar toplamı	1.236.453	16.619.517	97.563.326	179.951.842

Kullanım Hakkı Varlıkları Net defter değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Binalar	23.638.755	19.729.268	9.520.614	--
Taşıtlar	--	49.841.002	195.903.517	294.274.643
Net defter değeri toplamı	23.638.755	69.570.270	205.424.131	294.274.643

Şirket'in kullanım hakkı varlıkları binalar ve taşıtlardan oluşmaktadır. Binalar merkez ofis ve kiralama faaliyetleri kapsamında hizmet noktalarını oluşturan şube kiralamaları ile alakalı olup, taşıtlar kısmı ise kısa dönem araç kiralama faaliyetlerinde kullanılmak üzere yapılan uzun süreli dış araç kiralama sözleşmelerinden (rent-to-rent) kaynaklanmaktadır.

Şirket'in kullanım hakkı varlıkları 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı haziran ayı sonu sırasıyla 23.638.755 TL, 69.570.270 TL, 205.424.131 TL ve 294.274.643 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in kullanım hakkı varlıklarında 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %194,3 oranında artış, 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %195,3 oranında artış, 2023 yılı haziran ayı sonunda bir önceki yıla göre %43,3 oranında artış gerçekleşmiştir. 2021, 2022 yılsonundaki ve 2023 yılı haziran ayı sonundaki artışların ana sebebi Şirket'in faaliyet

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. O. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 Kat: 8 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 510 43 19 Fax: 0216 510 43 19
E-posta: info@borlease.com.tr
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mah. O. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 Kat: 8 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 510 43 19 Fax: 0216 510 43 19
E-posta: info@ziraatyatirim.com.tr
Mersis No: 0179112308900001

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

kiralamasına konu ettiği dış kiralama araçlarının adetlerin ve kiralama sürelerinin artırılmasından kaynaklanmaktadır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları şerefiye ile diğer maddi olmayan duran varlıklar altında markalar, haklar ve yazılımlardan oluşmaktadır. Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla maddi olmayan duran varlıkları ile ilgili bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar Maliyet değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Şerefiye	26.228.266	26.228.266	18.453.894	18.453.894
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	32.631.081	33.226.459	32.152.940	32.165.440
Maliyet değeri toplamı	58.859.347	59.454.725	58.381.206	50.619.334

Maddi Olmayan Duran Varlıklar Birikmiş amortismanlar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Şerefiye	--	--	--	--
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	4.571.656	8.927.578	12.483.978	14.489.942
Birikmiş amortismanlar toplamı	4.571.656	8.927.578	12.483.978	14.489.942

Maddi Olmayan Duran Varlıklar Net defter değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Şerefiye	26.228.266	26.228.266	18.453.894	18.453.894
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	28.059.425	24.298.881	19.668.962	17.675.498
Net defter değeri toplamı	54.287.691	50.527.147	38.122.856	36.129.392

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkları 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu sırasıyla 54.287.691 TL, 50.527.147 TL, 38.122.856 TL ve 36.129.392 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in maddi olmayan duran varlıklarında 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %6,9 oranında azalış, 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %24,5 oranında azalış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yıla göre %5,2 oranında azalış gerçekleşmiştir.

Şerefiye

Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla şerefiye ile ilgili bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

Şerefiye Maliyet değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Şerefiye	26.228.266	26.228.266	18.453.894	18.453.894
Maliyet değeri toplamı	26.228.266	26.228.266	18.453.894	18.453.894

Şerefiye Birikmiş amortismanlar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Şerefiye	--	--	--	--
Birikmiş amortismanlar toplamı	--	--	--	--

BORCEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mh. İr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 4/1 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 279 112 3089 Tic. Sic. No: 170216
Mersis No: 0179112308900001
Telefon: 0216 459 8117

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Konak Sok. No: 22
Kat: 5 Pasajı Kat: 5 Beşiktaş/İST
Tic. Sic. No: 279 112 3089 Tic. Sic. No: 170216
Mersis No: 0179112308900001



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şerefiye Net defter değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Şerefiye	26.228.266	26.228.266	18.453.894	18.453.894
Net defter değeri toplamı	26.228.266	26.228.266	18.453.894	18.453.894

Şerefiye Maliyet değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Dönem başı bakiye	26.228.266	26.228.266	26.228.266	18.453.894
Dönem içindeki artış	--	--	--	--
Magdeburger hisse satışının etkisi	--	--	(7.774.372)	--
Dönem sonu bakiye	26.228.266	26.228.266	18.453.894	18.453.894

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkların altında Şerefiye hesabının 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu sırasıyla 26.228.266 TL, 26.228.266 TL, 18.453.894 TL ve 18.453.894 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in şerefiye hesabında 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre değişiklik göstermemiştir, 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %29,6 oranında azalış gerçekleşmiştir. 2022 yılsonundaki azalışın sebebi Şirket'in konsolidasyona giren bağlı ortaklığı Magdeburger'in hisselerinin 30.06.2022 tarihinde yapılan hisse satışı sebebi ile satın alımı tarihindeki şerefiye tutarı olan 7.774.372 TL nin finansallarından çıkarılmasından kaynaklanmaktadır.

Kalan şerefiye bedeli ise Şirket'in %100 konsolidasyona tabi bağlı ortaklığı Artı Seyahat'in satın alımında oluşan şerefiye tutarından kaynaklanmaktadır.

Şirket, sigortacılık sektöründe faaliyet gösteren Magdeburger'i 31.05.2018 tarihinde 7.712.822,72 TL bedel karşılığı Allianz'dan satın almıştır.

Devir sonucu kavdedilen varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

Magdeburger Sigorta A.Ş.	30 Haziran 2018
Nakit ve nakit benzerleri	37.672.483
Finansal yatırımlar	103.774
Ticari alacaklar	3.861.879
Peşin ödenmiş giderler	104.731
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	390.737
Diğer alacaklar	50.000
Ertelenmiş vergi varlıkları	1.119.322
Diğer borçlar	(37.180)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(19.106)
Sigortacılık teknik karşılıkları	(23.410)
Diğer kısa vadeli karşılıklar	(43.300.087)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	(79)
Toplam net varlıklar	(76.936)
Ana ortaklık payı	80,00%
Ana ortaklık payı için ödenen nakit	7.712.823
Birleşme nedeniyle oluşan şerefiye	7.774.372

BOE HOLDİNG A.Ş.

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdüz Cad.
2.Blok No: 4/2 Kat: No:28 Umranıye İstanbul
Tel: 0216 810 43 13 Fax: 0216 510 43 19
Alemdağ V.D. 17 17 30 49 Tic.Sic.No: 170726-5
Alemdağ No: 0 79112308900001

BOELEASE OTOMOTİV A.Ş.

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdüz Cad.
2.Blok No: 4/2 Kat: No:28 Umranıye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. 1. Kat: 1. S. No: 1
Etiler, Beşiktaş / İstanbul
Bilgi İşlem Merkezi: D.911 110 4594



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket, araç kiralama sektöründe faaliyet gösteren Artı Seyahat'i 12.12.2019 tarihinde Has Global Yatırım Holding A.Ş., İbrahim Hakan Özyılmaz ve Fehmi Sertdemir'den bilabedel satın almıştır.

Birleşme sonucu kaydedilen varlık ve yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

Artı Seyahat Acentesi Tekstil San.ve Tic. A.Ş.	12 Aralık 2019
Nakit ve nakit benzerleri	21.216.872
Ticari alacaklar	11.989.238
Diğer alacaklar	3.663.988
Peşin ödenmiş giderler	2.850.935
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	1.091.713
Diğer dönen varlıklar	498.674
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	2.713.123
Maddi duran varlıklar	129.045.217
Maddi olmayan duran varlıklar	31.342.643
Kısa vadeli borçlanmalar	(5.682.583)
Ticari borçlar	(17.812.447)
Diğer borçlar	(1.834.108)
Ertelenmiş gelirler	(10.778.606)
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	(37.910.883)
Uzun vadeli borçlanmalar	(158.712.444)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	(272.706)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	8.613.585
Toplam net varlıklar	(19.977.789)
Ana ortaklık payı	90,00%
Ana ortaklık payı için ödenen nakit	--
Ana ortaklık payı için ödenmemiş taahhüt edilen sermaye	4.738.835
Birleşme nedeniyle oluşan şerefiye	18.453.894

Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla diğer maddi olmayan duran varlıkları ile ilgili bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Maliyet değeri				
Haklar	1.293.555	1.888.933	815.414	827.914
Markalar	31.337.526	31.337.526	31.337.526	31.337.526
Maliyet değeri toplamı	32.631.081	33.226.459	32.152.940	32.165.440

Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Birikmiş amortismanlar				
Haklar	654.465	1.093.196	732.405	779.773
Markalar	3.917.191	7.834.382	11.751.573	13.710.169
Birikmiş amortismanlar toplamı	4.571.656	8.927.578	12.483.978	14.489.942

BORLEASE OTOMOTİVA.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 İç Kapı No: 8 Umranıye / İSTANBUL
Tel: 0212 517 43 13 Faks: 0212 510 43 19
Alemdağ V.Ş. No: 157 4089 Tic.Sic.No: 170726-S
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Ziraat Bankası Kat: 22
(Nispetiye Pasajı) Etiler / Beşiktaş / İSTANBUL
Bilgi Mükellefi No: 000 000 4594



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER

Diger Maddi Olmayan Duran Varliklar Net defter değeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Haklar	639.090	795.737	83.009	48.141
Markalar	27.420.335	23.503.144	19.585.953	17.627.357
Net defter değeri toplamı	28.059.425	24.298.881	19.668.962	17.675.498

Şirket'in maddi olmayan duran varlıkların altında haklar ve markalar hesabının 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu sırasıyla 28.059.425 TL, 24.298.881 TL, 19.668.962 TL ve 17.675.498 TL olarak gerçekleşmiştir.

Haklar hesabında Şirket'in donanım ve yazılım sistemleri bulunmaktadır. Markalar hesabında Şirket'in 2019 yılında satın alımını gerçekleştirdiği %100 konsolidasyona tabi bağlı ortaklığı Artı Seyahat'in Türkiye temsilcisi (franchisee) olduğu global marka "Sixt rent a car" için hesaplanmış olan marka kullanım değerini ifade etmektedir. Şirket tarafından satın alma aşamasında "Sixt rent a car" marka kullanım değeri hesaplanmış ve ilgili bedel üzerinden 3 yıl + 5 yıl (uzatım) süresi üzerinden hesaplanmak suretiyle 8 yıl içinde amortisman ayırarak marka kullanım değerinin sıfırlanmasını hedeflemektedir.

Şirket'in 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %19,1 azalış, 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %23,5 oranında azalış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yıla göre %10 oranında azalış gerçekleşmiştir. 2021, 2022 yılsonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonundaki azalışın ana sebebi "Sixt rent a car" markası için ayrılan yıllık amortisman bedelinden kaynaklanmaktadır.

Peşin Ödenmiş Giderler

Peşin Ödenmiş Giderler, Şirket'in faaliyet kiralamasına konu ettiği taşıtların sigorta, bakım ve vergi giderleri, faaliyet kiralamasına konu ettiği taşıtların finansmanları için kullanılan fonların peşin ödenmiş kredi komisyonları, faaliyet kiralamasına konu ettiği dış kiralama araçlarının TFRS16 kapsamında aktifine aldığı taşıtları ertelenmiş faiz giderlerinden oluşmaktadır. Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla peşin ödenmiş giderler hesabının bilgileri aşağıda gösterilmiştir.

Peşin Ödenmiş Giderler- Uzun Vadeli	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Peşin ödenmiş kredi komisyonları	1.284.061	1.239.138	621.108	280.720
Ertelenmiş faiz giderleri	--	2.434.411	6.272.631	17.922.281
Diger	189.752	148.535	--	--
Toplam	1.473.813	3.822.084	6.893.739	18.203.001

Şirket'in peşin ödenmiş giderler hesabının bakiyeleri 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 1.473.813 TL, 3.822.084 TL, 6.893.739 TL ve 18.203.001 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %159,3 oranında artış, 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %80,4 oranında artış, ve 2023 yılı Haziran ayı sonu bir önceki yıla göre %164,1 oranında artış gerçekleşmiştir. 2021, 2022 ve 2023 yılı Haziran ayı

BORLEASE OTOMOTİVA.Ş.
Saray Mah. Akademi Bulvarı Cad.
2.Blok No: 4 / Kat: 2 / Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ İ.D. No: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Akademi Bulvarı Cad.
2.Blok No: 4 / Kat: 2 / Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 511 43 75 / Faks: 0216 510 43 18
Alemdağ İ.D. No: 180 044 8117
Ticaret Sicil No: 271133
Mersis No: 017900009000001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Lütfiye Mah. No: 1 / Şişli / İstanbul / 22
Büyükdere Pasajı Kat: 2 / Şişli / İstanbul / 34398
Büyükdere Mülkiyet No: 10 4594

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

sonundaki artışın ana sebebi faaliyet kiralamasına konu ettiği dış kiralama taşıtlarındaki artışlar sebebi ile oluşan ertelenmiş faiz giderlerinden oluşmuştur. Yine ve 2023 yılı Haziran ayı sonundaki bir diğer önemli artış sebebi sponsorluk sözleşmesi kapsamında peşin ödenmiş olan bedellerden kaynaklanmaktadır. Dış kiralama sürelerinin uzatılması ertelenmiş faiz giderlerinin de uzun vadeye sınıflanmasına sebep olmuştur.

Diğer duran varlıklar

Diğer dönen varlıklar 2020, 2021 ve 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 9.389.180 TL, 63.106 TL, 0 TL ve 0 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %99,3 oranında azalış, 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %100,0 oranında azalış gerçekleşmiştir. 2021 ve 2022 yılındaki azalışın ana sebebi Şirket'in yabancı para kredi yükümlülüklerinin bitmesi ile beraber finansal riskten korunma muhasebesinin etkisinin kalmamasından kaynaklanmaktadır.

Ertelenmiş Vergi Varlığı

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi ile ilgili bilgiler aşağıda gösterilmiştir. Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla 23.000.683 TL, 57.317.353 TL, 34.084.925 TL ve 91.697.488 TL ertelenmiş vergi varlığı bulunmaktadır.

Ertelenmiş Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri ile vergi matrahları arasındaki net fark	24.093.337	32.312.788	26.446.717	101.995.143
İndirilebilir mali zararların etkisi	2.106.906	1.724.702	276.354	--
Riskten korunma muhasebesi	(5.867.883)	(44.099)	--	--
Devam eden riskler ve teknik karşılıklar düzeltme etkisi	2.530.788	14.746.655	--	--
Dengeleme karşılığı	155.013	655.626	--	--
Kıdem tazminatı karşılığı	129.476	224.539	98.599	236.310
Kullanılmamış izin karşılığı	150.100	246.986	270.502	523.200
Tahakkuk etmemiş finansman geliri	--	--	--	--
Tahakkuk etmemiş finansman gideri	--	(1.170.776)	(3.103.060)	(11.090.238)
Şüpheli alacak karşılığı	535.226	734.920	1.326.579	1.303.416
Dava karşılığı	839.703	1.095.426	1.095.748	923.058
Yabancı para değerlemesi etkisi	--	224.729	--	--
Kredi faiz tahakkuku	(678.498)	3.971.665	5.641.789	2.745.372
Stok değer düşüklülüğünün etkisi	95.052	--	--	--
Kullanım hakkı varlıklarının etkisi	631.970	4.334.601	11.003.461	14.677.986
Kredi komisyonlarının dönemsellik düzeltilmesi	(736.427)	(547.176)	(574.524)	(274.076)

BOR HOLDİNG A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdüz Cad.
2.Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0212 510 43 19 Faks: 0212 510 43 19
Alemdağ V.D: 17 112 3089 Tic.Sic.No: 270724
Kırsal No: 017911230890000

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Layık Mah. G. Kat: 9 N
Masajı Kat: Büyükdüz
Mukellef No: 18 51 4594

BORLEASE OTO MOTİV A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdüz Cad.
2.Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D: 180 04 8117

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

Ertelenmiş Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Bakım giderlerinin dönemsellik düzeltilmesi	(1.243.096)	(1.833.387)	(850.437)	(4.595.249)
Peşin ödenmiş giderler düzeltilmesi	--	--	--	--
Gelir tahakkuku düzeltilmesi	--	(350.620)	(1.649.697)	(3.549.252)
Aktifleşen finansman gideri ve kur farkı iptalleri	--	--	--	--
Diğer	259.016	990.774	(40.317)	(33.162)
Alacak Adat faiz tahakkuku	--	--	(5.856.788)	(11.165.020)
Ertelenen vergi varlıkları	31.526.587	61.263.411	46.159.749	122.404.485
Ertelenen vergi yükümlülükleri	(8.525.904)	(3.946.058)	(12.074.824)	(30.706.997)
Ertelenen vergi varlığı/(yükümlülüğü), net	23.000.683	57.317.353	34.084.925	91.697.488

KAYNAKLAR

Şirket faaliyet kiralamasına konu ettiği varlıklarının finansmanında yabancı kaynak kullanımı yapmaktadır. Yabancı kaynak kullanımı banka kredileri, finansal kiralama ve faaliyet kiralaması işlemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in 2020 yılsonunda 1.431.016.361 TL toplam yükümlülükleri bulunmaktadır. Yükümlülüklerinin %56,4'ü kısa vadeli yükümlülüklerden oluşurken, %43,6'lık kısmı ise uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır. Yükümlülüklerinin toplamı 2021 yılsonunda %24,1 oranında artış ile 1.755.713.780 TL'ye ulaşmıştır ve 2021 yılsonunda yükümlülüklerinin %72,1'i kısa vadeli yükümlülüklerden oluşurken, %27,9'luk kısmı ise uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır. 2022 yılsonunda %27,7 artış ile 1.927.156.937 TL toplam yükümlülüğe ulaşmıştır. 2022 yılsonunda toplam yükümlülüklerinin %72,3'ü kısa vadeli yükümlülüklerden oluşurken, %27,7'lik kısmı ise uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır. 2023 yılı Haziran ayı sonu bir önceki yıl göre %30,9 artış ile 2.522.775.003 TL toplam yükümlülüğe ulaşmıştır. 2023 yılı Haziran ayı sonunda yükümlülüklerinin %66,6'sı kısa vadeli yükümlülüklerden oluşurken, %33,4'lük kısmı ise uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır.

Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler

Şirket faaliyet kiralamasına konu ettiği varlıklarının finansmanında yabancı kaynak kullanımı yapmaktadır. Yabancı kaynak kullanımı banka kredileri, finansal kiralama ve faaliyet kiralaması işlemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda kısa ve uzun vadeli borçlanmalarının toplamı sırasıyla 951.217.166 TL, 918.055.684 TL, 1.368.125.289 TL ve 1.723.745.037 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılsonunda bir önceki yıla göre %3,5 azalış göstermiş, 2022 yılsonunda bir önceki yıla göre %49,0 artış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yıla göre %26,0 oranında artış göstermiştir. 2022 yılsonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonundaki artışın sebebi faaliyet kiralamasına konu araç parkının gelişimi ve satın alım maliyetlerinin artmasıdır.

BORLASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 4 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270899 Mersis No: 01800448117

BORHOLDING A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 4 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270899 Mersis No: 01800448117

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Laleli Mah. Göçmenler Cad. No: 1
Kat: 9 Pasajı: 8 Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270899 Mersis No: 01800448117

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

06 Ekim 2023

YATIRIM FINANSMAN
MENAGUL DEQUEBER

İlişkili Olmayan Taraflara Kısa Vadeli Ticari Borçlar (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Sigortacılık faaliyetlerinden ticari borçlar	35.558.967	73.446.922	--	--
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar toplamı	106.890.175	223.290.301	317.621.896	193.809.097
İlişkili taraflara ticari borçlar, net	15.539.805	16.750.377	28.736.019	27.698.363
Toplam kısa vadeli ticari borçlar	122.429.980	240.040.678	346.357.915	221.507.460

Uzun Vadeli

Şirket'in 2020, 2021, 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonundaki uzun vadeli ticari borçlar hesabı sırasıyla 0 TL, 19.646.120 TL, 48.335.697 TL ve 271.646.153 TL olarak gerçekleşmiştir. 2022 yılında bir önceki döneme göre %146,0 artış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda önceki döneme göre %462,0 oranında artış gerçekleşmiştir. 2021, 2022 yılsonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonundaki artış faaliyet kiralamasına konu edilen dış kiralama araçları için verilen uzun vadeli çeklerin borç senetleri hesabında takip edilmesi suretiyle ticari borçlar hesabını artırmasından kaynaklanmaktadır.

İlişkili Olmayan Taraflara Kısa Vadeli Ticari Borçlar (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Borç senetleri	--	25.500.000	63.851.000	327.097.340
Ertelenmiş finansman gideri (-)	--	(5.853.880)	(15.515.303)	(55.451.187)
Operasyonel kiralama faaliyetlerinden ticari borçlar	--	19.646.120	48.335.697	271.646.153

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

Şirket'in 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla çalışanlarına sağlanan faydalar ile ilgili bilgiler aşağıda gösterilmiştir. Grup'un 2023 Haziran ayı sonu itibarıyla çalışan sayısı 369'dur. Magdeburger'in 30.06.2022 tarihi itibarıyla Bor Holding'e satış yolu ile devredilmesi ve konsolidasyondan çıkarılması sebebiyle 2022 yılsonu rakamlarının içerisinde Magdeburger'in 122 adet çalışanına ait borçlar bulunmamaktadır.

Kısa Vadeli

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Personele borçlar	112.814	158.573	83.130	184.871
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	558.766	1.033.996	3.910.984	6.734.801
Toplam	671.580	1.192.569	3.994.114	6.919.672

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Kullanılmamış izin karşılığı	385.653	397.544	1.352.507	2.616.003
Toplam	385.653	397.544	1.352.507	2.616.003

BORLASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.

2. Blok Kat: 4 / 13. Kat No: 28 Umranıye / İSTANBUL

Alemdağ V.D. : 180 044 8117

BORHOLDING A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.

2. Blok Kat: 4 / 13. Kat No: 28 Umranıye / İSTANBUL

Tel: 0212 510 43 19 Fax: 0212 510 43 19

Alemdağ V.D. : 180 044 8117 Tic. Sic. No: 280225

Mersis No: 017911230890001169

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Gökçe Sk. No: 2

1. Blok Kat: 1 / 1. Kat

Mükellef V.D. : 180 044 8117



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Uzun Vadeli

Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Kıdem tazminatı karşılıkları	647.381	1.122.691	492.995	1.181.548
Toplam	647.381	1.122.691	492.995	1.181.548

Diğer Borçlar

Şirket'in 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla diğer borçlar ile ilgili bilgiler aşağıda gösterilmiştir. Şirket'in 2020, 2021, 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonu kısa vadeli diğer borçlar hesabı sırasıyla 15.038.060 TL, 16.011.861 TL, 65.580 TL ve 40.119 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılsonu bir önceki döneme göre %6,5 oranında artış gerçekleşmiş, 2022 yılsonunda bir önceki döneme göre ise %99,6 oranında azalış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki döneme göre %38,8 oranında azalış gerçekleşmiştir. 2022 yılsonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonundaki azalışın ana sebebi Sigortacılık faaliyetlerinin kapsamındaki diğer borçların Magdeburger'in hisse satışı ile konsolide olmamasından kaynaklanmaktadır.

Kısa Vadeli Diğer Borçlar (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Alınan depozito ve teminatlar	82.179	115.839	65.580	40.119
Diğer borçlar	--	--	--	--
Operasyonel kiralama faaliyetlerinden diğer borçlar	82.179	115.839	65.580	40.119
Acentalardan alınan teminatlar	2.872.043	7.770.363	--	--
Tedavi giderlerine ilişkin SGK'ya borçlar	3.445.626	980.758	--	--
Sigortacılık faaliyetleri kapsamında diğer borçlar	2.842.569	5.220.072	--	--
Sigortacılık faaliyetlerinden diğer borçlar	9.160.238	13.971.193	--	--
Toplam ilişkili olmayan taraflara diğer borçlar	9.242.417	14.087.032	65.580	40.119
İlişkili taraflara diğer borçlar (Dipnot 5)(*)	5.795.643	1.924.829	--	--
Toplam	15.038.060	16.011.861	65.580	40.119

(*) Şirket'in, Bor Holding A.Ş. (gider yansımalarından kaynaklı), Metrobor Sigorta Acentalığı A.Ş. (sigorta poliçelerinden kaynaklı), Otomobil Bilişim Teknolojileri Ltd. Şti.'ye (donanım ve yazılım giderlerinden kaynaklı) olan borç bakiyelerini ifade etmekte olup, bu bakiyeler 31.12.2022 tarihi itibarıyla sıfırlanmıştır.

Ertelenmiş Gelirler

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 tarihleri ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla ertelenmiş gelirler ile ilgili bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

BORLEASE OTOMOTİF A.Ş.
Sarıy Mah. Ar. Alan Hüyükdeniz Cad.
2.Blok No: 4 İç Kapı No: 20 Ümraniye / İSTANBUL
Alo: 0216 510 4117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Sarıy Mah. Ar. Alan Hüyükdeniz Cad.
2.Blok No: 4 İç Kapı No: 20 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 510 4117 Faks: 0216 510 4119
Alo: 0216 510 4117 Tic. Sic. No: 170726-5
Merkezi No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gökçek Sok. No: 22
Kat: 5 Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 279940
Büyükdere Mah. 199 34104 4594



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ertelenmiş Gelirler- Kısa Vadeli (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Alınan sipariş avansları	8.355.460	20.633.792	108.920.152	255.138.359
Ertelenmiş kira gelirleri	48.015	57.618	--	--
Ertelenmiş reasürans komisyon gelirleri	1.458.779	2.655.228	--	--
Toplam	9.862.254	23.346.638	108.920.152	255.138.359

Şirket, operasyonel kiralama faaliyetlerinden kaynaklı olarak kısa dönem kiralama, uzun dönem kiralama ve ikinci el satış işlemlerinden kaynaklı alınan avansları ertelenmiş gelirler kaleminde takip etmektedir. Şirket'in ertelenmiş gelirleri 2020, 2021, 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonu sırasıyla 9.862.254 TL, 23.346.638 TL, 108.920.152 TL ve 255.138.359 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılsonunda bir önceki döneme göre %136,7 oranında artış gerçekleşmiş, 2022 yılsonunda bir önceki döneme göre ise %366,5 oranında artış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki döneme göre %134,2 oranında artış gerçekleşmiştir. 2021, 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonundaki artışların sebepleri kısa ve uzun dönem kiralama faaliyeti kapsamında kiralama anında alınan ödemeler ile ikinci el araç satış işlemleri için yapılan avans ödemelerinden kaynaklanmaktadır.

Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü

Dönem karı vergi yükümlülüğü 2020,2021, 2022 yılsonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda sırasıyla, 0 TL., 301.947 TL, 34.498.697 TL ve 696.536 TL olarak gerçekleşmiştir.

Kısa Vadeli Karşılıklar

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 tarihleri ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla karşılıklar kalemi ile ilgili bilgileri aşağıda gösterilmiştir.

Şirket'in 2020 ve 2021 yıllarında konsolide finansallarında yer alan karşılıkların büyük bölümü Magdeburger'in sigortacılık faaliyetlerinden kaynaklı sigortacılık teknik karşılıklarından oluşmaktadır. Magdeburger 2022 yılında hisse satışı sebebi ile konsolidasyonda yer almadığından sigortacılık teknik karşılıkları bulunmamaktadır.

Sigortacılık Teknik Karşılıkları (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Kazanılmamış primler karşılığı, net	150.737.845	189.168.721	--	--
Muallak tazminat karşılığı, net	156.503.600	263.461.334	--	--
Devam eden riskler karşılığı, net	473.940	44.406.618	--	--
Dengeleme karşılığı, net	775.067	2.622.503	--	--
Toplam	308.490.452	499.659.176	--	--

Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Dava karşılıkları	4.563.362	6.131.141	5.478.740	4.615.290
Gider tahakkukları	2.443.025	2.895.000	3.087.213	--
Toplam	7.006.387	9.026.141	8.565.953	20.666.719

BORLBASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 4/1 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic.Sic.No: 28 045 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 4/1 Kat: 28 Ümraniye İstanbul
Tic.Sic.No: 28 045 8117 Fax: 0216 510 43 19
Alemdağ V.D. No: 119 112 3089 Tic.Sic.No: 170726-5
Mersis No: 0179112308900001 170

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıyer Mah. Çarşı No: 22
Karaköy Kat: 5 Beşiktaş/İST
Tic. Sic. No: 27 998 048 4594

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

Diğer Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler

Kısa Vadeli

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 tarihleri ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla kısa ve uzun vadeli diğer yükümlülükleri ile ilgili bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

Şirket'in 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla kısa vadeli diğer yükümlülükler hesabı sırasıyla 9.649.493 TL, 44.103.753 TL, 6.448.038 TL ve 34.668.826 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılsonu bir önceki döneme göre %357,1 oranında artış gerçekleşmiş, 2022 yılsonunda bir önceki döneme göre ise %85,4 oranında azalış, 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki döneme göre %437,7 oranında artış gerçekleşmiştir. 2021 yılsonundaki ve 2023 yılı Haziran ayındaki artışın ana sebebi ödenecek vergi, harç ve diğer kesintilerin rakamının yüksek olmasından kaynaklanmaktadır.

Kısa vadeli diğer yükümlülükler (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Ödenecek vergi, harç ve diğer kesintiler	6.839.922	39.550.573	3.620.041	33.242.868
Vadesi geçmiş ve taksitlendirilmiş vergi borçları	2.808.978	4.530.970	2.808.978	1.404.489
Diğer	593	22.210	19.019	21.469
Toplam	9.649.493	44.103.753	6.448.038	34.668.826

Uzun Vadeli

Şirket'in 2020, 2021, 2022 yılsonları ve 2023 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla uzun vadeli diğer yükümlülükler hesabı sırasıyla 5.617.955 TL, 2.808.978 TL, 0 TL ve 0 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılsonu bir önceki döneme göre %50,0 oranında azalış gerçekleşmiş, 2022 yılsonunda bir önceki döneme göre ise %100,0 oranında azalış gerçekleşmiştir. 2021 ve 2022 yılsonlarındaki azalışın ana sebebi taksitlendirilmiş olan ödemelerin yapılmasından kaynaklanmaktadır.

Uzun vadeli diğer yükümlülükler (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Vadesi geçmiş ve taksitlendirilmiş vergi borçları	5.617.955	2.808.978	--	--
Diğer	--	--	--	--
Toplam	5.617.955	2.808.978	--	--

Özkaynaklar

ÖZKAYNAKLAR	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	(38.588.772)	7.110.582	511.594.624	758.156.101
Ödenmiş Sermaye	30.000.000	140.500.000	140.500.000	140.500.000
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(19.196)	(654.474)	(319.997)	(1.294.230)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç / (Kayıpları)	(19.196)	(654.474)	(319.997)	(1.294.230)

BOR ENERJİ OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 4/2 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271112308900001
Tic. Sic. No: 180 044 8117

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 4/2 Kat: 28 Ümraniye İstanbul
Tic. Sic. No: 271112308900001
Tic. Sic. No: 180 044 8117

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 4/2 Kat: 28 Ümraniye İstanbul
Tic. Sic. No: 271112308900001
Tic. Sic. No: 180 044 8117



06 Ekim 2023

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	848.980	1.095.562	1.409.488	15.963.262
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	(75.338.232)	(179.799.175)	(14.233.600)	355.451.358
Net Dönem Karı/Zararı	5.919.676	45.968.669	384.238.733	247.535.711
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	6.198.097	(27.100.380)	-	-
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	(32.390.675)	(19.989.798)	511.594.624	758.156.101

Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yıl sonlarında ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda özkaynakları sırasıyla -38.588.772 TL, 7.110.582 TL, 511.594.624 TL ve 758.156.101 TL, geçmiş yıl zararları/karları ise sırasıyla -75.338.232 TL, -179.799.175 TL, 14.233.600 TL ve 355.451.358 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in geçmiş yıl zararları/karları kalemi ile özkaynaklarının 2020 ve 2021 yıllarında düşük olması daha sonraki dönemlerde ise daha yüksek olması büyük ölçüde şirketin kar üretme kapasitesinin artması ve Magdeburger Sigorta A.Ş. 'nin hisselerinin 30.06.2022 tarihinde yapılan satışı sebebi ile Magdeburger Sigorta A.Ş. ile ilgili bilanço kalemlerinin konsolide finansallarda yer almamasından kaynaklanmaktadır. Bununla beraber, Şirket'in sermaye ile kanuni yedek akçeler toplamının yarısı ve fazlasının zarar sebebiyle karşılıksız kalması söz konusu olmamıştır. Geçmiş yıl zararları/karları hareket tablosu aşağıda yer almaktadır.

Geçmiş Yıl Zararları/Karları	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Dönem Başı Bakiye	(36.208.213)	(75.338.232)	(179.799.175)	(14.233.600)
Net Dönem Kar/(Zarar) transferi	(38.497.716)	5.919.676	45.968.669	384.238.732
Yedeklere Transfer	(632.303)	(246.582)	(260.336)	(14.553.774)
Bağlı Ortaklık Elden Çıkartılması	-	-	78.132.219	
Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişikliklerine Bağlı Artış/Azalış	-	-	(3.274.977)	
Sermaye Azaltımı	-	-	45.000.000	
Sermaye Hesabına Transfer	-	(110.134.037)	-	
Dönem Sonu Bakiye	(75.338.232)	(179.799.175)	(14.233.600)	355.451.358

Ayrıca, Şirket'in, 27 Aralık 2021 tarihli genel kurulunda alınan karar ile sermayesi 30.000.000 TL'den 140.500.000 TL'ye yükseltilmiş olup, artırılan 110.500.000 TL tutarındaki sermayesinin 97.946.233,80 TL'si maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları hesabından, 6.000.000 TL'si özel fonlar hesabından, 6.187.803,43 TL'si geçmiş yıl karlarından karşılanmıştır. Artırılan sermayenin 365.962,77 TL'si pay sahibi Bor Holding A.Ş. tarafından nakit olarak taahhüt edilmiş ve ödenmiştir.

Şirket, 7326 sayılı kanunun 11. Maddesi ile Vergi Usul Kanunu'nun Geçici 31. maddesinde yapılan değişiklik ile 2021 yılında maddi duran varlıklarını yeniden değerlemeye tabi tutmuş ve Muhasebe Uygulama Genel Tebliği ve Vergi Usul Kanunu düzenlemelerine uygun olarak hazırlanmış finansal tablolarında muhasebeleştirmiş, oluşan maddi duran varlık yeniden değerlendirme fonunu, sermaye arttırımında kullanmıştır. Şirket'in SPK düzenlemelerine ve Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak hazırlanmış finansal tablolarında, söz konusu yeniden değerlendirme düzeltmesi iptal edildiğinden, maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları hesabından yapılan sermaye arttırımı, konsolide finansal tablolarda geçmiş yıl kar/zararlarından transfer yapılarak gösterilmiştir.

Şirket'in 18 Ağustos 2022 tarihli genel kurulunda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin "Halka açık olmayan ortaklıklarının paylarının ilk halka arzı öncesi uyulacak ön şartlar" başlıklı 5. maddesine uyum amacıyla 27 Aralık 2021 tarihli genel kurul kararı ile sermayeye ilave edilen 97.946.233,80 TL tutarındaki Maddi Duran Varlıklar Değer Artış Fonu'nun 45.000.000 TL

BOELENSE OTOMOTİVA.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 Kat: 28 Ümitiye / İSTANBUL
Tel: 0216 370 00 13 Fax: 0216 510 43 19
V.D.: 179 12 2089 Tic.Sic.No: 1701725
Mersis No: 0171 12308900001

BOR HOLDING A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 Kat: 28 Ümitiye / İstanbul
Tel: 0216 370 00 13 Fax: 0216 510 43 19
V.D.: 179 12 2089 Tic.Sic.No: 1701725
Mersis No: 0171 12308900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 Kat: 28 Ümitiye / İstanbul
Tel: 0216 370 00 13 Fax: 0216 510 43 19
V.D.: 179 12 2089 Tic.Sic.No: 1701725
Mersis No: 0171 12308900001

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

tutarındaki kısmının geri çekilerek sermayenin 45.000.000 TL tutarında azaltılmasına ve eş zamanlı olarak 45.000.000 TL tutarında nakit sermaye arttırımı yapılmasına karar verilmiştir. Arttırılan 45.000.000 TL tutarındaki sermaye, pay sahibi Bor Holding A.Ş. tarafından nakit olarak ödenmiştir.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

KAR/ZARAR TABLOSU	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 30.06.2022	01.01.- 30.06.2023
Hasılat	681.525.317	1.292.710.213	1.789.334.790	774.321.194	998.259.369
Satışların Maliyeti (-)	(446.396.596)	(885.003.965)	(1.297.991.638)	(711.670.819)	(579.617.246)
BRÜT KAR / ZARAR	235.128.721	407.706.248	491.343.152	62.650.375	418.642.123
Genel Yönetim Giderleri (-)	(75.024.552)	(111.570.135)	(115.843.656)	(78.064.052)	(57.941.627)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(17.710.674)	(45.275.658)	(61.588.395)	(27.319.424)	(38.067.965)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	7.631.206	16.011.388	45.438.029	15.700.336	60.171.573
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(5.584.607)	(20.203.368)	(29.590.192)	(13.079.604)	(6.297.705)
ESAS FAALİYET KARI / ZARARI	144.440.094	246.666.475	329.758.918	(40.112.369)	376.506.399
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	24.133.478	46.534.503	296.691.763	295.864.981	17.340.359
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	--	(1.000.714)	--	--	(35.755)
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI / ZARARI	168.573.572	292.200.264	626.450.681	255.752.612	393.811.003
Finansal Gelirler	15.156.270	6.043.587	53.713.695	20.592.612	31.923.425
Finansal Giderler (-)	(173.006.800)	(318.601.300)	(345.553.802)	(143.166.824)	(234.192.897)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / ZARARI	10.723.042	(20.357.449)	334.610.574	133.178.400	191.541.531
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) / Geliri					
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	(553.430)	(935.818)	(35.307.130)	(388.662)	(1.374.825)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	(3.834.230)	34.118.972	33.038.857	42.129.821	57.369.005
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / ZARARI	6.335.382	12.825.705	332.342.301	174.919.559	247.535.711
DÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / ZARARI	--	--	--	--	--
DÖNEM KARI / ZARARI	6.335.382	12.825.705	332.342.301	174.919.559	247.535.711

Şirket'in ana faaliyet gelirleri uzun dönem operasyonel filo, günlük ve kısa dönem faaliyetlerinden elde edilen kiralama gelirleri, ikinci el araç satış gelirleri ve diğer operasyonel işlemlerden elde edilen gelirler ile sigortacılık faaliyetlerinden elde edilen sigortacılık hizmet gelirlerinden oluşmaktadır. (30.06.2022 tarihi sonrasında Magdeburger'in Şirket'in ana pay sahibi Bor Holding'e satışı sebebi ile yılın ikinci yarısında sigortacılık gelir ve giderlerinin etkisi bulunmamaktadır.)

Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yılında net satış hasılatı sırasıyla 681.525.317 TL, 1.292.710.213 TL, 1.789.334.790 TL olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında bir önceki döneme göre %89,7 oranında artış gerçekleşmiş, 2022 yılında bir önceki döneme göre ise %38,4 oranında artış gerçekleşmiştir.

2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda net satış hasılatı sırasıyla 774.321.194 TL, 998.259.369 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %28,9 oranında artış gerçekleşmiştir.

BOR HİTASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 280044
V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 280044
V.D.: 180 044 8117

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 280044
V.D.: 180 044 8117

YATIRIM FINANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

06 Ekim 2023

Satış iadeleri, şirketin filo ve aylık araç kiralamalarda ayın il günü kesilen aylık faturalama işlemleri sonrasında müşterinin kira süresinden evvel erken iade etmesi gibi durumunda ve/veya kiralama dışında hasar, onarım, filo yönetim gibi operasyonel işlemlerde şirket tarafından müşteri ve tedarikçilerine düzenlemiş olduğu faturalarla ilgili farklılıklarda ortaya çıkan iadeler ve benzeri durumlarda gerçekleşmektedir.

2020, 2021, 2022 ve 2023 yıllarında meydana gelen Covid-19 pandemisi sonrası oluşan arz-talep dengesizliği ve döviz kurunda meydana gelen artış eğilimi, hem fiyatlar genel düzeyindeki artışa hem de araç fiyatlarında artışa sebep olmuştur.

Hasılat	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 30.06.2022	01.01.- 30.06.2023
İkinci el araç satış hasılatı	232.305.683	713.758.669	985.054.502	444.528.477	515.789.258
Kiralama gelirleri	183.420.314	327.750.058	735.719.185	256.183.608	469.977.506
Uzun Dönem	114.703.747	137.172.474	151.480.294	77.551.892	90.389.496
Kısa Dönem	68.716.567	190.577.584	584.238.891	178.631.716	379.588.010
Filo yönetim gelirleri	1.381.078	2.684.246	3.359.660	2.070.480	3.209.867
Sigortacılık hizmet hasılatı (*)	266.663.022	253.797.701	71.423.769	71.423.769	—
Diğer gelirler	2.916.210	2.115.110	7.872.036	4.369.481	16.745.835
Brüt satışlar	686.686.307	1.300.105.784	1.803.429.152	778.575.815	1.005.722.466
Satış iadeleri (-)	-5.160.990	-7.395.571	-14.094.362	-4.254.621	-7.463.097
Net satışlar	681.525.317	1.292.710.213	1.789.334.790	774.321.194	998.259.369
Satılan ticari mal maliyeti (-)	161.075.637	-367.785.803	-551.158.749	220.370.332	-228.903.188
Satılan hizmet maliyeti (-), Kiralama	-73.786.743	-154.202.042	-405.998.041	150.465.619	-350.714.058
Satılan hizmet maliyeti (-), Sigortacılık (*)	211.534.216	-363.016.120	-340.834.868	340.834.868	—
Satışların maliyeti toplamı (-)	446.396.596	-885.003.965	1.297.991.658	711.670.819	-579.617.246
Brüt kar	235.128.721	407.706.248	491.343.132	62.650.375	418.642.123

(*) 30.06.2022 tarihi sonrasında Magdeburger'in Şirket'in ana pay sahibi Bor Holding'e satışı sebebi ile yılın ikinci yarısında sigortacılık gelir ve giderlerinin etkisi bulunmamaktadır.

Şirket'in gelirlerinin 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2022, 30.06.2023 tarihleri itibarıyla oransal dağılımı aşağıdaki gibidir:

Hasılat (%)	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 30.06.2022	01.01.- 30.06.2023
İkinci el araç satış hasılatı	34,1%	55,2%	55,1%	57,4%	51,7%
Kiralama gelirleri	26,9%	25,4%	41,1%	33,1%	47,1%

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 1/3 Kat: 28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 510 43 19 Fax: 0216 510 43 19
Alemdağ V.D. 1/9 112 3089 Tic.Sic.No: 170724
Merkezi No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
L. Saray Mah. Gökçe Sok. No: 12
(Etiler Pasajı) Kat: 5 Beşiktaş / İ.T.
Banka Mükellefi No: 0179112308900001

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 1/3 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 112 044 8117



06 Ekim 2023

YATIRIM FINANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Uzun Dönem	62,5%	41,9%	20,6%	30,3%	19,2%
Kısa Dönem	37,5%	58,1%	79,4%	69,7%	80,8%
Filo yönetim gelirleri	0,2%	0,2%	0,2%	0,3%	0,3%
Sigortacılık hizmet hasılatı (*)	39,1%	19,6%	4,0%	9,2%	0,0%
Diğer gelirler	0,4%	0,2%	0,4%	0,6%	1,7%
Brüt satışlar	100,8%	100,6%	100,8%	100,5%	100,7%
Satış iadeleri (-)	-0,8%	-0,6%	-0,8%	-0,5%	-0,7%
Net satışlar	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%
Satılan ticari mal maliyeti (-)	-23,6%	-28,5%	-30,8%	-28,5%	-22,9%
Satılan hizmet maliyeti (-), Kiralama	-10,8%	-11,9%	-22,7%	-19,4%	-35,1%
Satılan hizmet maliyeti (-), Sigortacılık (*)	-31,0%	-28,1%	-19,0%	-44,0%	0,0%
Satışların maliyeti toplamı (-)	-65,5%	-68,5%	-72,5%	-91,9%	-58,1%
Brüt kar	34,5%	31,5%	27,5%	8,1%	41,9%

(*) 30.06.2022 tarihi sonrasında Magdeburger'in Şirket'in ana pay sahibi Bor Holding'e satışı sebebi ile yılın ikinci yarısında sigortacılık gelir ve giderlerinin etkisi bulunmamaktadır.

Şirket'in satışlarının maliyeti ise 31.12.2020 tarihinde 446.396.596 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2021 tarihinde %98,3 artış ile 885.003.965 TL satış maliyetine ulaşırken 31.12.2022 tarihinde ise %46,7 artış ile 1.297.991.658 TL satış maliyeti gerçekleşmiştir.

2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda satışların maliyeti sırasıyla 711.670.819 TL, 579.617.246 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %18,6 oranında azalış gerçekleşmiştir.

- Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2022, 30.06.2023 tarihlerindeki ikinci el araç satış maliyetlerinin toplam maliyetler içindeki payı sırasıyla %36,1, %41,6, %42,5 ve %31,0, %39,5 olarak gerçekleşmiştir.
- Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2022, 30.06.2023 tarihlerindeki dış oto kiralama giderleri maliyetlerinin toplam maliyetler içindeki payı sırasıyla %0,0, %1,7, %4,9 ve %4,1, %11,6 olarak gerçekleşmiştir. Şirket 2022 ve 2023 yıllarında kısa dönem ve günlük kiralama operasyonlarında kullanılmak üzere 3. taraflardan uzun vadeli kiralama sözleşmeleri ile araç kiralaması yaparak araç parkını artırmıştır. İlgili kiralama sözleşmeleri kullanım hakkı varlıklarında sınıflanmaktadır.
- Şirket'in 30.06.2022 tarihine kadar konsolide finansallarına dahil olan Magdeburger, ilgili tarihte çatı şirketine devredilmesi ile konsolidasyon kapsamında çıkarılmıştır. Magdeburger'in konsolide finansallarda 30.06.2022 tarihine kadar olan gelir-gider etkisi bulunmaktadır.

Satışların maliyeti (TL)	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 30.06.2022	01.01.- 30.06.2023
Sigorta faaliyetleri hizmet giderleri	211.534.216	363.016.120	340.834.868	340.834.868	--
İkinci el araç satış maliyeti	161.075.637	367.785.803	551.158.749	220.370.332	228.903.188
Dış oto kiralama giderleri	37.645	15.339.257	63.222.361	29.276.185	67.429.185

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 Kat: No:28 Ümraniye İstanbul
Tel: 0216 410 00 33 Fax: 0216 510 43 19
Alemdağ V.D. No: 112 3089 Tic.Sic.No: 270724 50 11
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mah. Çarşı Sok. No: 1
Etiler Kat: 3 Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270724 50 11
Mükellef No: 33010120044

BOR LEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Mersis No: 180 044 8117



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Sigorta giderleri	18.079.862	25.916.598	29.255.671	11.901.050	47.396.845
Bakım onarım giderleri	18.003.257	21.122.480	35.016.276	12.869.946	34.285.392
Araç kiralama hizmet giderleri	12.816.842	39.962.105	113.008.089	37.666.247	55.143.702
Personel giderleri	8.254.769	16.565.071	57.028.101	19.355.570	47.561.433
Vergi ve harç giderleri	9.287.405	11.092.302	12.844.035	6.273.945	9.052.805
Amortisman giderleri	6.561.020	20.573.294	89.928.405	30.545.738	87.158.664
Diğer	749.943	3.630.935	5.695.103	2.576.938	2.686.027
Satışların maliyeti toplamı	446.396.596	885.003.965	1.297.991.658	711.670.819	579.617.246

Satış maliyetlerinin 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2022, 30.06.2023 tarihleri itibarıyla oransal dağılımı aşağıdaki gibidir:

Satışların maliyeti (TL)	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 30.06.2022	01.01.- 30.06.2023
Sigorta faaliyetleri hizmet giderleri	47,4%	41,0%	26,3%	47,9%	0,0%
İkinci el araç satış maliyeti	36,1%	41,6%	42,5%	31,0%	39,5%
Dış oto kiralama giderleri	0,0%	1,7%	4,9%	4,1%	11,6%
Sigorta giderleri	4,1%	2,9%	2,3%	1,7%	8,2%
Bakım onarım giderleri	4,0%	2,4%	2,7%	1,8%	5,9%
Araç kiralama hizmet giderleri	2,9%	4,5%	8,7%	5,3%	9,5%
Personel giderleri	1,8%	1,9%	4,4%	2,7%	8,2%
Vergi ve harç giderleri	2,1%	1,3%	1,0%	0,9%	1,6%
Amortisman giderleri	1,5%	2,3%	6,9%	4,3%	15,0%
Diğer	0,2%	0,4%	0,4%	0,4%	0,5%
Satışların maliyeti toplamı	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

Şirket'in genel yönetim giderleri 31.12.2020 tarihinde 75.024.552 TL olarak gerçekleşmiştir. 31.12.2021 tarihinde %48,7 artış ile 111.570.135 TL, 31.12.2022 tarihinde ise %3,8 artış ile 115.843.656 TL genel yönetim gideri gerçekleşmiştir.

31.12.2022 tarihinde gerçekleşen 115.843.656 TL genel yönetim giderinin %35,8'i personel giderleri, %20,3'ü sigortacılık faaliyetlerinden komisyon giderleri, %18,1'i danışmanlık giderleri başlığı altında yönetim, denetim, vergi, strateji ile ilgili danışmanlık giderleri, %9,0'u ofis ve şube ağının giderleri toplam genel yönetim giderlerinin %83,1'ini oluşturmaktadır.

2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda genel yönetim giderleri sırasıyla 78.064.052 TL, 57.941.627 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %25,8 oranında azalış gerçekleşmiştir.

30.06.2023 tarihinde gerçekleşen 57.941.627 TL genel yönetim giderinin %34,1'i personel giderleri, %30,1'i Sigortacılık faaliyetlerinden komisyon giderleri, %10,3'ü danışmanlık giderleri başlığı altında yönetim, denetim, vergi, strateji ile ilgili danışmanlık giderleri, %6,5'i ofis ve şube ağının giderleri toplam genel yönetim giderlerinin %81,0'ini oluşturmaktadır.

(*) 30.06.2022 tarihi sonrasında Magdeburg'ta Şirket'in ana pay sahibi Bor Holding'e satışı sebebi ile yılın ikinci yarısında sigortacılık gelir ve giderlerinin etkisi bulunmamaktadır.

BORHOLDING A.Ş.
Saray Mah. Dr. Zeynep B. Çakır Cad.
2.Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 510 43 11 Fax: 0216 510 43 19
E-posta: info@borholding.com.tr Tic.Sic.No: 170724
Mersis No: 0179112308900001

BORSEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Zeynep B. Çakır Cad.
2.Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. G. Nispetiye Sk. No: 2
Kat: 10 Pasajı Kat: 10 Kat: 10
Mük. T.C. No: 1010 4594



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Genel yönetim giderleri (TL)	01.01.-31.12.2020	01.01.-31.12.2021	01.01.-31.12.2022	01.01.-30.06.2022	01.01.-30.06.2023
Personel giderleri	20.240.344	30.990.856	41.498.381	26.651.443	35.233.516
Sigortacılık faaliyetlerinden komisyon giderleri	28.749.153	34.936.097	23.499.339	23.499.339	--
Ofis giderleri	5.249.222	7.550.913	10.378.857	5.048.387	8.805.062
Vergi ve harç giderleri	3.220.894	10.731.604	2.204.321	2.534.560	1.680.204
Danışmanlık giderleri	5.247.520	8.382.746	20.940.663	8.031.473	7.251.129
Seyahat ve ulaşım giderleri	1.934.596	1.921.111	2.599.817	1.392.602	3.009.946
Bilgi işlem giderleri	5.608.518	9.512.083	6.671.355	6.671.355	--
Amortisman giderleri	2.066.539	3.882.515	3.633.938	2.551.963	1.514.830
Diğer	2.707.766	3.662.210	4.416.985	1.682.930	446.940
Toplam	75.024.552	111.570.135	115.843.656	78.064.052	57.941.627

Şirket'in pazarlama satış giderleri 31.12.2020 tarihinde 17.710.674 TL olarak gerçekleşirken, 31.12.2021 tarihinde %155,6 artış ile 45.275.658 TL, 31.12.2022 tarihinde ise %36,0 artış ile 61.588.395 TL olarak gerçekleşmiştir.

2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda pazarlama satış giderleri sırasıyla 27.319.424 TL, 38.067.965 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %39,3 oranında artış gerçekleşmiştir.

Şirket'in 2021 ve 2022 yıllarında pazarlama giderlerinde meydana gelen artış, kısa dönem ve günlük kiralama tarafında yapılan Galatasaray Sportif ile akdedilen Galatasaray Spor Kulübü futbol takımının sponsorluk sözleşmesi (ana sponsor) ve artan araç parkı ve iş hacmi ile paralel olarak artış gösteren özellikle online pazarlama maliyetlerinden kaynaklanmaktadır.

Pazarlama satış giderleri (TL)	01.01.-31.12.2020	01.01.-31.12.2021	01.01.-31.12.2022	01.01.-30.06.2022	01.01.-30.06.2023
Reklam ve sponsorluk giderleri	16.863.739	43.606.508	59.699.400	26.524.190	37.313.499
Personel giderleri	787.841	1.308.284	1.771.101	708.042	749.183
Diğer giderler	59.094	360.866	117.894	87.192	5.283
Toplam	17.710.674	45.275.658	61.588.395	27.319.424	38.067.965

Şirket'in esas faaliyetlerinde diğer gelirler ve giderler hesabı ile ilgili finansal tablo dönemleri ile alakalı bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Şirket'in esas faaliyetlerinde diğer gelirleri 31.12.2020 tarihinde 7.631.206 TL olarak gerçekleşirken, 31.12.2021 tarihinde %109,8 artış ile 16.011.388 TL, 31.12.2022 tarihinde ise %183,8 artış ile 45.438.029 TL olarak gerçekleşmiştir.

2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda esas faaliyetlerinde diğer gelirleri sırasıyla 15.700.336 TL, 60.171.573 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %283,2 oranında artış gerçekleşmiştir.

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdemiz Cad.
2.Blok No: 4/C Katı No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0216 510 43 19 Faks: 0216 510 43 19
Alemdağ V.D.: 180 044 8117 Tic.Sic.No: 170726-5
Mersis No: 0179112308900001

BOR LEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdemiz Cad.
2.Blok No: 4/C Katı No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

ZİRAAT YATIRIM

MEKKE DİĞERLERİ A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdemiz Cad.
2.Blok No: 4/C Katı No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0216 510 43 19 Faks: 0216 510 43 19
Alemdağ V.D.: 180 044 8117 Tic.Sic.No: 170726-5
Mersis No: 0179112308900001



05 Ekim 2023

YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ

2022 yılsonu ve 2023 yılı Haziran ayı sonundaki artışın en önemli sebebi şirketin faaliyet kiralamasında kullanmak için yapmış olduğu dış kiralama sözleşmeleri kapsamında uzun vadeye yayılmış olan ödemelerinin karşılığında verilen çeklerinin reeskont hesaplaması sonrasında oluşan ertelenmiş finansman gelirinden kaynaklanmaktadır.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler (TL)	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 30.06.2022	01.01.- 30.06.2023
Ertelenmiş finansman geliri	--	5.853.880	15.515.303	4.955.071	39.935.884
Reklam gelirleri	--	3.000.000	6.800.000	3.350.000	3.852.500
Tesvik gelirleri	872.564	1.603.212	1.283.119	921.598	428.624
Sigorta hasar geliri	1.033.670	1.215.260	2.830.020	1.025.454	1.346.717
Satış komisyon gelirleri	--	--	5.320.108	--	--
Sigorta komisyon gelirleri	1.931.121	1.085.684	2.864.366	653.730	2.051.034
Değer kaybı gelirleri	1.090.454	1.566.110	3.102.502	1.609.944	98.974
Konusu kalmayan şüpheli alacak karşılığı	--	--	516.243	--	--
Konusu kalmayan dava karşılığı	--	7.732	1.515.279	667.703	883.715
Kira gelirleri	244.488	104.440	128.798	20.400	--
Hizmet alımları iadesi	--	--	1.953.316	--	4.704.254
Diğer gelirler	2.458.909	1.575.070	3.608.975	2.496.436	6.869.871
Toplam	7.631.206	16.011.388	45.438.029	15.700.336	60.171.573

Şirket'in esas faaliyetlerinde diğer giderleri 31.12.2020 tarihinde 5.584.607 TL olarak gerçekleşirken, 31.12.2021 tarihinde %261,8 artış ile 20.205.368 TL, 31.12.2022 tarihinde ise %46,4 artış ile 29.590.192 TL olarak gerçekleşmiştir.

2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda esas faaliyetlerinde diğer giderleri sırasıyla 13.079.604 TL, 6.297.705 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %51,9 oranında azalış gerçekleşmiştir.

2023 yılı Haziran ayı sonundaki azalışın sebebi şirketin şüpheli alacak karşılık gideri hesabındaki azalıştır.

(*) 30.06.2022 tarihi sonrasında Magdeburger'in Şirket'in ana pay sahibi Bor Holding'e satışı sebebi ile yılın ikinci yarısında sigortacılık gelir ve giderlerinin etkisi bulunmamaktadır.

Esas faaliyetlerden diğer giderler (TL)	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 30.06.2022	01.01.- 30.06.2023
Komisyon gideri	2.581.037	4.099.062	9.904.143	4.198.351	5.064.540
Ertelenmiş finansman gideri	--	--	5.853.880	--	--
Şüpheli alacak karşılığı gideri	599.141	11.287.487	10.848.354	7.401.042	977.384
Dava karşılık gideri	633.256	1.397.669	1.532.784	129.379	20.265
Diğer giderler	1.771.173	3.421.150	1.451.031	1.350.832	235.516
Toplam	5.584.607	20.205.368	29.590.192	13.079.604	6.297.705

Şirket'in yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler hesabı ile ilgili finansal tablo dönemleri ile alakalı bilgileri aşağıda sunulmuştur.

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Orduhan Büyükdere Cad.
2 Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 510 41 11 / Faks: 0216 510 41 19
Atemdağ V.D.: 112 3089 Tlc.Sic.No: 170726-B
Tic.Sic.No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Ziraat San. Bö. 22
(Etiler Panajir) / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 274594

BORLASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Orduhan Büyükdere Cad.
2 Blok No: 4 Kat: Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Atemdağ V.D.: 190 044 8117



03 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket'in yatırım faaliyetlerinden gelirler hesabı 31.12.2020 tarihinde 24.133.478 TL gerçekleşirken, 31.12.2021 tarihinde %92,8 artış ile 46.534.503 TL ve 31.12.2022 yılında da %537,6 artış ile 296.691.763 TL gerçekleşmiştir.

2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda esas faaliyetlerinde diğer gelirleri sırasıyla 295.864.981 TL, 17.340.359 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %94,1 oranında azalış gerçekleşmiştir.

Şirket 30.06.2022 tarihinde sahip olduğu Magdeburger hisselerini 240.000.000 TL ödenmiş sermaye bedeli üzerinden gerçekleştirmiş olup, Şirket'in TFRS kayıtlarında özkaynaklarının negatif olması sebebi ile bu tutar bağlı ortaklık hisselerinin satış kazancı olarak sınıflanmıştır. İlgili yatırım faaliyetleri gelirinin 275.182.777 TL'si bağlı ortaklık hisse satış kazancından oluşmaktadır. 30.06.2022 tarihinde Magdeburger'in satışına kadar 2022 yılı 01.01.2022-30.06.2022 tarihleri arasındaki 6 aylık finansal tablolara 267.644.024 TL net zarar etkisi yaratmaktadır. Haliyle yatırım faaliyetlerinden gelirler kısmında bulunan 275.182.777 TL bağlı ortaklık satış kazancı karşısında 01.01.2022-30.06.2022 tarihleri arasında zarar olarak konsolide edilen 267.644.024 TL bulunmaktadır. Konsolide edilen gider ile bağlı ortaklık satış kazancı otomotiv gelir tablosundaki etkisini minimuma indirebilmiştir.

2023 yılı Haziran ayı sonundaki artışın sebebi yatırım amaçlı gayrimenkul değer artış kazancıdır.

Yatırım faaliyetlerinden gelirler (TL)	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 30.06.2022	01.01.- 30.06.2023
Vadeli mevduat faiz gelirleri	24.103.970	39.094.240	18.858.216	18.170.377	1.935.359
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artış kazancı	--	7.092.158	--	--	15.405.000
Finansal yatırım değer artışı ve satış kazancı	29.508	348.105	2.650.770	2.511.827	--
Bağlı ortaklık satış kazancı	--	--	275.182.777	275.182.777	--
Diğer	--	--	--	--	--
Toplam	24.133.478	46.534.503	296.691.763	295.864.981	17.340.359

Yatırım faaliyetlerinden giderler (TL)	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 30.06.2022	01.01.- 30.06.2023
Bağlı ortaklık satış zararı	--	--	--	--	--
Menkul kıymet satış zararları	--	1.000.714	--	--	35.755
Toplam	--	1.000.714	--	--	35.755

BOR HOLDİNG A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 11 Kat: No: 28 Umraniye / İstanbul
Tel: 0212 510 44 13 Faks: 0212 510 44 19
Alemdağ V.D.: 179 11 3089 Tic. Sic. No: 170724
Kurum No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 11 Kat: No: 28 Umraniye / İstanbul
Tel: 0212 510 44 13 Faks: 0212 510 44 19
Alemdağ V.D.: 179 11 3089 Tic. Sic. No: 170724
Kurum No: 0179112308900001

BOR EASE OTOMOTİV A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 11 Kat: No: 28 Umraniye / İstanbul
Alemdağ V.D.: 180 044 8117



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirket'in finansman giderleri ve gelirleri hesabı ile ilgili finansal tablo dönemleri ile alakalı bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Şirket'in finansman giderleri 2020 yılında 173.006.800 TL olarak gerçekleşirken, 2021 yılında %84,2 artış ile 318.601.300 TL, 2022 yılında da %8,5 artış ile 345.553.802 TL olarak gerçekleşmiştir.

2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda finansman giderleri sırasıyla 143.166.824 TL, 234.192.897 TL olarak gerçekleşmiştir. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre %63,6 oranında artış gerçekleşmiştir.

Şirket kiralama faaliyetleri kapsamında kullandığı araçların alımı banka ve finansal kiralama şirketlerinden kullanılan yabancı kaynaklar ile finanse edilmektedir. Bu doğrultuda, Şirket'in kullanmış olduğu kredilerin dönemler itibari ile bakiyeleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır. İlgili borçlanmalar için kur farkı giderleri, faiz giderleri ve komisyon giderleri sonucu finansman giderleri oluşmakta olup, ilgili finansal dönemler uyarınca finansman giderleri aşağıdaki şekildedir:

Kısa Vadeli Borçlanmalar (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Kısa vadeli banka kredileri	43.935.305	11.679.017	350.759.284	463.906.745
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar (net)	16.558.654	47.924.743	185.552.102	268.377.899
Faaliyet kiralama işlemlerinden borçlar	2.773.261	23.043.737	66.583.259	63.685.180
Diğer kısa vadeli borçlanmalar (Kredi kartı borçları)	92.644	687.118	2.020.055	4.273.185
Toplam	63.359.864	83.334.615	604.914.700	800.243.009

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısmı	269.493.909	362.591.741	277.331.265	353.525.748
Toplam	269.493.909	362.591.741	277.331.265	353.525.748
Toplam Kısa Vadeli Borçlanmalar	332.853.773	445.926.356	882.245.965	1.153.768.757

Uzun Vadeli Borçlanmalar (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Uzun vadeli banka kredileri	554.985.345	370.348.173	271.862.053	284.324.527
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar (net)	39.208.511	68.603.489	138.028.175	192.920.121
Faaliyet kiralama işlemlerinden borçlar	24.169.537	33.177.666	75.989.096	92.731.632
Toplam Uzun Vadeli Borçlanmalar	618.363.393	472.129.328	485.879.324	569.976.280
Toplam Borçlanmalar	951.217.166	918.055.684	1.368.125.289	1.723.745.037

BOR HOLDİNG A.Ş.

Sarıy Mah. Dr. Asman Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 Kat: No:28 Ümraniye/İstanbul
Tic. Sic. No: 274313 Fik. Sic. No: 274313
Tic. Sic. No: 274313 Fik. Sic. No: 274313
Mersis No: 017911230890000

BORNEASE OTOMOTİV A.Ş.

Sarıy Mah. Dr. Asman Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdag V.D.: 180 044 8117

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Asman Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274313 Fik. Sic. No: 274313
Mersis No: 017911230890000

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



05 Ekim 2023

Uzun Dönem	114.703.747	62,5%	137.172.474	41,9%	151.480.294	20,6%
Kısa Dönem	68.716.567	37,5%	190.577.584	58,1%	584.238.891	79,4%
Filo yönetim gelirleri	1.381.078	0,2%	2.684.246	0,2%	3.359.660	0,2%
Sigortacılık hizmet hasılatı (*)	266.663.022	39,1%	253.797.701	19,6%	71.423.769	4,0%
Diğer gelirler	2.916.210	0,4%	2.115.110	0,2%	7.872.036	0,4%
Brüt satışlar	686.686.307	100,8%	1.300.105.784	100,6%	1.803.429.152	100,8%
Satış iadeleri (-)	-5.160.990	-0,8%	-7.395.571	-0,6%	-14.094.362	-0,8%
Net satışlar	681.525.317	100,0%	1.292.710.213	100,0%	1.789.334.790	100,0%

(*) 30.06.2022 tarihi itibari ile Magdeburger 'in konsolidasyondan çıkması ile birlikte finansallarda devamlılığı bulunmamaktadır

Hasılat	01.01.- 30.06.2022	Satış Payı (%)	01.01.- 30.06.2023	Satış Payı (%)
İkinci el araç satış hasılatı	444.528.477	57,4%	515.789.258	51,7%
Kiralama gelirleri	256.183.608	33,1%	469.977.506	47,1%
Uzun Dönem	77.551.892	30,3%	90.389.496	19,2%
Kısa Dönem	178.631.716	69,7%	379.588.010	80,8%
Filo yönetim gelirleri	2.070.480	0,3%	3.209.867	0,3%
Sigortacılık hizmet hasılatı (*)	71.423.769	9,2%	--	0,0%
Diğer gelirler	4.369.481	0,6%	16.745.835	1,7%
Brüt satışlar	778.575.815	100,5%	1.005.722.466	100,7%
Satış iadeleri (-)	-4.254.621	-0,5%	-7.463.097	-0,7%
Net satışlar	774.321.194	100,0%	998.259.369	100,0%

Şirket'in hasılatları içerisinde kiralama faaliyetlerinden elde ettiği gelir 2020, 2021 ve 2022 yılları itibarıyla sırasıyla 183.420.314 TL, 327.750.058 TL, 735.719.185 TL olarak gerçekleşmiştir.

2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda kiralama faaliyetlerinden elde ettiği gelir sırasıyla 256.183.608 TL, 469.977.506 TL olarak gerçekleşmiştir.

2020, 2021, 2022, 2022 Haziran ve 2023 Haziran dönemlerinde toplam hasılat içerisindeki kiralama gelirlerinin oranı sırasıyla %26,9, %25,4, %41,1, %33,1 ve %47,1 olarak gerçekleşmiştir. Şirket uzun dönem faaliyetlerinde 47 aya kadar uzun dönemli kiralama işlemleri yaparken, kısa dönemde 1 yıldan kısa süreli kiralama işlemleri ele alınmaktadır. Şirket uzun dönem sözleşmelerinde kiralama fiyatına sözleşme süresince güncelleme yapmaz (sözleşmede sabit kira anlaşılması durumunda) iken kısa dönem kiralama fiyatlamasında ekonomik göstergeler ve piyasa şartlarına göre güncelleme yapabilmektedir. Şirket, fiyatlar genel düzeyinin artış eğilimi gösterdiği 2021, 2022 ve 2023 yıllarında kısa dönem faaliyetlerini artırmayı tercih ederek uzun dönemli ve sabit fiyatlı gelirlerini sınırlandırmıştır. Bu çerçevede, Şirket kısa dönem kiralama fiyatlaması ile mümkün olan en üst düzeyde kiralama geliri elde etme hedefiyle süreci yönetmeyi tercih etmiştir. Bu tercih sayesinde, Şirket kiralama gelirlerinin 2020 ve 2022 yılsonu hasılatları karşılaştırıldığında, 2022 yılında elde edilen kiralama hasılatlarının 2020 yılındaki kiralama hasılatının 4.01 kat üzerinde performe ettiği

BORLASE OTO MOTİV A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok Kat: 4 Kat No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Ailem Dağ V.D.: 180 744 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok Kat: 4 Kat No: 28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0212 510 33 13 Faks: 0212 510 43 19
Ailem Dağ V.D.: 180 744 8117 Tic.Sic.No: 170724183
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıy Mah. Gölcük Cad. Kat: 10
Pasajı Kat: 10 Kat No: 10 Kat No: 10
Mukellefler V.D.: 180 744 8117



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

görülmektedir. Aynı zamanda. 2023 yılı Haziran ayı sonunda bir önceki yılın aynı dönemine göre faaliyet kiralaması gelirlerinde 1,83 kat artış gerçekleşmiştir.

Şirket'in 2020, 2021 ve 2022 yıllarında ikinci el araç satışlarında elde ettiği hasılat sırasıyla 232.305.683 TL, 713.758.669 TL, 985.054.502 TL olarak gerçekleşmiştir.

2022 yılı Haziran ayı sonunda ve 2023 yılı Haziran ayı sonunda ikinci el araç satışlarında elde ettiği gelir sırasıyla 444.528.477 TL, 515.789.258 TL olarak gerçekleşmiştir.

2020, 2021, 2022, 2022 Haziran ve 2023 Haziran dönemlerinde toplam hasılat içerisindeki ikinci el araç satış gelirlerinin oranı sırasıyla %34,1 , %55,2 , % 55,1 , %57,4 ve %51,7 olarak gerçekleşmiştir. 2020, 2021 ve 2022 yıllarında meydana gelen Covid-19 pandemisi sonrası oluşan arz-talep dengesizliği, döviz kurunda meydana gelen artış eğilimi sebebiyle fiyatlar genel düzeyinde meydana gelen artış, araç fiyatlarında da artışa sebep olmuştur. İkinci el araç satışları çoğunlukla filoda yer alan araçların sahibi olan Şirket üzerinden gerçekleştirilmektedir.

Operasyonel kira sözleşmesi süresi sonunda Şirket'e iade edilen araçlar, ilgili aracın kilometresi, yılı, durumu vb. unsurlara göre Şirket tarafından ikinci el satışa çıkarılabilmektedir. Uzun dönem kiralama sözleşmelerinin bitiş tarihleri ikinci el satış için referans dönem olarak alınmaktadır. Uzun dönem operasyonel kiralama süreci tamamlandığında ve müşterinin aracının iade edilmesinin organizasyonun yapılmasıyla ikinci el süreci başlamaktadır. İade süreci yaklaşan araçların iade zamanlamaları ve iade lokasyonları, iade öncesinde müşteri ile görüşülerek netleştirilir. İade günü aracın iadesi için belirlenen lokasyonda müşterinin aracı iade etmesi esnasında saha personeli ve/veya iade bölgesinde, belirlenen ekspertiz hizmet sağlayıcı ile şube veya bayi tarafından ekspertiz yapılarak iade tutanağı düzenlenerek imza edilir. Aracın teslim anında düzenlenen ve imza altına alınan tutanakta olağan kullanım dışında oluşan yıpranmalar, tamir ve ihbar edilmeyen hasarlar vb. tespit edilerek müşterilere sözleşme kapsamında faturalandırılır.

Kısa dönem operasyonlarında kullanılan araçların ise dönemler itibari ile değişiklik gösterebilmekle birlikte 100.000 km ve/veya 3 yaşa ulaşması takip edilerek ikinci el satışı söz konusu olmaktadır.

İkinci el satışa konu olacak araç ile ilgili gerekli görülürse satış sürecine geçilmeden evvel kozmetik tamiratlar ve/veya hasarlı durumda olan kısımların tamirâtı yapıp araç satış aşamasına geçirilir.

Şirket'in nakit akış döngüsü içerisinde hızlı satış ya da yavaş satış süreçleri dikkate alınarak, aracın hangi satış kanalında satılacağı kararlaştırılır. Satış kanallarını esnaf/galeri, online platformlar ve pazar yerleri ile fiziki ihaleler, bayi ve kurumsal satış, bireysel ve konsinye satış olarak ayırtırmak mümkündür. Aracın durumunun iyi olması halinde ise kısa dönem ya da günlük kiralama hizmeti için Şirket'in bağlı ortaklığı Artı Seyahat'e çoğunlukla kiralama ile beraber nadiren de olsa satılabilmektedir.

Araç satış aşamasında geçildiğinde aracın piyasa fiyatlamasının tespit için online, bayi, sıfır araç, stok, pazar gibi değerlendirmeler yapılmaktadır. Aracın ekspertizine göre online platformlarda ilgili araca gösterge olabilecek araçlar incelenip bir fiyat aralığı çıkartılır. Sonrasında online pazar yerlerinin veri seti üzerinden bilgi toplayan yazılımlar vasıtası ile aracın ortalama satış rakamları kontrol edilir. Araç alım satım yapan şirketlerden araç için satın alma teklifleri alınır ve son olarak ihale şirketlerinde satılan araçlar içerisinde aynı model

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 4 / Kat: No:26 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 510 43 13 Fax: 0216 510 43 19
Alemdağ V.D.: 179 112 3089 Tic.Sic.No: 170726-S
Mecris No: 0179112308900001

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 4 / Kat: No:26 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıyer Mah. Gökçe Sok. No: 10
Ak Pasajı / Kat: 1 Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270800 / Mersis No: 0807001594



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

araçlar incelenerek satış rakamları incelenir. Bu dört fiyat karşılaştırılarak araç için uygun olan hedef satış rakamı belirlenir.

Satış kanalları ve satış süreçleri Şirket tarafından aşağıda şekilde değerlendirilmektedir.

Araç alım-satım ticareti yapanlar satışları; satılacak olan araçların fiyatları belirlendikten sonra oto alım satımı yapan şirketlere araçların satış listeleri paylaşılacak suretiyle teklif toplanarak ya da online platforma aracılığı ile teklif toplanarak yapılan satış yöntemidir.

Açık arttırma; araçların online ihale, pazaryeri sistemleri üzerinden açık teklif toplama yöntemi ile istenilen bedele ulaştığı zaman satılması yöntemidir.

Kurumsal satış; Şirket'in hali hazırda mevcut operasyonları dahilinde çalışmış olduğu firmalara ya da toplu alım yapmak isteyen kurumsal firmalara yapılan satış yöntemidir.

Konsinye satış; anlaşmalı olduğumuz galeriler üzerinden aracın son kullanıcıya satılması ve elde edilecek karın artırılması hedeflenen yöntemdir. Bu satış yönteminde aracı satan galeri tarafımıza satış komisyonu faturası keser.

Bireysel satış; son kullanıcıya direkt olarak şirketimizin araç satışı yapmasıdır. Sahibinden.com üzerinden ilan verilerek yapılan satıştır. Maksimum kar hedeflenir.

Kullanıcıya satış; araç iade olmadan önce aracı kullanan şirketlerin veya kullanıcıların araçları satın alma talepleri sonrasında araç bedeli üzerinde anlaşılması durumunda yapılan satış yöntemidir.

Hasılat	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 30.06.2022	01.01.- 30.06.2023
İkinci el araç satış hasılatı	232.305.683	713.758.669	985.054.502	444.528.477	515.789.258
Kiralama gelirleri	183.420.314	327.750.058	735.719.185	256.183.608	469.977.506
Uzun Dönem	114.703.747	137.172.474	151.480.294	77.551.892	90.389.496
Kısa Dönem	68.716.567	190.577.584	584.238.891	178.631.716	379.588.010
Filo yönetim gelirleri	1.381.078	2.684.246	3.359.660	2.070.480	3.209.867
Sigortacılık hizmet hasılatı (*)	266.663.022	253.797.701	71.423.769	71.423.769	--
Diğer gelirler	2.916.210	2.115.110	7.872.036	4.369.481	16.745.835
Brüt satışlar	686.686.307	1.300.105.784	1.803.429.152	778.575.815	1.005.722.466
Satış jadeleri (-)	-5.160.990	-7.395.571	-14.094.362	-4.254.621	-7.463.097
Net satışlar	681.525.317	1.292.710.213	1.789.334.790	774.321.194	998.259.369

(*) Sigortacılık hizmet gelirleri finansal tablo dönemleri itibari ile artışlar göstermiştir. 30.06.2022 tarihi itibari ile Magdeburger konsolidasyon kapsamından çıktığından bundan sonraki dönemlerde sigortacılık hizmet geliri oluşmayacaktır.

Şirket konsolide olduğu bağlı ortaklığı Magdeburger'in 30.06.2022 tarihinde Bor Holding'e 240.000.000 TL bedelle hisse satışının yapılması ile yatırım faaliyetlerinden 275.182.777 TL satış kazancı gelirlerinde artış olmuştur.

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Cüneyt B. Yükdenez Cad.
2 Blok No: 4 Kat: 10. Kat Ümraniye İstanbul
Tel: 0216 112 3089 13 Fax: 0216 510 43 19
Alemdağ V.D.: 179 112 3089 Tic.Sic.No: 170724
Mersis No: 0179112308900001

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Cüneyt B. Yükdenez Cad.
2 Blok No: 4 Kat: 10. Kat Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Saray Mah. Çarşı Sok. No: 22
Kat: 1 Pasaj: 1 Kat: 1 Beşiktaş (Sf.)
Mukelli No: 34 92 010 4594



05 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırım faaliyetlerinden gelirler (TL)	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 30.06.2022	01.01.- 30.06.2023
Vadeli mevduat faiz gelirleri	24.103.970	39.094.240	18.858.216	18.170.377	1.935.359
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer artış kazancı	--	7.092.158	--	--	15.405.000
Finansal yatırım değer artışı ve satış kazancı	29.508	348.105	2.650.770	2.511.827	--
Bağlı ortaklık satış kazancı	--	--	275.182.777	275.182.777	--
Diğer	--	--	--	--	--
Toplam	24.133.478	46.534.503	296.691.763	295.864.981	17.340.359

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Şirket Magdeburger'de sahip olduğu payların tamamını 30.06.2022 tarihinde Bor Holding'e devretmiş olduğundan önümüzdeki dönemlerde sigortacılık faaliyetlerinden kaynaklanan gelir ve giderleri oluşmayacaktır. Covid-19 pandemisi, 32 nolu karar sonrasında kiralama sözleşmelerinin TL cinsinden yapılmasının zorunlu tutulması, global ve yerel maliye ve para politikalarındaki gelişmeler neticesinde döviz kurları, faiz oranları ile araç fiyatları başta olmak üzere enflasyonda yaşanan dalgalanmalar İhraççı'nın izahnamede yer alan finansal tablo dönemlerinde faaliyetlerini etkilemiştir. Benzer gelişmeler bundan sonraki dönemlerde de İhraççı'nın faaliyetlerini etkilemeye devam edebilir.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

Şirket'in 30.06.2023 tarihi itibari ile kısa vadeli ve uzun vadeli yükümlülükleri ile özkaynaklarına ait bilgilerin bulunduğu borçluluk durumu tablosu aşağıdaki şekildedir. Söz konusu tabloda gösterilen durumda işbu İzahname tarihi itibarıyla önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir.

BOR HOLDİNG A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 4 İçişleri No: 2 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0216 510 43 10 Faks: 0216 510 43 19
Alemdağ V.D.: 17 117 3089 Tic.Sic.No: 170726-5
Ticaret Sic. No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Lütfi Mah. 1. Etage Sokak No: 2
Çarşı Pasajı No: 11 Şişli / İSTANBUL
Ticaret Sic. No: 170726-5

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 4 İçişleri No: 2 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

	30.06.2023
Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	1.679.971.022
Garantili	0
Teminatlı	1.149.495.572
Garantisiz/Teminatsız	530.475.450
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	842.803.981
Garantili	0
Teminatlı	569.976.280
Garantisiz/Teminatsız	272.827.701
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	2.522.775.003
Özkaynaklar	758.156.101
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	140.500.000
Yasal yedekler	15.963.262
Diğer yedekler	601.692.839
TOPLAM KAYNAKLAR	3.280.931.104
Net Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
A. Nakit	274.236
B. Nakit Benzerleri	46.298.803
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	0
D. Likidite (A+B+C)	46.573.039
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	0
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	463.906.745
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	332.063.079
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	4.273.185
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	800.243.009
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	753.669.970
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	284.324.527
L. Tahviller	0
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	0
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	284.324.527
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	1.037.994.497

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.
2.Blok No: 41 Kat: No:28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 510 43 19 Faks: 0216 510 43 19
Alemdağ V.D.: 181123089 Tic.Sic.No: 170726-S
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Laleli Mah. Çorlu Sok. No: 22
Kat: 10 Pasajı Kat: 1 Beşiktaş / İST
Bilgi İşlem Merkezi / D. 95 / T. 0 4594



06 Ekim 2023

[Handwritten signature]
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.
2.Blok No: 41 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

İhraççı'nın ana faaliyet konusu gerek sahibi olduğu gerekse üçüncü kişi ve kurumlardan temin ettiği her türlü motorlu ve motorsuz araçlarla uzun süreli operasyonel filo kiralama hizmeti ile kısa dönem araç kiralama hizmeti vermektir.

İhraççının fon kaynaklarının dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Söz konusu fon kaynaklarına ilişkin detaylı bilgiler finansal tablo dipnotlarında yer almakta olup, kısa vadeli yükümlülükler ile uzun vadeli yükümlülükler finansal tabloların 7 numaralı dipnotuna yer almaktadır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in 26 bankaya olan toplam yaklaşık 1,7 milyar TL kredi borcu bulunmaktadır.

KAYNAKLAR	31.12.2022	Pay	30.06.2023	Pay
Kısa Vadeli Yükümlülükler	TL	%	TL	%
Kısa Vadeli Borçlanmalar	604.914.700	24,93	800.243.009	24,39
- Banka Kredileri	350.759.284	14,46	463.906.745	14,14
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	252.135.361	10,39	332.063.079	10,12
- Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar	2.020.055	0,08	4.273.185	0,13
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	277.331.265	11,43	353.525.748	10,78
- Banka Kredileri	277.331.265	11,43	353.525.748	10,78
Ticari Borçlar	346.357.915	14,27	221.507.460	6,75
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	28.736.019	1,18	27.698.363	0,84
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	317.621.896	13,09	193.809.097	5,91
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	3.994.114	0,16	6.919.672	0,21
Diğer Borçlar	65.580	0	40.119	0,00
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	65.580	0	40.119	0,00
Ertelenmiş Gelirler	108.920.152	4,49	255.138.359	7,78
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	108.920.152	4,49	255.138.359	7,78
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	34.498.697	1,42	696.536	0,02
Kısa Vadeli Karşılıklar	9.918.460	0,41	7.231.293	0,22
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	8.565.953	0,35	4.615.290	0,14
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	1.352.507	0,06	2.616.003	0,08
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.448.038	0,27	34.668.826	1,06
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.392.448.921	57,39	1.679.971.022	51,20
Uzun Vadeli Yükümlülükler				
Uzun Vadeli Borçlanmalar	485.879.324	20,02	569.976.280	17,37
- Banka Kredileri	271.862.053	11,2	284.324.527	8,67
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	214.017.271	8,82	285.651.753	8,71
Ticari Borçlar	48.335.697	1,99	271.646.153	8,28
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	48.335.697	1,99	271.646.153	8,28

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Ulu Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 Kat: 28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 510 43 13 Faks: 0216 510 43 18
Alemdağ V.D. : 27 11 3069 Tic.Sic.No: 270724
Mersis No: 0179112308900001

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Ulu Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
L. Mah. G. Mah. Sok. No: 22
Kat: 1 Pasajı Kat: 1 Beşiktaş / İST.
Tic. Sic. No: 270724 Mersis No: 0895 010 4594



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Uzun Vadeli Karşılıklar	492.995	0,02	1.181.548	0,04
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	492.995	0,02	1.181.548	0,04
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	534.708.016	22,04	842.803.981	25,69
Toplam Yükümlülükler	1.927.156.937	79,42	2.522.775.003	76,89
ÖZKAYNAKLAR				
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	499.311.410	20,58	758.156.101	23,11
Ödenmiş Sermaye	140.500.000	5,79	140.500.000	4,28
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-319.997	-0,01	-1.294.230	-0,04
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç / (Kayıpları)	-319.997	-0,01	-1.294.230	-0,04
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	1.409.488	0,06	15.963.262	0,49
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	-13.119.207	-0,54	355.451.358	10,83
Net Dönem Karı/Zararı	370.841.126	15,28	247.535.711	7,54
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	499.311.410	20,58	758.156.101	23,11
TOPLAM KAYNAKLAR	2.426.468.347	100,00	3.280.931.104	100,00

Şirket'in fon kaynaklarının önemli bir kısmı kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerinden oluşmaktadır. 30.06.2023 tarihi itibarıyla toplam kaynaklarının yaklaşık %76,8'i, 31.12.2022 itibarıyla toplam kaynaklarının %79,1'i kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerinden oluşmaktadır. Toplam yükümlülüklerin içerisinde banka kredilerinin payı 30.06.2023 tarihi itibarıyla %43,8 ve 31.12.2022 tarihi itibarıyla %46,8'dir.

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla banka kredileri, finansal kiralama ve faaliyet kiralamasından kaynaklanan yükümlülüklerinin vadesine göre kırılımına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir. 31.12.2022 tarihi itibarıyla 1.368.125.289 TL finansal borcun %64,5'i kısa vadeli finansal borçlardan oluşurken, 30.06.2022 tarihi itibarıyla 1.723.745.037 TL finansal borcun %66,9'u kısa vadeli finansal borçlardan oluşmaktadır.

Toplam finansal yükümlülüklerin içerisinde yabancı para cinsinden olan yükümlülüklerin oranı 2022 yılsonu ve 2023 Haziran sonu finansal tabloları itibarıyla sırasıyla %3,2 ve %3,1'dir. 2023 Haziran sonu finansal tabloları bakımından Şirket'in yabancı para cinsinden finansal borcu bulunmamakla birlikte, Şirket'in faaliyet kiralamasına konu olan yükümlülüklerinin, toplam yükümlülüklerine oranı %3,1'e isabet etmektedir.

Vade	Para birimi	31.12.2022			30.06.2023		
		Döviz tutarı	TL Tutar	Payı (%)	Döviz tutarı	TL Tutar	Payı (%)
0-1 Yıl	ABD\$	--	--	64,5	--	--	65,0
	EUR	264.341	5.279.105		185.668	5.236.718	
	TL	876.966.860	876.966.860		1.148.532.039	1.148.532.039	
1-2 Yıl	ABD\$	--	--	26,4	--	--	27,6
	EUR	280.982	5.611.435		284.116	8.013.435	
	TL	355.866.250	355.866.250		467.016.904	467.016.904	
2-3 Yıl	ABD\$	--	--	7,0	--	--	5,7
	EUR	259.598	5.184.380		240.287	6.777.247	
	TL	90.879.166	90.879.166		54.497.733	54.497.733	
3-4 Yıl	ABD\$	--	--	0,4	--	--	0,4
	EUR	270.129	5.394.692		278.835	7.864.485	
	TL	385.339	385.339		378.704	378.704	
4-5 Yıl	ABD\$	--	--	0,4	--	--	0,3
	EUR	266.725	5.326.712		251.963	7.106.566	

BOR HOLDİNG A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdüz Cad.
2. Blok No: 28 Kat: 28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 110 43 43 Fax: 0216 510 43 19
E-posta: info@borholding.com.tr Web: www.borholding.com.tr
Tic. Sic. No: 170726-5 Mersis No: 0179112308900001

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdüz Cad.
2. Blok No: 28 Kat: 28 Ümraniye / İstanbul
Tic. Sic. No: 180 044 8117

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıyer Mah. G. N. Sık
Pasajı No: 1 B.Ş.Ş. T.
Mukellel: 1 D. 98 / 4594



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER

	TL	239.291	239.291		76.734	76.734	
5 Yıl ve sonrası	ABD\$	--	--		--	--	
	EUR	850.844	16.992.059	1,2	646.857	18.244.472	1,0
	TL	--	--		--	--	
Toplam	ABD\$	--	--	0,0	--	--	0,0
	EUR	2.192.619	43.789.383	3,2	1.887.726	53.242.923	3,1
	TL	1.324.336.906	1.324.336.906	96,8	1.670.502.099	1.670.502.114	96,9
Toplam			1.368.125.289	100		1.723.745.037	100

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Şirketin 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibarıyla ile özet nakit akım tablosu aşağıdadır.

Özet Nakit Akım Tablosu	01.01-31.12.2020	01.01-31.12.2021	01.01-31.12.2022	01.01-30.06.2023
A. İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	63.391.777	169.760.685	-416.188.855	-83.662.696
Dönem Karı	6.335.382	12.825.705	332.342.301	247.535.711
Dönem Net Karı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler	168.640.132	66.853.399	-531.070.045	-78.831.637
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler	-111.583.737	90.081.581	-217.461.111	-217.189.784
B. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	-108.206.479	198.260.694	-146.030.373	-80.821.084
C. Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	121.530.869	-256.005.016	204.892.630	161.020.917
D. Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi	--	--	--	--
E. Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	218.629.971	295.346.138	407.362.501	50.035.902
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	295.346.138	407.362.501	50.035.902	46.573.039

İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları

01.01.2022-31.12.2022 döneminde işletme faaliyetlerinden nakit akışları negatif 416.188.855 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu negatif nakit akışın temel sebepleri, dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler içerisinde yer alan negatif 499.659.176 TL tutarındaki sektörel gereksinimler çerçevesinde ayrılan karşılıklar (iptali), negatif 428.493.618 TL tutarındaki duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıp / kazançlar ve pozitif 290.176.975 faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmelerdir.

Sektörel gereksinimler çerçevesinde ayrılan karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltme tutarı temel olarak Magdeburger'in iptal ettiği karşılıklardan kaynaklanmaktadır. Söz konusu karşılık iptali

BORUASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mh. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 116 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 17072490
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mh. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 116 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 17072490
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
L. M. Mah. Ge. C. Blok No: 22
Kat: 9 Pasajı: 10 Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 279842
Mükellef No: 978 820 4594

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

dönem karına etki etmekle birlikte nakit girişi sağlamadığından Dönem Net Karı Mutabakatı ile ilgili düzeltmeler altında izlenmektedir. Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıp / kazançlar ve faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler faaliyet kiralamasına konu varlıklar ve faaliyet kiralamasından kaynaklanmaktadır.

01.06.2023-30.06.2023 döneminde işletme faaliyetlerinden nakit akışları negatif 83.662.696 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu negatif nakit akışın temel sebebi, dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler içerisinde yer alan negatif 287.372.560 TL tutarındaki sektörel gereksinimler çerçevesinde ayrılan karşılıklar (iptali) ile ilgili düzeltmelerdir. Bu tutar temel olarak Magdeburger'in iptal ettiği karşılıklardan kaynaklanmaktadır. Söz konusu karşılık iptali dönem karına etki etmekle birlikte nakit girişi sağlamadığından Dönem Net Karı Mutabakatı ile ilgili düzeltmeler altında izlenmektedir.

Yatırım Faaliyetlerinden Nakit Akışları

01.01.2022-31.12.2022 döneminde maddi ve maddi olmayan duran varlık satışından 985.054.502 TL nakit girişi elde edilirken, maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları 1.369.884.875 TL olmuştur. Böylece Şirket'in temelde araç parkının büyümesinden kaynaklı net 384.830.373 TL tutarında nakit çıkışı yaşanmıştır. Öte yandan, bu çıkışın bir kısmı bağlı ortaklıklarda gerçekleşen pay satış ve alışları ile tolere edilmiştir. Magdeburger'in paylarının satışından 240.000.000 TL pozitif etki ve Artı Seyahat'in %10 oranındaki paylarının (Artı Seyahat'in kurucu ortağı olan Fehmi Sertdemir'den payların nominal değeri üzerinden satın alınmış olup, Şirket Artı Seyahat'in paylarının %100'üne sahip olmuştur) alımından gelen 1.200.000 TL negatif etki ile birlikte 01.01.2022-31.12.2022 döneminde yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları negatif 146.030.373 TL olmuştur.

01.06.2023-30.06.2023 döneminde maddi ve maddi olmayan duran varlık satışından 515.789.258 TL nakit girişi elde edilirken, maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları 596.610.342 TL olmuştur. Böylece Şirket'in temelde araç parkının büyümesinden kaynaklı net 80.821.084 TL tutarında nakit çıkışı yaşanmıştır.

Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları

01.01.2022-31.12.2022 döneminde finansman faaliyetlerinden net 204.892.630 TL nakit girişi olmuştur. Şirket bu dönemde 290.176.975 TL faiz ödemesi yapmış olmakla beraber, ilave kredi kullanımlarına bağlı olarak borçlarında 450.069.605 TL artış yaşanmıştır. Bu veriler Şirket'in maddi ve maddi olmayan duran varlıklardaki artışına neredeyse denk miktarda ilave borçlanma yaptığını göstermektedir.

01.06.2023-30.06.2023 döneminde finansman faaliyetlerinden net 161.020.917 TL nakit girişi olmuştur. Şirket bu dönemde 194.598.831 TL faiz ödemesi yapmış olmakla beraber, ilave kredi kullanımlarına bağlı olarak borçlarında 413.772.501 TL artış yaşanmıştır. Bu veriler Şirket'in maddi ve maddi olmayan duran varlıklardaki artışına neredeyse denk miktarda ilave borçlanma yaptığını göstermektedir.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

30.06.2023 tarihi itibarıyla Şirket'in dönen varlıkları 863.080.495 TL, kısa vadeli yükümlülükleri ise 1.679.971.022 TL'dir. Buna göre, dönen varlıklar kısa vadeli yükümlülüklerin yarısından azını karşılayabilecek tutardadır.

BOR HOLDING A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No:4 Kat: No:28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 510 43 19 Fax: 0216 510 43 19
Alemdağ V.D.: 179 112 3089 Tic.Sic.No: 170726-S
Mersis No: 0179112308900001

BOR EASE PROMOTİVA A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No:4 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Sarıyer Mah. G. Mah. Soğ. Mah. Kat: 1
Blok Pasajı No: 1 Blok Kat: 1
Blok Mukellefi No: 18 010 4694



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Diğer yandan Şirket'in faaliyet kiralamasına konu ettiği ve duran varlıklar arasında sınıfladığı taşıtların tutarı 30.06.2023 tarihi itibarıyla 1.816.136.043 TL'dir. Şirket olağan faaliyet akışı içinde bu taşıtları önce müşterilerine kiralamakta, bunlardan ekonomik ömrünü tamamlayanları ise stoklara (dönen varlıklara) aktarmaktadır. Devamında satışı gerçekleşen stoklar da nakde dönmektedir.

Şirket'in halihazırda duran varlıklar altında faaliyet kiralamasına konu varlıklar olarak sınıflanmış olan taşıtların bir bölümü ekonomik ömrünü mali tablo tarihini takip eden 12 ay içinde tamamlayacak, önce stoklara sınıflanıp ardından da nakde dönecektir. Bu gruptaki taşıtlar halihazırda duran varlık olarak sınıflanmakla birlikte, esasen dönen varlıklara benzer bir likidite imkânı sağlamaktadır. Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerinin karşılanmasında halihazırda faaliyet kiralamasına konu olan ve dönen varlıklar arasında gözükmeyen bu taşıtlardan elde edilecek gelirlerden de istifade edilmesi planlanmaktadır.

Bununla birlikte finansman yönetimi Şirket'in ana faaliyet konularından biri olup, gerekmesi durumunda vadesi gelen borçların yeniden borçlanma yoluyla çevrilmesi de söz konusu olabilmektedir.

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

VARLIKLAR - TL	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Toplam Dönen Varlıklar	578.574.554	718.556.994	556.189.944	863.080.495

KAYNAKLAR - TL	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	806.387.632	1.280.006.663	1.392.448.921	1.679.971.022

NET İŞLETME SERMAYESİ	(227.813.078)	(561.449.669)	(836.258.977)	(816.890.527)

İşletme Sermayesi Açığı:

Şirket'in 30.06.2023 tarihi itibarıyla dönen varlıkları tutarı 863.080.495 TL, kısa vadeli yükümlülükleri ise 1.679.971.022 TL olup, net işletme sermayesi -816.890.527 TL'dir.

Şirket'in dönen varlıklarının büyük bölümü nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar ve peşin ödenmiş giderlerden oluşmaktadır. Şirket'in dönen varlıklarının %5,4'ü nakit ve nakit benzerleri, %14,6'sı ticari alacaklar, %47,7'si diğer alacaklar ve %31,7'si peşin ödenmiş giderlerden oluşmaktadır.

Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerinin büyük bölümü kısa ve uzun vadeli borçlanmalar, ticari borçlar ve ertelenmiş gelirlerden oluşmaktadır. Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerinin %68,7'si kısa ve uzun vadeli borçlanmalar, %13,2'si ticari borçlar ve %15,2'si ertelenmiş gelirlerden oluşmaktadır.

İşletme Sermayesinin Sebebi:

Net işletme sermayesinin (816.890.527) TL olarak gerçekleşmesinin temel sebebi, Şirket'in faaliyet kiralaması işi ile iştigal etmesidir. Şirket olağan faaliyet akışı içinde bu taşıtları önce müşterilerine kiralamakta, bunlardan ekonomik ömrünü tamamlayanları ise stoklara (dönen varlıklara) aktarmaktadır. Devamında satışı gerçekleşen stoklar da nakde dönmektedir. Finansal tablo tarihi itibarıyla 1 yıldan erken bir süre içerisinde satmayı planladığı araçları dönen varlıklarda takip etmemesi, dönen varlıkların düşük görülmesine sebep olmaktadır. Şirket

BORLEASE A.Ş.

Baray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 4/4 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271123 Tic. Sic. No: 170726-5
Mersis No: 0179112308900001

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Baray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 4/4 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 180 04 5117

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gökçe Sok. No: 22
(Etiler) Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 271123 Tic. Sic. No: 170726-5
Mersis No: 0179112308900001



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

yükümlülükleri içerisinde 1 yıldan kısa sürede ödenecek kredi ve diğer yükümlülükler işletme sermayesi hesaplamasında kullanırken, 1 yıldan erken bir süre içerisinde satılması planlanan araçlar bu hesaplamada dikkate alınmadığından net işletme sermayesi açığı doğmaktadır.

Eylem Planı:

Şirket'in halihazırda duran varlıklar altında faaliyet kiralamasına konu varlıklar olarak sınıflanmış olan taşıtların bir bölümü ekonomik ömrünü mali tablo tarihini takip eden 12 ay içinde tamamlayacak, önce stoklara sınıflanıp ardından da nakde dönecektir. Bu gruptaki taşıtlar halihazırda duran varlık olarak sınıflanmakla birlikte, esasen dönen varlıklara benzer bir likidite imkânı sağlamaktadır. Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerinin karşılanmasında halihazırda faaliyet kiralamasına konu olan ve dönen varlıklar arasında gözükmeyen bu taşıtlardan elde edilecek gelirlerden de istifade edilmesi planlanmaktadır.

Belirtiler:

Yukarıda açıklanan eylem planı, Şirket'in faaliyet göstermekte olduğu sektör uygulamasını yansıtmakta olup, Şirket tarafından da uzun süredir uygulanagelmektedir. Dolayısıyla, eylem planının başarısız olabileceğine dair herhangi bir emare bulunmamaktadır.

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket'in, faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlama yoktur.

Aşağıdaki tablolarda Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021, 31.12.2022 ve 30.06.2023 tarihleri itibarıyla vermiş olduğu teminat, rehin ve ipotek pozisyonu aşağıdaki gibidir.

Verilen Teminatlar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Banka teminat mektupları	5.157.653	7.913.798	10.148.897	10.148.897
Verilen ipotekler ve taşıt rehinleri	678.405.372	816.203.207	2.872.579.511	4.086.795.947
Toplam	683.563.025	824.117.005	2.882.728.408	4.096.944.844

Verilen teminatların tamamı Şirket'in kendi tüzel kişiliği, tam konsolidasyona tabi bağlı ortaklığı ve olağan faaliyetleri kapsamında ilgili üçüncü kişiler lehine verilmiş olup, Şirket ve tam konsolidasyona tabi bağlı ortaklığının tüm fon kullanım kaynaklarında ise Şirket'in, Bor Holding'in ve Özgür Cem Hancan'ın kefaletleri bulunmaktadır. Şirket'in tüm fon kullanım kaynaklarında hem Bor Holding hem de Özgür Cem Hancan %100 kefildir. Şirket'in tam konsolidasyona tabi bağlı ortaklığı Artı Seyahat'in tüm fon kullanım kaynaklarında hem Şirket, hem Bor Holding hem de Özgür Cem Hancan %100 kefildir.

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme

BOR HİOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 4 Kat: 28 Umraniye / İSTANBUL
Tel: 0216 510 43 33 Faks: 0216 510 43 19
Alemdağ V.D.: 180 044 8117
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Laleli Mah. Gönül Sok. No: 27
(Kuşçusaray Pasajı) Kat: 3 Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 279993 Mükellef No: 993 010 4591



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Çip Krizinin Etkisi (Araç Stoklarına Yansıması)

Otomotiv sektöründe çip arzı bakımından yaşanan aksaklıkların, üretim sayılarını ciddi oranda etkilediği izlenmektedir. Özellikle, artan enerji maliyetleri ve ana maddesi silisyum olan çipler için gerekli olan enerji eksikliği ve dünyanın en büyük çip üreticisi olan Tayvan ve Çin arasında yaşanan gerginlikler, yaşanan çip arzı sorununa bir kaynak teşkil etmektedir. Çip krizinden etkilenen yaklaşık 170 farklı sektör bulunmasına karşılık, bunlar arasında en fazla etkilenen sektörlerden biri otomotiv sektörüdür. Çip krizi sebebiyle sıfır araçların bulunurluğu Covid-19 pandemisinden beri çok düşük seviyelerde seyretmekte olup bu seyrin kısa vadede artışı geçmesi beklenmemektedir.

Dünya çapında birçok ülke bu konuda yabancı ülkelere bağımlı kalmamak için kendi çip endüstrilerine yönelik teşvikler sunmaktadır. Bu doğrultuda, Çin'in küresel tedarik zincirindeki önemini azaltmak isteyen yönetimler, çip üretimini kendi ülke sınırlarına çekmek amacıyla bu alanda çalışmalarını sürdürmektedir. Otomotiv gibi birçok sektörü etkileyen çip krizi, Çin ve ABD'den sonra AB'nin de önem verdiği stratejik sektörler arasında yer almaktadır.

Çip krizi tedarik sorunları sebebiyle uzun dönem araç kiralama pazarını olumsuz etkilese de bu alandaki yatırım ve teşvikler sayesinde bu konuların çözümlenmeye başlaması ile beraber sektörün gelecekte olumlu yönde ilerleme göstermesi beklenmektedir.

13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

İhraççının cari hesap yılı içindeki beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek durumlar maddeler halinde sıralanmıştır;

- Dünyada Çin'in sıkı karantina uygulamasını gevşetme politikası, parça tedariki konusunda bir rahatlama sağlayacakmış gibi görünse de küresel olası resesyon bu sıkıntıyı devam ettirebilecektir.
- Döviz kurlarındaki belirsizlikler,
- Yüksek enflasyon,
- Çip krizi vb. tedarik zinciri bozulmaları,
- Yatırımcıların karşılaşılabileceği finansmana ulaşım problemleri ve yüksek faizler,
- Elektrikli ve hibrit araçlara artan talep ve pazar payı,
- Otonom araçların artan yatırımlar.

14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

BORSEASE OTOMOTİV A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Arnan Büyükdenez Cad.
2 Blok No: 4 Kat: 4 No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic Sicil No: 180 044 8117

BOR HOLDING A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Arnan Büyükdenez Cad.
2 Blok No: 4 Kat: 4 No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic Sicil No: 180 044 8117
Tic Sicil No: 180 044 8117

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Genişlik No: 22
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST
Tic Sicil No: 27 801 04594



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

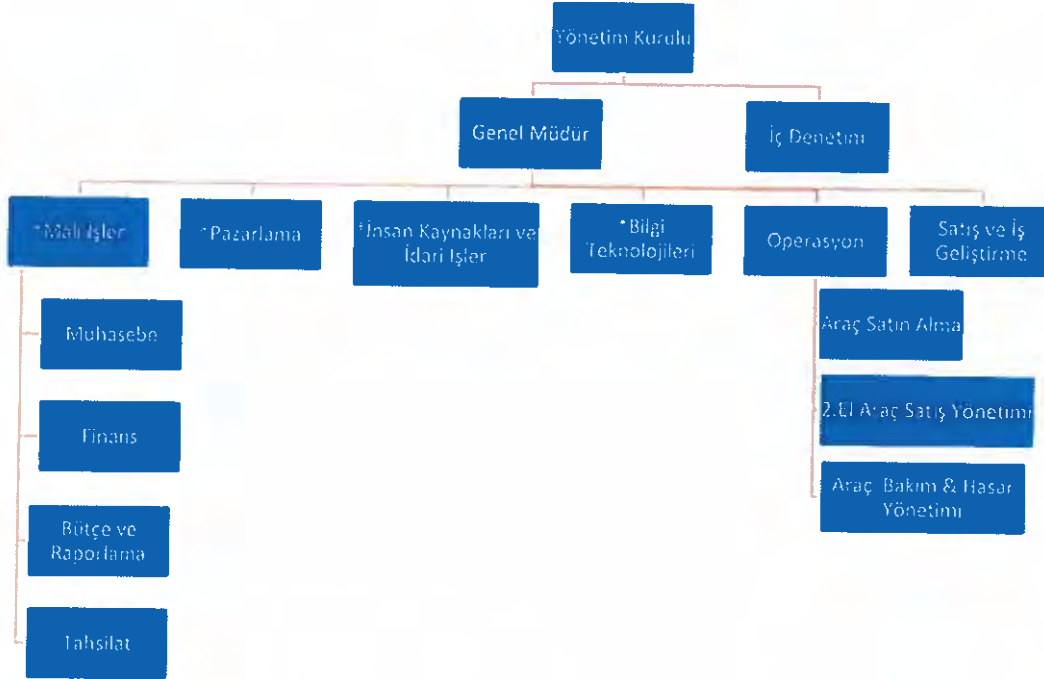
Yoktur.

14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibariyle hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



(*) Bu departmanlardaki kişilerden bazıları Şirket'in ana pay sahibi Bor Holding ve tam konsolide bağlı ortaklığı bordrosunda yer almakla beraber görevlerini Şirket'in anılan departmanlarında icra etmektedir

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Ür. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4/1 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Ür. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4/1 Kat: No:28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 510 42 13 Fax: 0216 510 43 19
Alemdağ V.D.: 180 044 8117 Tlc.Sic.No: 330726
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mah. Çirpan Sok. No: 32
Karak Pasajı Kat: 1 Beşiktaş / İST.
Mukelli No: 198 044 4594



06 Ekim 2023

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Özgür Cem Hancan	Yönetim Kurulu Başkanı	Saray Mahallesi Dr. Adnan Büyükdenez Cad. 2 Blok Apt. No: 4/28 Ümraniye/ İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	10.01.2023 tarihinden itibaren 10.01.2026 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl	Doğrudan : Yoktur Dolaylı: 133.475.0 00	Doğrudan: Yoktur Dolaylı: %95
Müge Çetin	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Saray Mahallesi Dr. Adnan Büyükdenez Cad. 2 Blok Apt. No: 4/28 Ümraniye/ İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	10.01.2023 tarihinden itibaren 10.01.2026 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl	Doğrudan : Yoktur Dolaylı: 7.025.000	Doğrudan: Yoktur Dolaylı: %5
Fehmi Sertdemir	Yönetim Kurulu Üyesi	Saray Mahallesi Dr. Adnan Büyükdenez Cad. 2 Blok Apt. No: 4/28 Ümraniye/ İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	10.01.2023 tarihinden itibaren 10.01.2026 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl	Yoktur.	Yoktur.
Murat Timur	Yönetim Kurulu Üyesi	Saray Mahallesi Dr. Adnan Büyükdenez Cad. 2 Blok Apt. No: 4/28 Ümraniye/ İstanbul	Genel Müdür Vekili	10.01.2023 tarihinden itibaren 10.01.2026 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl	Yoktur.	Yoktur.
Murat Şahin(*)	Yönetim Kurulu Üyesi	Saray Mahallesi Dr. Adnan Büyükdenez Cad. 2 Blok Apt. No: 4/28 Ümraniye/ İstanbul	Mali İşler Direktörü	10.01.2023 tarihinden itibaren 10.01.2026 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl	Yoktur.	Yoktur.

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 4/28 Kat: 28 Ümraniye İstanbul
Tel: 0216 510 43 11 Faks: 0216 510 43 12
Alemdağ V.D.: 180 044 8117 Tic.Sic.No: 170774
Mersis No: 0179112308900001

BORNEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 4/28 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
L. Mah. Gönül Sok. No: 22
Pasajı Kat: 1 Şişli
Blok Mukellefler / Ümraniye / 3594



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Fulya Geleri(*)	İnsan Kaynakları ve İdari İşler Direktörü	Saray Mahallesi Dr. Adnan Büyükdenez Cad. 2 Blok Apt. No: 4/28 Ümraniye/ İstanbul	İnsan Kaynakları ve İdari İşler Direktörü	2020 yılından itibaren süresiz	Yoktur.	Yoktur.
Özlem Tokgöz(*)	Pazarlama Direktörü	Saray Mahallesi Dr. Adnan Büyükdenez Cad. 2 Blok Apt. No: 4/28 Ümraniye/ İstanbul	Pazarlama Direktörü	2020 yılından itibaren süresiz	Yoktur.	Yoktur.
Mesut Sandal(*)	Bilgi Teknolojiler i Genel Müdürü	Saray Mahallesi Dr. Adnan Büyükdenez Cad. 2 Blok Apt. No: 4/28 Ümraniye/ İstanbul	Bilgi Teknolojileri Genel Müdürü	2022 yılından itibaren süresiz	Yoktur.	Yoktur.
Garip Yiğit Aras(**)	Satış ve İş Geliştirme Direktörü	Saray Mahallesi Dr. Adnan Büyükdenez Cad. 2 Blok Apt. No: 4/28 Ümraniye/ İstanbul	Satış ve İş Geliştirme Direktörü	2018 yılından itibaren süresiz	Yoktur.	Yoktur.

(*) İlgili kişiler Bor Holding bordrosuna kayıtlıdır.

(**) İlgili kişiler Artı Seyahat bordrosuna kayıtlıdır.

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmamıştır.

15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

İhraççı'nın mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel arasında herhangi bir akrabalık ilişkisi bulunmamaktadır.

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Sarı Mah. M. Arnan Büyükdere Cad. Ateşdağ
Z.Blok No: 11 Katı No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Ateşdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mh. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye/İstanbul
Tel: 0216 510 43 13 Fax: 0216 510 43 19
E-Posta: info@borholding.com.tr
M.D. 07/11/2004 Tic.Sic.No: 17977-S
V.D. No: 012/11223/00001

ZIRAAT VAHIDIM
MENKUL DE...
L...
B...

YATIRIM FINANSMAN
MENTRI DEÇİREK

06 Ekim 2023

15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu Üyeleri

Özgür Cem Hancan – Yönetim Kurulu Başkanı

Marmara Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler fakültesinde Ekonometri ve Kantitatif Ekonomi bölümünden 2002 yılında mezun olmuştur. Aynı okulda Matematiksel İstatistik ve Olasılık üzerine yüksek lisans eğitimini 2004 yılında tamamlamıştır. 2011-2013 yılları arasında Sabancı Üniversitesi Yönetim ve Gelişim akademi programını tamamlamıştır.

2003-2005 yılları arasında Marmara Üniversitesi'nde öğrenci asistan olarak çalıştıktan sonra 2005-2013 yılları arasında Doğu Grubu bünyesindeki otomobil kiralama şirketi Vdf Filo Kiralama Anonim Şirketi'nde göreve başlamış ve göreve başladıktan sonra Vdf Filo Kiralama Anonim Şirketi'nin uluslararası kiralama şirketi olan Leaseplan Corporation N.V'ye satışında aktif olarak görev almıştır. Satış işlemi sonrası Vdf Filo Kiralama Anonim Şirketi'nde fiyatlama, lojistik ve satış ve pazarlama bölümlerinde yurtiçi ve yurtdışında yönetici olarak görev almıştır.

2013 yılından günümüze Borlease yönetim kurulu başkanı ve kurucu ortak olarak görev almıştır. Borlease'in Bor Holding'e devrolmasından sonra da yönetim kurulu başkanlığı görevine devam etmektedir.

Ayrıca Bor Holding ve bağlı ortaklıkları Magdeburger Sigorta A.Ş., Artı Seyahat, Otosfer Otomotiv Pazarlama ve Ticaret A.Ş., Alesta Sigorta Acenteciliği ve Aracılık Hizmetleri Ltd. Şti. ve İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı olarak görevlerine devam etmektedir.

Müge Çetin – Yönetim Kurulu Başkan Vekili

İstanbul Teknik Üniversitesi Çevre Mühendisliği bölümünden 2014 yılında mezun olmuştur ve 2015 yılında LSE'de (*The London School of Economics and Political Science*) Muhasebe programını tamamlamış, ardından 2019-2020 yılları arasında da İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme alanında yüksek lisansını tamamlamıştır.

2009-2012 yılları arasında İTÜ Arı Teknokent'te Kurumsal İlişkiler Asistanı olarak görev almıştır.

2013 yılından günümüze Borlease yönetim kurulu üyesi ve kurucu ortak olarak görev almıştır. Borlease'in Bor Holding'e devrolmasından sonra da yönetim kurulu üyeliği görevine devam etmektedir.

Ayrıca Bor Holding ve bağlı ortaklıkları Magdeburger Sigorta A.Ş., Artı Seyahat, Otosfer Otomotiv Pazarlama ve Ticaret A.Ş., Leo Araç Emlak Alım Satım ve Ticaret A.Ş. ve İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi olarak ve Otomobit Bilişim Teknolojileri Ltd. Şti. firmasında tek pay sahibi ve müdür olarak görevlerine devam etmektedir.

Fehmi Sertdemir – Yönetim Kurulu Üyesi

Dokuz Eylül Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Fakültesi'nde İngilizce olarak lisans eğitimini 1989 yılında tamamlamıştır.

İş hayatına Asya Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.-Hertz Rent a Car İzmir Havalimanı'nda Satış Temsilcisi olarak başlamış, 1991 yılında Ofis Müdürü unvanında ayrılarak 1992 yılı başında

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 4 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 4 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gönül Sok. No: 22
(Etiler) Beşiktaş / İSTANBUL
Büyükdere Mah. 1995 510 4594



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

"Sixt Rent a Car" Türkiye temsilciliğini yapmakta olan Artı Seyahat firmasının kurucuları arasında yer almıştır.

Şu anda İhraççı'da yönetim kurulu üyesi olarak iş hayatına devam etmektedir.

Fehmi Sertdemir iyi derece İngilizce, orta seviye Almanca bilmektedir.

Murat Timur – Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Vekili

Bilkent Üniversitesi'nde Bilgisayar Mühendisliği lisansını 1990 yılında, İşletme Yönetimi Yüksek lisansını 1993 yılında tamamlamıştır.

Arthur Andersen Danışmanlık Ltd.Şti. şirketinde Danışman Yardımcısı olarak profesyonel iş hayatına adım atmıştır. 1995–1998 yılları arasında Koçbank A.Ş.'de'ta Kurumsal Bankacılık Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 1998 yılında Citigroup Birleşik Bankalar A.Ş.'da bankacı olarak göreve başlamış ve burada kıdemli bankacı ünvanı ile farklı projelerde görev almasından sonra, 2006 yılında Koç Holding A.Ş.'de finans koordinatörü olarak tüm grup şirketlerinin yurt içi ve yurt dışı yatırım ve ticari bankacılık gibi finansal süreçlerin ve ilişkilerin yürütülmesinde görev almıştır.

2010 yılında Anadolu Endüstri Holding A.Ş.'de Finans Koordinatörü olarak görev yaptıktan sonra 2018 yılından bu yana İhraççı bünyesinde Genel Müdür Vekili/Yönetim Kurulu Üyesi, Artı Seyahat bünyesinde Yönetim Kurulu Üyesi görevini yürütmektedir. İngilizce bilmektedir.

Murat Şahin – Yönetim Kurulu Üyesi ve Mali İşler Direktörü

Süleyman Demirel Üniversitesi'nde Muhasebe ve Vergi Uygulamaları bölümünden 2003 yılında mezun olduktan sonra Anadolu Üniversitesi'nde İşletme bölümünden de 2007 yılında mezun olmuştur. 2015 yılında Marmara Üniversitesi'nde Finansal Piyasalar ve Yatırım Yönetim alanında yüksek lisans yapmıştır. 2004 yılında Gerçek Otomobilcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de muhasebe ve finans bölümünde iş hayatına adım atmıştır. 2010 yılında Kartonsan Karton Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de finans uzmanı, 2011 yılında FleetCorp Operasyonel Taşıt Kiralama ve Turizm A.Ş. şirketinde hazine uzmanı olarak görev almış, yine aynı şirkette 2015 yılında muhasebe ve kontrol yönetmeni olarak görevine devam etmiştir. 2016 yılında Borlease'de Mali İşler Müdürü olarak göreve başlamıştır, 2019 yılından itibaren Bor Holding'te Mali İşler Direktörü olarak görevine devam etmektedir. Aynı zamanda İhraççı'nın ve Artı Seyahat'in ve Metrobor'un yönetim kurulu üyesi görevlerini de yürütmektedir. 2014 yılından itibaren Serbest Muhasebeci Mali Müşavir lisansına sahiptir. İngilizce bilmektedir.

Yönetimde Söz Sahibi Olan Personel

Fulya Geleri – İnsan Kaynakları ve İdari İşler Direktörü

Hacettepe Üniversitesi'nde İngilizce İktisat Bölümü'nü 2001 yılında tamamladıktan sonra 2003-2012 yılları arasında Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi'nde kıdemli risk yönetimi uzmanı olarak profesyonel iş hayatına adım atmıştır. 2012-2014 yılları arasında AXA Sigorta A.Ş. MBASK Azerbaycan'da bölge satış destek müdürü olarak görev yapmış ve ardından AXA Sigorta A.Ş.'de 2014-2017 yıllarında eğitim, gelişim ve iç iletişim müdür yardımcılığı görevlerini yürütmesinin ardından, 2017-2020 yılları arasında işe alım müdür yardımcısı olarak görev almıştır. 2020 yılında Magdeburger Sigorta A.Ş.'de İnsan Kaynakları ve İdari İşler Müdürü olarak göreve başlamış ve 2020 Kasım itibarıyla Bor Holding A.Ş. bünyesinde İnsan Kaynakları ve İdari İşler Direktörü olarak atanmış ve görevine devam etmektedir. İngilizce bilmektedir.

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.
2.Blok No: 4 Ç. Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Aloçdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.
2.Blok No: 5 Ç. Kapı No: 28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 511 4013 Fax: 0216 511 4014
Aloçdağ V.D.: 179 111 0089 Tlc.Sis. No: 170726
Tic. Sic. No: 017911230800001

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T. Mah. Çarşı Sok. No: 22
Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270911
Tic. Sic. No: 270911
Tic. Sic. No: 270911



06 Ekim 2023

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T. Mah. Çarşı Sok. No: 22
Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270911
Tic. Sic. No: 270911
Tic. Sic. No: 270911

Özlem Tokgöz – Pazarlama Direktörü

Bilkent Üniversitesi'nde Amerikan Dili ve Edebiyatı bölümünü 1993 yılında tamamladıktan sonra European University Uluslararası İş İletişimi ve Halkla İlişkiler bölümünde yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

1995-1998 yılları arasında AGB Anadolu A.Ş. firmasında Müşteri Hizmetleri Yöneticisi olarak profesyonel iş hayatına adım atmıştır. 1998-1999 yılları arasında Initiative Media firmasında Müşteri Yöneticisi, 1999-2000 yılları arasında CreaTeam Media firmasında Müşteri Direktörü, 2005-2006 yılları arasında Demirören Holding A.Ş. Kanal D'de Araştırma Başkanı, 2007-2012 yılları arasında QNB Finansbank A.Ş.'de Pazarlama ve Kurumsal İletişim Yönetmeni, 2012-2019 yılları arasında Odea Bank A.Ş.'de Kurumsal İletişim ve Pazarlama Grup Yöneticisi, 2019-2020 yılları arasında Beşiktaş Futbol Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Pazarlama Başkanı görevlerini yürütmüştür.

2020 yılı itibarıyla İhraççı bünyesinde Pazarlama Direktörü olarak iş hayatına devam etmektedir. İngilizce bilmektedir.

Mesut Sandal – Bilgi Teknolojileri Genel Müdürü

İstanbul Teknik Üniversitesi'nde Matematik Mühendisliği Lisansını 1993 yılında tamamladıktan sonra aynı yıl Mega İş Çözümleri Yazılım Ltd. Şti. şirketinde Yazılım Uzmanı olarak profesyonel iş hayatına adım atmıştır. 1996 yılında Türk Ekonomi Bankası A.Ş.'de Temel Bankacılık Yazılım Uzmanı olarak göreve başlamış ve burada yükselerek Temel Bankacılık ve Grup Şirketleri Yazılımları Direktörü unvanı ile çeşitli projelerde görev almasının ardından, 2011 yılı itibarıyla Biltim Bilgisayar Hizmetleri A.Ş.'de Genel Müdür olarak çalışma hayatına devam etmiştir. 2016 yılına kadar tüm grup şirketlerine sağlanan bilgi teknolojileri hizmetlerinin ve farklı projelerin alt yapısının kurulması gibi birçok projede görev almıştır.

2016-2018 yılları arasında Türk Ekonomi Bankası A.Ş.'de Temel Bankacılık Yazılım Geliştirme Direktörü olarak görev almıştır.

2018 yılından itibaren BNP Paribas Cardif'te Bilişim Kurulu Başkanı (*Chief Information Officer*) olarak görev yapmıştır. Son olarak 2022'de Bor Holding bünyesinde başladığı Bilgi Teknolojileri Genel Müdürü görevine devam etmektedir. Bilgi teknolojileri alanında 30 yılı aşkın tecrübesi bulunmaktadır. İngilizce bilmektedir.

Garip Yiğit Aras – Satış ve İş Geliştirme Direktörü

2004 yılında İstanbul Bilgi Üniversitesi ve Portsmouth Üniversitesi'nden eş zamanlı olarak İşletme – İktisat bölümlerinden mezun olduktan sonra, 2006 yılında İngiltere'de Leicester Üniversitesi'nde Yönetim alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamış 2020 yılından itibaren Yeditepe Üniversitesi'nde Politik İktisat bölümünde doktorasını yapmakta ve doğal sermaye üzerine tez çalışmalarını yürütmektedir.

2007-2017 yılları arasında LeasePlan Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş.'de Satış Müdürü olarak, 2017-2018 yılları arasında LeasePlan Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş. İsveç'te Uluslararası Kilit Hesap Yöneticisi ve elektrikli araçlar için Proje Lideri olarak çalışmıştır. 2018-2020 yılları arasında İhraççı'da Satış ve İş Geliştirme Müdürü görevini üstlenmiş, Haziran 2020 yılı itibarıyla Borlease'de Satış ve İş Geliştirme Direktörü görevine atanmış ve görevine devam

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Uyukdeniz Cad.

2.Blok No: 4 / Blok No: 28 Ümraniye / İSTANBUL

Alınma No: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Uyukdeniz Cad.

2.Blok No: 4 / Blok No: 28 Ümraniye / İSTANBUL

Tel: 0216 510 43 13 / Tel: 0216 510 43 19

Alınma No: 112 3089 Tic.Sic.No: 170726-5

Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Saray Mah. Garip Yiğit Aras No: 2

Ümraniye Pasajı / Ümraniye / İSTANBUL

Tic. Sic. No: 270818 / Mersis No: 34010100000000000000

**YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

06 Ekim 2023

etmektedir. Aynı zamanda 2022 itibarıyla Artı Seyahat'te Genel Müdür Yardımcısı görevini de üstlenmiştir. İngilizce bilmektedir.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Özgür Cem Hancan / Yönetim Kurulu Başkanı				
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeki Payı	
			Tutar (TL)	Oran (%)
Bor Holding Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor.	71.578.130 (doğrudan)	95 (doğrudan)
Artı Seyahat Acentesi Tekstil ve Sanayi Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor.	11.400.000 (dolaylı)	95 (dolaylı)
Magdeburger Sigorta Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor.	228.000.000 (dolaylı)	95 (dolaylı)
Otosfer Otomotiv Pazarlama ve Ticaret Anonim Şirketi	Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesinin Gerçek Kişi Temsilcisi	Devam ediyor.	950.000 (dolaylı)	95 (dolaylı)
İstasyon Şarj Hizmetleri Anonim Şirketi	Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesinin Gerçek Kişi Temsilcisi	Devam ediyor.	4.275.000 (dolaylı)	95 (dolaylı)
Alesta Sigorta Acenteliği ve Aracılık Hizmetleri Ticaret Limited Şirketi	Tüzel Kişi Müdürün Gerçek Kişi Temsilcisi	Devam ediyor.	23.750 (dolaylı)	95 (dolaylı)
Metrobor Sigorta Acenteliği A.Ş.	Tüzel Kişi Müdürün Gerçek Kişi Ortağı	Devam etmemektedir.	950.000 (dolaylı)	95 (dolaylı)
Popycar Araç Kiralama A.Ş.	Tüzel Kişi Müdürün Gerçek Kişi Temsilcisi	Devam etmemektedir.	190.000 (dolaylı)	95 (dolaylı)
Urban Araç Kiralama A.Ş.	Tüzel Kişi Müdürün Gerçek Kişi Temsilcisi	Devam etmemektedir.	190.000 (dolaylı)	95 (dolaylı)

TÜRKİYE SERMAYE PİYASASI KURUMU BAŞKANLIĞI
MERSİS: 08330000000000000000
Sicil No: 27527 / İSTANBUL
Etiler Mah. Katilimci V.D. / 333 3209

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 4 / Kat: 2 / Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0216 510 44 19 / Faks: 0216 510 44 19
Tic. Sic. No: 170726 / D. 17 / 112 3089
Alınday V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 4 / Kat: 2 / Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0216 510 44 19 / Faks: 0216 510 44 19
Tic. Sic. No: 170726 / D. 17 / 112 3089
Alınday V.D.: 180 044 8117

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
L. Y. Mah. Ziraat Sarayı Kat: 2
Etiler Mah. Katilimci V.D. / 333 3209
Tic. Sic. No: 170726 / D. 17 / 112 3089
Alınday V.D.: 180 044 8117



06 Ekim 2023

Müge Çetin / Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı				
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeki Payı	
			Tutar (TL)	Oran (%)
Bor Holding Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor.	3.767.270 (doğrudan)	5 (doğrudan)
Artı Seyahat Acentesi Tekstil ve Sanayi Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor.	600.000 (dolaylı)	5 (dolaylı)
Magdeburger Sigorta Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor.	12.000.000 (dolaylı)	5 (dolaylı)
Otosfer Otomotiv Pazarlama ve Ticaret Anonim Şirketi	Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesinin Gerçek Kişi Temsilcisi	Devam ediyor.	50.000 (dolaylı)	5 (dolaylı)
İstasyon Şarj Hizmetleri Anonim Şirketi	Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesinin Gerçek Kişi Temsilcisi	Devam ediyor.	225.000 (dolaylı)	5 (dolaylı)
Alesta Sigorta Acenteliği ve Aracılık Hizmetleri Ticaret Limited Şirketi	Tüzel Kişi Müdürün Gerçek Kişi Temsilcisi	Devam ediyor.	1.250 (dolaylı)	5 (dolaylı)
Otomobit Bilgi Teknolojileri Ltd.Şti	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor.	50.000 (doğrudan)	100 (doğrudan)
Leo Araç Emlak Alım Satım ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor.	50.000 (doğrudan)	100 (doğrudan)
Metrobor Sigorta Acenteliği A.Ş.	Tüzel Kişi Müdürün Gerçek Kişi Ortağı	Devam etmemektedir.	50.000 (dolaylı)	5 (dolaylı)
Popycar Araç Kiralama A.Ş.	Tüzel Kişi Müdürün Gerçek Kişi Temsilcisi	Devam etmemektedir.	10.000 (dolaylı)	5 (dolaylı)
Urban Araç Kiralama A.Ş.	Tüzel Kişi Müdürün Gerçek Kişi Temsilcisi	Devam etmemektedir.	10.000 (dolaylı)	5 (dolaylı)

YÜRÜYÜŞ KALINLIK BAKIMLI
No: 15.011.2015
Tarih: 15.01.2015

BORHOLDING A.Ş.
Saray Mah. İr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 10 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0 216 510 43 19 Fax: 0 216 510 43 19
Alemoğ. T.: 0 216 510 43 19 Tic.Sic.No: 170726-5
Mersis No: 0179112308900001



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent 25. Kat Kat: 25 N: 12
(İsmail Paşası) Kat: 1 B: 5 Kat: 12
Büyükdere / Beşiktaş / İstanbul 34394

06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER

Özlem Tokgöz / Pazarlama Direktörü				
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeki Payı	
			Tutar (TL)	Oran (%)
Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.

Mesut Sandal / Bilgi Teknolojileri Genel Müdürü				
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeki Payı	
			Tutar (TL)	Oran (%)
Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.

Garip Yiğit Aras / Satış ve İş Geliştirme Direktörü				
Şirket Unvanı	Görevi	Durum	Sermayedeki Payı	
			Tutar (TL)	Oran (%)
Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.	Yoktur.

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Artı Seyahat 2019 yılında muhtelif finansal kuruluşlara olan borçlarını ödemede temerrüde düşmesi nedeniyle konkordato talebinde bulunmuş ve İzmir 1. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 17.01.2019 tarihli kararı uyarınca, Artı Seyahat'e 17.01.2019 tarihinden itibaren 3 ay süre ile

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.
2.Blok No: 2/1c Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 281515 / Tic. Sic. No: 170724-5
Ailemdağ V.D.: 180 044 8117
Tic. Sic. No: 0179112308900001 204

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Tic. Sic. No: 22
Etiler Mah. Kat: 5
Nispetiye / Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27494 / Tic. Sic. No: 4504

BORNEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.
2.Blok No: 2/1c Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Ailemdağ V.D.: 180 044 8117



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yukarıda anlatılan Arı Seyahat'in konkordato süreci dışında son 5 yılda, Şirket'in mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketler iflas etmemiş, kayyuma devredilmemiş ve/veya tasfiye edilmemiştir.

Yoktur.

Yoktur.

BOB HOLDING AS.

Saray Mavi Orduhan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 5 Kat: No:28 Emiraniye/İstanbul
Tel: 0216 510 43 13 Faks: 0216 510 43 19
Alermda YAL: 17071 Tic.Sic.No: 170726-5
Mersis No: 017912308900001

FOR LEASE ONLY

Sakir M. Dr. Adnan Biryükeniz Cad.
2 Blok Kat: 4 Kat: 4 Kat: 28 Umraniye / ISTANBUL
T. 0532 311 180 044 1117

ZIRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
L. Mah. G. Sok. No: 2
(Etiler Pasajı) Kat: 5
Etiler, Beşiktaş / İstanbul 34398
Tic. Sic. No: 274945

YATIRIM FINANSIAL
MENKUL DESERKAS

06 Ekim 2023

almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirket'in üst düzey yönetim kadrosu yönetim kurulu, genel müdür ve mali işler direktörü, insan kaynakları ve idari işler direktörü, pazarlama direktörü, bilgi teknolojileri genel müdürü ve satış ve iş geliştirme direktöründen oluşmaktadır. Şirket'in üst düzey yöneticilere 2020, 2021, 2022 yıllarında ve 01.01-30.06.2023 döneminde sağladığı fayda ve menfaatler aşağıda belirtilmiştir.

Borlease Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yönetimde Söz Sahibi Personele Sağlanan Faydalar

TL	2020	2021	2022	01.01-30.06.2023
Yönetim Kurulu Üyelerine Sağlanan Faydalar	108.231	174.173	258.931	319.567
Yönetimde Söz Sahibi Personele Sağlanan Faydalar	863.619	1.073.259	1.078.844	949.342
TOPLAM	971.850	1.247.432	1.337.781	1.268.909

Artı Seyahat Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yönetimde Söz Sahibi Personele Sağlanan Faydalar

TL	2020	2021	2022	01.01-30.06.2023
Yönetim Kurulu Üyelerine Sağlanan Faydalar	--	--	--	--
Yönetimde Söz Sahibi Personele Sağlanan Faydalar	128.757	108.661	1.871.015	1.037.055
TOPLAM	128.757	108.661	1.871.015	1.037.055

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirket'in üst düzey yönetim kadrosu yönetim kurulu, genel müdür ve mali işler direktörü, insan kaynakları ve idari işler direktörü, pazarlama direktörü, bilgi teknolojileri genel müdürü ve satış ve iş geliştirme direktöründen oluşmaktadır. Şirket'in üst yönetimi için 30.06.2023 tarihi

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2 Blok No: 4 Kat: 20 Ümraniye / İstanbul
Tic. Sic. No: 271191 / Tic. Sic. No: 170726-5
Mersis No: 0179112308900001

BORLEASE OTO MOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2 Blok No: 4 Kat: 20 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 004 8117

206

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
L. Mah. Göçmenler Mah. / T.
Blok: 10 Kat: 10 4594

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

itibarıyla 111.286 TL tutarında kıdem tazminatı karşılığı ve 300.006 TL tutarında izin karşılığı ayrılmıştır.

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

YÖNETİM KURULU			
Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Özgür Cem Hancan	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	10.01.2023 tarihinde 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 10.01.2026 tarihine kadar yaklaşık 1 yıl görev süresi kalmıştır.
Müge Çetin	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Üyesi	10.01.2023 tarihinde 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 10.01.2026 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl görev süresi kalmıştır.
Fehmi Sertdemir	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	10.01.2023 tarihinde 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 10.01.2026 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl görev süresi kalmıştır.
Murat Timur	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür Vekili	10.01.2023 tarihinde 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 10.01.2026 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl görev süresi kalmıştır.
Murat Şahin	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi ve Mali İşler Direktörü	10.01.2023 tarihinde 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmiştir. 10.01.2026 tarihine kadar yaklaşık 3 yıl görev süresi kalmıştır.

YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ PERSONEL			
Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Fulya Geleri	İnsan Kaynakları ve İdari İşler Direktörü	İnsan Kaynakları ve İdari İşler Direktörü	2020 yılından itibaren süresiz
Özlem Tokgöz	Pazarlama Direktörü	Pazarlama Direktörü	2020 yılından itibaren süresiz
Mesut Sandal	Bilgi Teknolojileri Genel Müdürü	Bilgi Teknolojileri Genel Müdürü	2022 yılından itibaren süresiz
Garip Yiğit Aras	Satış ve İş Geliştirme Direktörü	Satış ve İş Geliştirme Direktörü	2018 yılından itibaren süresiz.

BORLASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 4 Kat No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0216 510 43 13 Fax: 0216 510 43 19
Alemdağ Y.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 4 Kat No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0216 510 43 13 Fax: 0216 510 43 19
Alemdağ Y.D.: 180 044 8117

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. G. S. S. No: 1
(Etiler) Pasajı Kat: 1 Etiler / Beşiktaş / İSTANBUL
Büyükdere Mah. Kat: 9 No: 4594



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde Şirket tarafından ödeme yapılmasını veya fayda sağlanmasını öngören herhangi bir sözleşme bulunmamaktadır.

Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla mevcut yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgi yukarıda temin edilmektedir.

Şirket tarafından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulacaktır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin halka arz sonrası atanması planlanmaktadır. Dolayısıyla ilgili komitelerin Şirket paylarının halka arzını Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum çerçevesinde ve Kurumsal Yönetim Tebliğ'de belirtilen sürelerle uyularak ve her halükârda en geç halka arzdan sonra gerçekleşecek ilk genel kurul toplantısına kadar faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 18. maddesine göre, "SPK tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır.

Şirket, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca dâhil olduğu grup SPK tarafından ilan edilmeye kadar üçüncü grup içinde yer alacaktır. Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki söz konusu yükümlülöklere Şirket'in paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlaması gerekmektedir. Bu bağlamda, Şirket, paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul itibarıyla Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlanmış olacaktır.

TO: THE SINGAPOREAN BARBERS ASSOCIATION
MEETING ROOM, 21 FRIDAY STREET, SINGAPORE 189721
TEL: 6733 4252, FAX: 6733 4250, WWW.SBA.SG

BORHOLDINO A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. A. Arman Büyükdüzü Cad.
2. Blok No: 4 Kat: No: 28 Üsküdar/İstanbul
Tel: 0216 510 0473 0216 510 0474
Alemdağ Y. D. No: 712 589 Tic. Sic. No: 170000
Kv. 5 No: 0179112308900001

[illegible]

06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ücretlendirme Politikası

Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak, yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarını düzenleyen ücretlendirme politikası uyarınca, yönetim kurulu tarafından hem kurul hem üye hem de idari sorumluluğu bulunan yöneticiler bazında özeleştir ve performans değerlendirmesi yapılarak yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri bu değerlendirmeler dikkate alınarak belirlenir. İdari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri yönetim kurulu kararı ile, yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücretler ise genel kurul kararı ile belirlenir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücretin üyenin bağımsızlığını koruyacak düzeyde olmasına özen gösterilir ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde kâr payı, pay opsiyonları veya şirketin performansına dayalı ödeme planları kullanılamaz.

Bilgilendirme Politikası

Bilgilendirme politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak pay sahipleri, yatırımcılar, çalışanlar, müşteriler ve ilgili yetkili kurumlar olmak üzere tüm menfaat sahipleri ile ticari sır niteliği taşımayan her türlü bilgiyi tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir, düşük maliyetle ve kolay ulaşılabilir bir şekilde eş zamanlı paylaşarak, aktif, etkin ve şeffaf bir iletişim sağlamaktır. Şirket'in kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması yönetim kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır. Bilgilendirmeler Şirket tarafından periyodik olarak KAP'a girişleri yapılan finansal tablolar, bağımsız denetçi raporu ve beyanlar, yıllık faaliyet raporları, Şirket internet sitesi (www.borlease.com.tr), özel durum açıklama formları, TTSG ve günlük gazeteler aracılığıyla yapılan ilan ve duyurular ve telefon, e-posta, faks gibi iletişim araçlarıyla yapılan iletişim yöntemleri ve araçları kullanılarak yapılır. Şirket'in özel durumlara konu hususların kamuya duyurulmasından önce veya eş zamanlı olarak KAP'ta da açıklama yapılır ve ilgili açıklamaya Şirket internet sitesinde de ayrıca yer verilir.

Kar Dağıtım Politikası

Kâr dağıtım politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in kâr dağıtım esaslarının belirlenmesi ve pay sahiplerinin Şirket'in gelecek dönemlerde elde edeceği kârın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesidir. Şirket, kâr dağıtım konusunda, pay sahiplerinin menfaatleri ile Şirket menfaati arasında denge kurulması için azami özen gösterir. Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması yönetim kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır.

İlke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli stratejisi, Şirket, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak kâr dağıtımına karar verilir. Kâr payı, nakit veya kârın sermayeye eklenmesi suretiyle bedelsiz olarak ortaklara dağıtılabileceği gibi, belli oranda nakit belli oranda bedelsiz pay olarak da dağıtılabılır.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirketimizin kâr payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır.

TÜRKİYE SERMAYE PİYASASI KURULU
Maddesi: 3534
No: 4527 / 2019
Yayın Tarihi: 2020
Yayın No: 2020/3309

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 5/10 Kat: 2B Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 5/10 Kat: 2B Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 510 43 13 Faks: 0216 510 43 19
Alemdağ V.D.: 179 123 089 0001
Tic. Sic. No: 170724-5
Versis No: 017911230890001



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 5/10 Kat: 2B Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 510 43 13 Faks: 0216 510 43 19
Alemdağ V.D.: 179 123 089 0001
Tic. Sic. No: 170724-5
Versis No: 017911230890001

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr dağıtımının genel kurul toplantısını takiben en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibari ile başlanması kaydıyla ödenir. Kâr dağıtım tarihine genel kurul karar verir. Genel kurul veya yetki verilmesi halinde yönetim kurulu, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Yönetim Kurulu, genel kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası mevzuatına uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtabilir.

Bağış ve Yardım Politikası

Bağış ve yardım politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirket'in bağış ve yardım esaslarının belirlenmesidir. Şirket'in Bağış ve Yardım Politikası'nın izlenmesi, gözetimi, geliştirilmesi ve gerekli güncellemelerin yapılması yönetim kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 19'uncu maddesi çerçevesinde "Şirket, sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemesi şartıyla, kendi işletme amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde her türlü bağış yapabilir.

Şirket tarafından yapılacak bağışların üst sınırı Genel Kurul tarafından belirlenir ve yapılan bağışlar dağıtılabılır kar matrahına eklenir. SPK yapılacak bağış miktarına üst sınır getirme yetkisine sahiptir. Bağışlar, SPKn'nun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine ve sair ilgili mevzuat hükümlerine aykırılık teşkil edemez, gerekli özel durum açıklamaları yapılır ve yıl içinde yapılan bağışlara dair bilgiler Genel Kurulda ortakların bilgisine sunulur."

Şirket tarafından yapılacak bağışların üst sınırının genel kurul tarafından belirleneceği belirtilmiştir. Şirketin pay sahiplerinin haklarının korunması esnasından uzaklaşılmasına yol açacak bağış ve yardımların yapılmasından kaçınılır. Ancak, sosyal sorumluluk anlayışı çerçevesinde, sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine ve Şirket politika ve uygulamalarına uygun olmak suretiyle, Yönetim Kurulu tarafından uygun görülen bağış ve yardımlar Şirket amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde yapılabilir. Her türlü tüzel veya gerçek kişiye bağış ve yardımlar nakdi veya aynı olarak yapılabilir.

Şirket tarafından yukarıdaki Şirket Esas Sözleşmesi'nin 19'uncu maddesi hükmü çerçevesinde yapılacak bağış ve ödemeler, SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur. İlgili dönem içinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ile politika değişiklikleri hakkında genel kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile ortaklara bilgi verilir. Bağış ve yardımların olağan genel kurulda ortakların bilgisine sunulması zorunludur. Bağış ve yardımlar konusunda SPK'nın örtülü kazanç aktarımı yasağına ilişkin düzenlemeleri ve uyulması zorunlu kurumsal yönetim ilkeleri başta olmak üzere ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

TÜRKİYE İŞİTİM KALKINMA BANKASI
Mersis No: 07500000000000000000
Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Sicil No: 27220
Tic Sicil No: 27220
Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Sicil No: 27220
Tic Sicil No: 27220

BORİTASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok Kat: 4 Kat No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ Y.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok Kat: 4 Kat No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0216 112 3089 Fax: 0216 110 43 19
Alemdağ Y.D.: 112 3089 Tic Sicil No: 27220
Mersis No: 017911230890001



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Laleli Mah. Geni Caddesi No: 22
Kat: 5 Pasajı Kat: 5 Kat: 5 Kat: 5
Blok Kat: 5 Kat: 5 Kat: 5 Kat: 5
Tic Sicil No: 27220

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sicil No: 27220
Tic Sicil No: 27220

06 Ekim 2023

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Şirket organlarının yanı sıra mevzuat gereği zorunlu olarak oluşturulması gereken “Yatırımcı İlişkileri Bölümü”, başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır.

Şirket’in Kurumsal İnternet Sitesinde (www.borlease.com.tr) yer alan Yatırımcı İlişkileri Bölümü’nde kurumsal yönetim profili kapsamında Şirket’e ilişkin bilgi ve veriler yer almaktadır. Şirket’in Kurumsal İnternet Sitesi (www.borlease.com.tr) Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından takip edilerek güncel olarak tutulmaktadır. Pay sahipleri ve ilgili diğer taraflarca e-mail, mektup, telefon gibi araçlar ile yöneltilen her türlü sorular en kısa sürede Yatırımcı İlişkileri Bölümü tarafından cevaplandırılmaktadır. Bu kapsamda Yatırımcı İlişkileri Bölümünün sorumluluğunda yürütülen başlıca faaliyetler aşağıda özetlenmiştir.

- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin Şirket ile ilgili yazılı bilgi taleplerini karşılamak.
- Genel kurul toplantılarını yürürlükteki mevzuata, Esas Sözleşme’ye ve diğer Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapmak.
- Genel kurul toplantılarında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları hazırlamak.
- Mevzuat ve Şirket Bilgilendirme Politikası dahil kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususun gözetilmesi ve izlenmesini sağlamak.
- Pay sahiplerine ilişkin kayıtları sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutmak.
- Şirket hakkında değerlendirme yapan analistleri bilgilendirmek.
- Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamaları güncel olarak Şirket’in Kurumsal İnternet Sitesinde pay sahiplerinin kullanımına sunmak.
- SPKn ile ilgili mevzuatta meydana gelen değişiklikler takip edilerek Şirket’in ilgili birimlerinin dikkatine sunmak.
- Özel Durumlar Tebliği dikkate alınarak gerekli özel durum açıklamalarını KAP aracılığıyla MKK’ya bildirerek kamuyu bilgilendirmek.
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her husus dahil sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişiminin koordinasyonunu sağlamak ve izlemek.
- Doğrudan bağlı olarak çalıştığı Şirket genel müdürü veya genel müdür yardımcısına ya da muadili diğer idari sorumluluğu bulunan yöneticilerden birine yürütmekte olduğu faaliyetlerle ilgili olarak en az yılda bir kere yönetim kuruluna sunulmak üzere rapor hazırlamak.

İzahname tarihi itibarıyla sermaye piyasası lisanslarına sahip personel istihdam edilmemiştir. Şirket’in, Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve borsada işlem görmeye başlaması için Kurul’a başvuran ortaklık olarak, yatırımcı ilişkileri bölümü oluşturarak, bu kapsamdaki yükümlülüklerini, paylarının borsada işlem görmeye başlamasından itibaren altı ay içerisinde yerine getirmesi gerekmektedir. Şirket bu doğrultuda

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 4 Kat: 19 No: 28 Umranıye / İSTANBUL
Tel: 0212 514 47 00 Faks: 0212 514 47 19
Atemdag Yolu No: 19 Kat: 2 No: 99 Tic. Sic. No: 170726-S
Ticaret Sic. No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Lütfi Mah. Kat: 1 Kat: 19 No: 28
(Etiler) Kat: 1 Kat: 19 No: 28
Tic. Sic. No: 170726-S
Ticaret Sic. No: 0179112308900001

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 4 Kat: 19 No: 28 Umranıye / İSTANBUL
Atemdag Yolu No: 19 Kat: 2 No: 99
Tic. Sic. No: 170726-S
Ticaret Sic. No: 0179112308900001



06 Ekim 2023

payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren 6 ayı geçmeyecek şekilde en kısa sürede mevzuatta yer alan şartları sağlayan personel atamasını gerçekleştirecektir.

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için dönem sonu personel sayıları, Şirket için aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Faaliyet Yeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
İstanbul	179	237	315	369

Borlease

Faaliyet Yeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
İstanbul	48	47	55	58
Kayseri	0	8	9	11
Toplam	48	55	64	69

Borlease'de 30.06.2023 itibarıyla 69 kişi çalışmaktadır. Çalışanların %40'ı kadın %60'ı erkektir. Çalışanların %39'u Lisans ve Lisansüstü, %25'i Ön Lisans, %36'sı oranında ise lise ve ilköğretim mezunudur. Çalışanların %56'sı 0-3 yıl, %23'ü 4-5 yıl, %21'i 5 yıl üstü kıdeme yılına sahiptir.

Artı Seyahat

Faaliyet Yeri	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
İstanbul	44	86	126	140
Adana	8	9	10	10
Ankara	10	11	18	17
Antalya	7	13	14	15
Bursa	-	-	8	9
Gaziantep	3	7	8	7
İzmir	44	29	34	43
Muğla	9	16	20	31
Trabzon	6	11	13	13
Konya	-	-	-	7
Samsun	-	-	-	8
Toplam	131	182	251	300

Artı Seyahat'te 30.06.2023 itibarıyla 300 kişi çalışmaktadır. Çalışanların %14'ü kadın %86'sı erkektir. Çalışanların %45'i lisans ve lisansüstü, %21'i ön lisans, %34'ü ise lise ve ilköğretim mezunudur. Çalışanların %84'ü 0-3 yıl, %6,5'i 4-5 yıl, %9,5'i 5 yıl üstü kıdeme yılına sahiptir.

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 4 Kat No: 20 Ümraniye / İstanbul
Tic. Sic. No: 270313 Tic. Sic. No: 0216 510 43 19
Vergi No: 1112 3089 Tic. Sic. No: 170726-5
Vergi No: 0179112308900001

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 4 Kat No: 20 Ümraniye / İSTANBUL
Ateşdağ V.D.: 180 044 8147

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Göçmen Sok. No: 1
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Şişli / İstanbul
Büyükdere Mülkiyetler V.D.: 911 100 194



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik herhangi bir opsiyon hakkı bulunmamaktadır.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik herhangi bir opsiyon hakkı bulunmamaktadır.

18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır.

19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Tablo A. İhraççı'nın Doğrudan Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi									
Ortağın		Sermaye Payı				Oy Hakkı			
Unvanı	Pay Grubu	10.01.2023 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla		10.01.2023 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla	
		(TL)	(%)	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)	Oy Adedi	(%)
Bor Holding	A	35.125.000	25	35.125.000	25	175.625.000	62,5	175.625.000	62,5
Bor Holding	B	105.375.000	75	105.375.000	75	105.375.000	37,5	105.375.000	37,5
Toplam	-	140.500.000	100	140.500.000	100	281.000.000	100	281.000.000	100

İhraççının son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları dolaylı olarak %5 ve fazlası olan nihai ortakların tespit edilebilmesi amacıyla, Bor Holding'in ortaklarının sermaye paylarına ve oy haklarına ilişkin bilgi aşağıda temin edilmektedir.

TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş.
Müşteri Hizmetleri
Tic. Sic. No: 27497 / İstanbul
Sicil Sicil No: 27497 / İstanbul
Sicil Sicil No: 27497 / İstanbul

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 28 Kat: No 28 Umranıye / İstanbul
Tic. Sic. No: 27497 / İstanbul
Tic. Sic. No: 27497 / İstanbul
Tic. Sic. No: 27497 / İstanbul

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 28 Kat: No 28 Umranıye / İstanbul
Tic. Sic. No: 27497 / İstanbul
Tic. Sic. No: 27497 / İstanbul

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ziraat Mah. Gönül Sok. No: 22A
Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 27497 / İstanbul
Tic. Sic. No: 27497 / İstanbul

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

Tablo B. Bor Holding'in Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
Adı Soyadı	10.01.2023 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname tarihi itibarıyla	
	TL / Oy Adedi	(%)	TL / Oy Adedi	(%)
Özgür Cem Hancan	71.578.130	95	71.578.130	95
Müge Çetin	3.767.270	5	3.767.270	5
TOPLAM	75.345.400	100	75.345.400	100

İhraççının son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları dolaylı olarak %5 ve fazlası olan nihai gerçek kişiler Özgür Cem Hancan ve Müge Çetin'dir. Bu ortakların İhraççı'daki dolaylı olarak sermaye paylarına ve oy haklarına ilişkin bilgi aşağıda temin edilmektedir.

Tablo C. İhraççı'nın Dolaylı Pay Sahipliğine ve Oy Haklarına İlişkin Bilgi								
Ortağın	Sermaye Payı				Oy Hakkı			
Unvanı	10.01.2023 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla		10.01.2023 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı itibarıyla		İşbu İzahname itibarıyla	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)	Oy Adedi	(%)	Oy Adedi	(%)
Özgür Cem Hancan	133.475.000	95	133.475.000	95	266.950.000	95	266.950.000	95
Müge Çetin	7.025.000	5	7.025.000	5	14.050.000	5	14.050.000	5
Toplam	140.500.000	100	140.500.000	100	281.000.000	100	281.000.000	100

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesi uyarınca, Şirket payları gruplara ayrılmış olup, toplam 140.500.000 adet payın 35.125.000 adedi nama yazılı A Grubu ve 105.375.000 adedi hamiline yazılı B Grubu paylardır. A Grubu payların Yönetim Kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 11. maddesi uyarınca, her bir A Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir B Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir.

YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.
Sicil No: 41027 / M. Sicil No: 22
Büyükdere Mah. Kat: 9 / D: 100
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 1 / Kat: 28 / Umraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 1 / Kat: 28 / Umraniye / İstanbul
Tel: 0212 511 43 13 Fax: 0212 510 43 19
Alemdağ V.D.: 180 044 8117 Tic.Sic.No: 274200
Tic.Sic.No: 017911230890001



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.
Laleli Mah. Ziraat Bankası Kat: 22
(Nispetiye) / Beşiktaş / İST.
Tic. Sic. No: 274200 / M. Sicil No: 22
Büyükdere Mah. Kat: 9 / D: 100
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye / 4594

YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.
Sicil No: 41027 / M. Sicil No: 22
Büyükdere Mah. Kat: 9 / D: 100
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye

06 Ekim 2023

06 Ekim 2023

06 Ekim 2023

üzere, Yönetim Kurulu'nun kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları TTK, SPKn, SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak, gerekli göreceği konularda komiteler ve alt komiteler oluşturur. İlgili komiteler halihazırda kurulmuş olup, komitelerin çalışma esasları ile Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum amacıyla halihazırda yürürlüğe konmuş politikalar hakkında bilgilere işbu İzahname'nin 17. bölümünde yer verilmiştir.

- Esas Sözleşme'nin "Bağımsız Denetim" başlıklı 17. maddesi uyarınca, Şirket'in ve mevzuatta öngörülen diğer hususların denetimi ve bağımsız denetçi hakkında TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Sermayedeki veya toplam oy içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortak bulunmamaktadır. Sermayedeki veya toplam oy içindeki dolaylı payları %5 ve fazlası olan gerçek kişiler Özgür Cem Hancan ve Müge Çetin arasında herhangi bir akrabalık ilişkisi bulunmamaktadır.

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Şirket'in ilişkili tarafları ve açıklamaları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

İlişkili Tarafın Adı Soyadı / Ticari Unvanı	İlişkili Taraf Sayılmasının Gerekçesi
Bor Holding A.Ş.	Şirket'in %100 pay sahibidir.
Özgür Cem Hancan	Bor Holding'in doğrudan ve Şirket'in dolaylı olarak %95 pay sahibidir
Müge Çetin	Bor Holding'in doğrudan ve Şirket'in dolaylı olarak %5 pay sahibidir
Otosfer Otomotiv Ticaret A.Ş.	Bor Holding'in %100 pay sahibi olduğu bağlı ortaklığıdır.
Alesta Sigorta Acenteliği ve Aracılık Hiz. Ticaret Ltd. Şti.	Bor Holding'in %100 pay sahibi olduğu bağlı ortaklığıdır.
Magdeburger Sigorta A.Ş.	Bor Holding'in %96 pay sahibi olduğu bağlı ortaklığıdır.
Leo Araç Emlak Alım Satım ve Ticaret A.Ş.	Müge Çetin %100 pay sahibidir.
Metrobor Sigorta Acenteği A.Ş.	2022 yılına kadar Bor Holding'in %100 pay sahibi olduğu bağlı ortaklığıdır.
Otomobit Bilişim Teknolojileri Ltd. Şti.	Müge Çetin %100 pay sahibidir.

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Buyukdeniz Cad.
2.Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271123089 Tic. Sic. No: 170726-5
Mersis No: 0179112308900001 217

BORLASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Buyukdeniz Cad.
2.Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alındığı V.D.: 180 044 8117

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Ziraat Yatırım A.Ş. Kat: 5
(Etiler) Paşa Çarşısı Kat: 5 İST.
Büyükdere Mülkiyet No: 010 04594



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANS MAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

İlişkili taraflardan Bor Holding'e 01.01.2022-31.12.2022 döneminde yapılan satışların 240.000.000 TL'lik kısmını Şirket'in Magdeburger'de sahip olduğu hisselerin Bor Holding'e satışı teşkil etmektedir.

İlişkili taraflardan alımlar

İhraççı'nın İzahname'de yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ilişkili taraflardan yaptığı alımlar aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflardan Alımlar	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 30.06.2023
Alesta Sigorta Acenteliği ve Aracılık Hiz. Tic.Ltd. Şti.	--	--	--	--
Bor Holding A.Ş.	2.117.976	6.580.022	15.584.879	12.752.652
Metrobor Sigorta Acenteliği A.Ş.	466.549	951.759	7.466	--
Otomobit Bilişim Teknolojileri Ltd. Şti.	655.902	2.598.903	433.367	157.272
Otosfer Otomotiv Ticaret A.Ş.	--	--	10.000	--
Popycar Araç Kiralama A.Ş.	213.952	--	--	--
Urban Araç Kiralama A.Ş.	1.389.056	--	--	--
Magdeburger Sigorta A.Ş.	--	--	2.820.624	161.462
İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş.	--	--	--	9.571
Toplam	4.843.435	10.130.684	18.856.336	13.080.957

İlişkili taraflardan alımların niteliklerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

İlişkili taraflardan alımlar	01.01.- 31.12.2020	01.01.- 31.12.2021	01.01.- 31.12.2022	01.01.- 30.06.2023
Araç kiralama alımı	1.124.936	--	--	157.272
Bilgi işlem hizmet alımı	704.459	3.026.649	676.984	--
Maddi duran varlık alımı	648.455	44.295	136.882	--
Sigorta aracılık hizmet alımı	466.549	946.139	2.374.370	--
Personel gideri yansıtması	617.658	3.860.522	9.226.056	10.728.260
Yönetim danışmanlık gideri	--	459.605	6.294.498	2.024.393
Diğer	1.281.378	1.793.474	147.546	171.032
Toplam	4.843.435	10.130.684	18.856.336	13.080.957

İlişkili taraflardan ticari ve diğer alacaklar

İhraççı'nın İzahname'de yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ilişkili taraflardan ticari ve diğer alacakları aşağıdaki gibidir.

TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş.
Mecidiyeköy Şişli 81 Fındıklı 34097
Tel: 44327 / M: 0212 44327
E-posta: HESAPLAR@TIBANKAS.COM.tr

BOR HİSSE OTOMOTİV A.Ş.
Sarıy Mah. Ü. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 İçişleri No: 28 Umraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Sarıy Mah. Ü. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 İçişleri No: 28 Umraniye / İSTANBUL
Tel: 0216 511 4313 / Faks: 0216 511 0431 19
Alemdağ V.D.: 180 044 8117 Tic.Sic.No: 272222
Mersis No: 0179112308900001



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıy Mah. Ü. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 İçişleri No: 28 Umraniye / İSTANBUL
Tel: 0216 511 4313 / Faks: 0216 511 0431 19
Alemdağ V.D.: 180 044 8117 Tic.Sic.No: 272222
Mersis No: 0179112308900001

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıy Mah. Ü. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 İçişleri No: 28 Umraniye / İSTANBUL
Tel: 0216 511 4313 / Faks: 0216 511 0431 19
Alemdağ V.D.: 180 044 8117 Tic.Sic.No: 272222
Mersis No: 0179112308900001

06 Ekim 2023

Ticari Alacaklar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Alesta Sigorta Acenteliği ve Ara. Hizm. Tic. Ltd. Şti.	--	142.641	152.196	307.452
Bor Holding A.Ş.	--	--	--	--
Leo Araç Emlak Alım Satım ve Tic. A.Ş.	7.252	42.472	442	1.642
Metrobor Sigorta Acenteliği A.Ş.	10.173.764	1.101.147	3.272.976	164.870
Otomobit Bilişim Teknolojileri Ltd. Şti.	1.563.757	1.282.520	4.075.541	5.714.772
Otosfer Otomotiv Ticaret A.Ş.	41.482	2.849.811	--	--
Urban Araç Kiralama A.Ş.	--	--	--	--
Popycar Araç Kiralama A.Ş.	--	--	--	3.729
Özgür Cem Hancan	50.900	--	--	--
Müge Çetin	7.315	519	519	--
Magdeburger Sigorta A.Ş.	--	--	863.263	4.670.328
İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş.	--	--	489	--
Toplam	11.844.470	5.419.110	8.365.426	10.862.793

30.06.2023 itibarıyla Bor Holding'den olan 399.802.542 TL tutarlı alacağın büyük bir bölümü Şirket'in Magdeburger'de sahip olduğu hisselerin satışından kaynaklanmıştır

Diğer Alacaklar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Alesta Sigorta Acenteliği ve Ara. Hizm. Tic. Ltd. Şti.	118.827	--	--	--
Bor Holding A.Ş.	19.675.939	19.004.956	330.562.610	399.802.542
Metrobor Sigorta Acenteliği A.Ş.	4.538	--	--	--
Otomobit Bilişim Teknolojileri Ltd. Şti.	321.371	--	--	--
Özgür Cem Hancan	--	--	3.198.888	4.250.215
Müge Çetin	--	--	902.485	--
Zafer Uçar	15.083.991	12.594.416	13.948.316	7.192.018
Toplam	35.204.666	31.599.372	348.612.299	411.244.775

31.12.2020 ve 31.12.2021 yıllarında Bor Holding'den olan alacaklar finansal duran varlık satışlarından kaynaklanmış olup, 31.12.2022 itibarıyla kapanmıştır.

Magdeburger'in hissedarı olan Zafer Uçar'dan olan alacaklar ise finansal duran varlık alımları sırasında Zafer Uçar adına yapılan ödemelerden kaynaklanmıştır. Şirket ile Zafer Uçar arasında 22.05.2023 tarihinde akdedilen Protokol tahtında Zafer Uçar, Şirket'e olan borç bakiyesinin ödeme tarihine kadar işleyecek bütün faizleri de içerecek şekilde 2023 yıl sonuna kadar tamamen ödeyeceğini taahhüt etmiştir. Zafer Uçar bakiyesi için Bor Holding A.Ş. tarafından 27.06.2023 tarihinde toplamda yapılan 7.000.000 TL ödeme ile 30.06.2023 tarihinden 7.192.018 TL'ye ulaşmış ve yine Bor Holding A.Ş. tarafından temmuz ayı içinde Zafer Uçar adına yapılan ödemelerle bakiye kapatılmıştır. Bu doğrultuda, 17.07.2023 tarihi itibarıyla Zafer Uçar'ın Şirket'e olan borç bakiyesinin tamamı ödenmiştir.

İlişkili taraflara ticari ve diğer borçlar

İhraççı'nın İzahname'de yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ilişkili taraflara ticari ve diğer borçları aşağıdaki gibidir.

[Handwritten signature]

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4/1 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 170726-5
Alc. Sic. No: 1800448117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4/1 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 170726-5
Alc. Sic. No: 1800448117



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
L. T. Mah. Güneşli Sok. No: 22
İstanbul Paşası / Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 170726-5
Alc. Sic. No: 1800448117

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

Ticari Borçlar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Bor Holding A.Ş.	2.451.051	3.690.683	2.157.497	9.383.152
Metrobor Sigorta Acenteliği A.Ş.	13.088.754	13.059.694	25.586.162	12.983.841
Otosfer Otomotiv Ticaret A.Ş.	--	--	450.000	475.000
Urban Araç Kiralama A.Ş.	--	--	--	--
Özgür Cem Hancan	--	--	--	--
Müge Çetin	--	--	--	--
Magdeburger Sigorta A.Ş.	--	--	542.360	3.123
İstasyon Şarj Hizmetleri A.Ş.	--	--	--	4.853.247
Toplam	15.539.805	16.750.377	28.736.019	27.698.363

Diğer Borçlar	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2023
Bor Holding A.Ş.	169.856	942.099	--	--
Metrobor Sigorta Acenteliği A.Ş.	5.583.761	427.606	--	--
Otomobit Bilişim Teknolojileri Ltd. Şti.	42.026	555.124	--	--
Popycar Araç Kiralama A.Ş.	--	--	--	--
Özgür Cem Hancan	--	--	--	--
Toplam	5.795.643	1.924.829	--	--

20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihracının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

İhracçı'nın İzahname'de yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ilişkili taraflar ile yaptığı işlerin net satış hasılatı içindeki payı aşağıdaki şekildedir.

Satışlar (TL)	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2022	30.06.2022	30.06.2023
İlişkili Taraflara Satışlar (A)	11.741.955	3.746.473	277.206.314 (*)	242.892.206 (*)	30.130.761
Net Satışlar (B)	681.525.317	1.292.710.213	1.789.334.790	774.321.194	998.259.369
A/B	1,7%	0,3%	15,0%	31,4%	3,0%

(*) İlgili tutarların 240 Milyon TL'si Magdeburger Sigorta'nın Bor Holding'e satışından kaynaklanmaktadır.

21. DİĞER BİLGİLER

21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in çıkarılmış sermayesi her biri 1 (bir) TL değerinde 140.500.000 adet paya ayrılmış 140.500.000 TL olup, tamamı muvazaadan ari bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu paylardan 35.125.000 adedi nama yazılı A Grubu ve 105.375.000 adedi hamiline yazılı B Grubu'dur.

21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 700.000.000 TL'dir.

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2 Blok No: 43227 / 1 Kat: 81 / Fındıklı / Beşiktaş / İstanbul
Tel: 0212 517 1133 / Faks: 0212 510 43 19
Alemdağ V.D. 174 114 3089 Tic. Sic. No: 170726-5
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM

MEVKULİ GİRİŞLER A.Ş.
Saray Mah. Gönül Sok. No: 22
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / 34398 / İstanbul
Tic. Sic. No: 270991 / Mersis No: 09300104594

BORLESE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2 Blok No: 43227 / 1 Kat: 81 / Fındıklı / Beşiktaş / İstanbul
Alemdağ V.D. 180 044 0117



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin % 10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Fiili dolaşımda pay bulunmamaktadır. Şirket'in aynı sermayesi bulunmamaktadır.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisseler bulunmamaktadır.

21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Şirket paylarından kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları Şirket payı bulunmamaktadır.

21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçları yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları yoktur.

21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Şirket, 31.12.2020 tarihinde sona eren finansal dönem içinde herhangi bir sermaye artırımı veya sermaye azaltımı yapmamıştır.

Şirket, 31.12.2021 tarihinde sona eren finansal yıl içinde bir sermaye artırımı gerçekleştirmiştir. Şirket sermayesinin 30.000.000 TL'den 140.500.000,00 TL'ye artırılmasına ve artırılan tutarın 97.946.233,80 TL'sinin Vergi Usul Kanunu'nun geçici 31. maddesi kapsamında maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme artışları hesabından, 6.000.000,00 TL'sinin özel fonlar hesabından, 6.187.803,43 TL'sinin geçmiş yıl karlarından ve 365.962,77 TL'sinin nakden karşılmasına ilişkin genel kurul kararı, 31.12.2021 tarihinde tescil edilerek 31.12.2021 tarih ve 10485 sayılı TTSG'de yayımlanmıştır. Söz konusu sermaye artırımında yer alan 365.962,77 TL Şirketimizin tek pay sahibi Bor Holding tarafından nakit olarak taahhüt edilmiş ve nakdi sermayenin tamamı tescilden önce ödenmiştir.

Yukarıda açıklanan sermaye artırımı kapsamında yer alan yeniden değerlemeye tabi tutulan 3506 adet taşıtın 1903 adedinin satışını Şirket 19.08.2022 tarihi itibarıyla gerçekleştirmiş ve yasal kayıtlarına almıştır. Satışı yapılan 1903 adet taşıta ilişkin Şirketin 53.485.300,07 TL yeniden değer artışı hesapladığı, taşıtların toplam satış bedelinin 636.851.484,87 TL olduğu, Şirketin bu satışlar sonucu elde ettiği gelirin 296.358.937,41 TL olduğu ve söz konusu satış

BOR HOLDİNG A.Ş.

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 41 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0216 510 43 19 Faks: 0216 510 43 19
Alemdağ V.D.: 171 112 3089 Tic.Sic.No: 170726
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
L. Ant. Mah. / Sarıy Mah. / Kat: 22
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / T.C. / 81210
Büyükdenez V.D.: 180 044 8117
Tic. Sic. No: 010 4594

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 41 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117



06 Ekim 2022

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

gelirinin bu taşıtlar için hesaplanan yeniden değer artış fonunun üzerinde olduğu KPMG tarafından hazırlanan 22.08.2022 tarihli “Yeminli Mali Müşavirlik Yeniden Değerlemeye Tabi Tutulan Taşıtların Satışına İlişkin Özel Amaçlı Raporu” ile tespit edilmiştir.

Pay Tebliği’nin “Halka açık olmayan ortaklıkların paylarının ilk halka arzı öncesi uyulacak ön şartlar” başlıklı 5. maddesine uyum amacıyla, 31.12.2021 tarihinde tescil edilen 27.12.2021 tarihli genel kurul kararı ile sermayeye ilave edilen 97.946.233,80 TL tutarındaki Maddi Duran Varlıklar Değer Artış Fonu’nun 53.485.300,07 TL tutarındaki kısmının realize olması sebebi ile ödenmiş sermaye hesaplarında tutulmaya devam edilmesine, satışa konu edilerek realize olmamış olan 45.000.000,00 TL’lik kısmının Maddi Duran Varlıklar Değer Artış Fonu hesabına geri çekilerek sermayenin 45.000.000,00 TL azaltılmasına ve eşzamanlı olarak 45.000.000,00 TL sermaye artışı yapılmasına, arttırılan 45.000.000,00 TL’nin nakden karşılanmak suretiyle sermayeye eklenmesine karar verilmiştir. Şirketin sermaye tutarında değişiklik olmaması amacı ile 18.08.2022 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında eşzamanlı sermaye azaltımı ve artırımı gerçekleştirmiş olup, anılan bu karar İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde 22.08.2022 tarihinde tescil edilmiş ve TTSG’nin 25.08.2022 tarihli 10647 sayılı nüshasında ilan edilmiştir. Arttırılan sermayenin tamamı Şirket’in tek pay sahibi Bor Holding tarafından nakit olarak taahhüt edilmiş olup, nakdi sermayenin tamamı tescilden önce ödenmiştir.

Öte yandan, 10.01.2023 tarihinde yapılan genel kurul toplantısında alınan karar ile kayıtlı sermaye sistemine geçilmesine ve gerekli Esas Sözleşme tadillerinin yapılmasına karar verilmiştir. Şirket’in kayıtlı sermaye tavanı 700.000.000 TL olup, her biri 1,00 TL itibari değerde 700.000.000 adet paya bölünmüştür.

SPK tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2022-2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2026 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için, SPK’dan izin almak suretiyle, genel kuruldan 5 (beş) yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.

21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

21.10. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Şirket Esas Sözleşmesi’nin “Yönetim Kurulu ve Süresi” başlıklı 8. maddesi uyarınca, Şirket’in işleri ve idaresi, TTK hükümleri çerçevesinde Genel Kurul tarafından en çok 3 yıl için seçilecek

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Arınan Bulvarı Cad.
2.Blok No: 4 İç Kısıp No: 2 Umranıye / İSTANBUL
Telefon V.O.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Arınan Bulvarı Cad.
2.Blok No: 4 İç Kısıp No: 2 Umranıye / İstanbul
Tel: 0216 511 44 13 04 0216 510 43 19
Alemdağ V.O.: 172 112 3089 Tic.Sic.No: 170726
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Geniş Çok No: 22
(Etiler / Beşiktaş) / İstanbul
B. Tic. Sic. No: 279983 / T. V. O. 098 610 4594



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

en az 5 (beş) en çok 11 (on bir) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. A grubu payların Yönetim Kurulu üyelerinin seçiminde aday gösterme imtiyazı olup, B grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. 5 (beş) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi, 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi, 10 (on) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi ve 11 (on bir) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi A Grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A Grubu pay sahiplerinin belirleyerek genel kurulun seçimine sunacağı adaylar, A Grubu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı veya alacakları yazılı bir karar ile, A Grubu payların oy çokluğuyla belirlenir. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesi uyarınca, Yönetim kurulu, 2022-2026 yılları arasında, SPK'n hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile nominal değerinin üzerinde veya altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni paylar çıkarılmaz. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Yeni pay çıkarılırken, aksine karar verilmemiş ise, A Grubu nama yazılı payların çıkarılmış sermaye içindeki oranları muhafaza edilir ve yapılacak sermaye artırımlarında A Grubu paylar karşılığında A Grubu, B Grubu paylar karşılığında B Grubu paylar ihraç edilir. Mevcut A ve B Grubu pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda B Grubu pay çıkarılacaktır. Bedelsiz sermaye artırımlarında, çıkarılan bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in Yönetimi ve Temsili" başlıklı 9. maddesi uyarınca, Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için, bunların Şirketin unvanı altına konmuş ve Şirketi ilzama yetkili kişinin imzasını taşıması gereklidir.

Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylanmış sureti ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgü olduğuna veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir.

Yönetim Kurulu, TTK'nın 370/2. maddesi uyarınca, temsil yetkisini bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredebilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır.

Yönetim kurulu, yukarda belirtilen temsilciler dışında, temsile yetkili olmayan yönetim kurulu üyelerini veya şirkete hizmet akdi ile bağlı olanları sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcıları olarak atayabilir. Bu Şekilde atanacak olanların görev ve yetkileri, TTK'nın

BOR HOLDING A.Ş.

Saray Mah. Ur. Adnan Uygüdeniz Cad.
2.Blok No: 4/ç Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0212 510 43 12 Faks: 0212 510 43 19
Alemdağ V.D.: 170726-5 Tic.Sic.No: 170726-5
Tic.Sic. No: 0179112308900001

BOR HAVAS OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Ur. Adnan Uygüdeniz Cad.
2.Blok No: 4/ç Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180044-B117

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mah. Ur. Adnan Uygüdeniz Cad.
2.Blok No: 4/ç Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 170726-5 Tic.Sic.No: 170726-5
Tic.Sic. No: 0179112308900001



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi, 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi, 10 (on) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi ve 11 (on bir) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi A Grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A Grubu pay sahiplerinin belirleyerek genel kurulun seçimine sunacağı adaylar, A Grubu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı veya alacakları yazılı bir karar ile, A Grubu payların oy çokluğuyla belirlenir. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 11. maddesi uyarınca, Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan A Grubu paylar sahiplerine 5 (beş) oy hakkı; B Grubu paylar sahiplerine 1 (bir) oy hakkı verir.

21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Pay sahiplerinin ortaklık haklarında ve paylara tanınan imtiyazlarda değişiklik yapılması TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerine tabidir.

21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 10. maddesi uyarınca, genel kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır:

a. **Davet Şekli:** Genel Kurul toplantılarına davet hakkında TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde yer alan davet usul ve şekli ile ilan sürelerine ilişkin düzenlemelere uyulur. Bu davet ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır. TTK ile sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde öngörülen bilgi ve belgeler ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce ilan edilir ve pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Genel kurul toplantılarına çağrı konusunda SPK'nın 29/1 hükmü saklıdır.

b. **Toplantı zamanı:** Genel Kurullar, olağan ve olağanüstü toplanırlar. Olağan genel kurul, Şirket'in hesap devresi sonundan itibaren 3 ay içinde ve senede en az bir defa; olağanüstü genel kurullar ise, Şirket iş ve işlemlerinin, TTK'nın ve sermaye piyasası mevzuatının gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır.

c. **Oy Hakkı:** Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan A Grubu paylar sahiplerine 5 (beş) oy hakkı; B Grubu paylar sahiplerine 1 (bir) oy hakkı verir. Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin pay sahibi olduğunu kanıtlayan belgeleri veya senetleri Şirket'e, bir kredi kuruluşuna veya başka bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz. Pay sahibi genel kurul toplantılarına kendisi katılabileceği gibi pay sahibi olan veya olmayan bir temsilci de yollayabilir. Vekaletnameler ve vekaleten oy kullanma usul ve esaslarına TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır. Sermaye piyasası mevzuatının vekaleten oy kullanmaya ve önemli nitelikteki işlemlerin müzakeresine ilişkin düzenlemelerine uyulur.

d. **Müzakerelerin Yapılması ve Nisaplar:** Şirket genel kurul toplantılarında, TTK ve sermaye piyasası mevzuatında yazılı hususlar müzakere edilerek gerekli kararlar alınır. SPK'nın genel kurul toplantısında gündeme bağlılık ilkesine uyulmaksızın görüşülmesini veya

BORLEAŞ OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 4 E Kat: 10 Ümraniye / İSTANBUL
Açılış Y.D.: 180 044 0117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 1 Kat: 10 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 510 43 19
Faks: 0216 510 43 19
Açılış Y.D.: 179 112 3089 Tic.Sic.No: 1707226
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
L. 1 Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok Kat: 10 Ümraniye / İSTANBUL
Açılış Y.D.: 179 112 3089 Tic.Sic.No: 1707226
Mersis No: 0179112308900001

YATIRIM FİNANSMAN A.Ş.
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

ortaklara duyurulmasını istediği hususların genel kurul gündemine alınması zorunludur. Genel kurul toplantıları ve bu toplantılardaki karar nisabı, TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile SPK'nın kurumsal yönetim ilkeleri ile sair düzenlemelerine tabidir.

e. **Toplantı Yeri:** Genel kurul, Şirket'in merkez adresinde veya Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek Şirket'in merkezinin bulunduğu ilin elverişli bir yerinde toplanır.

f. **Genel Kurul Toplantısına Elektronik Ortamda Katılım:** Şirketin genel kurul toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, TTK'nın 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

g. **Toplantıya İlişkin Usul ve Esasların Belirlenmesi:** Genel kurul toplantısının işleyiş şekli bir iç yönerge ile düzenlenir. Genel kurul toplantısı, TTK, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ve iç yönergeye uygun olarak yürütülür.

h. **Bakanlık Temsilcisi:** Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında T.C. Ticaret Bakanlığı temsilcisi bulunması ve görevleri konusunda TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. **21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:**

Şirket'in yönetim hakimiyetini sağlayan, yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı veren A Grubu payların devri, Esas Sözleşme'nin "Pay Devri" başlıklı 7. maddesinde düzenlenen bağlam hükümlerine tabidir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Payların Devri" başlıklı 7. maddesi uyarınca, Şirket paylarının devri, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuata göre gerçekleştirilir. A ve B grubu paylar herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın serbestçe devrolunabilir. A Grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için, bu payların B grubu paya dönüştürülmesi gerekmekte olup, bu doğrultuda Esas Sözleşme değişikliği yapılması ve Esas Sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması gerekmektedir. Şirket'in kendi paylarını geri alması durumunda sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilir ve gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

Bu doğrultuda, Şirket'in Esas Sözleşmesi'nde yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hüküm bulunmamaktadır.

21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Payların Devri" başlıklı 7. maddesi uyarınca, Şirket paylarının devri, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuata göre gerçekleştirilir. A ve B grubu paylar herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın serbestçe devrolunabilir. A Grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için, bu payların B grubu paya dönüştürülmesi gerekmekte olup, bu doğrultuda Esas Sözleşme değişikliği yapılması ve Esas Sözleşme değişikliğinin genel kurulca onaylanması

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Özükdüz Cad.
2. Blok No: 4 Kat: 8 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 510 43 13 Fax: 0216 510 43 19
Alemdağ V.D.: 179 112 3089 Tic.Sic.No: 170724-S
Versis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Zorlu Kat: 22
(Halk Pasajı) Kat: 2 Beşiktaş / İST.
Büyükdere Mülh. No: 10 4594

BORLASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Özükdüz Cad.
2. Blok No: 4 Kat: 8 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER

gerekmektedir. Şirket'in kendi paylarını geri alması durumunda sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilir ve gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Araç Kiralama Sözleşmeleri

Borlease'in Akdettiği Uzun Dönem Araç Kiralama Sözleşmeleri

Şirket olağan faaliyetleri kapsamında uzun dönem operasyonel araç kiralamakta olup, bu doğrultuda çeşitli müşterileri ile araç kira sözleşmesi akdetmektedir. Bu sözleşmelerin birçoğu Şirket tarafından hazırlanan matbu sözleşmeler olup, benzer hükümler içermektedir.

Anılan sözleşmeler tahtında Şirket tarafından ilgili sözleşmelerde belirlenen sayı ve modelde araç yine ilgili sözleşmeler tahtında belirlenen ücret karşılığı belirli süreler ile müşterilere kiralanmaktadır. Sözleşmeler süresince ÖTV, KDV, diğer ilgili vergi, resim, harç vb. Şirket tarafından ödenmesi gerekli bedellerde meydana gelebilecek değişiklikler sözleşmede belirlenen ücretlere yansıtılabilecektir.

Araçların geç teslim edilmesi halinde Şirket ilgili sözleşme tarafına cezai şart ödemekle veya ücretsiz olarak ikame araç sağlamakla yükümlü kalabilecektir. İlave, sözleşmeler tahtında belirlenen kira bedelleri sözleşme tarafı ilgili kiralayanlar tarafından Şirket'e aylık olarak ödenecek olup, kira süresinin sona ermesi üzerine teslim edilen araçların sözleşmede belirlenen toplam kilometreyi aşmış olması durumunda Şirket ilave kira ücreti talep edebilecektir. Sözleşmelerin bazılarında, araçların periyodik bakım ve onarım hizmeti, kasko poliçe primleri, zorunlu trafik sigorta poliçe primleri, küçük hasarların onarım ve tamiri hizmeti ve ikame araç tedarik hizmeti kira bedeline dahil edilmiştir, ancak trafik cezalarından kiralayanlar sorumlu olacak olup, kiraya veren sıfatıyla Şirket'in trafik cezası ödemesi durumunda ödenen tutarların Şirket tarafından derhal ilgili kiralayana fatura edileceği düzenlenmiştir. Ayrıca sözleşmede kararlaştırılmış olması durumunda ihtiyari mali mesuliyet sigortası primleri de sözleşmede belirlenen sorumluluk oranları dahilinde Şirket tarafından ödenecektir.

Kiralanılan araçların kira süresi öncesinde iade edilmek istenmesi halinde ise ilgili kiralayanlar Şirket'e sözleşmelerde belirlenen oranlarda erken iade bedeli ödeyecektir. İlgili kiralayanın araçları sözleşmede belirlenen tarihte iade etmemesi durumunda ise Şirket sözleşmede belirlenen oranda cezai şart talep etme hakkına sahip olacaktır. Sözleşmelerde, Şirket'in alacakları için herhangi bir teminat kararlaştırılmamaktadır. Ayrıca, bazı sözleşmelerde Şirket'in sözleşmeden doğan yükümlülüklerini yerine getirmemesi ihtimali bakımından genel ceza şartı öngörülmektedir.

Artı Seyahat'in Akdettiği Kısa Dönem Araç Kiralama Sözleşmeleri

Artı Seyahat olağan faaliyetleri kapsamında günde pek çok bireysel ve kurumsal müşteri ile kısa dönem araç kiralama sözleşmesi akdetmekte olup, bu sözleşmeler önceden Artı Seyahat tarafından hazırlanarak müşteriler ile müzakere edilmeksizin akdedilmektedir. Bu kapsamda bu sözleşmelerin hükümleri, ilgili mevzuat tahtında haksız şart ve/veya genel işlem şartı olarak nitelendirilebilecektir. Bu sebeple, herhangi bir tüketici uyuşmazlığında, akdedilen standart

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İstanbul
Tic. Sic. No: 271651 / 31.05.2016 / 271651 / 31.05.2016
E-posta: info@borlease.com.tr / 0216 510 43 19
Telefon: 0216 510 43 19 / 0216 510 43 19
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Etiler Mah. Gönül Sokağı No: 2
Kat: 5 Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 27090 / 01.08.2007 / 27090 / 01.08.2007
Mük. Sic. No: 27090 / 01.08.2007 / 27090 / 01.08.2007



06 Ekim 2023

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

sözleşmelerin bazı hükümlerinin geçersiz sayılması ve/veya tüketici lehine yorumlanması ihtimali bulunmaktadır.

Anılan sözleşmeler uyarınca, kiralayacak kişilerin belli segment araçlar için ehliyet süresi ve yaş gibi farklılaşan kriterleri karşılıyor olması gerekmektedir. Kiralayanların ek ücret ödeyerek ilave sürücü kaydettirmemeleri halinde araçları bizzat kendileri kullanmaları gerekmekte olup, yine kira bedelinin kiralayana ait şahsi kredi kartı ile ödenmesi gerekmektedir.

Sözleşme kapsamında bir kaza veya hasar anında, kiraya verilen araca dair Artı Seyahat'in uğradığı tüm zararlardan kiracı sorumludur. Ancak kiracının bu sorumluluğunu satın aldığı bu teminatlar dahilinde kısmen veya tamamen ortadan kaldırması mümkündür. Sözleşmede kiracı tarafından ödenmesi öngörülen hizmet bedellerinin toplanması sonucunda oluşan toplam kira bedelinin 2 katı bir kiralama bedeli, her halükârda 2.000 TL'den az olmamak kaydıyla, depozito olarak kiracıdan tahsil edilmektedir.

Sözleşmelerde Artı Seyahat tarafından, kiralanan araçlarda oluşabilecek hasarların ve alacaklarının teminatı olarak, kiralanan aracın segment ve süresine göre değişen tutarlarda, kiracının kredi kartından bu bedel tahsil edilmektedir. İlave teminatlar için bloke revizyon koyulması mümkündür. Sözleşme gereğince Artı Seyahat, ilgili depozitoyu nakit, çek, senet veya teminat mektubu olarak da alabilecektir.

Artı Seyahat aynı zamanda kurumsal müşteriler ile de çeşitli kısa dönem kira sözleşmeleri akdetmekte olup, kurumsal müşteriler ile akdedilen bu sözleşmelerdeki kira süreleri bireysel müşteriler ile akdedilenlere göre daha uzun süreli olup ancak her şekilde 12 ayı geçmemektedir. Ancak anılan sözleşmeler uyarınca sözleşme süresinin bitiminden önce taraflar sözleşmenin en fazla 5 kez olmak şartıyla 1'er yıl süre ile uzatılmasını kararlaştırabilmektedir. Bu sözleşmeler uyarınca kiralanan araçların sigortaları Artı Seyahat tarafından yapılmakta ve teminatların limitinin aşılması durumunda kiracılar aşılın tutarlardan sorumlu olmaktadır. Aynı şekilde, kira süresi içerisinde araçta meydana gelen hasarlardan ve otoyol ücretlerinden de kiracı sorumlu olacaktır.

Tedarik Amaçlı Araç Kira Sözleşmeleri

Artı Seyahat olağan faaliyetleri kapsamında kiralama amacıyla sahip olduğu filosunun bir bölümünü başka firmalardan kiralayarak kullanmaktadır. Bu doğrultuda, çeşitli firmalar ile üzere araç kira sözleşmeleri akdetmekte olup, ilgili kiralama süresi boyunca kiralanan araçlar Artı Seyahat tarafından üçüncü kişilere tekrar kiralanmaktadır. Anılan sözleşmelerde, kiralama süresi boyunca araçların karışacağı kaza, hasar vb. durumlardan Artı Seyahat'in sorumlu olacağı kararlaştırılmıştır.

Anılan sözleşmeler tahtında Şirket'in paylarının halka arzına engel bir durum bulunmamaktadır.

Yetkili Servis Sözleşmeleri

Artı Seyahat filosundaki araçların periyodik bakım ve onarımları ile tamirlerine ilişkin olarak, ilgili servis firmaları ile muhtelif zamanlarda birden fazla sözleşme akdedilmiş olup, anılan firmalar Artı Seyahat filosundaki araç markasına göre ilgili araç markasının üretici ve distribütör firmalarının izin verdiği yedek parçaları ile yalnızca sözleşmede belirtilen araç markası için servis hizmeti vermektedir.

TÜRKİYE İÇİŞLERİ BAKANLIĞI
Yabancı Yatırımlar Genel Müdürlüğü
Tic. Sic. No: 27110
Etiler, Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 27110
Etiler, Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 27110
Etiler, Beşiktaş / İstanbul

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2 Blok No: 4 Kat: 4 No: 24 Umranıye / İSTANBUL
Atatürk V.D.: 180 044 8111

BOR HOLDİNG A.Ş.
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2 Blok No: 4 Kat: 4 No: 24 Umranıye / İstanbul
Tel: 0212 555 40 15 Fax: 0212 510 43 19
Atatürk V.D.: 179 112 3089 Tic.Sic.No: 170726-5
Sersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İvrikli Mah. Caddesi Kat: 7
Etiler, Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 27110
Etiler, Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 27110
Etiler, Beşiktaş / İstanbul

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Etiler, Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 27110
Etiler, Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 27110
Etiler, Beşiktaş / İstanbul



6 Ekim 2023

Servis sözleşmeleri uyarınca, Artı Seyahat tarafından verilen hizmet karşılığı ilgili firmalara saatlik ücret ödenmektedir. Kullanılan araç parçaları vb. ürünler ise ilgili firma tarafından perakende satış fiyatı üzerinden sözleşmelerde gösterilen oranda indirim yapılarak Artı Seyahat'e fatura edilmektedir.

Artı Seyahat Franchise Sözleşmesi ve Bayilik Sözleşmeleri

Artı Seyahat ile Sixt GmbH arasında 01.01.2018 tarihinde imzalanan ve 28.01.2022 tarihinde süresi 5 yıl süreyle 21.12.2027'e kadar uzatılan Franchise Sözleşmesi hükümleri uyarınca, Artı Seyahat "Sixt" ve "Sixt Rent a Car" markasının Türkiye'deki kullanım haklarının tamamına sahip olup, Sixt GmbH'nin Türkiye franchise alanıdır (*franchisee*). Franchise Sözleşmesi ile genel anlamda Artı Seyahat'in Türkiye'de Sixt GmbH'nin know-how'u uyarınca faaliyetlerini ne şekilde ve ne kapsamda geliştireceği, mağaza ve işyerlerinin tasarımı ve renk bileşenleri, teçhizat yerleşimi, muhasebe ve iş uygulamaları ile politikaları, bilgi teknolojileri sistemlerinin kullanımı gibi çeşitli hususları düzenlemektedir. Anılan Franchise Sözleşmesi uyarınca Artı Seyahat Sixt GmbH'nin araç kiralama, Sixt GmbH'nin Türkiye dışındaki diğer franchise alanları aracılığıyla yurtdışı araç kiralama, şoförlü araç kiralama ve çeşitli koşulların yerine getirilmesi şartı ile finansal kiralama faaliyetlerini yerine getirmeye yetkilidir.

Franchise Sözleşmesi uyarınca Artı Seyahat'in sermayesinin veya oy haklarının çoğunluğuna sahip pay sahiplerinde değişiklik olması durumu Sixt GmbH'nin yazılı ön onayına tabidir. Şirket'in paylarının halka arzı sonucu Artı Seyahat'in sermayesinin veya oy haklarının çoğunluğunda herhangi bir değişiklik olmayacaktır; bu nedenle Sixt GmbH'den Şirket'in paylarının halka arzına istinaden yazılı ön onay alınmasına gerek bulunmamaktadır. Ancak, Şirket 05.04.2023 tarihinde paylarının halka arz edileceğini ve bu nedenle Artı Seyahat'in pay sahipliği yapısında kontrol değişikliği yaratmayacak şekilde dolaylı bir değişiklik olacağını bildirmiş, bu bildirim üzerine Sixt GmbH 06.04.2023 tarihinde, yazılı onayını yetkilileri tarafından Şirket'e iletmıştır.

Yine anılan Franchise Sözleşmesi uyarınca Artı Seyahat "Sixt" ve "Sixt rent a car" markaları altında sayılan faaliyetleri ya kendi şubeleri ile ya da akdettiği bayilik sözleşmeleri ile bayileri aracılığıyla gerçekleştirebilmektedir. Bu doğrultuda, Artı Seyahat tarafından muhtelif üçüncü kişiler ile bayilik sözleşmeleri de akdetmektedir. Anılan bayilik sözleşmeleri Artı Seyahat tarafından hazırlanan matbu sözleşmeler olup, sözleşmelerin hükümleri arasında büyük oranda benzerlik söz konusudur. Akdedilen bayilik sözleşmeleri uyarınca, bayiler "Sixt Rent a Car" markasını, ticaret unvanını, mağaza işaretleri, işyerlerinin tasarımı ve renk bileşenlerini, teçhizat yerleşimi, teçhizat ve faaliyetleri kontrol yöntemleri, muhasebe ve iş uygulamaları ile politikaları, know-how ve fikri ve sınai mülkiyet haklarının söz konusu işyeri ve ulaşım araçlarında kullanılmasının koşulları düzenlenmektedir. Anılan sözleşmeler 3 yıl süre ile akdedilmiş olup, taraflardan herhangi birinin sözleşmeyi fesih talebini iletmemesi halinde kendiliğinden 1 yıl süre ile uzamaktadır. Sözleşmeler tahtında ilgili bayiler, operasyon işleyişi ve fikri ve sınai mülkiyet hakkı kullanımlarına ilişkin yükümlülüklerine ilaveten, sözleşmelerde kendilerine tahsis edilen bölgeler haricinde "Sixt Rent a Car" markası ile başka bir bölgede faaliyet gösteremeyecek, bildirdikleri işyerlerini Artı Seyahat'in ön izni olmadan taşıyamayacak, seyahat acenteliği hariç araç kiralama faaliyetinden başka bir faaliyette bulunmayacaktır. İlaveten, anılan sözleşmeler tahtında bayiler, yıllık cirolarının sözleşmede belirlenen oranı kadar Artı Seyahat'e komisyon bedeli olarak ödeyecek olup, komisyon bedelinin sözleşmelerde kendilerine öngörülen yıllık asgari ciro hedeflerinin yine sözleşmelerde öngörülen orandan az oluşması durumunda, Artı Seyahat'e aradaki farkı da

TÜRKİYE
MERSİS NO: 08150000000000000000
Tic. Sic. No: 272221 / Şişli
İstanbul
Mükellefler V.D.: 333 3309

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
Bank No: 08150000000000000000 / İSTANBUL
Mükellefler V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 Kat: No 28 Umranıye / İstanbul
Tic. Sic. No: 272221 / Şişli
İstanbul
Mükellefler V.D.: 333 3309

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
L. Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
Pasajı Kat: 2 / Şişli
Mükellefler V.D.: 333 3309

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

olarak ifa etmelerinin akabinde, protokolün başkaca bir işleme gerek kalmaksızın sona erecektir. Sponsorluk ve Reklam Tanıtım Sözleşmesi'nin herhangi bir sebeple feshedilmesi halinde Nesine'nin bu fesihden etkilenmemesi adına Galatasaray Sportif, devredilen hakların Nesine tarafından kullanımına devam edileceğini taahhüt etmiştir.

FİLO YÖNETİM HİZMETİ SÖZLEŞMELERİ

Şirket, hizmet alan sıfatıyla muhtelif şirketlerin taraf oldukları araç yönetim hizmeti sözleşmeleri ile, sözleşmelerde öngörülen hizmetleri sağlamayı taahhüt etmiştir. Bu hizmetler temel olarak bakım ve onarımlar (araç bakım masrafları ve kaza veya teknik arıza yapan araçların bakımlar ve lastik değişimleri ile bunların depolanması gibi), muadil araç yönetimi, yol yardım hizmeti sağlanması, araç satış işlemlerine destek olunması, yakıt yönetimi sağlanması gibi operasyonel faaliyetler olarak kategorize edilmektedir. Bu hizmetlerin sağlanması adına aylık yönetim bedeli belirlenmektedir.

Muhtelif Hizmet Sözleşmeleri

Şirket ve Artı Seyahat faaliyetlerini gerçekleştirmek amacıyla çeşitli hususlara ilişkin olarak üçüncü kişilerden çeşitli hizmetler temin etmektedir. Söz konusu sözleşmeler Şirket tarafından hizmet bazında imzalanmakta ve bu kapsamda Şirket faaliyetlerinin sürekliliği sağlanmaktadır. Şirket'in üçüncü kişiler ile imzaladığı bu sözleşmeler uyarınca temin ettiği hizmetler başlıca (i) denetim hizmeti, (ii) ekspertiz hizmeti, (iii) mali müşavirlik hizmeti ve (iv) değerlendirme hizmetidir.

Finansman Sözleşmeleri

Genel Kredi Sözleşmeleri

Kredi alan olarak Şirket ve kredi veren olarak Türkiye’de kurulu çeşitli bankalar arasında işbu İzahname tarihi itibarıyla çeşitli genel kredi sözleşmeleri akdedilmiştir.

Anılan genel kredi sözleşmeleri, ilgili bankaların standart sözleşmeleri olup; genel olarak bankalara kredi alan şirketin finansal durumunun olumsuz yönde değişmesi, ilgili şirketlerce üçüncü kişiler lehine kefalet ve garantiler verilmesi, ilgili şirketlerin malvarlığı üzerinde önemli ölçüde tasarruflarda bulunulması ve takyidatlar yaratılması, şirketlerin borçluluğunun artırılması, izinsiz kâr payı dağıtımı yapılması gibi hallerde tüm kredileri muaccel hale getirme, geri ödeme talep etme, temerrüt faizi işletme gibi geniş hak ve yetkiler tanımaktadır. Söz konusu genel kredi sözleşmelerinin çoğunluğu, çeşitli müteselsil kefaletlerle teminat altına alınmıştır.

Şirket, halka arz kapsamında gerçekleşecek ortaklık yapısındaki değişikliklerle ilgili olarak, bankalardan ilgili muvafakat yazılarını temin etmiştir.

Araç Finansman Sözleşmeleri

Banka ve finansal kuruluşlara ilaveten, Şirket ve Artı Seyahat ayrıca Mercedes-Benz Finansman Türk A.Ş., Koç Finansman A.Ş. ve ALJ Finansman A.Ş ile muhtelif tarihlerde otomotiv ürünleri kredisi ve rehin sözleşmeleri akdetmiştir. Şirket ve Artı Seyahat, akdedilen kredi sözleşmeleri ile kullandırılan her türlü krediden doğacak borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, kredi veren şirketler lehine sözleşmelerde belirtilen araçlar üzerinde rehin tesis etmiştir.

BOE HOLDING A.S.

Saray Mah. Dr. Zekai Rıza Bulvarı No: 29
2. Blok Kat: 2 T.C. Kızılkaya Mahallesi İstanbul
Tic. Sic. No: 270610 / Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tel: 0212 510 43 19 Faks: 0212 510 43 19
E-posta Adresi: info@ozgurhaber.com.tr
İletişim V. B. 179112308900001 Tic. Sic. No: 170726
Mersis No: 0179112308900001

BORCEASE OTOMOTIV A.S.

Saray Mah. D. Adnan Bulukdeniz Cad.
Box No: 5 K. 2 Kat: 28 Umranıye / İSTANBUL
Alojman Y.Ü.: 180 04 0117

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. No: 22
(Etiler) Beşiktaş / İstanbul
Büyükdere Şubesi: 010 4594

YATIRIM FINANSMAN

06 Ekim 2023

Şirket, halka arz kapsamında gerçekleşecek ortaklık yapısındaki değişikliklerle ilgili olarak, finansman kuruluşlarından ilgili muvafakat yazılarını temin etmiştir.

Finansal Kiralama Sözleşmeleri

Şirket'in faaliyetleri kapsamında kullandığı araçlara ilişkin çeşitli finansal kiralama kuruluşlarıyla finansal kiralama sözleşmeleri akdetmiştir. Şirket'in akdetmiş olduğu finansal kiralama sözleşmeleri benzer finansal kiralama işlemlerinde kullanılan standart nitelikte finansal kiralama sözleşmeleridir. Taksitler tamamlandığında kiralanan malvarlıkları Şirket'in mülkiyetine geçecektir.

Şirket halka arz kapsamında gerçekleşecek ortaklık yapısındaki değişikliklerle ilgili olarak, ilgili finansal kiralama kuruluşlarından muvafakat yazılarını temin etmiştir.

Artı Seyahat Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi

Şirket'in %100 bağlı ortaklığı konumunda bulunan Artı Seyahat'in paylarının Şirket tarafından devralınması öncesinde, Artı Seyahat muhtelif finansal kuruluşlara olan borçlarını ödemekte temerrüde düşmüştür. Artı Seyahat paylarının Şirket tarafından devralınması ile birlikte Şirket ve alacaklı finansal kuruluşlar görüşerek Artı Seyahat'in borçlarının yapılandırılmasında mutabık kalmışlardır. Bu yapılandırma kapsamında, Artı Seyahat, Şirket, Şirket'in ve Artı Seyahat'in dolaylı hâkim ortağı Özgür Cem Hancan ve alacaklı finansal kuruluşlar arasında 17.01.2020 tarihinde bir borç tasfiye protokolü imzalanmıştır.

Anılan borç tasfiye protokolü uyarınca Artı Seyahat'in faizsiz ve kâr paysız toplam anapara borç tutarı olan 141.040.141,01 TL yeniden yapılandırılmış ve 17.01.2019 tarihinden başlamak üzere aylık olarak taksitlendirilmiştir ve son taksit tarihi 30.11.2024 olarak belirlenmiştir. Bu borç tutarı alacaklı finansal kuruluşlar arasında mutabık kalınan oranlara göre garameten ödenecektir. Ayrıca, bu faizsiz/kâr paysız tutara ilaveten 31.12.2019 tarihinden itibaren BSMV dahil yıllık %18 faiz/kâr payı uygulanacağı ve toplam 111.350.156,16 TL faiz/kâr payı ödeneceği kararlaştırılmıştır. Ancak, Covid-19 pandemisi nedeniyle, 2020 yılının Nisan ayında akdedilen bir ek protokolle faiz/kâr payı oranı ve taksit planı tadil edilmiş olup; bu doğrultuda, 01.03.2020 tarihinden son vade tarihi olan 30.11.2024 tarihine kadar faiz/kâr payı oranının BSMV dâhil yıllık %14,70 olarak dikkate alınmasına ve bunun sonucu toplam faiz/kâr payı borcunun 89.786.659,33 TL'ye indirilmesine karar verilmiştir.

Ek olarak, anılan borç tasfiye protokolü tahtında Artı Seyahat'in borçları için Şirket ve Özgür Cem Hancan 10 yıl süre ile toplam borç tutarının %130'una tekabül eden kefalet limiti ile müteselsil kefil olmuş ve borçların teminatı amacıyla Artı Seyahat'in paylarının tamamı üzerinde 400.000.000 TL rehin bedeli ile rehin alacaklısı bankalar lehine 1. dereceden rehin tesis edilmiştir. Ayrıca, borç tasfiye protokolü uyarınca kredi süresi boyunca alacaklı finansal kuruluşlardan onay alınmadan Artı Seyahat'in temettü ve kar payı dağıtamayacağı kararlaştırılmıştır. Anılan rehin işbu İzahname tarihi itibarıyla devam etmekte olup, Artı Seyahat'in borç tasfiye protokolü kapsamındaki tüm borçlarının kapatılması ile birlikte fek edilecektir. Anılan borç tasfiye protokolü uyarınca borçların kapatılması için son vade tarihi 30.11. 2024'tür. İşbu İzahname tarihi itibarıyla kalan ana para ödemesi 55.000.000 TL tutarındadır.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Artı Seyahat yeniden yapılandırma kapsamında borçlarını zamanında ve eksiksiz ödemekte olup, herhangi bir temerrüt vb. hal bulunmamaktadır.

BORHOLDİNG A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Bükükdüz Cad.
2.Blok No: 4/1 Kat: No:28 Ümraniye/İstanbul
Tel: 0216 504 0103 Fax: 0216 510 43 19
Alemdağ C.D. : 112 3001 Tlc Sic No: 170726-5
Tic Sic No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Teşviki Mah. Çarşı Sok. No: 2
Etiler Kat: 1 Kat: 15 Esentepe / İST.
Bu Mah. Mük. Tefl. No: 270 4594

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Bükükdüz Cad.
1.k Kat: İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ C.D. : 180 064 8117



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER

Şirket'in 30.06.2023 tarihinde sona eren finansal dönemlere ilişkin ilgili özel bağımsız denetim raporunda yer alan "olumlu" görüş aşağıdaki şekildedir:

"Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına ("TMS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."

23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

23.4. Proforma finansal bilgiler:

Magdeburger'e ait finansal tablolar hariç olmak üzere, Şirket ve Artı Seyahat'e ait konsolide proforma finansal tablolara aşağıda yer verilmektedir.

(TL)	Denetimden Geçmiş 01.01.- 31.12.2022	Proforma Düzeltilmeler	Düzeltilme sonrası 01.01.- 31.12.2022
Hasılat	1.789.334.790	(26.052.482)	1.763.282.308
Satışların Maliyeti (-)	(1.297.991.658)	313.678.102	(984.313.556)
BRÜT KAR / ZARAR	491.343.132	287.625.620	778.968.752
Genel Yönetim Giderleri (-)	(115.843.656)	55.518.527	(60.325.129)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(61.588.395)	412.305	(61.176.090)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	45.438.029	(1.854.349)	43.583.680
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(29.590.192)	9.398.357	(20.191.835)
ESAS FAALİYET KARI / ZARARI	329.758.918	351.100.460	680.859.378
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	296.691.763	(295.713.690)	978.073
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	--	(6.432.823)	(6.432.823)
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI / ZARARI	626.450.681	48.953.947	675.404.628
Finansal Gelirler	53.713.695	(14.092.909)	39.620.786
Finansal Giderler (-)	(345.553.802)	4.600.483	(340.953.319)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / ZARARI	334.610.574	39.461.521	374.072.095
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) / Geliri			
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	(35.307.130)	--	(35.307.130)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	33.038.857	(39.461.521)	(6.422.664)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / ZARARI	332.342.301	--	332.342.301
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI / ZARARI			
DÖNEM KARI / ZARARI	332.342.301	--	332.342.301
Amortisman Gideri	93.562.343	(1.488.747)	92.073.596

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
3. Blok No: 41 Kat: 3. Kat Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 41 Kat: 2. Kat Ümraniye / İstanbul
Tic. Sic. No: 27 443 135
Alemdağ V.D.: 17072
Mersis No: 01791 2300 00001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gönül Apartmanı Kat: 3
(Etiler - Beşiktaş) Kat: 3 Kat: 3
Büyükdere Mah. Kat: 3 Kat: 3 Kat: 3
Mersis No: 01791 2300 00001

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

(TL)	Denetimden Geçmiş 01.01.- 30.06.2022	Proforma Düzeltilmeler	Düzeltilme sonrası 01.01.- 30.06.2022
Hasılat	774.321.194	(26.052.482)	748.268.712
Satışların Maliyeti (-)	(711.670.819)	313.678.102	(397.992.717)
BRÜT KAR / ZARAR	62.650.375	287.625.620	350.275.995
Genel Yönetim Giderleri (-)	(78.064.052)	55.518.527	(22.545.525)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(27.319.424)	412.305	(26.907.119)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	--	--	--
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	15.700.336	(1.854.349)	13.845.987
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(13.079.604)	9.398.357	(3.681.247)
ESAS FAALİYET KARI / ZARARI	(40.112.369)	351.100.460	310.988.091
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	295.864.981	(295.713.690)	151.291
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	--	(6.432.823)	(6.432.823)
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI / ZARARI	255.752.612	48.953.947	304.706.559
Finansal Gelirler	20.592.612	(14.092.909)	6.499.703
Finansal Giderler (-)	(143.166.824)	4.600.483	(138.566.341)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / ZARARI	133.178.400	39.461.521	172.639.921
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) / Geliri			
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	(388.662)	--	(388.662)
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	42.129.821	(39.461.521)	2.668.300
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / ZARARI	174.919.559	--	174.919.559
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI / ZARARI	--	--	--
DÖNEM KARI / ZARARI	174.919.559	--	174.919.559
Amortisman Gideri	33.097.701	--	31.608.954

23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Madeburger Sigorta'nın 30.06.2022 tarihinde Bor Holding'e satılması sonucu Magdeburger Sigorta 30.06.2022 tarihine kadar konsolide edilmiş olup, bu doğrultuda RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından Magdeburger Sigorta'nın satışının Şirket'in 01.01.2022-31.12.2022 finansal dönemine ve 01.01.2022-30.06.2022 finansal dönemine ilişkin kar veya zarar tablosuna etkisini gösteren iki ayrı bağımsız güvence raporu hazırlanmıştır. Anılan raporlar uyarınca, RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından proforma finansal bilgilerin, belirtilen esaslara ve ihraççının muhasebe politikalarına uygun olarak düzenlenmiş olup söz konusu güvence raporları işbu izahnamenin ekinde yer almaktadır.

23.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirketin esas sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 14. maddesine göre;

Şirket kar tespiti ve dağıtımı konusunda TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun hareket eder.

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerinden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sicil No: 274977
Tic. Sicil No: 274977
Yatırım Menkul Değerler V.D.: 19.003.3306

BORLASE MOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 10 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sicil No: 180 044 8117
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 10 Kat: 28 Ümraniye / İstanbul
Tic. Sicil No: 1707245
Alemdağ V.D.: 180 044 8117
Tic. Sicil No: 0179112308900001



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Göksu Cad. No: 1
(Etiler) Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sicil No: 274977
Yatırım Menkul Değerler V.D.: 19.003.3306

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sicil No: 274977
Tic. Sicil No: 274977
Yatırım Menkul Değerler V.D.: 19.003.3306

06 Ekim 2023

06 Ekim 2023

YATIRIM FINANSMAN

Mahkeme / Dosya No	Davacı	Dava Konusu	Dava Tutarı	Son durum Hakkında açıklama
				verilmiştir. Akhisar Ağır Ceza Mahkemesi'nin 2020/264 sayılı dosyasının kesinleşmesinin beklenmesine karar verildi. 06.07.2023 tarihinde duruşma yapılacaktır. 23.11.2023 tarihine duruşma ertelenmiştir.
İstanbul 7. Asliye Ticaret Mahkemesi / 2016/837	Anadolu Anonim Türk Sigorta AŞ	Tazminat ve Alacak Davası	45.253,89 TL	Alkolün tespiti açısından hastaneye müzekkere yazılmış olup, bilirkişiden rapor alınacaktır. Müzekkereye geçerli alkol testi olmadığı yönünde cevap gelmiştir. Alkolün kazaya etkisine ilişkin bilirkişi raporu alınmış ve kazanın alkol etkisinde gerçekleştiği tespit edilmiştir. 24.10.2023 tarihinde duruşma yapılacaktır.
Demirci Asliye Hukuk Mahkemesi / 2022/52	F** N** Ş**	Tazminat Davası	1.200,00 TL	Vakıfbank ihbar edilmiştir. 34 ABF 455 plaka sayılı aracın kasko poliçesi sunulmuştur. Görevsizlik kararı verilmiştir. Görevsizlik kararından sonra 25.06.2022 tarihinde ilk duruşma yapılmıştır ceza dosyasının akıbeti sorulmuştur. Akabinde sağlık raporlarının incelenmesi için kurumlara müzekkere yazılmış olup, alınacak aksiyon bulunmamaktadır. Bir sonraki duruşma 28.09.2023 tarihinde görülecektir.
İstanbul Anadolu 5. Asliye Ticaret Mahkemesi / 2021/211	Anadolu Anonim Türk Sigorta AŞ	İtirazın İptali Davası	14.036,81 TL	Sürücünün geçerli ehliyetinin bulunup bulunmadığına ilişkin müzekkere yazılmış ve Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü'nden gelen müzekkere cevabında sürücünün ehliyeti olduğu bildirilmiştir. Dosya bilirkişiye tevdi edilmiştir.

TURKISH KALINIA P.V. AS
İstanbul 7. Asliye Ticaret Mahkemesi / 2016/837
İstanbul 7. Asliye Hukuk Mahkemesi / 2022/52
İstanbul Anadolu 5. Asliye Ticaret Mahkemesi / 2021/211

BOULEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
Blok No: 4 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alo: 0212 180 04 8117

BOULEASE HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
Blok No: 4 Kat: 28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0212 180 43 19 Fax: 0212 510 43 19
Tic. Sic. No: 3089 Tic. Sic. No: 170724
Mersis No: 0179112308900001



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gönül S. No: 1
(Emir Pasajı) Kat: 10 Beşiktaş
Büyükdere Yolu No: 94/00004/94

VATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

Mahkeme / Dosya No	Davacı	Dava Konusu	Dava Tutarı	Son durum Hakkında açıklama
				28.11.2023 tarihinde duruşma yapılacaktır.
Aksaray 5. Asliye Hukuk Mahkemesi / 2021/171	B** K** – H**K**	Ölüm ve Cismani Zarar Sebebiyle Tazminat (Nisbi)	400.962,58 TL	Adli Tıp Kurumu raporu alınmış ve Adli Tıp Kurumu raporunda eksiklikler olduğu tespit edilmiştir. Akabinde eksiklikler tamamlanmış olup, C** Ö**'in %100 kusurlu olduğu tespit edilmiştir. 17.10.2023 tarihinde duruşma yapılacaktır.
İstanbul Anadolu 5. Asliye Ticaret Mahkemesi / 2021/835	Hdi Gerling Firmen Und Privat Versicherung Ag	Maddi Tazminat		Karşı aracın hasar bedeline istinaden arabuluculuk toplantısı yapılmış ve anlaşmama olarak sonuçlanmıştır. Diğer taraf Magdeburger Sigortanın ödeme yapacağı bilgisi verilmiştir. Magdeburger Sigorta ödeme yapmamıştır. Dava açılmıştır. Süresi içerisinde cevap sunulmuştur. Duruşmada görevsizlik kararı verilmiştir. Görevsizlik kararı davacı tarafından istinaf edilmiştir. İstinaftan dönmüştür ve yargılama devam etmektedir. Bir sonraki duruşma 05.12.2023 tarihinde duruşma yapılacaktır.
Bursa 5. Asliye Hukuk / 2022/20	M** K**	Maddi ve Manevi Tazminat	6.000,00 TL	30.11.2022 tarihli bilirkişi raporu Şirket aleyhine tanzim edilmiştir. Rapora itiraz dilekçeleri sunulmuştur. Kusur için adli tıp kurumuna gönderilmiştir. 25.01.2024 tarihine ertelenmiştir.
İstanbul Anadolu 11. Asliye Ticaret Mahkemesi / 2023/79	Otoyol Yatırım ve İşletme A.Ş.	İtirazın İptali	737,5 TL	2022/18299 no'lu icra dosyasına yapılan itirazın iptali talepli davadır. 23.06.2023 tarihli celsede dosyanın bilirkişiye tevdiine karar verilmiştir. Bir sonraki

BORNEAST OTOMOTIV A.Ş.:
Saray Mh. Dr. Adnan Büyükceniz Cad.
Blok No: 1/E Kat: No: 28 Ümraniye - İSTANBUL
Aloçmado No: 180 044 8117

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent M. Güneş N. 12
(Etiler) Sıf. Kat. Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Bu Mükellefin V.D. 9 4594



06 Ekim 2023

Mahkeme / Dosya No	Davacı	Dava Konusu	Dava Tutarı	Son durum Hakkında açıklama
				duruşma 24.11.2023 tarihine verilmiştir.
Küçükçekmece 13. Asliye Hukuk Mahkemesi / 2023/113	I** D**	Maddi Tazminat	5.000 TL	Trafik kazası kaynaklı açılmıştır. Dilekçeler aşaması beklenmektedir. Duruşma günü belirlenmemiştir.
Karşıyaka 4. Asliye Hukuk Mahkemesi / 2022/235	A** Y**	Maddi Tazminat Davası		Maddi hasarlı kaza sonucu tazminat davası açılmıştır. Yapı Kredi tarafından Şirket'e dava ihbar edilmiştir. İhbara cevap dilekçesi sunulmuştur. 18.10.2023 tarihine duruşma günü verilmiştir.
İstanbul 7. Vergi Mahkemesi / 2023/1561	İstanbul 7. Vergi Mahkemesi (Davalı)	Tahakkuk Ettirilen EK MTV Verginin İptali	11.905.494 TL	EK MTV ödemelerine ilişkin iptal davası açılmış olup, eksik harçlar tamamlanmıştır. Duruşma tarihi henüz belli değildir.

23.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:
Yoktur.

24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görececek payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Şirket tarafından sermaye artırımı yoluyla ihraç edilerek Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Mevcut Çıkarılmış Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	-	28.200.000	26,76	1,00	28.200.000	20,07	16,72

Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne ait olan paylardan, Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

10/10/2023
SİRKÜLER
Sicil No: 45227 / WTAH/ 2023/1
Yatırımcılar V.D.: 879-433399

BOİ LEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdüz Cad.
2. Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Aranan V.D.: 180 044 4117

BOİ HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdüz Cad.
2. Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 112 31 31 Fax: 0216 510 43 19
Aranan V.D.: 180 044 4117 Tic.Sic.No: 170726-5
Mersis No: 017112308900001



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent İtih. Gön. 4. Kat N: 10
(Emisyonlar) / Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Büyükdüz Cad. No: 10 Kat: 4 34399
Tic. Sic. No: 270944 / Mersis No: 0811004594

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Mevcut Çıkarılmış Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	-	18.800.000	17,84	1,00	18.800.000	13,38	11,14

Talep edilen miktarın, Halka Arz Edilecek Paylar'ın miktarından fazla olması durumunda mevcut ortak olan Bor Holding'in halka arz edeceği paylara ilişkin bilgi aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Halka Arz Öncesi Mevcut Çıkarılmış Sermayeye Oranı (%)	Halka Arz Sonrası Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	-	4.700.000	4,46	1,00	4.700.000	3,35	2,79

A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu paylara tanınmış herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı, Şirket yönetim kurulunun en az 5 (beş) en fazla 11 (on bir) kişiden oluşacağı göz önünde bulundurularak, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8. maddesinde şu şekilde düzenlenmiştir: 5 (beş) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi, 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi, 10 (on) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi ve 11 (on bir) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi A Grubu pay sahiplerinin çoğunluğunun gösterecekleri adaylar arasından seçilir. A Grubu pay sahiplerinin belirleyerek genel kurulun seçimine sunacağı adaylar, A Grubu pay sahiplerinin kendi aralarında yapacakları bir toplantı veya alacakları yazılı bir karar ile, A Grubu payların oy çokluğuyla belirlenir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 11. maddesi uyarınca, her bir A Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı verir. Her bir B Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir.

Halka Arz Edilecek Paylar'a ilişkin ISIN kodu SPK onayının ardından temin edilecektir.

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. D. Adnan Büyükdere Cad.
2 Blok No: 2 Kat No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0216 517 40 10 Faks: 0216 510 43 19
Alemiş V. D. 180 04 1117 Tic. Sic. No: 272224
Tic. Sic. No: 0179112354000011



ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gr. No: 2 Kat: 2
(Etiler Pasajı) Kat: 2 Sisli Mah. T.
Buyuk M. K. D. 180 04 1117 4594

06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Tic. Sic. No: 272224
MERSİS NO: 0179112354000011
Bor Holding V.D. 180 04 1117

BOR EASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. D. Adnan Büyükdere Cad.
2 Blok No: 2 Kat No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemiş V. D. 180 04 1117

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımını yapılmayacaktır.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Bedelsiz olarak verilecek pay bulunmamaktadır.

24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Şirket'in merkezi Türkiye'de bulunmaktadır ve Şirket Türk Hukuku'na tabidir. Şirket'in payları sermaye piyasası mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

24.3. Payların kaydedilip kaydedilmediği hakkında bilgi:

Şirket'in payları kaydedilme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydi olarak tutulmaktadır.

24.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar TL cinsinden satışa sunulacaktır.

24.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

İhraç edilecek paylar, ilgili mevzuat hükümleri uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

Kâr Payı Hakları: Pay sahipleri, Şirket genel kurulu tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kardan pay alma hakkına sahiptir.

Halka açık anonim ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Kurul halka açık ortaklıkların kar dağıtım politikalarına ilişkin olarak, benzer nitelikteki ortaklıklar bazında farklı esaslar belirleyebilir.

Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ve esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, belirlenen kâr payı ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Halka açık ortaklıkların sermaye artırımlarında bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Halka açık ortaklıklar tarafından bağış yapılabilmesi veya pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılması için esas sözleşmede hüküm bulunması şarttır. Yapılacak bağışın sınırı halka açık ortaklık genel kurulunca belirlenir. Kurul bağış tutarına üst sınır getirmeye yetkilidir.

Ortaklıkların ilgili finansal yıl içinde yapmış olduğu bağışlar, dağıtılabılır kar matrahına eklenir. Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Alihan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 Kat: No:28 Ümraniye İstanbul
Tic. Sic. No: 210 43 13 Fax: 216 570 43 19
Alemdag V.D.: 179 112 10 19 Tic. Sic. No: 170726-S
Tic. Sic. No: 0179112308900001

243

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gökçe Cad. No: 2
(Etiler) Beşiktaş / İstanbul
Büyükdere V.D.: 179 112 10 19 4594

06 Ekim 2023



Şirketin Adı: BOR LEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Alihan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdag V.D.: 180 044 8117

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

- İhraççının karından pay alma hakkı ve hakkın doğduğu kesin tarih(ler) ile ödeme zamanı: Halka açık ortaklıklarda kar payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. İhraç edilecek paylar kar elde edilmesi ve kar dağıtımına genel kurul tarafından karar verilmiş olması halinde ilk kez sona eren finansal yıl karından kâr payı alma hakkı elde ederler.

Yatırımcılar kar payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

- Kar payı hakkının zamanaşımına uğradığı tarih ve kimin lehine sonuç doğuracağı: Zaman aşımına uğrayan kâr payı ve kâr payı avansı bedelleri hakkında Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun hükümleri uygulanır. Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun zamanaşımına ilişkin hükümleri, Anayasa Mahkemesi'nin 10.04.2019 tarih ve 2018/136 E. ve 2019/21 K. sayılı Kararı ile iptal edilmiştir. Bedelsiz olarak dağıtılan paylarda zamanaşımı bulunmamaktadır.
- Kar payı hakkının kullanımına ilişkin sınırlamalar ve dışarıda yerleşik pay sahipleri için prosedür: Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır.
- Kar payı oranı veya hesaplama yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı: Şirket; TTK, sermaye piyasası mevzuatı, vergi yasaları, ilgili diğer mevzuat hükümleri ile Esas Sözleşmesi'ni dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemekte ve kar dağıtım politikası uyarınca kar dağıtımını yapmaktadır.
- Kar payı avansı: Genel kurul, SPKn ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Kâr payı avansı dağıtılabilmesi için genel kurul kararı ile, ilgili hesap dönemi ile sınırlı olmak üzere, yönetim kuruluna yetki verilmesi zorunludur

Oy Hakları: TTK'nın 434. maddesi uyarınca her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 10/(c) hükmü uyarınca yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A Grubu pay sahibinin 5, her bir B Grubu pay sahibinin 1 oy hakkı vardır. Halka Arz Edilecek Paylar B Grubu paylardır. Pay sahipleri, oy haklarını genel kurulda, paylarının toplam itibarı değeriyle orantılı olarak kullanır.

TTK'nın 432. maddesi uyarınca bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi, genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler. Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması hâlinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
Blok No: 9 Kat: 8/8 Umranıye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 9 Kat: 8/8 Umranıye / İstanbul
Tic. Sic. No: 0216 510 43 19
Tic. Sic. No: 0216 510 43 19
Tic. Sic. No: 0216 510 43 19
Tic. Sic. No: 0216 510 43 19



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. G. Caddesi No: 1
(Etiler) Beşiktaş / İstanbul
Büyükdere Mah. No: 10 Kat: 10
Büyükdere Mah. No: 10 Kat: 10

06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

YATIRIM FINANSMAN
MÜHÜRİ DEĞERLENDİRME

Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

Bedelsiz Pay Edinme Hakkı: SPKn'nun 19. maddesi ve Pay Tebliği uyarınca, Şirket'in sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırımı tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı: SPKn'nun 29. ve 30. maddeleri, Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği TTK'nın 414., 415., 419., 425. ve 1527. maddeleri uyarınca, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar. Esas Sözleşme'nin 10. maddesi uyarınca, genel kurul toplantı ilanları mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dâhil, her türlü iletişim vasıtası ile KAP'ta ve Şirket'in internet sitesi de dâhil olmak üzere Kurulca belirlenen diğer yerlerde, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır.

İptal Davası Açma Hakkı: TTK'nın 445-451. maddeleri, SPKn'nun 18/6. maddesi ve 20/2. maddesi uyarınca, yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren 30 gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kâr payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kâr payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar.

Hukuki sorumluluk doğuran hâllerin varlığı hâlinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer mahkemesinde iptal davası açılabilir.

Genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

Ortaklıktan Ayrılma Hakkı: SPKn'nun 24. maddesi uyarınca SPKn'nun 23. maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahipleri, paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir. SPK, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için

BOE HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No:4 Kat: 5 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0216 510 43 13 Fax: 0216 510 43 19
E-posta: info@boeholding.com.tr Tic Sic.No: 170724-5
Seri No: 0179112308900001

BOE LEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 4 Kat: 5 Ümraniye / İSTANBUL
E-posta: info@boeholding.com.tr Tic Sic.No: 170724-5
Seri No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gökçe Cad. No:22
Kat: 1 Beşiktaş / İstanbul
Tic Sic. No: 272900 Tic Sic. No: 272900
Mükellef No: 930104594



06 Ekim 2023

YATIRIM FINANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, SPK'ca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. SPK, ayrılma talebine konu payların ortaklık tarafından satın alınmasından önce diğer pay sahiplerine veya yatırımcılara önerilmesine ilişkin usul ve esasları düzenleyebilir. Pay sahibinin SPKn'nun 23. maddede belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın, halka açık ortaklık bu payları belirlenecek esaslara göre satın almakla yükümlüdür. SPK ayrılma hakkının kullanılmasına ilişkin bu hususlarda ortaklıkların niteliğine göre farklı usul ve esaslar belirleyebilir. Ayrılma hakkının doğmadığı hâller ile bu hakkın kullanımına ve payları borsada işlem görmeyen ortaklıklarda satım fiyatının hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar Önemli Nitelikte İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde düzenlenmektedir. Önemli Nitelikte İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği uyarınca önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri anılan düzenlemelerde belirtilen şartların varlığı halinde paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

Çıkarma ve Satma Hakkı: SPKn'nun 27. maddesi ile Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği'nin ilgili hükümleri uyarınca pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının Şirket'in oy haklarının %98'ine ulaşması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği'nde belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hakim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığına dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hakim ortağa satma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurul tarafından belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, paya sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini Şirket'ten çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurul tarafından belirlenen süre içinde, süre içerisinde, azınlıkta kalan pay sahiplerinin paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirlerken, azınlıkta kalan pay sahipleri ise sahip oldukları payların Kurul'un düzenlemeleri çerçevesinde belirlenen bedel üzerinden oy haklarının %98'ine veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişiler ve bunlarla birlikte hareket edenler tarafından satın alınmasını talep edebilirler.

Azınlık Hakları: TTK'nın 411., 412., 439., 531. ve 559. maddeleri uyarınca, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme 7 iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemesi karar verebilir.

Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi hâlinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibarî değeri toplamı en az 1.000.000 TL olan pay sahipleri 3 ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu Ankara Adliyesi Asliye Ticaret Mahkemelerinden özel denetim atamasını isteyebilir.

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdüz Cad.
2. Blok No: 4/1 Kat: 20 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 514 43 43 Faks: 0216 514 43 19
Atatürk V.D. 180 044 0117 Tic.Sic.No: 170726-5
Mersis No: 0179112308900001

247

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gönül Sok. No: 1
Etiler Pasajı Kat: 1 Şişli / İST
Büyükdüz Mah. Kat: 9 No: 4594

BORLEASE OTO MOTIV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdüz Cad.
1. Blok No: 4 Kat: 20 Ümraniye / İSTANBUL
Atatürk V.D.: 180 044 0117



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu Asliye Ticaret Mahkemelerinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

Özel Denetim İsteme Hakkı: TTK'nın 438. maddesi uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu Ankara Adliyesi Asliye Ticaret Mahkemelerinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket Yönetim Kurulu, 17.07.2023 tarihli ve 2023/019 sayılı kararı ile:

1. Şirket'in 140.500.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 700.000.000 TL'lik kayıtlı sermaye tavanı dahilinde 28.200.000 TL artırımlar 168.700.000 TL'ye çıkarılmasına ve sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 28.200.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 28.200.000 adet B Grubu hamiline yazılı payın çıkarılmasına,
2. Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 28.200.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 28.200.000 adet B Grubu hamiline yazılı paya ilişkin olarak Şirket pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının halka arz kapsamında talepte bulunacak yatırımcılar lehine tamamen kısıtlanmasına,
3. Şirket'in mevcut pay sahibi Bor Holding'in sahip olduğu toplamda 18.800.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 18.800.000 adet B Grubu hamiline yazılı payın halka arz edilmesine ilişkin taleplerin kabulüne ve bu kapsamda gerekli her türlü işlemin gerçekleştirilmesine,
4. Fazla talep gelmesi ve gerekli görülmesi halinde Bor Holding'in toplamda 9.400.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 9.400.000 adet B grubu payın, ek pay satışına konu edilerek halka arz edilebileceğine ve ek pay satışının gerçekleşmesine karar verilmesi halinde bu kapsamda gerekli her türlü işlemin gerçekleştirilmesine,
5. Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilen toplamda 28.200.000 TL nominal değerli 28.200.000 adet B Grubu pay ve mevcut ortaklardan Bor Holding'e ait 18.800.000 TL nominal değerli 18.800.000 adet B Grubu pay olmak üzere toplam 47.000.000 TL nominal değerli 47.000.000 adet B Grubu payı ile ek satışın gündeme gelmesi halinde Bor Holding'e ait 9.400.000 TL nominal değerli 9.400.000 adet B Grubu pay, halka arza aracılık eden aracı kurum TSKB'nin hazırlayacağı fiyat tespit raporu ile belirlenecek halka arz fiyatından primli olarak, SPK'nın II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği hükümleri başta olmak üzere ilgili mevzuat kapsamında "Sahih Fiyatla Talep Toplama" yöntemi ile İzahnamede

Şirket Yönetim Kurulu
17.07.2023
Sarıyer Mahkemesi V.D. 2023/019

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Sarıyer Mahkemesi, Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 43 / Kat: 28 / Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D. : 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Sarıyer Mahkemesi, Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 43 / Kat: 28 / Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270726-5
Mersis No: 0179112308900001 248

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Yatah Gökmen Sok. No: 1
[Emir / Alış / Satış / Borsada / Yatırım]
Buy / Alış / Satış / Borsada / Yatırım
108 110 4594

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

belirlenecek esaslar çerçevesinde halka arz edilmesine ve halka arz edilen payların Borsa İstanbul'da işlem görmesi için 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında gerekli iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesine,

6. Artırılan sermayenin halka arz gelirlerinden karşılanmasına ve çıkarılan paylarının tamamının halka arz kapsamında satılmaması durumunda, halka arz kapsamında satılamayan payların halka arz sonrasında alınacak bir yönetim kurulu kararı ile iptal edilmesine,

karar vermiştir. Daha sonra tadil edilen halka arz yapısı kapsamında, Bor Holding'in 28.08.2023 tarihli 2023/008 sayılı Yönetim Kurulu kararına istinaden, ek satışın gündeme gelmesi halinde, Bor Holding'e ait 4.700.000 TL nominal değerli 4.700.000 adet B Grubu payın ek satışa konu edilmesine karar verilmiştir.

Bor Holding Yönetim Kurulu, 17.07.2023 tarihli ve 2023/005 sayılı kararı ile:

1. Bor Holding'in tek pay sahibi olduğu Şirket paylarının halka arzına karar verilmiş olup, Şirket'in esas sözleşmesinin Borsa İstanbul'da payları işlem gören halka açık anonim ortaklıklara ilişkin sermaye piyasası mevzuatı ve SPKn'in amaç ve ilkelerine uygun hale getirilmesi amacıyla gerekli esas sözleşme değişikliği SPK tarafından 30.09.2022 tarih ve E-29833736-110.03.03-26657 sayılı ve T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü tarafından 11.10.2022 tarih ve E-50035491-431.02-00078986754 sayılı onay yazıları ile onaylanmış ve ilgili esas sözleşme değişiklikleri Şirket'in 10.01.2023 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı ile onaylanmıştır. Bu kapsamda Şirket'in sermayesinde Bor Holding'in sahip olduğu 35.125.000 adedi nama yazılı A Grubu pay ve 105.375.000 adedi hamiline yazılı B Grubu pay olmak üzere toplam 140.500.000 TL nominal değerli paydan 18.800.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 18.800.000 adet B Grubu hamiline yazılı payın satışı yöntemiyle halka arz edilmesi ve bu kapsamda gerekli her türlü işlemin gerçekleştirilmesine,
2. Toplanan kesin talebin satışa sunulan payların nominal değerinden fazla olması ve gerekli görülmesi halinde Şirket'in sermayesinde Bor Holding'in sahip olduğu toplamda 9.400.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 9.400.000 adet B grubu payın, ek pay satışına konu edilerek halka arz edilebileceğine ve ek pay satışının gerçekleşmesine karar verilmesi halinde bu kapsamda gerekli her türlü işlemin gerçekleştirilmesine,
3. Bor Holding, Şirket ve Ziraat Yatırım'ın arasında Fiyat İstikrarını Sağlayıcı İşlemler Sözleşmesi'nin imzalanmasına ve bu sözleşme hükümleri çerçevesinde fiyat istikrarı işlemlerinde kullanılmak üzere tutarı ortak satışı ile halka arz edilecek 18.800.000 TL (ek satış dahil 28.200.000 TL) nominal değerli payın halka arz fiyatıyla çarpılmasıyla oluşan brüt tutardan, Bor Holding'in Magdeburger Sigorta A.Ş. paylarının satın alımı da dahil olmak üzere Şirket'e olan borcunun ve Bor Holding'in payına düşecek halka arz maliyetlerinin düşülmesinden sonra kalan net tutarın Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren en fazla 30 (otuz) gün süreyle Ziraat Yatırım tarafından fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde kullanılmasına,

YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.
Sicil No: 274977
Tic. Sic. No: 274977
Mersis No: 081700375000010
Etiler Mah. Çiğdem Sk. No: 28 Kat: 8
Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 274977
Mersis No: 081700375000010

BOR HİOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok Kat: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok Kat: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0212 510 43 11 / 510 43 12
Alemdağ V.D.: 180 044 8117
Tic. Sic. No: 170726-5
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Çiğdem Sk. No: 28 Kat: 8
(Etiler Pasajı) Kat: 8 Kat: No: 28
Beşiktaş / İstanbul / İstanbul
Tic. Sic. No: 274977
Mersis No: 081700375000010



06 Ekim 2023

YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.
Sicil No: 274977
Tic. Sic. No: 274977
Mersis No: 081700375000010
Etiler Mah. Çiğdem Sk. No: 28 Kat: 8
Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 274977
Mersis No: 081700375000010

karar verilmiştir. Daha sonra tadil edilen halka arz yapısı kapsamında, ek satışın gündeme gelmesi halinde Bor Holding'e ait 4.700.000 TL nominal değerli 4.700.000 adet B Grubu payın ek satışa konu edilmesine karar verilmiştir.

24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur. Ancak, SPK'nın 30.03.2023 tarihli ve 20/412 sayılı İlke Kararı uyarınca, halka arza katılan ve dağıtımdan pay alan yatırımcılar, dağıtım listesinin kesinleşmesini takiben hesaplarına aktarılan payları, paylar hesaplarına geçtiği tarihten itibaren 90 gün boyunca borsa dışında satamaz, başka yatırımcı hesaplarına virmanlayamaz veya borsada özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu edemezler.

24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde söz konusu payların veya oy haklarının iktisabının kamuya açıklandığı tarihte pay sahibi olan diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup, halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Satım bedeli, SPKn'nun 24. maddesi çerçevesinde belirlenir.

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208. maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

SPKn'nun 23. maddesinde yer alan önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçiren pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Kurul, halka açık ortaklığın niteliğine göre, ayrılma hakkını, ayrılma hakkına konu önemli nitelikteki işlemin kamuya açıklandığı tarihte sahip olunan paylar için kullanılabilmesine ilişkin esasları belirlemeye yetkilidir. Halka açık ortaklık bu payları pay sahibinin talebi üzerine, Kurulca belirlenecek esaslara göre adil bir bedel üzerinden satın almakla yükümlüdür. Halka açık anonim ortaklıklarda pay sahiplerinin ayrılma hakkına ilişkin esaslar Kurul'un önemli nitelikteki işlemler ve ayrılma hakkına ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay sahibinin SPKn'nun 23. maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde,

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. İr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 4 İç Kapı No: 8 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 518 43 33 Fax: 0216 518 43 19
Nispetiye / İstanbul 34392 Tic.Sic.No: 170726-S
Tic. Sic. No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
L. At Mah. / Nispetiye / İstanbul / 2
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / 34348
Büyükdenez / İstanbul / 34392
Muk. Sic. No: 27080104594

06 Ekim 2023



BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. İr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 4 İç Kapı No: 8 Ümraniye / İSTANBUL
Nispetiye / İstanbul 34392
Telefon: 180 044 7117

**YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

24.9. Cari yıl ve bir önceki yılda ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

25.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Halka arzın gerçekleştirilmesi için, SPK'nın onayı haricinde Halka Arz Edilecek Paylar'ın borsada işlem görebilmesi için Borsa İstanbul'un uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Borsa İstanbul'un payların halka arzı sonrası işlem görüp göremeyeceği görüşüne İzahname'nin 1 numaralı bölümünde yer verilmiştir.

Halka arzda Kurul ve Borsa İstanbul dışında başka bir kurumun onayına gerek bulunmamaktadır.

25.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Sermaye artırım ve ortak satışı yoluyla halka arz edilen B grubu payların nominal değeri 47.000.000 TL olup, Şirket'in halka arz sonrası çıkarılmış sermayesine oranı %27,86'dır.

Ek satış kapsamında ortak satışı yoluyla halka arz edilecek payların nominal değeri 4.700.000 TL tutarındadır.

Ek satışın tamamının gerçekleşmesi hâlinde halka arz edilecek B grubu payların nominal değeri toplam 51.700.000 TL, halka arz sonrası çıkarılmış sermayeye oranı %30,65 olmaktadır.

25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Halka Arz Edilecek Paylar için 3 (üç) iş günü boyunca talep toplanması planlanmaktadır. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.

25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Satış Yöntemi:

Satış, TSKB liderliğinde ve Yatırım Finansman ve Ziraat Yatırım eş liderliğinde ve diğer aracı kurumların katılacağı konsorsiyum tarafından "Sabit Fiyat ile Talep Toplama" ve "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemiyle gerçekleştirilecektir.

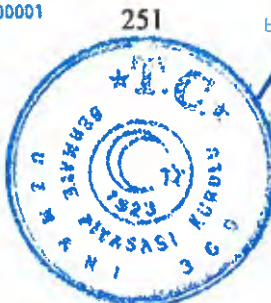
Başvuru Şekli:

Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar, Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılardır. Şirket paylarının halka arzında talepte bulunacak yatırımcılar aşağıdaki şekilde gruplandırılmıştır:

YURT İÇİ KURUMSAL YATIRIMCILAR:

BORSEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mh. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2 Blok No: 4 E Katı No: 28 Ümraniye İstanbul
Tel: 0216 510 43 17 Fax: 0216 510 43 19
Alo: 0216 510 43 19 Tic.Sic.No: 170726-S
Tic. Sic. No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Günd. Sok. No: 2
(Etiler - Beşiktaş) Kat: 3 Beşiktaş / Şişli / İST.
Buyuk Mülkeli No: 19 Kat: 1 4594



06 Ekim 2023

BORSEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mh. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2 Blok No: 4 E Katı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alo: 0216 510 43 17

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

i) Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar:

Yurt dışında işçi, serbest meslek ve müstakil iş sahipleri dâhil Türkiye’de ikametgâh sahibi gerçek ve tüzel kişiler ile yerleşmek niyetiyle bir takvim yılı içinde Türkiye’de devamlı olarak 6 aydan fazla oturanları ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşlarını da kapsamak üzere, aşağıda tanımlanan Yurt içi Kurumsal Yatırımcılar tanımları dışında kalan tüm gerçek ve tüzel kişilerdir. (Anonim ve limited şirketler bu kategoriden başvurabilir.) SPK’nın 30.03.2023 tarihli ve 20/412 sayılı İlke Kararı uyarınca, işbu İzahname’nin 25.1.14 maddesinde yer alan içsel bilgiye ulaşabilecek kişiler listesinde yer alan kişiler ve bunların eşleri ile birinci derece kan ve sıhri hısımları, yurt içi bireysel yatırımcı grubu dışında kalan diğer hiçbir tahsisat grubundan talepte bulunamazlar.

ii) Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar:

Merkezi Türkiye’de bulunan; a) Aracı kurumlar, bankalar, portföy yönetim şirketleri, kolektif yatırım kuruluşları, emeklilik yatırım fonları, sigorta şirketleri, ipotek finansman kuruluşları, varlık yönetim şirketleri, b) Emekli ve yardım sandıkları, 17.07.1964 tarihli ve 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu’nun Geçici 20. maddesi uyarınca kurulmuş olan sandıklar, c) Kamu kurum ve kuruluşları, TCMB, ç) Nitelikleri itibarıyla bu kurumlara benzer olduğu Kurul’ca kabul edilebilecek diğer kuruluşlardır. SPK’nın 30.03.2023 tarihli ve 20/412 sayılı İlke Kararı uyarınca, portföy yönetim şirketleri, aracı kurumlar ve yatırım ve kalkınma bankaları tarafından bireysel portföy yöneticiliği sözleşmesi imzalamış olduğu müşterileri adına iletilen talepler ile gayrimenkul yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları, unvanında serbest ve/veya özel ibaresi yer alan yatırım fonları ve III-39.1 sayılı Yatırım Kuruluşlarının Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Tebliğ md. 31/1-d kapsamındaki kuruluşların ilettiği talepler kurumsal yatırımcı grubu kapsamında değerlendirilmeyecektir.

Başvuru Şekli:

Bu halka arzda pay satın almak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, halka arz talep toplama süresi içinde ve işbu İzahname’nin 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen başvuru yerlerinde belirtilen konsorsiyum üyelerinin merkez, şube ve acentelerine başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar’ın TSKB, Yatırım Finansman ve Ziraat Yatırım’ın başvuru yerlerine talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar, Talep Formu’nda talep ettikleri pay adedini ve pay fiyatını belirteceklerdir.

Talep miktarının 1 (bir) adet (lot) ve katları şeklinde olması şarttır. Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebilirler. En az talep miktarı 1 (bir) adet olacaktır.

SPK’nın 30.03.2023 tarihli ve 20/412 sayılı İlke Kararı uyarınca, yatırımcı bazında talepte bulunulabilecek pay tutarı, söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir.

Talepte bulunacak yatırımcılar, aşağıda belirtilen belgeleri, Talep Formlarına ekleyeceklerdir:

- Gerçek Kişi Yatırımcılar: Kimlik (nüfus cüzdanı veya sürücü belgesi veya pasaport) fotokopisi,

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 / Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271600 / Mersis No: 0179112308900001
Telefon: 180 044 8117

BOR HOLDING A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 / Kat: 28 Ümraniye / İstanbul
Tic. Sic. No: 271600 / Mersis No: 0179112308900001

252



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. G. Tic. S. K. No: 1
(Etiler) Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 271600 / Mersis No: 0179112308900001

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

- **Tüzel Kişi Yatırımcılar:** İmza sirkülerinin noter tasdikli örneği, kuruluş gazetesi, vergi levhası ve Ticaret Sicili kayıt belgesi fotokopisi.

Talep sahiplerinin edinmeye hak kazandıkları sermaye piyasası araçlarının kendileri adına açılmış hesaplara aktarılması zorunludur. Bu konudaki sorumluluk talebi toplayan kuruma aittir.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, 1 TL nominal değerdeki payın 25.3.1 maddesinde belirtilen fiyatın, talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, aracı kurumların belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben veya teminat yöntemiyle yatıracaklardır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın aşağıda listesi verilen yetkili aracı kurumlar ya da satışa yetkili acente olan bankalardan talepte bulunabilmeleri için talepte bulundukları aracı kurumda bir hesap açmaları şartı öncelikle aranacaktır.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini nakden veya hesaben ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar ödenmeme riskini talebi alan aracı kuruluşlarca üstlenilmesi kaydıyla, sermaye piyasası aracı bedellerini talep toplama süresinin bitimini takiben ödeyebilirler.

SPK'nın 30.03.2023 tarihli ve 20/412 sayılı İlke Kararı uyarınca, yeterli talep olması halinde, yurt içi kurumsal yatırımcı grubunda her bir yatırımcı bazında dağıtılacak pay tutarının, halka arz edilen payların toplam tutarının %1'ini aşmayacak şekilde belirlenmesi esastır. Bir portföy yönetim şirketinin kurucusu ve/veya yöneticisi olduğu fonlar açısından söz konusu sınırlama portföy yönetim şirketi bazında ve %3 olarak uygulanır.

Aracı kuruluşlar tarafından gerekli güvenlik önlemlerinin sağlanmış olması koşuluyla, talep formu elektronik ortamda da doldurularak onaylanabilir.

Pay bedelleri nakden veya hesaben ödenen karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli, en geç dağıtım listesinin İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından onaylanarak kesinleşmesini takip eden iş günü içerisinde, satış gerçekleştiren Konsorsiyum Üyeleri tarafından, başvuru yerlerinde yatırımcılara iade edilecektir.

İnternet şubesi, telefon bankacılığı veya ATM'ler vasıtası ile talepte bulunacak yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olmaları (internet veya telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) şartı aranacaktır.

Dağıtım Şekli:

Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği ekinde yer alan talep formuna göre içermesi gereken asgari bilgiler ve Kuzey Kıbrıs T.C. vatandaşları ile Türkiye'de yerleşik yabancı uyruklular dışında kalan bireysel yatırımcıların T.C. kimlik numarasını içermeyen kayıtları iptal edilerek dağıtıma dahil edilmeyecektir. Eksikliği nedeniyle iptal edilen kayıtlar talep listelerinden çıkartıldıktan sonra dağıtım işlemi aşağıdaki şekilde gerçekleştirilecektir:

Toplanan talepler TSKB tarafından Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar için ayrı ayrı konsolide edildikten sonra, öncelikle aşağıdaki şekilde halka arz fiyatına göre Nihai Talep Adedi belirlenecektir.

Belirlenen nihai talep adetlerinin toplamının satışa sunulan pay miktarından az ya da eşit olması halinde bütün talepler karşılanır. Taleplerin satışa sunulan pay miktarından fazla olması durumunda ise aşağıda belirtilen esaslar doğrultusunda dağıtım yapılacaktır.

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 11 Kat: 8 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 510 43 19 Fax: 0216 510 43 19
E-posta: V.O. 1711@bor.com.tr Tic.Sic.No: 178726-5
Mersis No: 0179112308900001

253

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. G. Nispetiye Sk. No: 22
Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Büyükdere Mah. No: 10 Kat: 10
Büyükdere Mah. No: 10 Kat: 10

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 11 Kat: 8 Ümraniye / İstanbul
Alemoğ V.D.: 180 044 8117

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara Dağıtım:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için eşit dağıtım yöntemi kullanılacaktır.

Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden az olması halinde bütün talepler karşılanacaktır. Bu grup için taleplerin bu gruba tahsis edilen pay adedinden fazla olması durumunda tahsis edilen pay miktarı talepte bulunan yatırımcı sayısına bölünür ve bu suretle bulunan tutar ve altındaki alım talepleri karşılanır. Kalan tutarlar, talebi tamamen karşılanamayan yatırımcı sayısına bölünerek aynı şekilde dağıtılır. Bu şekilde dağıtım işlemine bu grup için tahsis edilerek satışa sunulan sermaye piyasası araçlarının tamamı dağıtılıncaya kadar devam olunur.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın müşterek hesaplardan girdikleri talepler iptal edilerek dağıtıma dahil edilmeyecektir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara Dağıtım:

Her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı'ya verilecek pay miktarına TSKB'nin, Yatırım Finansman'ın ve Ziraat Yatırım'ın önerileri de dikkate alınarak İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından karar verilecektir. TSKB, Yatırım Finansman ve Ziraat Yatırım talepte bulunan Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın tüm taleplerini kabul edecek olup, bu durum talepte bulunan her bir Yurt İçi Kurumsal Yatırımcı'ya dağıtım yapılacağı anlamına gelmemektedir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedellerini taleplerini giren aracı kuruma ödemekten imtina edemezler.

Tüm yatırımcı gruplarında dağıtım yapılırken, dağıtım sonucunda ortaya çıkan miktarlar, miktar konusunda bir alt sınır koyan yatırımcılar açısından gözden geçirilir. Miktarın bu alt sınırın altında kalması halinde, yatırımcı isteğine uygun olarak listeden çıkarılır ve bu miktarlar tekrar dağıtıma tabi tutulur.

Dağıtım hesaplamalarında küsurat ortaya çıkması durumunda, dağıtılamayan paylar, pay talebi tamamen karşılanmayan yatırımcılar arasında TSKB'nin, Yatırım Finansman'ın, Ziraat Yatırım'ın ve Şirket'in uygun gördüğü şekilde dağıtılacaktır.

TSKB, talep toplama süresinin bitmesini izleyen en geç 1 (bir) iş günü içerisinde dağıtım listelerini, her bir tahsis grubu için ayrı ayrı kesinleştirerek İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne verecektir. İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi dağıtım listelerini en geç kendisine teslim edilen gün içerisinde onaylayacak ve onayı TSKB'ye bildirecektir.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

i) Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, 25.3.1'de belirtilen fiyat üzerinden talepte bulunacaklardır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, 25.3.1'de belirtilen fiyatın talep edilen pay adedi ile çarpımı sonucu bulunan pay bedelini, 25.1.3.2.c maddesinde belirtilen Konsorsiyum Üyeleri'nin belirtecekleri hesaplara nakden veya hesaben veya teminat yöntemiyle yatıracaklardır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, talep ettikleri pay bedelini kısmen veya tamamen nakden yatıracabilecekleri gibi, kısmen veya tamamen hesaplarında mevcut olan ve aşağıda belirtilen daha önce farklı bir işleme teminat olarak gösterilmemiş ve üzerinde herhangi bir blokaj olmayan varlıkların bir veya birkaçını teminat göstermek suretiyle de pay talep edebileceklerdir. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar aşağıdaki ödeme seçeneklerinden bir veya

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

BORLASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 İç Kapı No: 2 Ümraniye / İSTANBUL
Tic Sic No: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 İç Kapı No: 2 Ümraniye / İstanbul
Tic Sic No: 021 510 431 19
Mersis No: 0179112308900001



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gönülçayrakçı Cad. No: 1
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş / İST.
Tic Sic No: 279 870 4594

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

birden fazlasını seçerek talepte bulunabilirler. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar için "Talep Bedeli" talep ettikleri pay adedi ile pay fiyatının çarpımı sonucu ortaya çıkan tutardır.

• **Nakden Ödeme:**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar talep ettikleri pay adedine ilişkin Talep Bedeli'ni bedelleri 25.3.1 nolu maddede belirtilen pay fiyatı üzerinden nakden ve/veya hesaben yatırabileceklerdir.

• **Blokaj Yöntemiyle Talepte Bulunma:**

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'ın Talep Bedeli karşılığında teminata alınacak kıymetler ve/veya dövizler, teminat oranları ve teminata alışı ve bozdurmada uygulanacak fiyatlar aşağıda gösterilmektedir:

Teminat tutarı = Talep bedeli (/) ilgili kıymet için tabloda belirtilen teminat katsayısı

Teminata Alınacak Varlık	Teminat Katsayısı	Teminata Alınma Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
Para Piyasası Fonu	97%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kamu Borçlanma Araçları Fonu	90%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu / Kira Sertifikaları Katılım Fonu	90%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu	97%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Döviz (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini)	90%	Döviz teminatında her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için ilk açıkladığı döviz alış gişe kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır)	Döviz teminatında her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın anlık döviz alış gişe kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır)
TL DİBS	95%	Her bir Konsorsiyum Üyesi'nin ilgili günde açıkladığı ilk gösterge alış fiyatı	DİBS'lerde her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın ilgili gündeki işlem anındaki cari alış fiyatı
Eurobond (T.C. Başbakanlık Hazine	95%	Bloomberg elektronik alım-satım ekranında her bir Konsorsiyum Üyesi	Bloomberg elektronik alım-satım ekranında fiyat sağlayıcıların

TÜRKİYE SERMAYE PİYASASI KURULU
Yatırımcıların Talep Bedeli Fiyatı
No: 42527 / Y.İ.S.B.Ö.Ö.Ö.Ö.
T.C. Mükellef No: 5179 003 3008

BORNEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. D. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 / K. Kat: 4 / Ümraniye / İSTANBUL
Alemiş V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. D. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 / K. Kat: 4 / Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 2216 510 43 19
Alemiş V.D.: 179 112 3089 Tic. Sic. No: 170724-5
M. Sic. No: 0179112308900001



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gönül Apartmanı No: 1
(Etiler Pasajı) Kat: 1 / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 27090 / Mükellef No: 5179 003 3008

06 Ekim 2023

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Tic. Sic. No: 27090 / Mükellef No: 5179 003 3008

Teminata Alınacak Varlık	Teminat Katsayısı	Teminata Alında Uygulanacak Fiyat	Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat
Müşterarlığı'nın ihraç ettiğı)		bankanın gördüğü en az üç işlem yapılabilir fiyat sağlayıcısının ortalama fiyatı dikkate alınacaktır	verdiği işlem yapılabilir cari piyasa fiyatı kullanılacaktır
ÖSBA ve Kira Sertifikaları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiğı ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları ve Kira Sertifikaları'nı teminata konu edebilir)	75%	BİST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan son işğünü ağırlıklı ortalama fiyatı	BİST Borçlanma Araçları Kesin Alım Satım Pazarı'nda oluşan cari piyasa fiyatı
Kira Sertifikaları Katılım Fonu	90%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Hisse senedi Fonu	90%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Değişken Fon	90%	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı	Fonun o gün için fon kurucusu tarafından açıklanan alış fiyatı
Pay (BİST30'da yer alan paylar teminata konu olabilir)	%85	BİST Pay Piyasası'nda oluşan son işğünü ağırlıklı ortalama fiyatı	BİST Pay Piyasası'nda oluşan cari piyasa fiyatı
TL Vadeli Mevduat	100%	-	-
Döviz (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini) cinsinden Vadeli Mevduat	90%	Döviz cinsinden vadeli mevduatların TL'ye dönüştürülmesinde, her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için anlık döviz alış gişe kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır)	Döviz cinsinden vadeli mevduatların TL'ye dönüştürülmesinde, her bir Konsorsiyum Üyesi'nin çalıştığı bankanın söz konusu yabancı para için anlık döviz alış gişe kuru (Küsuratlı döviz tutarları bir ve katları şeklinde yukarı yuvarlanacaktır)

Teminat tutarlarının hesaplanmasında, kullanılan menkul kıymetin asgari adet, adet katları ve birim tutarları dikkate alınarak, teminat gösterilen menkul kıymet adedi asgari adedin altında kalmayacak ve kesirli ve/veya ilgili menkul kıymet için belirtilen katların dışında bir adet oluşmayacak şekilde yukarı yuvarlama yapılabilecektir.

BURSA OTOMOTİV A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 4 Kat: 20 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 180 044 8117

FOR HOLDİNG A.Ş.
Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 4 Kat: 20 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 180 044 8117
Tic. Sic. No: 0179112308900001

256



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gökçealtın Cad. No: 2
Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 27094

06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Hesaplarında bulunan kıymetleri teminata vermek suretiyle talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar;

- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini nakden ödeyebilirler. Bu durumda, teminata alınan kıymetler ve/veya dövizler üzerindeki bloke aynı gün kaldırılır.
- Dağıtım listelerinin açıklandığı gün saat 12:00'ye kadar dağıtım listesine göre almayı hak ettikleri payın bedelini kısmen nakden ödeyebilirler. Bu durumda, bedeli ödenmeyen kısmın tahsil edilebilmesi için teminata alınan kıymetler boz durulacaktır. Birden fazla kıymetin teminata konu olması durumunda, talep formunda seçilmiş olan kıymetler en likit olandan en az likit olana doğru sıralanarak boz durulacaktır. Ancak ilgili talep formunda belirtilmek suretiyle, Konsorsiyum Üyesi aracı kurumlar ve acentelerin teminata alınan kıymetleri kendi belirleyecekleri sıra ile resen paraya çevirme ve bedelleri tahsil yetkisi saklıdır.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların teminatlarının nakde dönüşümü ile ilgili riskler talebi giren aracı kuruma aittir. Konsorsiyum Üyeleri ile acenteleri birbirlerinden farklı kıymetleri teminata kabul edebilirler ve teminatları farklı şekilde nakde dönüştürebilirler.

Konsorsiyum Üyeleri ile emir iletimine yetkili aracı kuruluşlar birbirlerinden farklı kıymetleri teminata kabul edebilirler. Konsorsiyum Üyeleri ile emir iletimine yetkili aracı kuruluşların teminata kabul edecekleri kıymetler İzahname'nin 25.1.3.2.(c) maddesinde yer alan ilgili tabloda belirtilmektedir.

Dağıtım listesinin onaylanması sonucunda almaya hak kazanılan payların bedelinin teminatını teşkil etmek üzere, mevcut kıymetlerini teminat göstererek talepte bulunan Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar, talep formunu imzaladıkları anda, taleplerini gerçekleştirebilmeleri için teminata alınan kıymetler üzerinde, hesabın bulunduğu Konsorsiyum Üyesi aracı kurum lehine rehin tesis edilir. Hak kazanılan pay bedellerinin zamanında nakden ve defaten ödenmemesi hâlinde, teminat niteliğindeki kıymetler ve/veya dövizler, hiçbir yazılı ya da sözlü ihbar veya ihtar gerek olmaksızın ve başka bir işleme gerek kalmaksızın, aracı kurum tarafından, yukarıdaki tabloda belirtilen "Teminat Bozumunda Uygulanacak Fiyat" üzerinden re'sen paraya çevirerek, almaya hak kazanılan pay bedelleri re'sen tahsil edilir. Bu kapsamda talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulunulan aracı kurumu yetkilendirdiklerini ve bu yetkinin ifasından doğabilecek her türlü zararlardan ilgili aracı kurumun hiçbir şekilde sorumlu olmayacağını gayrikabili rücu kabul, beyan ve taahhüt etmiş olacaklardır.

Her bir Konsorsiyum Üyesi, Kurul'un kredili menkul kıymet alımına ilişkin düzenlemeleri ve Kurul Karar Organı'nın i-SPK45.4(24/03/2022 tarihli ve 14/461 s.k) ve i-SPK.45.5 (16/06/2022 tarihli ve 32/917 s.k.) çerçevesinde, ilke kararları ile uyumlu olacak şekilde kendilerine kredi komitesi ile limit tahsis edilmesi uygun bulunan yatırımcıların, kredi limitleri dâhilinde kalmak kaydıyla kredili başvurularını kabul edebilirler ve tahsis edilen krediye ilişkin faiz hesaplaması hususunda hangi tarih aralığının esas alınacağı taraflar arasında akdedilecek çerçeve sözleşme hükümleri uyarınca serbestçe tayin edilebilir.

ii) Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın TSKB, Yatırım Finansman ve Ziraat Yatırım'ın başvuru yerleri üzerinden talepte bulunmak için başvurarak talep formu doldurmaları gerekmektedir.

Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar pay bedellerini nakden veya hesaben ödeyeceklerdir. Yurt İçi

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Uygundeniz Cad.
Kat: No: 4/2 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdag V.D.: 80 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Uygundeniz Cad.
2. Blok No: 1/2 Kat: No: 28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 510 43 11 Faks: 0216 510 43 19
Alemdag V.D.: 75 117 200 Tic.Sic.No: 17072
E-posta No: 0179112308900001



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
L. Mah. Gence, Sok. No: 22
K. Pasajı Kat: 1 Blok: 1
Y. K. Muk. Tel: 0312 191 191 4594

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

Kurumsal Yatırımcılar ödenmeme riskinin aracı kuruluşlarca üstlenilmesi kaydıyla, almaya hak kazandıkları pay miktarının belirlenen halka arz fiyatı ile çarpılması sonucu oluşacak pay bedelini dağıtım listelerinin konsorsiyuma iletilmesini takip eden ikinci iş günü saat 12.00'a kadar talepte bulundukları Konsorsiyum Üyesi'ne ödeyeceklerdir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedellerini ödemekten imtina edemezler. Ödenmeme riski, talebi alan Konsorsiyum Üyesi'ndedir. Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar'ın dağıtım listelerinin onaylanmasından sonra almaya hak kazandıkları payların bedellerini ödemekten imtina etmeleri halinde, ödenmeme riskini üstlenen aracı kuruluş dağıtım sonrası kesinleşen pay bedelini TSKB'ye ödemek zorundadır.

c) Başvuru yerleri:

İhraççı paylarının halka arzına "Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar" kategorisinden katılmak isteyen yatırımcılar, aşağıdaki tüm yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili acente olan bankaların ilgili şubelerine talepte bulunmak için başvurabilirler.

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar kategorisindeki yatırımcılar, aşağıdaki yetkili aracı kurumların merkez ve şubeleri ile satışa yetkili emir iletimine aracı kurum olan bankaların ilgili şubelerinin yanı sıra, bu kurumların, ATM, internet veya telefon bankacılığı şubelerine, taleplerini iletmek için başvurabilirler. İnternet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM vasıtasıyla talep başvurusunda bulunmak isteyen Yurt İçi Bireysel Yatırımcıların, internet şubesi, telefon bankacılığı şubesi veya ATM'de işlem yapmaya yetkili olmaları (internet ve telefon bankacılığı hesaplarının olması, interaktif bankacılık taahhütnamesi imzalamış olmaları ve/veya ATM'de kullanılan manyetik kartlarının olması) gerekmektedir.

Talepleri kabul edecek Konsorsiyum üyeleri (Konsorsiyum Lideri ve Konsorsiyum Eş Liderleri aynı zamanda Konsorsiyum üyesidirler) ve başvuru yerleri aşağıda yer almaktadır:

KONSORSİYUM LİDERİ:

TÜRKİYE SİNAİ KALKINMA BANKASI A.Ş.

Meclisi Mebusan Cad. No:81 Fındıklı Beyoğlu / İSTANBUL

Tel: (0212) 334 50 50 Faks: (0212) 334 52 34

Ankara Şube ile www.tskb.com.tr adresi

KONSORSİYUM EŞ LİDERİ:

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Gonca Sok. No:22 (Emlak Pasajı) Kat: 1 34330 Beşiktaş - İSTANBUL

Tel: 212 339 80 80

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş., T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Prim Menkul Değerler A.Ş., Pay Menkul Değerler A.Ş., 0850 222 29 79 numaralı telefon ve www.ziraatyatirim.com.tr, www.ziraatbank.com.tr internet adresleri ile ZBORSA, ZİRAAT TRADER ve ZİRAAT MOBİL Mobil uygulamaları

BORLEASE OTOMOTİVA.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 41 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Etilimdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 41 Kat: No:28 Ümraniye / İstanbul
Tic. Sic. No: 271123 Tic. Sic. No: 170115
Etilimdağ V.D.: 17911230810001



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gonca Sok. No:22
(Emlak Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş / İSTANBUL
Mukel. No: 271123 Tic. Sic. No: 170115

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Meclisi Mebusan Cad. No:81 Fındıklı Beyoğlu / İSTANBUL

Tel: 0212 317 69 00 Faks: 0212 282 15 50-51

Genel Müdürlük ve tüm şubeler; 0212 317 69 00 telefon numarası ve www.yf.com.tr internet sitesi ile YFTrade Mobil uygulaması

KONSORSİYUM ÜYELERİ:

A1 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mahallesi Büyükdere Caddesi Levent Plaza Blok No:173 İç Kapı No:29 Şişli/ İstanbul

Tel: 0212 371 18 00 Faks: 0212 371 18 01

Genel Müdürlük, İstanbul-Beylikdüzü, İstanbul-Göztepe, İstanbul-Kadıköy, İstanbul-Ataşehir, İstanbul-Zorlu Center, İstanbul-Merkez (Maslak), İstanbul-Maltepe, Ankara, Ankara Çankaya, Ankara Dumlupınar, Antalya, Balıkesir-Edremit, Bursa, Çanakkale, Denizli, Eskişehir, İzmir, İzmir Konak, Kayseri, Kırıkkale, Konya, Mersin, Tekirdağ

0212 371 18 00 numaralı telefon ve www.a1capital.com.tr internet sitesi

ACAR MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mah. Keskin Kalem Sk. No:29, 34394 Şişli/İstanbul

Tel: 0212 216 26 61 Faks: 0212 266 05 43

İzmir şubesi ve www.acar.com.tr internet sitesi

AHLATCI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Maslak Mah. Taşyoncası Sk. T4 Apt. No:1 U/B256, 34485 Sarıyer/İstanbul

Tel: 0212 444 09 68 ve 0212 304 19 19 Faks: 0212 290 21 41

Çorum Şube, İstanbul Göktürk İrtibat Bürosu, Ankara İrtibat Bürosu, Adana İrtibat Bürosu, Pamukkale/Denizli İrtibat Bürosu, Isparta İrtibat Bürosu ile www.ahlatciyatirim.com.tr internet sitesi

AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Sabancı Center 4. Levent İstanbul

Tel: 0212 334 94 94 Faks: 0212 249 12 87

Ak Yatırım Genel Müdürlük ve Ak Yatırım Ankara, Antalya, Adana, Bursa, Bakırköy, Bağdat Caddesi, Buyaka, İzmir, Nişantaşı şubeleri, tüm Akbank T.A.Ş. şubeleri ile www.akbank.com internet sitesi, 444 25 25 numaralı telefon ve Akbank Mobil uygulaması

ALB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Fulya Mah. Büyükdere Cad. Torun Center A Blok Apt No:74A/80 Şişli/İstanbul

Tel: 0212 370 03 70 Faks: 0212 370 03 71

Ankara, İzmir, Erzurum, Karabük Şubeleri ile www.alb yatirim.com.tr internet sitesi ve ALB Yatırım Mobil uygulaması

BOF HOLDING A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr.Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No:4 İç Kapı No:28 Ümraniye İstanbul
Tel: 0216 510 43 13 Fax: 0216 510 43 19
Atatürk V.D. 109 112 1089 Tlc.Sic.No: 170726-5
Muh. Sic. No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Çarşı Sk. No:10
(Etiler) Pasajı Kat:1 Şişli/İstanbul
Tic. Sic. No: 270900 Mük. Sic. No: 010 4594

EDR EASE OTOMOTİV A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
Blok No:4 İç Kapı No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Atatürk V.D.: 180 044 8117



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

ALNUS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mah. Haberler Sokak No:10 Şişli/ İstanbul

Tel: 0212 213 08 00 Faks: 0212 346 09 89

Genel Müdürlük, Merkez Şube ve tüm irtibat büroları; 0212 213 08 00 numaralı telefon, www.alnusyatirim.com internet sitesi ile Alnus Trader Mobil uygulaması

ALTERNATİF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ayazağa Mah. Azerbaycan Cad. 2D Blok No:3M Kat:3/5 Sarıyer - İstanbul

Tel: 444 00 54 Faks: 0212 231 38 42

444 00 54 numaralı telefon, www.alternatifyatirim.com.tr internet sitesi ile Alternatif Trader Mobil uygulaması

ANADOLU YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Saray Mah. Toya Sok. No:3 Ümraniye/İstanbul

Tel: 0216 649 77 00 Faks: 0216 634 58 78

Genel Müdürlük ve Şubeler ile Anadolubank'ın Tüm Şubeleri

ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Emirhan Cad. No:109 A Blok Kat 12 34349 Balmumcu İstanbul

Tel: 0212 310 63 84 Faks: 0212 310 62 10

Merkez Şube, Bostancı İrtibat Bürosu ile Aktif Yatırım Bankası A.Ş. Şubeleri; 0212 310 60 60 numaralı telefon, www.atayatirim.com.tr internet sitesi ile ATA YATIRIM ve NKOLAY Mobil uygulamaları

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Merdivenköy Mah. Bora Sok. Göztepe Nida Kule İş Merkezi No:1 Kat:17 34732 Kadıköy/İstanbul Tel: 0216 547 13 00 Faks: 0216 547 13 98 ve 0216 547 13 99

444 1 263 numaralı telefon ve www.bmd.com.tr internet sitesi

BURGAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Maslak Mahallesi Eski Büyükdere Caddesi No:13 Kat:9 34485 Sarıyer/İstanbul

Tel: 0212 317 27 27 Faks: 0212 317 27 26

Burgan Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin tüm şubeleri, Burgan Bank A.Ş.'nin tüm şubeleri ve www.burgan.com.tr, www.burgantrade.com internet siteleri ile BurganTrade Mobil uygulaması

DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Büyükdere Cad. No:141 Kat:9 Esentepe Şişli / İstanbul

Tel: 0212 348 91 91 Faks: 0212 211 83 16

Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin tüm şubeleri ile DenizBank A.Ş.'nin tüm şubeleri ve Denizbank A.Ş. Açık Deniz İnternet Bankacılığı (www.denizbank.com) ile 0212 906 10 00

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 Kat: 28 Ümraniye İstanbul
Tel: 0216 510 43 13 Faks: 0216 510 43 19
Alemdağ V.D.: 1791123089 Tic.Sic.No: 170726-5
Versis No: 179112308900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
L. V. M. Mah. G. S. Sok. No: 22
(Etiler Pasajı Kat: 5) Beşiktaş/İST
Tic. Sic. No: 27099 Mük. Sic. No: 998 010 4594

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180044 8117

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

ve 0212 348 90 35 no'lu telefon ile MobilDeniz uygulaması.

Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş., www.denizyatirim.com'da telefon numaraları bulunan şubelerden halka arz talebi alacaktır. Söz konusu telefon numaraları aracılığı ile yapılan halka arz başvurularında müşterilerden ıslak imzalı talep formu talep edilmeyecektir.

DİNAMİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kültür Mah. Nispetiye Cad. Akmerkez No:56/1 B3 Blok Kat:7 34340 Beşiktaş / İstanbul

Tel: 0850 450 36 65 Faks: 0212 353 10 46

Merkez Şube ve Gaziantep irtibat bürosu ile www.dinamikyatirim.com.tr internet sitesi

GALATA MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Cumhuriyet Mah. Yeni Yol 1 Sokak Bomonti Business Center No:8/48 34380 Şişli / İstanbul

Tel: 0212 806 21 16 Faks: 0212 293 10 10

0212 806 21 16 numaralı telefon ve www.galatamenkul.com internet sitesi

GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Nispetiye Mah. Barbaros Bulvarı Çiftçi Tovvers No: 96/256 Beşiktaş, İstanbul

Tel: 0212 384 10 10 Faks: 0212 384 10 05

Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nin tüm şubeleri, Garanti BBVA Mobil ve www.garantibbva.com.tr İnternet Bankacılığı, 444 0 630 Garanti BBVA Yatırımcı Destek Merkezi

GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Altayçeşme Mahallesi, Çamlı Sokak, No: 21, Kat: 10-11-12, 34843 Maltepe/İstanbul

Tel: 0216 453 00 53 Faks: 0216 377 11 36

Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tüm şubeleri, 0216 453 00 53 no'lu telefon ve www.gedik.com sitesi

GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Barbaros Mah. İhlamur Bul. No: 3/89 K: 9 34746 Ataşehir / İstanbul

Tel: 0212 244 55 66 Faks: 0212 244 55 67

Merkez Şube, İzmir Şube ve Ankara Şube, 444 03 21 numaralı telefon ve www.global.com.tr internet sitesi

HALK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Barbaros Mah. Mor Sümbül Sok. WBC İş Merkezi Blok No:9 İç Kapı No:21 Ataşehir/İSTANBUL

Tel: 0216 285 09 00 Faks: 0216 688 53 90

Halk Yatırım İstanbul(Avrupa), İstanbul(Asya), Adana, Ankara, Ankara Başkent, Antalya, Bursa, Denizli, İzmir, Samsun Şubeleri ile tüm Türkiye Halk Bankası A.Ş. şubeleri, 444 42 55 numaralı telefon ile www.halkyatirim.com.tr ve www.halkbank.com.tr internet siteleri, Halk Yatırım Borsa, Halk Yatırım Trade, Halk Yatırım Mobil ve Halkbank Mobil uygulamaları

FOR HOLDİNG A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2 Blok No: 4 İç Kapı No: 8 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 510 43 13 Fax: 0216 510 43 19
Aletimdağı V.D.: 100 044 8117 Tic.Sic.No: 170726-5
Mersis No: 0819112308900001

261

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kültür Mah. G. No: 22
Büyükdenez Cad. Beşiktaş/İST
Mük. No: 988 40 4594

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

FORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
Blok No: 4 İç Kapı No: 8 Ümraniye / İSTANBUL
Aletimdağı V.D.: 100 044 8117

ICBC TURKEY YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Maslak Mahallesi Dereboyu 2 Caddesi No:13, 34398 Sarıyer İstanbul

Tel: 0212 276 27 27 Faks: 0212 276 29 00

www.icbcyatirim.com.tr internet sitesi

ING YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 8 Kat: 10 Sarıyer / İstanbul

Tel: 0212 367 70 00 Faks: 0212 367 70 70

ING Yatırım Menkul Değerler Ankara, Maslak, Kadıköy, Antalya, İzmir İrtibat Büroları ve ING Bank Özel Bankacılık Şubeleri, 0850 222 06 00 numaralı telefon ve www.ing.com.tr internet sitesi

INVESTAZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Büyükdere Cad. Özsezen İş Merkezi C Blok No:126 Esentepe-Şişli/İstanbul

Tel: 0212 238 88 88 Faks: 0212 347 66 00

Adana, Ankara, Tatvan, Çankaya, İzmir, Ayvalık ve Eskişehir İrtibat Büroları, 0212 238 88 88 numaralı telefon ve www.investaz.com.tr internet sitesi

INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Saray Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. No:4, (2.blok) D:16 Ümraniye /İstanbul

Tel: 0212 700 35 00 Faks: 0216 692 12 75

Ataşehir, Bakırköy, Beşiktaş, Beylikdüzü, Göztepe, Göktürk, Levent, Etiler, Şişli, Maslak, Tuzla, Ankara, Çankaya, Söğütözü, Adana, Antalya, Aydın, Balıkesir, Bodrum, Bursa, Diyarbakır, Gaziantep, İzmir, Kayseri, Kırıkkale, Mersin, Samsun ve Van İrtibat Büroları ve www.infoyatirim.com internet sitesi ile InfoTradePro Mobil uygulaması

İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Büyükdere Caddesi 59. Sokak Spine Tower Kat:2 Maslak-Sarıyer/İstanbul

Tel: 0212 329 32 00 Faks: 0212 328 30 81

0212 329 33 10 numaralı telefon ve <https://www.integralyatirim.com.tr> internet sitesi

İŞ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Meltem Sok. İş Kuleleri Kule 2 Kat:13 No:10/14 34330 Beşiktaş/İstanbul

Tel: 0212 350 20 00 Faks: 0212 350 20 01

Genel Müdürlük, Adana, Ankara (Ankara, Anadolu, Başkent), Antalya, Bursa, Bodrum, Diyarbakır, Eskişehir, Gaziantep, Kayseri, Mersin, İzmir (9 Eylül, Ege, İzmir), İstanbul (Ataşehir, Bağdat Caddesi, Bahçeşehir, Beylikdüzü, Güneşli, Kalamış, Levent, Maslak, Maltepe, Nişantaşı, Taksim, Yeşilyurt), Samsun ve Trabzon şubeleri, Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin tüm şubeleri, www.isbank.com.tr adresi ve İşCep mobil uygulaması (Sadece İş Portföy Para Piyasası Fonu ve İş Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu teminata alınarak kabul edilecek başvurular), www.isbank.com.tr adresi ve İşCep mobil uygulaması (Sadece İş Portföy

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.
2. Blok No: 17 Kat: 1 No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.
2. Blok No: 17 Kat: 1 No: 28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0212 510 43 12 Faks: 0212 510 43 19
Alemdağ V.D.: 171 114 3049 Tic.Sic.No: 170726-5
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gönül Sokak No: 2
(Etiler Pasajı) Kat: 10 Etiler / Beşiktaş / İstanbul
B. Tic. Sic. No: 270900 Mükellef No: 1594

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

Para Piyasası Fonu ve İş Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu teminata alınarak kabul edilecek başvurular)

MARBAŞ MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mah. Ecza Sk. No: 6 Safer İş Merkezi Şişli/ İstanbul

Tel: 0212 286 30 00 Faks: 0212 286 30 50

0212 286 30 00 numaralı telefon ve marbasmenkul.com.tr internet sitesi ile M-Trader2 Mobil uygulaması

MEKSA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kavacık Mah. Şht. Teğmen Ali Yılmaz Sk. Güven Sazak Plaza No: 13 Kat:3-4 Beykoz/İstanbul

Tel: 0216 681 34 00 Faks: 0216 693 05 70-71

Meksa Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ile Tüm Şube ve Acentalar; <https://www.meksa.com.tr/> internet sitesi, Meksa Mobile uygulaması

OSMANLI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Büyükdere Cad. Nuroi Plaza B Blok No 255 Kat 8 Maslak Sarıyer İstanbul

Tel: 0312 466 93 28, 0232 484 35 70, 0322 458 91 08, 0258 262 18 88, 0212 366 88 00, 0212 366 88 66, 0224 452 34 36 Faks: 0212 328 40 70

İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa, Adana, Denizli Şubeleri; 444 1 730 numaralı telefon ile <https://online.osmanlimenkul.com.tr/login.asp> internet sitesi

OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ayazağa Mahallesi Kemerburgaz Caddesi Vadi İstanbul Park 7B Blok No:7C Kat:18 Sarıyer İstanbul

Tel: 0212 319 12 00 Faks: 0212 351 05 99

OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri, Fibabanka A.Ş. Genel Müdürlük ile tüm şubeleri, www.oyakyatirim.com.tr ve www.fibabanka.com.tr adresleri ve 0850 222 0 414 no'lu telefon ile OYAK Yatırım ve Fibabanka mobil uygulamaları

PHİLLİPCAPİTAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Nida Kule Levent İş Merkezi Esentepe Mah. Harman1 Sok. No:7-9 Kat:3 Şişli İstanbul

Tel: 0212 239 10 00 Faks: 0212 233 69 29

PhillipCapital Genel Müdürlüğü, Adana, Alsancak, Ankara, Antalya, Ayvalık, Bağdat Cad., Bostancı, Denizli, Fethiye, Gaziosmanpaşa, İzmir, İzmit, Nişantaşı, Ordu, Trabzon irtibat büroları; 0212 239 10 00 numaralı telefon ve <https://www.phillipcapital.com.tr/> internet sitesi ile Phillip Mobile G Mobil uygulaması

PİRAMİT MENKUL KIYMETLER A.Ş.

Gümüşsuyu Mah. İnönü Cad. Işık Apt.No:53 Kat:5 Da:9/10 Taksim Beyoğlu / İstanbul

Tel: 0212 293 95 00 Faks: 0212 293 95 60

0212 293 95 00 numaralı telefon ve <https://online.piramitmenkul.com.tr/login> internet sitesi

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2 Blok No: 4 Kat: No:28 Ümraniye İstanbul
Tel: 0216 510 43 13 Faks: 0216 510 43 19
Alcındaç V.D.: 170726 Tic Sic.No: 170726 S
Merkezi No: 0179112308900001

263

BORBASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
3 Blok No: 4 Kat: No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Alcındaç V.D.: 180044 B117

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Çarşı Sok. No: 1
Ziraat Pasajı Kat: 1 Şişli/İST.
Tic. Sic. No: 170726 Tic. Sic. No: 170726 S
Tic. Sic. No: 170726 S

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal Kule Binası No:215 Kat: 6-7 34394 Şişli İstanbul, Türkiye

Tel: 0212 336 70 00 ve 0212 336 73 73 Faks: 0212 282 22 55

İstanbul Ataşehir, İstanbul Bakırköy, İstanbul Çiftelavuzlar, İstanbul Maslak, Adana, Ankara, Antalya, Mersin, Bodrum, Bursa, Denizli, Eskişehir, Gaziantep, İzmir ve Kayseri şubeleri, 0212 336 73 73 numaralı telefon ve internetsube.qnbfi.com internet sitesi, QNB Finansinvest Mobil uygulaması

ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Büyükdere Cad. No:171 Metrocity A-Blok Kat: 4-5 Esentepe / Şişli / İstanbul

Tel: 0212 334 33 33 Faks: 0212 334 33 34

Şeker Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve Şubeleri, Şekerbank T.A.Ş. ve Şubeleri ile www.sekeryatirim.com.tr internet sitesi

TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Akmerkez Nispetiye Cad. B3 Blok K:9 Etiler- İstanbul

Tel: 0212 355 46 46 Faks: 0212 282 09 97

Tacirler Yatırım Genel Müdürlüğü, Adana, Ankara, Antalya, Bakırköy, Bursa, Denizli, Karadeniz Ereğli, Erenköy, Gaziantep, Girne, İzmir, İzmit, Kartal, Kayseri, Mersin şubeleri ve Merkez Şubesi ile Akatlar, Çukurambar, İzmir, İzmit, Marmaris, Trabzon, Çankaya ve Bodrum irtibat büroları ve Odea Bank A.Ş. şubeleri ile www.tacirler.com.tr internet sitesi ile Tacirler Yatırım Mobil uygulaması

TERA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Eski Büyükdere Cad. İz Plaza Giz No.9 K.11 34398 Maslak-Sarıyer-İstanbul

Tel: 0212 365 10 00 Faks: 0212 290 69 95

0242 243 50 00 numaralı telefon ile Antalya İrtibat Bürosu, 0216 339 10 00 numaralı telefon ile Akasya İrtibat Bürosu, 0212 365 10 00 numaralı telefon ile Ataşehir İrtibat Bürosu, 0212 365 10 00 numaralı telefon ile Ankara İrtibat Bürosu, 0216 339 10 00 numaralı telefon ile Bodrum İrtibat Bürosu ile www.teravatirim.com internet sitesi

TRIVE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. No: 2 Kat: 6 Sarıyer/İstanbul

Tel: 0212 345 00 62-66 Faks: 0212 345 07 66

Ankara, İzmir, Adana irtibat büroları ile 444 39 34 numaralı telefon ve trive.com.tr internet sitesi

TURKISH YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Esentepe Mahallesi, Ali Kaya Sokak, No: 1A/52 Polat Plaza A Blok Kat: 4 - Levent-İstanbul

Tel: 0212 315 10 00 Faks: 0212 315 10 02

Genel Müdürlük ve diğer şubeleri ile <https://www.turkishyatirim.com/> internet sitesi

ORHOLDING A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 İçişleri No: 8 Ümraniye İstanbul
Tel: 0216 510 11 11 Faks: 0216 510 43 19
Alemdağ V.D.: 180 044 8117 Tic.Sic.No: 172528
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gökhan Sokak No: 4
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İstanbul
Büyük Mükellefler No: 10 4594

BORLASE OTOMOTİV A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
İlk No: 1 İçişleri No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Ahi Evran Caddesi Polaris Plaza No:21 Kat:1 Maslak İstanbul, Türkiye

Tel: 0212 367 36 36 Faks: 0212 346 10 40

İstanbul, Ankara, İzmir ve Bağdat Caddesi Şubeleri ile www.utrade.com.tr,
[https://www.piapiri.com](http://www.piapiri.com) internet siteleri ile UTRADE ve Piapiri Mobil uygulamaları

VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Akat Mah. Ebulula Mardin Cad. Park Maya Sitesi F2-A Blok No:18 Beşiktaş/İstanbul

Tel: 0212 352 35 77, Faks: 0212 352 36 20

Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlük, Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tüm şubeleri, Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.'nun tüm şubeleri, T. Vakıflar Bankası T.A.O. 0850 222 0 724 no'lu Telefon, www.vakifbank.com.tr ve www.vakifyatirim.com.tr internet adresleri ve T. Vakıflar Bankası T.A.O. Mobil Bankacılık Mobil uygulaması

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Cömert Sok. No:1A A Blok D:21-22-23-24-25-27 Beşiktaş 34330 İSTANBUL

Tel: 0212 319 80 80, Faks: 0212 264 14 09

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tüm şubeleri, Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. Şubeleri ve Müşteri İletişim Merkezi, YKB Mobil Bankacılık, YKB İnternet Şube, 444 0 444 No'lu telefon numarası, www.yapikredi.com.tr, www.yatirimduvnam.com.tr internet adresleri ve YKB Mobil Bankacılık Mobil uygulaması

Her bir konsorsiyum üyesinin (Her bir Konsorsiyum Eş Lideri aynı zamanda konsorsiyum üyesidir) teminata kabul edeceği varlıklar aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Her bir Konsorsiyum Üyesi'nin (Her bir Konsorsiyum Eş Lideri aynı zamanda Konsorsiyum Üyesidir) teminata kabul edeceği varlıklar aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Başvuru Yeri	Teminata Alınacak Kıymet
ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. T.C. ZİRAAT BANKASI A.Ş. PRİM MENKUL DEĞERLER A.Ş. PAY MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Para Piyasası Fonu (Sadece Ziraat Portföy tarafından kurulan) - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece Ziraat Portföy tarafından kurulan) - Kira Sertifikaları Katılım Fonları (Sadece Ziraat Portföy tarafından kurulan)
YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - TL DİBS - Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her Aracı Kurum sadece ihracına aracılık ettiği ve Borsa İstanbul'da işlem gören OSBA'ları teminata konu edebilir.) - Kira Sertifikası - Hisse Senedi Fonu - Pay (Bist 30'da yer alan paylar) - Döviz (ABD Doları, Avro)

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Caddesi No: 4227 / VAKIFLAR BANKASI
Blok No: 1A A Blok D: 21-22-23-24-25-27
Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 270800
Mersis No: 08030032000000000000000000

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeleniz Cad.
2. Blok No: 4 Kat: 3 Blok No: 28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 510 43 11 Faks: 0216 510 43 19
İletişim V.D.: 09 05 23089 Tic. Sic. No: 170726-5
Mersis No: 01791123089000001

BORLASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeleniz Cad.
Blok No: 4 Kat: 3 Blok No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Arasidag V.D.: 180 044 8117



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Cömert Sok. No: 1A A Blok D: 21-22-23-24-25-27
(Etiler / Beşiktaş) / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 270800
Mersis No: 08030032000000000000000000

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Caddesi No: 4227 / VAKIFLAR BANKASI
Blok No: 1A A Blok D: 21-22-23-24-25-27
Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 270800
Mersis No: 08030032000000000000000000

06 Ekim 2023

A1 CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Aracı (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro)
ACAR MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Hisse Senedi Fonu • Değişken Fon • Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)
AHLATCI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Aracı (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir) • Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)
AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. AKBANK T.A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • Hisse Senedi Yoğun Fonu • Değişken Fon • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)
ALB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Hisse Senedi Fonu • Değişken Fon • Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • TL Vadeli Mevduat • Döviz Cinsinden Vadeli Mevduat (ABD Doları, Avro, Sterlin) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)
ALNUS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Değişken Fon

BORLASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
Blok No: 14 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 1 İç Katı No: 28 Ümraniye İstanbul
Tel: 0216 517 43 11 Fax: 0216 510 43 19
Alemdağ V.D.: 112 3069 Tic Sic. No: 170725
Tic Sic. No: 0179112308900001



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Lütfi Mah. G. Nispetiye S. No: 2
(L. Nispetiye) Kat: 1 Etiler / Şişli / İST.
Büyük Mükellefler No: 419 900 4594

06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

	• Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • TL Vadeli Mevduat • Döviz Cinsinden Vadeli Mevduat (ABD Doları, Avro, Sterlin) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Kira Sertifikası (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği BİAŞ'ta işlem gören kira sertifikalarını teminata konu edebilir) • Kira Sertifikaları Katılım Fonları
ALTERNATİF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Değişken Fon • Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • TL Vadeli Mevduat • Döviz Cinsinden Vadeli Mevduat (ABD Doları, Avro, Sterlin) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Kira Sertifikası (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği BİAŞ'ta işlem gören kira sertifikalarını teminata konu edebilir) • Kira Sertifikaları Katılım Fonları
ANADOLU YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	• Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)
ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Değişken Fon • Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Kira Sertifikası (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği BİAŞ'ta işlem gören kira sertifikalarını teminata konu edebilir)

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 / Kat: No 28 / Ümraniye / İstanbul
Tet. 0216 310 3113 Fax: 0216 510 43 19
Ailemdag V.D.: 180 127 266 Tic.Sic.No: 170726-5
Mersis No: 0179112308900001

BORBASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 / Kat: No 28 / Ümraniye / İSTANBUL
Ailemdag V.D.: 180 044 8117

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 / Kat: No 28 / Ümraniye / İstanbul
Tet. 0216 310 3113 Fax: 0216 510 43 19
Ailemdag V.D.: 180 127 266 Tic.Sic.No: 170726-5
Mersis No: 0179112308900001

**YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**



06 Ekim 2023

BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Kira Sertifikaları Katılım Fonları - Pay (Bist 30'da yer alan paylar) - Kira Sertifikası (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği BİAŞ'ta işlem gören kira sertifikalarını teminata konu edebilir) - Kira Sertifikaları Katılım Fonları
BURGAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - TL DİBS - Pay (Bist 30'da yer alan paylar) - Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)
DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. DENİZBANK A.Ş.	- Para Piyasası Fonu (Sadece DLY Fonu)(DLY Fonu dışındakiler sadece müşteri temsilcileri üzerinden alınan taleplerde kullanılabilir.) - Kamu Borçlanma Araçları Fonu (Sadece müşteri temsilcileri üzerinden alınan taleplerde kullanılabilir.) - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece DBK fonu)(DBK Fonu dışındakiler sadece müşteri temsilcileri üzerinden alınan taleplerde kullanılabilir.) - Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu(Sadece müşteri temsilcileri üzerinden alınan taleplerde kullanılabilir.) - TL DİBS - Özel Sektör Borçlanma Aracı (İhraççısı Denizbank A.Ş. olan borçlanma araçları dışındakiler sadece müşteri temsilcileri üzerinden alınan talepler kabul edilecektir.) - Hisse Senedi Fonu (Sadece müşteri temsilcileri üzerinden alınan taleplerde kullanılabilir.) - Değişken Fon (Sadece müşteri temsilcileri üzerinden alınan taleplerde kullanılabilir.) - Pay (Bist 30'da yer alan paylar) (Sadece müşteri temsilcileri üzerinden alınan taleplerde kullanılabilir.) - TL Vadeli Mevduat - Döviz Cinsinden Vadeli Mevduat (ABD Doları, Avro, Sterlin) - Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) - Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) (Sadece müşteri temsilcileri üzerinden alınan taleplerde kullanılabilir.) - Kira Sertifikaları Katılım Fonları (Sadece müşteri temsilcileri üzerinden alınan taleplerde kullanılabilir.)
DİNAMİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Pay (Bist 30'da yer alan paylar) - TL Vadeli Mevduat - Döviz Cinsinden Vadeli Mevduat (ABD Doları, Avro, Sterlin) - Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)

BOR HOLDİNG A.Ş.

Baray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 5 Kat: 13 Ümraniye İstanbul
Tel: 0216 510 43 13 Fax: 0216 510 43 19
Etilerdağ Y.D.: 179 112 0089 Tic.Sic.No: 170726-5
Tic.Sic.No: 0179112308900000

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Baray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 5 Kat: 13 Ümraniye İstanbul
Tel: 0216 510 43 13 Fax: 0216 510 43 19
Etilerdağ Y.D.: 179 112 0089 Tic.Sic.No: 170726-5
Tic.Sic.No: 0179112308900000

BORNEASE OTOMOTİV A.Ş.

Baray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 5 Kat: 13 Ümraniye / İSTANBUL
Etilerdağ Y.D.: 180 044 8117

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

GALATA MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Değişken Fon • Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • TL Vadeli Mevduat • Döviz Cinsinden Vadeli Mevduat (ABD Doları, Avro, Sterlin) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Kira Sertifikası (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği BİAŞ'ta işlem gören kira sertifikalarını teminata konu edebilir) • Kira Sertifikaları Katılım Fonları
GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş. T.GARANTİ BANKASI A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (GPY1. ve GPY 2. Para piyasası fonu) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (GPY) • TL DİBS • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)
GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Değişken Fon • Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • TL Vadeli Mevduat • Döviz Cinsinden Vadeli Mevduat (Avro) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Kira Sertifikası (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği BİAŞ'ta işlem gören kira sertifikalarını teminata konu edebilir)
GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir)

BORLASE OTOMOTİV A.Ş.
Sarı Mah. Lt. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No:4 İç Katı No:28 Ümraniye / İSTANBUL
Aramdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Sarı Mah. Lt. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 İç Katı No: 28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 721 510 4143 Fax: 0216 510 43 19
Aramdağ V.D.: 179 112 4069 Tic Sic No: 170726-5
Tic Sic No: 017911230890000



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarı Mah. Lt. Adnan Büyükdere Cad.
(Etilik Pasajı) Kat: 2 Beşiktaş / İSTANBUL
Bilgi Mük. Terc. Sic. No: 24594

06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

	- Hisse Senedi Fonu - Değişken Fon - Pay (Bist 30'da yer alan paylar) - Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) - Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) - Kira Sertifikası (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği BLAŞ'ta işlem gören kira sertifikalarını teminata konu edebilir) - Kira Sertifikaları Katılım Fonları
TÜRKİYE HALK BANKASI A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)
ICBC YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - Kamu Borçlanma Araçları Fonu - Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu - TL DİBS - Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BLAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir) - Hisse Senedi Fonu - Değişken Fon - Pay (Bist 30'da yer alan paylar) - TL Vadeli Mevduat - Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) - Döviz Cinsinden Vadeli Mevduat (ABD Doları, Avro, Sterlin) - Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)
ING MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Pay (Bist 30'da yer alan paylar) - Döviz (ABD Doları, Avro)
INVESTAZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - TL Vadeli Mevduat - Pay (Bist 30'da yer alan paylar) - Döviz Cinsinden Vadeli Mevduat (ABD Doları, Avro, Sterlin) - Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)
INFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - Kamu Borçlanma Araçları Fonu - Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu - TL DİBS - Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) - Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BLAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir) - Hisse Senedi Fonu - Değişken Fon - Pay (Bist 30'da yer alan paylar) - Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)

BOB HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2 Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 180 44 117 Faks: 0216 180 43 19
Ailemdağ V.D.: 180 044 117 Tic.Sic.No: 170726-8
Mersis No: 0179112308900001

270

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mah. Gökçealtın No: 12
(Gök Pasajı) Kat: 1 Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Bilgi K. Muk. No: 180 044 117

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2 Blok No: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İstanbul
Ailemdağ V.D.: 180 044 117



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

	Kira Sertifikaları Katılım Fonları
İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Pay (Bist 30'da yer alan paylar) - Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)
İŞ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu - Borçlanma Araçları Fonu - Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir) - TL DİBS - Hisse Senedi Fonu - Değişken Fon - Pay (Bist 30'da yer alan paylar) - Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) - Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) - Kira Sertifikası (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği BİAŞ'ta işlem gören kira sertifikalarını teminata konu edebilir) - Kira Sertifikaları Katılım Fonları
TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş.	- Para Piyasası Fonu (Sadece İş Portföy Para Piyasası Fonu) - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece İş Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu) - TL DİBS (İşCep'ten alınan taleplerde bu teminat kullanılmamaktadır) - Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin; Sadece Sabit Yöntem) (İşCep'ten alınan taleplerde bu teminat kullanılmamaktadır)
MARBAŞ MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu - Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir) - Pay (Bist 30'da yer alan paylar) - Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)
MEKSA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	- Para Piyasası Fonu - Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu - Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir) - Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) - Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)

TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş.
MERSİS: 08100000000000000000
Tic. Sic. No: 27911
Mükellef V.D.: 079 003 3300

BORLEASE OTO MOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.
2. Blok No: 9/1 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Mersis V.D.: 180 044 8117

BORHOLDING A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.
2. Blok No: 4/1 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27911 Mersis V.D.: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
L. V. Mah. G. C. No: 2/1
(E) Pasajı Kat: 1/1 Kat: 1/1
B. No: 1/1 Mükellef V.D.: 079 003 3300



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

OSMANLI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Değişken Fon • Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro) • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)
OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. FİBABANKA A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (OYL) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (OKP) • Özel Sektör Borçlanma Aracı Fonu (OKT,OGF) • TL DİBS • Kira Sertifikaları Katılım Fonları (OTF) • Pay (Bist 30'da yer alan paylar)(Sanal, mobil veya emir iletimine aracılık yapan kurumlardan değil, sadece OYAK Yatırım müşterileri temsilcileri tarafından BİST30 hisseleri teminat verilerek girilebilecektir.) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)
PHILLIPCAPITAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Değişken Fon • Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro) • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)
PIRAMİT MENKUL KIYMETLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Değişken Fon • Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • TL Vadeli Mevduat • Döviz Cinsinden Vadeli Mevduat (ABD Doları, Avro) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)

BORHOLDING A.Ş.

Saray Mah. Ordu'dan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4/1 Kat: No: 28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 216 510 43 19 Faks: 0216 510 43 19
Alemdağ V.D.: 170726-5 Tic.Sic.No: 170726-5
Mersis No: 0179112308900001

BORUKASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Ordu'dan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4/1 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Laleli Mah. Gökçe Sokağı No: 1
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş / İSTANBUL
Bilgi İşlem Merkezi No: 14594



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

	• Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Kira Sertifikası (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği BİAŞ'ta işlem gören kira sertifikalarını teminata konu edebilir) • Kira Sertifikaları Katılım Fonları
QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (Değişken) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Değişken) • TL DİBS (Değişken) • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) (Değişken) • Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir) (Değişken) • Pay (Bist 30'da yer alan paylar) (Değişken) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) (Değişken)
QNB FİNANSBANK A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (Sadece QNB Finans Portföy Para Piyasası Fonu – Fİ5) • TL Vadeli Mevduat • Döviz Cinsinden Vadeli Mevduat (ABD Doları, Avro, Sterlin)
ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. ŞEKERBANK T.A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)
TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. ODEABANK A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Değişken Fon • Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)
TERA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Değişken Fon • Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • TL Vadeli Mevduat • Döviz Cinsinden Vadeli Mevduat (ABD Doları, Avro, Sterlin)

TÜRKİYE
Hazine ve Maliye Bakanlığı
Saray Mah. D. A. 4. S. 1. Blok
4227
Büyükçekirgen
B. Blok Mükellefler V.D. 61.003.5209

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. D. A. 4. S. 1. Blok
2. Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0216 510 43 19
Alemdağ V.D.: 170 112 3089 Tlc.Sic.No: 170726-5
Mersis No: 0179112308900001

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. D. A. 4. S. 1. Blok
2. Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mah. D. A. 4. S. 1. Blok
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş / İSTANBUL
B. Blok Mükellefler V.D. 61.003.5209



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

	• Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Kira Sertifikası (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği BİAŞ'ta işlem gören kira sertifikalarını teminata konu edebilir) • Kira Sertifikaları Katılım Fonları
TRIVE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (KİE) • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir) • Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)
TURKISH YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Değişken Fon • Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • TL Vadeli Mevduat • Döviz Cinsinden Vadeli Mevduat (ABD Doları, Avro, Sterlin) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)
ÜNLÜ MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu • Kamu Borçlanma Araçları Fonu • Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Değişken Fon • Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • TL Vadeli Mevduat • Döviz Cinsinden Vadeli Mevduat (ABD Doları, Avro, Sterlin) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği) • Kira Sertifikası (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği BİAŞ'ta işlem gören kira sertifikalarını teminata konu edebilir) • Kira Sertifikaları Katılım Fonları

BORNEASE OTOMOTİV A.Ş.
 Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
 2. Blok No: 4 Kat: No: 28 Umranıye / İSTANBUL
 Alemdağ V.D.: 180 044 8147

BOR HOLDİNG A.Ş.
 Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
 2. Blok No: 4 Kat: No: 28 Umranıye / İstanbul
 Tel: 0216 510 0123 Faks: 0216 510 0123
 Alemdağ V.D.: 170 111 4089 Tic.Sic. No: 170724-S
 Mersis No: 017911230800001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Levent Mah. Gökçe Cad. No: 1
 (İstanbul Pasajı) Kat: 10 Şişli / İST
 B. Tic. Sic. No: 27199 Kat: 10 4594

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

VAKIF YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (Ziraat Portföy Vakıfbank Para Piyasası Fonu) • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir) • Pay (Bist 30'da yer alan paylar) • Döviz (ABD Doları, Avro)
T. VAKIFLAR BANKASI T.A.O	• Para Piyasası Fonu (Ziraat Portföy Vakıfbank Para Piyasası Fonu) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Ziraat Portföy Vakıfbank Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu) • TL DİBS • TL Vadeli Mevduat (İnternet Bankacılığı ve Mobil Bankacılık Hariç) • Döviz Cinsinden Vadeli Mevduat (ABD Doları, Avro) (İnternet Bankacılığı ve Mobil Bankacılık Hariç) • Döviz (ABD Doları, Avro) (İnternet Bankacılığı ve Mobil Bankacılık Hariç)
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Para Piyasası Fonu-YFBL1) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu-YFBL2) • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir) • Hisse Senedi Fonu • Pay (Bist 30'da yer alan paylar) (VBTS ve brüt takas kapsamındaki hisse senetleri hariç) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin) • Eurobond (T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın ihraç ettiği)
YAPI VE KREDİ BANKASI A.Ş.	• Para Piyasası Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Para Piyasası Fonu-YFBL1) • Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu (Sadece Yapı Kredi Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu-YFBL2) • TL DİBS • Özel Sektör Borçlanma Araçları (Her aracı kurum sadece ihracına kendi aracılık ettiği ve BİAŞ'ta işlem gören ÖSBA'ları teminata konu edebilir) (Yalnızca Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. bonoları) • TL Vadeli Mevduat (Klasik Vadeli Mevduat) • Döviz Cinsinden Vadeli Mevduat (ABD Doları, Avro, İngiliz Sterlini) (Klasik Vadeli Mevduat) • Döviz (ABD Doları, Avro, Sterlin)

TÜRKİYE
Maddi Menkul Değerler A.Ş.
Sicil No: 42627 / Wicil No: 27
Yük. Mükellefi V.D.: 79 003 3369

BORSA SE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Arman Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 / Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

BORSA DİNO A.Ş.
Saray Mah. Dr. Arman Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 / Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0216 444 4313 Fax: 0216 510 4319
Alemdağ V.D.: 179 113 3644 Tic. Sic. No: 170726-5
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gönül Sok. No: 22
(Etiler Pasajı) Kat: 1 / Beşiktaş / İSTANBUL
B. Sicil No: 27990 / Tic. Sic. No: 10 4594



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan ortaklarımızın söz konusu payları sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

İhraççı kayıtlı sermaye sistemine tabi olduğundan paylar satış anında teslim edilecektir. Halka Arz Edilecek Paylar, İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından dağıtım listesinin onaylanmasını takiben ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla Konsorsiyum Üyeleri tarafından yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır.

Talebi karşılanan yatırımcıların payları, kaydi sistem esasları çerçevesinde, dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri'ne iletilmesini takip eden en geç 2 (iki) iş günü içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla, kaydi olarak teslim edilecektir.

25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Talep toplama süresinin başlangıcından önce veya talep toplama süresi içinde aşağıdaki durumların ortaya çıkması durumunda Konsorsiyum Lideri ve Konsorsiyum Eş Liderleri ve/veya Şirket ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahibi halka arzı durdurabilecek ve/veya payların satış fiyatını değiştirebilecek ve/veya payların halka arzını başka bir tarihe erteleyebilecektir.

- Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Konsorsiyum Lideri ve Konsorsiyum Eş Liderleri ve/veya Şirket ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin bu Sözleşme'den kaynaklanan yükümlülüklerini yerine getirmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,
- Halka arzı esaslı olumsuz etkileyecek ölçüde savaş hali, yangın, deprem, su baskını, ayaklanma, yaygın terör eylemleri, salgın hastalık, enerji kıtlığı, hükümet darbesi ve/veya halka arza etki edebilecek tabi afet ve uluslararası ihtilafların meydana gelmesi,
- Konsorsiyum Lideri ve Konsorsiyum Eş Liderleri tarafından, ekonomik ve siyasi gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki ve/veya Şirket'in mali bünyesindeki gelişmelerin Halka Arz Edilecek Payların pazarlanmasına imkân vermeyecek durumda olması vb. nedenlerle yeterli talebin oluşmayacağı ve/veya piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın elde edilemeyeceğinin Şirket ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından öngörülmesi,
- Şirket, Şirket bağlı ortaklıkları/iştirakleri, Şirkete hissedarları ve yöneticileri aleyhine payların halka arzını veya fiyatını ve pazarlamasını etkileyebilecek ölçüde dava, cezai veya idari soruşturma, icra takibi veya benzer hukuki ihtilafların ortaya çıkmış olması,
- Ülke ekonomisini, ulusal veya uluslararası sermaye ve finans piyasalarını, Şirket, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörü ya da Şirket'in mali bünyesini ciddi şekilde etkileyerek halka arzın başarısını engelleyebilecek beklenmedik durumların ortaya çıkması,
- Halka arz süresi içinde Şirket'in ve/veya Şirket bağlı ortaklıklarının/iştiraklerinin mali durumunda meydana gelen ve izahnamede yer alan bilgilerin bundan böyle gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunda halka arzını veya fiyatını ve payların pazarlanmasını etkileyebilecek ölçüde olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması.

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Alihan Bulvarı No:28 Umranîye İstanbul
2.Blok Kat: 4 Ç K Kat: No:28 Umranîye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270726-5
Mersis No: 01791127000000000000000000



ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gönül Sok. No: 1
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270726-5

[Handwritten signature]

06 Ekim 2023

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Alihan Bulvarı No:28 Umranîye / İSTANBUL
2.Blok Kat: 4 Ç K Kat: No:28 Umranîye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270726-5
Mersis No: 01791127000000000000000000

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER

Ayrıca, talep toplama sürecinin başlamasından dağıtım listesinin Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından onaylanmasına kadar geçen süreçte, halka arz devamı imkansız kılacak derecede önemli bir sebebin ortaya çıkması, halka arz fiyatının tespitinde Konsorsiyum Lideri ve Konsorsiyum Eş Liderleri, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi arasında uzlaşmaya varılamaması, toplanan kesin talebin ek satış hariç satışa sunulan pay miktarından az olması halinde, halka arzı Şirket ve/veya Halka Arz Eden Pay Sahibi ve/veya Konsorsiyum Lideri ve Konsorsiyum Eş Liderleri tarafından durdurabilecektir. Bu kapsamda "önemli sebep", halka arz devamı imkânsız kılacak ve uygulamada "önemli sebep" olarak kabul edilen durumlar ile dünyanın herhangi bir yerinde veya Türkiye’de ciddi ekonomik ve siyasal sonuçlar doğuran ve halka arz devamı imkânsız kılacak gelişmeleri de içermektedir.

25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Karşılanamayan taleplerden dolayı oluşan iade bedeli dağıtım listesinin Konsorsiyum Üyeleri’ne teslim edilmesini takiben derhal, satışı gerçekleştiren Konsorsiyum Üyeleri tarafından başvuru yerlerinde pay bedellerini nakden ödeyen yatırımcılara iade edilecektir ve varlık blokesi yöntemiyle başvuran yatırımcıların da varlıklarındaki blokaajlar İşbu izahnamenin "Halka arz başvuru süreci" başlıklı 25.1.3.2 numaralı bölümünün "Pay bedellerinin ödeme yeri ve şekline ilişkin bilgi" başlıklı kısmında anlatıldığı şekilde kaldırılacaktır.

25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Talep miktarının 1 (bir) adet ve katları şeklinde olması şarttır. Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar ve Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılar için her bir yatırımcı bazında talepte bulunulabilecek pay tutarı, söz konusu yatırımcının dahil olduğu gruba tahsis edilen toplam pay tutarının dörtte birini geçemeyecektir.

Yatırımcılar istedikleri takdirde talep formunda almak istedikleri miktara ilişkin alt sınır belirleyebileceklerdir. İzahnamenin 25.2.3.f maddesi kapsamında mükerrer taleplerin dağıtımına dahil edilmeme durumu saklıdır.

25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

SPKn’nun 8. maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurula bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar Kurul’a bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu’nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

Ayrıca, İzahname’de herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini değiştirme ya da geri alma hakkına sahiptirler.

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 41 Kat: No: 78 Ümraniye İstanbul
Tel: 0216 510 43 19 Fax: 0216 510 43 19
Alemdağ V.D. 112 1089 T.C. No: 11226-5
Mersis No: 01790123081000000000000000



ZİRAAT YATIRIM

MEMKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Ziraat Kat: No: 22
Kıyık Pasajı Kat: No: 1/Şişli
Banka Muh. Kat: No: 1010 4594

06 Ekim 2023

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 41 Kat: No: 78 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D. No: 180 044 8117

YATIRIM FİNANSMAN
MEMKUL DEĞERLER A.Ş.

25.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin kesinleştiğinin Konsorsiyum Üyeleri'ne bildirimini takip eden 2 (iki) iş gün içerisinde ve pay bedellerinin ödenmesi şartıyla teslim edilecektir.

25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 (iki) iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

Mevcut ortaklar için yeni pay alma hakkı, ortak satışı yanında sermaye artırımını yoluyla da halka arzın gerçekleştirilmesi için tamamen kısıtlanmıştır.

25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Yoktur.

25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Yoktur.

25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Halka arz nedeniyle toplanan bedeller nemalandırılmayacaktır.

25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Kişi	Kurum
Özgür Cem Hancan	Borlease Otomotiv A.Ş.
Müge Çetin	Borlease Otomotiv A.Ş.
Murat Timur	Borlease Otomotiv A.Ş.
Murat Şahin	Bor Holding A.Ş.
Fulya Geleri	Bor Holding A.Ş.
Özlem Tokgöz	Bor Holding A.Ş.
Mesut Sandal	Bor Holding A.Ş.
Mehmet Boz	Bor Holding A.Ş.
Garip Yiğit Aras	Artı Seyahat Acentesi Tekstil San. ve Tic. A.Ş.
Nuri Karadeniz	Borlease Otomotiv A.Ş.
Şenol Yıldız	Borlease Otomotiv A.Ş.

6035 0003 0003 3009
06.10.2023
10:03:30

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Büyükdere Caddesi
2. Blok No: 4 İç Kapı No: 20 Umranıye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDING A.Ş.
Saray Mah. Büyükdere Caddesi
2. Blok No: 4 İç Kapı No: 20 Umranıye / İSTANBUL
Tel: 0216 510 43 43 Faks: 0216 510 43 49
Alemdağ V.D.: 179 112 3089 Tic.Sic.No: 170726-5
Mersis No: 0179112308900001



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
L. Mah. Caddesi No: 22
Etiler - Beşiktaş / İSTANBUL
Büyükdere Şubesi No: 010 4594

06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER

Kişi	Kurum
Ülkü Gülmüş Alaca	Borlease Otomotiv A.Ş.
Banu Sürgüç	Borlease Otomotiv A.Ş.
Samet Çoban	Bor Holding A.Ş.
Deniz Polat	Borlease Otomotiv A.Ş.
Eyüp Can Bülbul	Bor Holding A.Ş.
Eray Yanbol	RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.
Ali Ünal	RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.
Akif Ziya Arıcan	RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.
Burak Korkmaz	RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.
Ferhat Demir	RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.
Mert Keskin	RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.
Engin Kaplan	RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.
Murat Parmakçı	PRM Finansal Danışmanlık
İsmail Ay	PRM Finansal Danışmanlık
Tunç Karabulut	PRM Finansal Danışmanlık
Murat Bilgiç	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Poyraz Koçacioğlu	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Onur Aksoy	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Uğur Aydın Ünüvar	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Pelin Güleç	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Selen Demireren Mutlu	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Gürkan Yasin Özcan	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Okan Sezer	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Aydoğdu Görkem Övünç	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Eylem Ayana	Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Eralp Arslankurt	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.

Uğur Aydın Ünüvar V.D.

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. D. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 Kat: 2R Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. D. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 Kat: 2R Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0216 811 40 13 Fax: 0216 810 41 10
Alemdağ V.D.: 179 102 089 Tic.Sic.No: 170722
Mersis No: 017911230800001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gönül Sok. No: 2
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş / İSTANBUL
Büyükdere Mah. Kat: 1 No: 4594



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kişi	Kurum
Levent Durusov	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Zeki Davut	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Özcan Beceren	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Mehmet Levent Sezer	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Burak Demircioğlu	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Eda Önder Öztürk	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Mehmet Ali Sukuşu	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Levent Mutlu	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Serhat Kaya	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Nil Tola	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
İlkay Demirci	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Miraç Başcı	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Kasım Emre Duman	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Berke Açıktepe	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Alp Derya	Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Uğur Boğday	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Harun Dereli	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Akın Demirbağ	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Tijen Kandemir	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Suna Gün	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ayşe Nur Bayram	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Davut Durmuş	Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ömer Gökhan Özmen	Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı
Güneş Yalçın	Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı
Murat Ayyıldız	Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı
Handan Bacioğlu	Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı
Buse Tunçel	Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı
Ekin Dolgun	Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı
Yiğitcan Tetik	Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı
Barış Üstünel	Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı

Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Saray Mah. D. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 4 / Kat: 28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 016 510 43 19 / Faks: 016 510 43 19
Alemdağ V.D.: 170726-5
Tic. Sic. No: 170726-5
Mersis No: 0179112308900001

BOYUNLASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. D. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 4 / Kat: 28 Ümraniye / İstanbul
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

BOYUNLASE A.Ş.
Saray Mah. D. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 4 / Kat: 28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 016 510 43 19 / Faks: 016 510 43 19
Alemdağ V.D.: 170726-5
Tic. Sic. No: 170726-5
Mersis No: 0179112308900001



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mah. D. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 4 / Kat: 28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 016 510 43 19 / Faks: 016 510 43 19
Alemdağ V.D.: 170726-5
Tic. Sic. No: 170726-5
Mersis No: 0179112308900001

06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

Ek satış hariç halka arz edilen toplam 47.000.000 TL nominal değerli payların;

- 39.950.000 TL (%85) nominal değerli kısmı Yurt İçi Bireysel Yatırımcılara,
- 7.050.000 TL (%15) nominal değerli kısmı Yurt İçi Kurumsal Yatırımcılara,

gerçekleştirilecek satışlar için tahsis edilmiştir.

b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde münferit dilimler için uygulanabilir yüzdeler:

Yukarıda belirtilen tahsisatların oranı talep toplama neticesinde Halka Arz Eden Pay Sahibi ve İhraççı'nın onayı ile aşağıdaki koşullar çerçevesinde Konsorsiyum Lideri TSKB ve Konsorsiyum Eş Liderleri Yatırım Finansman ve Ziraat Yatırım tarafından değiştirilebilecektir:

- SPK'nın 30.03.2023 tarihli ve 20/412 sayılı İlke Kararı uyarınca, talep toplama süresi sonunda bir yatırımcı grubuna tahsis edilen tutarı karşılayacak tutarda talep gelmesi durumunda, anılan grubun tahsisat oranından diğer gruplara kaydırma yapılamayacaktır.
- SPK'nın 30.03.2023 tarihli ve 20/412 sayılı İlke Kararı uyarınca, yeterli talep gelmeyen yatırımcı grubu olması durumunda ise o gruba ait tahsisatın karşılanamayan kısmı öncelikle varsa karşılanamayan taleplerin karşılanması amacıyla yurt içi bireysel yatırımcı grubuna aktarılacaktır. Bu aktarım sonrasında veya yurt içi bireysel yatırımcı grubuna tahsis edilen kadar talep gelmemesi durumunda kalan kısım serbestçe diğer gruplara aktarılabilir.

c) Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:

Yurt İçi Bireysel Yatırımcılar'a ilişkin tahsisat grubunda nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak farklı bir yöntem yoktur. İhraççının çalışanlarına ilişkin bir tahsisat grubu bulunmamaktadır.

d) Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:

Yoktur.

BOR HOLDING A.Ş.

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0216 516 40 11 Faks: 0 216 510 43 11
Ailemday V.D.: 180 064 8117 Sic.No: 170722
Ticaret Sic. No: 0179112308900001

BORLESE OTOMOTİV A.Ş.

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Ailemday V.D.: 180 064 8117

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Sarıy Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 4 İç Kapı No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Ticaret Sic. No: 0179112308900001

**YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

06 Ekim 2023

06 Ekim 2023

25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Halka arzda talepte bulunan yatırımcılar, dağıtım listelerinin onaylandığı günü takip eden iş günü talepte bulundukları Konsorsiyum Üyesi'ne başvurarak halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarını öğrenebilirler.

25.2.5. Ek satış işlemlerine ilişkin bilgi:

a) Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde mevcut ortaklara ait payların, ek satışa konu olup olmayacağı hakkında bilgi:

Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde Halka Arz Eden Pay Sahibi'ne ait toplamda 4.700.000 TL nominal değere kadar payın dağıtımına tabi tutulacak toplam pay miktarına eklenmesi planlanmaktadır.

b) Ek satışa konu olabilecek payların azami nominal değeri ve oranları ile satış yöntemi ve süresi:

Bor Holding'in 28.08.2023 tarihli 2023/008 sayılı Yönetim Kurulu kararına istinaden, Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin sahibi olduğu, ek satışa konu olabilecek payların azami nominal tutarı 4.700.000 TL'dir. Bu paylar Halka Arz Edilecek Paylar'ın nominal tutarının %10'una denk gelmektedir. Toplanan kesin talebin satışa sunulan pay miktarından fazla olması halinde ek satış hakkı kullanılabilir ve ek satışa konu edilecek miktar, Halka Arz Edilecek Paylar'ın miktarına eklenerek dağıtımına tabi tutulacaktır. Ek satışa konu payların yatırımcı grupları arasındaki dağılımı tahsisat oranlarına bağlı kalmadan TSKB'nin, Yatırım Finansman'ın ve Ziraat Yatırım'ın önerileri de dikkate alınarak, Şirket ve Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından belirlenerek kesinleştirilecektir.

Ek Satış Yöntemi	Adet	Nominal Değer (TL)	Pay Grubu	Halka Arz Edilecek Paylara Oranı (%)
Ortak Satışı	4.700.000	4.700.000	B	%10

c) Ek satışın aracı kurumca ortaklardan ödünç alınacak payların satışı yoluyla gerçekleştirilmesinin planlandığı kısmı ile ilgili açıklama:

Ek satış ortak satışı yöntemi ile gerçekleştirilecek olup ödünç alma yoluyla bir ek satış gerçekleştirilmeyecektir.

d) Yatırımcıların karar verme sürecinde etkili olabilecek diğer bilgiler:

Ek satıştan elde edilecek gelir, Ziraat Yatırım tarafından fiyat istikrarını temin işlemlerinde kaynak olarak kullanılabilir.

25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

25.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi:

1 TL nominal değerli payın satış fiyatı 25,29 TL olarak belirlenmiştir.

Konsorsiyum Üyeleri'nin, halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talep edecekleri komisyon ve benzeri giderler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

BURLEASE OTOMOTİV A.Ş.
Sarıyer Mah. / Çınar / Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 / Kat: 1 / 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271205 / Sic. Sic. No: 1702283
Alo: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Sarıyer Mah. / Çınar / Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 / Kat: 1 / 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271205 / Sic. Sic. No: 1702283
Alo: 180 044 8117

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıyer Mah. / Çınar / Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 / Kat: 1 / 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271205 / Sic. Sic. No: 1702283
Alo: 180 044 8117



03 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Kurum	Hesap Açma Ücreti (*)	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımın Başka Aracı Kuruluşta Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer (**)
ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	İşlem başına 3,00 TL+BSMV	Yoktur	Yoktur	Yoktur
YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Alınmıyor.	Müşterilerde n alınmıyor.	Müşterilerden alınmıyor. Yatırım Finansman müşterisi olmayanlardan ; başka kurumlara hisse senedi virmanlarında MKK tarifişi uygulanır.	0-250.000 TL arası: 20 TL+BSMV 250.000,01 TL-500.000 TL arası: 35 TL + BSMV 500.000,01- 1.000.000 TL arası: 75 TL 1.000.000,01 - 1.500.000 arası 100 TL 15000.000,01- üzeri: 150 TL + BSMV	Yoktur	Yoktur
AI CAPITAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER AŞ	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
ACAR MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
AHLATCI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	MKK'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır.	MKK'nın almış olduğu ücret	Takasbank üzerinden alınmaz	Takasbank'ın almış olduğu EFT ücreti	Yoktur	MKK'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır.
AK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	8,38 TL+ BSMV (işlem sayısı üzerinden)	%0,5 (min. 7 TL+BSMV, max. 39 TL+BSMV	Yoktur	Yoktur
ALB YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Vardır	Yoktur	Yoktur	Yoktur
ALNUS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	20 TL	1-10000 TL – 9,50+BSMV 10.000-50.000 TL – 18,50TL+BSMV 50.000-200.000 TL – 36,50TL+BSMV 200.000 - 1.000.000 TL – 76,50TL + BSMV 1.000.000 TL ve üzeri – 145TL.+BSMV	Yoktur	Yoktur
ALTERNATİ F YATIRIM MENKUL	Yoktur	4 TL	4 TL	4 TL	Yoktur	Yoktur

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

BORSA SE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 12 Kat: 28 Umraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 180 044 8117

BORSA HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 12 Kat: 28 Umraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 180 044 8117

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ant Mah. Gökçe Sok. No: 22
Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 180 044 8117



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

DEĞERLER A.Ş.						
ANADOLU YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	MKK Tarifesi	Yoktur	MKK Tarifesi	Kurum skalası uygulanacaktır.	Yoktur	Yoktur
ATA YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	Mkk'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır.	Mkk'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır.	Mkk'nın tarafımızdan aldığı ücretler aynen yansıtılır.	0-180.000 TL arası sabit 18,00 TL., 180.000-1.800.000 TL arası oransal 0,0001, 1.800.000 TL ve üzeri sabit 180,00 TL (Vergi yükümlülükleri hariç). İnternet için 16,50 TL sabit ücret (Vergi yükümlülükleri hariç)	Yoktur	Halka arz sürecine ilişkin diğer gider bulunmuyor, yatırımcı kurum ilişkisinin devamında söz konusu olabilir
BİZİM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	1,02 TL + BSMV (Kayıt Sayısı Üzerinden)	8,50 TL + BSMV (Kayıt Sayısı Üzerinden)	Vardır	Yoktur	30 TL (Ay içerisinde sunulan hizmetler kapsamında hesap başına, her ay)
BURGAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
DENİZ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	MKK tarifesi	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	MKK'nın müşteri özelinde aldığı ücretler yansıtılmaktadır (virman ücretleri vb.)
DİNAMİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Hisse başına 1,32 TL	Skalaya Göre	Skalaya Göre	Yoktur	Yoktur
GALATA MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	15 TL+ BSMV (0,05) -Kurum dışı Devir Virman 5,00 TL+ BSMV (0,05) Kurum dışı Kendi Hesabına	0-1.000/ 5,5 TL., 1.001-50.000/ 11 TL. 50.001 ve üzeri/ 124 TL	Yoktur	Mevcut Komisyon Oranı+ BSMV
GARANTİ YATIRIM MENKUL KIYMETLER A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	Yoktur	Yoktur	MKK kurumu tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır
GEDİK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Ücretlendirme Politikası'nda yer alan tarife geçerlidir. https://gdk.yt/JYQ8kP	Ücretlendirme Politikası'nda yer alan tarife geçerlidir. https://gdk.yt/JYQ8kP	Yoktur	Ücretlendirme Politikası'nda yer alan tarife geçerlidir. https://gdk.yt/JYQ8kP

BORSA OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Öyüklü Caddesi / İSTANBUL
2. Blok No: 34 Kat No: 20 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

BORSA HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Öyüklü Caddesi / İSTANBUL
2. Blok No: 4 Kat No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0212 444 1313 Fax: 0212 510 4311
Alemdağ V.D.: 180 044 8117 Tic. Sic. No: 270724-5
Seri No: 017911238900001



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ziraat Mah. Gençlik Sok. No: 2 Kat: 2 / Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270724-5

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

GLOBAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	0-50.000 TL- 20TL+BSMV, 50.000- 100.000TL- 30TL+BSMV, 100.000-250.000TL- 40TL+BSMV, 250.000-1.000.000TL- 175TL+BSMV, 1.000.000TL ve üzeri - 250TL+BSMV	Yoktur	Yoktur
HALK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	MKK Tarifesi / Hesap Açma 5,7002 TL + BSMV	MKK Tarifesi 0,8382 TL + BSMV	MKK Tarifesi Üyelerarası Menkul Virman Transferi 4,1913 TL + BSMV	Takasbank Tarifesi Yüzbinde 5+BSMV Asgari 12,50+BSMV	Yoktur	İşlemlere ait Düzenleyici kuruluş masrafları alınmaktadır.
ICBC TÜRKİYE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	0,21 TL	Behir İşlem için 5,25 TL	Yoktur	Yoktur
ING YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	MKK'nın alacağı ücretler yansıtılır	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
INVESTAZ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	50.000 TL'ye kadar yoktur. 50.000 TL-100.000 TL arası 12,50 TL 100.000 TL üstü 19 TL	Yoktur	Yoktur
İFO YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	Yoktur	Yoktur	MKK tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır
İNTEGRAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	1,25 TL + BSMV	Takasbank tarafından alınan ücretler : Tutar üzerinden % 0,005 (Yüzbinde beş + BSMV) (126,272.- /1,262,723.- TL arasındaki tutarlar) Asgari:6.33 TL + BSMV (126,272.- TL'den az olan tutarlar için) Azami: 63.25 TL+ BSMV (1,262,723.- TL'yi aşan tutarlar için)	Yoktur	Komisyon oranı: %0,1 (Binde 1) + BSMV
İŞ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	5,70 TL + BSMV	Yoktur	4,19 TL + BSMV	4,50 TL + BSMV	Yoktur	Mevcut müşteriler için havale ücreti 2,25 TL BSMV olacaktır.

BORNEAS OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Ü. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 10/13 Kat: 2 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 190 044 8117

BOR HİLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Ü. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 10/13 Kat: 2 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0212 411 11 33 Fax: 0212 411 11 33
Alemdağ V.D.: 190 044 8117 Tic.Sic.No: 27286
Mersis No: 0179112300100000

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gökçe Cad. No: 1
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş / İSTANBUL
B. T. Mükelleh No: 151104594

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş.	Yoktur	Yoktur	100 TL + BSMV	Gelen EFT üzerinden masraf alınmamaktadır	Yoktur	Halka arz sırasında yatırımcıdan herhangi bir diğer masraf alınmayacak olup, izleyen dönemde Türkiye İş Bankası A.Ş.'nin yatırım hesabı saklama komisyon tarifesi geçerli olacaktır.
MARBAŞ MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
MEKSA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Mkk tarifesi	Yürürlükteki EFT tarifesi	Yoktur	Yoktur
OSMANLI YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	5 TL + BMV	0 TL - 10.000 TL arası 15 TL, 10.000 TL - 50.000 TL arası 20 TL, 50.000 TL - 100.000 TL arası 30 TL ve 100.000 TL ve üzeri 40 TL (dijital kanallar üzerinden) 0 TL - 10.000 TL arası 45 TL, 10.000 TL - 50.000 TL arası 60 TL, 50.000 TL - 100.000 TL arası 90 TL ve 100.000 TL ve üzeri 120 TL (şube ve temsilci aracılığı ile) Döviz Transfer ücreti: Min 10 max 60 olmak üzere onbinde 2.4 (Dijital kanallar üzerinden) Döviz Transfer ücreti: Min 20 max 120 olmak üzere onbinde 2.4 (Şube ve temsilci aracılığı ile yapılan)	Yoktur	Şirketimiz resmi internet sitesi www.osmanlinenkul.com.tr adresinde yayınlanır.
OYAK YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	5,70 TL + BSMV	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur

TÜRKİYE İŞ BANKASI A.Ş.
Masraf No: 42827 / 000 3305

BORÇLASE OTOMOTİF A.Ş.
Saray Mah. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdag V.D.: 180 044 811

BORÇLASE A.Ş.
Saray Mah. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0216 510 43 43 Fax: 0216 510 43 19
Alemdag V.D.: 180 044 811 Tic.Sic.No: 170714-5
Mersis No: 0179112308900001



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Laleli Mah. G. Necati Paşa No: 1
(Halk Pasajı) Kat: 11 Şişli / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270992 / Mersis No: 08330038900001

06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

PHILLIP CAPITAL MENKUL DEĞERLER A.Ş.	13,17 TL	Yoktur	4,40 TL	3,80 TL (internet şube)	Yoktur	Yoktur
PIRAMİT MENKUL KIYMETLER A.Ş.	Yoktur	5 TL (Pay Başına)	5 TL (Pay Başına)	13,13 TL	Yoktur	Yoktur
QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	MKK tarafından alınan ücretler müşterilerden tahsil edilmektedir.
ŞEKER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	47,25.- TL	Yoktur	Yoktur
TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	7 TL (Pay Başına)	1 TL- 25.000 TL'ye kadar 25 TL, 25.001-75.000 TL'ye kadar 45 TL, 75.001- 300.000 TL'ye kadar 75 TL, 301.000-1.000.000 TL'ye kadar 125 TL, 1.000.001 TL ve üzeri 175 TL	Yoktur	Yoktur
TERA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur	Yoktur
TRIVE YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	MKK Tarifesi	Yoktur	Kurum Skalası	Kurum Skalası	Yoktur	Yoktur
TURKISH YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.	Yoktur	Yoktur	5 TL + BSMV	0-250.000 TL 250.001- 2.500.000 TL 2.500.001 TL ve Üzeri 26 TL+BSMV 0,00012 (onbinde 1,2)+BSMV 350 TL+BSMV	Yoktur	İnternet üzerinden yapılan EFT'lerde 0- 250.000 TL 250.001- 2.500.000 TL 2.500.001 TL ve Üzeri 26 TL+BSMV 0,00012 (onbinde 1,2)+BSMV 350 TL+BSMV

BORSAE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. İb. Adnan Özüdeniz Cad.
2. Blok No: 4/1 Kat: 2. Kat Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

BORSA HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. İb. Adnan Özüdeniz Cad.
2. Blok No: 4/1 Kat: 2. Kat Ümraniye / İSTANBUL
Tel: 0212 500 0421 Fax: 0212 510 0421
Alemdağ V.D.: 180 044 8117 Tic. Sic. No: 130128
Mersis No: 0179112348900001



**ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**
İst. Mah. İb. Adnan Özüdeniz Cad. No: 22
Kat: 2. Kat Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 130128 Mersis No: 0179112348900001

**YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

06 Ekim 2023

de mevcut payların da değer kazanması yoluyla sermaye kazancı sağlayabilirler. Ayrıca Halka Arz Edilecek Paylar'ın ikincil piyasadaki borsa fiyatının mevcut payların değerinin belirlenmesi açısından da bir ölçüt olması sayesinde ortaklar dolaylı olarak menfaat sağlayabilir.

25.3.4. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhrî hısımları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççı payları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması:

Yoktur.

25.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlara ilişkin bilgiler İzahname'nin 25.1.3.2.(c) maddesinde yer almaktadır.

25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Halka arz sadece T.C.'de gerçekleştirileceğinden, payların saklama, takas ve ödeme işlemleri İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ve MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Konsorsiyum Üyeleri "En İyi Gayret Aracılığı" yoluyla satışa aracılık edecektir. Bu nedenle satışta yüklenimde bulunan herhangi bir kişi ya da kurum bulunmamaktadır.

25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi:

TSKB, Yatırım Finansman, İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi arasında Halka Arza Aracılık ve Danışmanlık Hizmetleri Yetkilendirme Sözleşmesi 19.07.2022 tarihinde, Ziraat Yatırım, İhraççı ve Halka Arz Eden Pay Sahibi arasında Halka Arz Aracılık ve Konsorsiyum Eş Liderlik Yetkilendirme Sözleşmesi 12.01.2023 tarihinde, Halka Arza Aracılık ve Konsorsiyum Sözleşmesi 22.06.2023 tarihinde imzalanmıştır. Söz konusu sözleşmeler, aracılığın türü ve kapsamı, İhraççı, Halka Arz Eden Pay Sahibi ve Konsorsiyum Lideri ve Konsorsiyum Eş Liderleri'nin hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu ve masraflar, satış ve dağıtım ile ilişkin hükümler ile işbu İzahname'nin "25.1.4" bölümünde belirtilen aracılık faaliyeti ve halka arzın iptal ve erteleme koşullarına ilişkin hükümleri içermektedir.

25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Şirket, sermaye artırımı yoluyla Halka Arz Edilecek Paylar üzerinden halka arz geliri elde edecektir. Şirket paylarının halka arzında sahip olduğu payları satan hissedarlar pay satış geliri, halka arza aracılık eden yatırım kuruluşları ise halka arza aracılık komisyonu elde edeceklerdir.

Halka arz sırasında, aracı kuruluşların halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürolarının danışmanlık ücreti ve bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Söz konusu maliyetler, işbu İzahname'nin 28 numaralı "Halka Arz Geliri ve Maliyetleri" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmaktadır.

Halka Arz Eden Pay Sahibi portföyünde bulundurduğu Şirket paylarının halka arzında toplam 18.800.000 TL nominal değerde 18.800.000 adet (ek satış hakkının kullanılması ve bu

[Handwritten signature]

FORLEASE OTOMATİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Finan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 4 Kat: 20 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdag V.D.: 180 04 8117

BOR HOLDING A.Ş.
Saray Mah. Dr. Finan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 4 Kat: 20 Ümraniye / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271123 Tic. Sic. No: 170726-5
Alemdag V.D.: 0179112308900001



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mah. G. C. Kat: 10 Kat: 10
Etiler Pasajı Kat: 10 Kat: 10
Tic. Sic. No: 271123 Tic. Sic. No: 170726-5
Alemdag V.D.: 0179112308900001

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mah. G. C. Kat: 10 Kat: 10
Etiler Pasajı Kat: 10 Kat: 10
Tic. Sic. No: 271123 Tic. Sic. No: 170726-5
Alemdag V.D.: 0179112308900001

06 Ekim 2023

~~TÜRK ELEKTRİK ENERJİSİ A.Ş. KİŞİSEL VERİLERİ~~
~~Adres: 34100 İstanbul / Beşiktaş / 31.05.2018~~
~~İletişim: 0212 429 22 11 / www.tekenerji.com.tr~~
~~E-posta: Rikatel@teker.com.tr, 81919@33332~~

BORLASE OTO MOTİV A.Ş.
Sarıyer Mah. Dr. A. İsmail Ayıkdeniz Cad. Altın
2 Blok Kat: 4 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
AUMIDAĞ V.D.: 180 064 8117

BORHOLDING A.S.
 Eray Mah. Dr. Münan Bayındır Cad.
 Blok No: 4 Kat: No:26 Ümraniye İstanbul
 Tel. 0212 410 5117 Faks: 0212 6510 43 19
 Posta V.B. 77 112 0289 Tlc. 512 410 43 19
 Faks No: 0179 112 0289 00001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ulaştırma Mah. Çarşı Sok. No: 2
(Çarşı Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İSİ.
Banka Mükellefi No: D 100 000 4594

YATIRIM FINANSMAN
MENKUL DEĞERLER

06 Ekim 2023

görebilmesi Borsa mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Borsa'nın vereceği olumlu karara bağlıdır.

26.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

26.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arzı konu edilmesi durumunda ve bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

26.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

26.5. Fiyat istikrarı işlemlerinin planlanıp planlanmadığı:

Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

26.5.1. Fiyat istikrarı işlemlerinin yerine getirilmesine yönelik garantinin olmadığına ilişkin açıklama:

Konsorsiyum Eş Lideri Ziraat Yatırım fiyat istikrarı işlemlerinde bulunmayı planlamaktadır. Ancak, Ziraat Yatırım fiyat istikrarı işlemlerini kesin olarak yerine getireceğine ilişkin bir taahhüt vermemektedir. Ziraat Yatırım, fiyat istikrarı işlemlerine hiç başlamayabileceği gibi fiyat istikrarı işlemlerinde bulunması halinde de gerekçesini açıklamak suretiyle, bu işlemi istediği her an sona erdirebilir.

26.5.2. Fiyat istikrarı işlemlerinin gerçekleştirilebileceği zaman aralığı:

Payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren 30 gündür.

26.5.3. Fiyat istikrarına ilişkin işlemleri gerçekleştirebilecek aracı kurumun ticaret unvanı:

Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

26.5.4. Fiyat istikrarına ilişkin sürenin bitiminden sonra pay fiyatlarının düşebileceğine ilişkin açıklama:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler en fazla 26.5.2. numaralı maddede belirtilen süreyle sınırlıdır. Pay fiyatı, fiyat istikrarını sağlayıcı işlemler sonucunda yükselmiş olsa bile, bu sürenin bitiminden sonra tekrar düşebilir.

26.5.5. Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerin amacı:

Fiyat istikrarını sağlayıcı işlemlerde amaç, pay fiyatının halka arz fiyatının altına düşmesi halinde alımda bulunarak fiyat istikrarına belli bir süreyle katkıda bulunmaktır. Ancak bu işlem,

BORSA OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyüknaz Cad.
2.Blok No: 111 112 108 113 Umranıye İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyüknaz Cad.
2.Blok No: 111 112 108 113 Umranıye İSTANBUL
Tel: 212 955 43 33 Faks: 216 510 43 11
Alemdağ V.D.: 112 108 113 Tic.Sic.No: 177022
Tic.Sic.No: 017911230890001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. G. S. K. 112
Etiler Kat: 11 510 4594
Büyükdere Mah. Kat: 11 510 4594
Mukellef No: 010 4594



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN

Şirket paylarını Borsa dışında satmayacağı, başka yatırımcı hesaplarına virmanlamayacağı veya Borsa'da özel emir ile ve/veya toptan satış işlemine konu etmeyeceği doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

Şirket ortağı Bor Holding, 23.09.2023 tarihli ve 2023/29 sayılı yönetim kurulu kararına binaen vermiş olduğu 23.09.2023 tarihli taahhüdü ile Şirket paylarının halka arzı çerçevesinde, 2022 yılına ilişkin net dağıtılabilir kârdan başlamak üzere, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı ve bunu takip eden 2 yıl boyunca, diğer bir deyişle Şirket'in 2022 yılında elde etmiş olduğu dağıtılabilir net dönem karı ile 2023 ve 2024 yıllarına ilişkin elde edeceği net dağıtılabilir dönem kârlarının asgari %40'ının nakit olarak dağıtılmasına yönelik olarak ilgili Genel Kurul toplantısında olumlu oy kullanacağı doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

Halka Arz Eden Pay Sahibi olarak Bor Holding, 17.07.2023 tarih ve 2023/006 numaralı Yönetim Kurulu kararına binaen verdiği 17.07.2023 tarihli taahhüdü ile Pay Tebliği'nin 8. maddesi çerçevesinde, Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 1 (bir) yıl boyunca maliki olduğu Şirket paylarının halka arz fiyatının altındaki bir fiyattan borsada satılmaması, bu payların halka arz fiyatının altında borsada satılması sonucunu doğuracak şekilde herhangi bir işleme tabi tutulmaması, söz konusu payların kısmen veya tamamen bu kısıtlamaya uygun olarak satılması veya devredilmesi durumunda Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde özel durum açıklaması yapılması ve Borsa İstanbul dışında satılan payları alanların da bu sınırlamaya tabi olacağının alıcılara bildirilmesi doğrultusunda taahhütte bulunmuştur.

Halka Arz Eden Pay sahibi olarak Bor Holding ayrıca, 17.07.2023 tarih ve 2023/006 numaralı Yönetim Kurulu kararına istinaden düzenlemiş olduğu 17.07.2023 tarihli taahhüdü ile, Pay Tebliği'nin 5/6. maddesi çerçevesinde, Şirket sermayesindeki mevcut paylarının satışından elde edeceği fonun, Şirket'in ilişkili taraflarının ticari olmayan alacaklarının tüm alacaklar toplamına olan oranının %20'yi veya aktif toplamına oranının %10'u geçmeyeceğini, bu oranların geçilmesi halinde söz konusu oranlara uyum sağlanması amacıyla ilişkili taraflardan olan ticari olmayan alacaklarının ödeme tarihine kadar olan adat faizi ile birlikte Şirket'e tamamen ödenmesinde kullanılacağını, bu suretle İzahname'de yer alacak en son tarihli finansal tablolarına göre Şirket'in ilişkili taraflardan ticari olmayan alacaklarının ilgili oranlara uygun hale getirilecek şekilde, Şirket'te sahip olduğu mevcut paylarının satışından elde edeceği fonun ilgili kısmı ile ödeneceğini ve borcun bu şekilde tamamen geri ödenmesinden sonra Bor Holding'in Pay Tebliği'nin madde 5/6 hükmünün dolanılmasına yol açacak şekilde Şirket'e karşı borçlu hale getirilmeyeceğini ve Şirket'in bağlı ortaklığı konumundaki Magdeburger Sigorta A.Ş.'nin 30.06.2022 tarihinde Bor Holding tarafından devralınması sonucu Bor Holding'in Şirket'e olan ve Şirket finansallarında ilişkili taraflardan ticari olmayan (diğer) alacaklar olarak sınıflandırılan borcun adat faizi ile birlikte, Şirket paylarının halka arzı kapsamında Bor Holding'in Şirket'te sahip olduğu mevcut paylarının satışından elde edeceği fonun ilgili kısmı ile derhal ve gecikmeksizin ödeneceğini kabul, beyan ve taahhüt etmiştir.

TÜRKİYE SİMALİ VE KİMYA BANKASI A.Ş.
Mecidiyeköy Mah. 81. Fındıklı Kat: 81 / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 42527 / www.tsbkb.com.tr
Büyük Mükellefler V.D. 870 003 3309

BOR HİOLDING A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 4 / İçişleri Bakanlığı / İSTANBUL
Atendag V.D.: 180 044 8117

BOR HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 4 / İçişleri Bakanlığı / İSTANBUL
Tel: 0216 510 43 13 Fax: 0216 510 43 19
Atendag V.D.: 179 112 3089 Tic. Sic. No: 170726-5
Mersis No: 0179112308900001



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Geniş Sok. No: 72
(Etiler Pasajı) Kat: 1 / Beşiktaş / İST.
Büyük Mükellefler V.D. 998 010 4594

06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

Şirket'in sermayesinin tamamının nominal değeri üzerinden alınan Kurul ücreti ile diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.

Halka arz maliyetlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Tahmini Maliyet	Karşılamanın Taraf	Ek Satış Hariç (TL)	Ek Satış Dahil (TL)
SPK Kurul Ücreti* (Sermayenin nominal değeri üzerinden)	Şirket	168.700	168.700
SPK Kurul Ücreti* (ihraç değeri ve nominal değer farkı üzerinden)	Şirket	342.489	342.489
	Halka Arz Eden Ortak	228.326	285.408
Borsa İstanbul İşlem Görme Başvuru Ücreti	Şirket	32.760	29.782
	Halka Arz Eden Ortak	21.840	24.818
MKK Üyelik Ücreti	Şirket	177.135	177.135
Bağımsız Denetim	Şirket	1.464.500	1.464.500
Reklam, Pazarlama ve Halkla İlişkiler	Şirket	15.000.000	15.000.000
Danışmanlık Hizmetleri	Şirket	1.782.945	1.782.945
	Halka Arz Eden Ortak	1.188.630	1.485.788
Aracılık Komisyonu	Şirket	16.046.505	16.046.505
	Halka Arz Eden Ortak	10.697.670	13.372.088
Hukuki Danışmanlık	Şirket	914.500	914.500
Rekabet Kurulu Ücreti	Şirket	11.280	11.280
Toplam Maliyet	Toplam	48.077.280	51.105.937
	Şirket	35.940.814	35.937.836
	Halka Arz Eden Ortak	12.136.466	15.168.101

Şirketin Maliyetleri V.D. 879.430.300

BORSA OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Bıyıkdemir Cad.
2.Blok No: 4/1 Kat: No:26 Umraniye / İSTANBUL
Aldımdağ V.D.: 180 044 8117

BORSA HOLDİNG A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Bıyıkdemir Cad.
2.Blok No: 4/1 Kat: No:26 Umraniye / İstanbul
Tel: 0212 510 43 19
Aldımdağ V.D.: 112 3089 Tic.Sic.No: 170726-5
Tic.Sic.No: 0179112308900001



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıyer Mah. Göksu Cad. No: 1
Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270800
Mük. Sic. No: 270800

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

pay sahibinin satışından ve ek satıştan herhangi bir gelir elde etmeyecektir. Ancak, Bor Holding, Şirket sermayesindeki mevcut paylarının satışından elde edeceği fonu, ticari olmayan borçlarının ödeme tarihine kadar olan adat faizi ile birlikte Şirket'e ödeyerek tamamen kapatılmasında kullanacağını, bu suretle Şirket'in işbu İzahname'de yer alan en son tarihli finansal tablolarına göre ticari olmayan borçlarının tamamını, Şirket'te sahip olduğu mevcut paylarının satışından elde edeceği fonun ilgili kısmı ile ödeyeceğini ve borcun bu şekilde tamamen geri ödeneceğini taahhüt etmiştir. Bu doğrultuda, Şirket 17.07.2023 tarihli beyanı ile, Bor Holding'in Şirket sermayesindeki mevcut paylarının satışından elde edeceği fondan Şirket'e olan borcun tamamen geri ödenmesi ile elde edilecek tutarın ise mevcut kredi ödemeleri, araç alımları ve operasyonel giderler ile pazarlama faaliyetlerinin karşılanması gibi ticari faaliyetlerin olağan akışı içerisinde gerekli iş/işlemlerde kullanılmasına karar verilmiştir.

Şirket'in sermaye artırımından elde edilecek gelirlerin kullanım yerlerine ilişkin olarak aldığı 17.07.2023 tarih ve 2023/020 sayılı Yönetim Kurulu kararı ve bu karara istinaden hazırlanan Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanımına İlişkin Yönetim Kurulu Raporu (EK-5) uyarınca sermaye artırımını dolayısıyla ihraç edilecek yeni paylar neticesinde elde edilecek fon; ağırlıklı olarak Şirket'in faaliyetlerini büyüme amacı için kullanılacaktır. Şirket, halka arz işleminden sermaye artışı yöntemi ile elde edilecek kaynağın halka arz maliyetleri düşüldükten sonra kalan kısmının;

- %'65-70'ine karşılık gelen tutarın Şirket'in yeni taşıt alımlarının finansmanında;
- %30-35'ine karşılık gelen tutarın net işletme sermayesi ihtiyacının karşılanmasında ve 11.07.2023 tarihi itibarıyla 26 bankaya olan toplam 1.436.404.023,75 TL mevcut kredi borçlarının bir kısmının geri ödemesi amacıyla kullanılmasına karar verilmiştir.

29. SULANMA ETKİSİ

29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Halka Arz Sonrası Pay Başında Defter Değeri (TL)	
	Halka Arz Fiyatından
Halka Arz Fiyatı	25,29
Halka Arz Öncesi Defter Değeri (Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar)	758.156.101
Halka Arz Öncesi Pay Sayısı	140.500.000
Halka Arz Öncesi Pay Başına Defter Değeri	5,40
Sermaye Artırımı (nominal TL)	28.200.000
Brüt Halka Arz Geliri	713.178.000
Halka Arz Masrafları	35.940.814
Şirkete Girecek Net Halka Arz Geliri	677.237.186
Halka Arz Sonrası Defter Değeri	1.435.393.287
Halka Arz Sonrası Pay Sayısı	168.700.000
Halka Arz Sonrası Pay Başına Defter Değeri	8,51
Mevcut Ortak için (Pozitif) Sulanma Etkisi (TL)	3,11

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. D. Adnan Büyükdere Cad.
2 Blok No: 4 Kat: 10. Kat: 28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 511 43 43 Fax: 0216 510 43 19
Atatürk V.D.: 2011 12 12 T.C. Sic.No: 170726-5
Mersis No: 017911 008900001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
L. Saray Mah. Çarşı Çarşısı Kat: 2
(Halka Pasajı) Kat: 2 Beşiktaş / İST.
Tic. Sic. No: 271199 T.C. Sic. No: 10 4594

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. D. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 Kat: 10. Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Atatürk V.D.: 2011 12 12 T.C. Sic. No: 170 044 0119



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Mevcut Ortak için (Pozitif) Sulanma Etkisi (%)	%57,7
Yeni Ortaklar için Sulanma Etkisi (TL)	-16,78
Yeni Ortaklar için Sulanma Etkisi (%)	-%66,4

29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Halka arzdan pay alacak yeni ortaklar için pay başına sulanma etkisinin %66,4 oranında negatif sulanma etkisi söz konusu olup, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarının -16,78 TL seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.

Şirket'in sermaye artırımını suretiyle paylarının ihraç ve halka arzında mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmış olduğu işbu İzahname'nin 29.1 numaralı bölümünde gösterildiği üzere pay başına sulanma etkisinin %57,7 oranında pozitif sulanma etkisi, 1 TL nominal bedelli pay için sulanma etkisi tutarının 3,11 TL seviyesinde olacağı hesaplanmaktadır.

30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

30.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Kurum	Danışmanlık Hizmeti
T. Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	Aracılık Hizmetleri
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.	Aracılık Hizmetleri
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Aracılık Hizmetleri
Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı	Hukuki Danışmanlık Hizmetleri
RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.	Bağımsız Denetim Hizmetleri
Murat Parmakçı (PRM Finansal Danışmanlık)	Finansal Danışmanlık Hizmetleri

30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Aşağıda belirtilen uzman ve bağımsız denetim raporlarını hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde İzahnamede yer almaktadır. Bu raporların yayınlanmasında ilgili raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır.

Finansal Tablolar

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 ile 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemlere ilişkin finansal tablolarını denetleyen bağımsız denetim kuruluşunun:

Ticaret Unvanı: RSM Turkey Arkan Ergin Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş.

Sorumlu Ortak Denetçi: Eray YANBOL

Adresi: Maslak Office Building, Sümer Sokak No 4 Kat 2, 34485 Maslak İstanbul

Telefon: 02123700700

İlgili Döneme İlişkin Sorumlu Denetçi:

Şirket'in 31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 ile 30.06.2023 tarihlerinde sona eren dönemlere ilişkin finansal tablolarında olumlu görüş verilmiştir.

BORUASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 Kat: 3 No: 28 Ümraniye İstanbul
Tel: 0212 361 13 13 Fax: 0212 510 43 19
E-posta: Bilgi@boruase.com.tr Tic.Sic.No: 170726-5
Mersis No: 017112308900001

BORUASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 Kat: 3 No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alojman V.O.: 180 044 8117



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mah. Güneşli Sok. No: 22
Kat: 1 Kat: 1 Kat: 1 Kat: 1 Kat: 1
Mukellefiye No: 98 00 4594

YATIRIM FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

Hukukçu Raporu

İşbu İzahnamenin 8 numaralı ekinde yatırımcıların incelemesine sunulan bağımsız hukukçu raporu Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı tarafından hazırlanmıştır.

Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı'nın:

Adresi : Büyükdere Cad. No: 191, Apa Giz Plaza Kat: 9, Levent Mah, 34330 Şişli İstanbul

Telefon : +90 212 264 6000

Faks : +90 212 264 6001

Ekli hukukçu raporunda da ayrıca belirtildiği üzere, Özmen Yalçın Avukatlık Ortaklığı'nın hukukçu raporunun, İzahname kapsamında kamuya açıklanması konusunda rızası bulunmaktadır.

Diğer Açıklamalar

Yukarıda bahsi geçen ve Şirket'e aracılık hizmetleri, hukuki danışmanlık hizmetleri ve bağımsız denetim hizmetleri sunan hiçbir taraf, Şirket'e ait menkul kıymetleri ya da Şirket'in menkul kıymetlerini elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildir. Aynı tarafların Şirket ile herhangi bir istihdam, yönetim, denetim ya da sermaye bağlantısı bulunmamaktadır.

Şirket'e yukarıda bahsi geçen hizmetleri sunan taraflar haricinde, İzahnamenin genelinde muhtelif sektör raporlarından, pazar araştırmalarından ve halka açık olan veya olmayan çeşitli kaynaklardan (KPMG tarafından yayınlanan "Aralık 2022" Raporu)¹¹ elde edilen bilgilere yer verilmiştir. Şirket olarak burada verilen bilgilerin aynen alındığı, Şirket'in bildiği veya ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığı beyan ederiz. Üçüncü kişilerden alınan söz konusu bilgilerin kaynakları ilgili bölümlerde verilmekte olup, bu bilgilerin doğruluğunu teyit ederiz. Öte yandan, tüm üçüncü kişilerden alınan bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmekle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden geçirilmemiştir.

Şirket, üçüncü kişilerden elde ettiği bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla açıklanan bilgileri yanlış veya yanıltıcı hâle getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

31.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ihraççının finansal yatırımları hakkında bilgi:

30.06.2023 tarihi itibarıyla, Şirket'in konsolidasyona dâhil edilen hariç olmak üzere herhangi bir finansal yatırımı bulunmamaktadır.

32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özetlenmekte olan hususlar Halka Arz Edilecek Paylar'ın elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bir

¹¹ KPMG, Ticari faaliyetinin halka açık ortamda sunulmasına onay vermemektedir. İzahnamede yer alan KPMG rapor verileri, istenilmesi durumunda temadan satın alınabilir. www.kpmg.com

BORNEO A.Ş.

Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 Kat: 8 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 510 43 19 Faks: 0216 510 43 19
Etiler V.D. No: 12 3089 Tic Sic No: 170724-5
Mersis No: 0179112308900001

301

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Kat: 9 No: 22
(Etiler) Pasajı Kat: 1 Şişli / İST.
Büyükdere Cad. No: 110 4594

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

BORNEO OTOMOTİV A.Ş.
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2. Blok No: 4 Kat: 8 Ümraniye / İSTANBUL
Açık Halka Yatırımları: 180 044 6117



06 Ekim 2023

06 Ekim 2023

32.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

KVK uyarınca sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadi kamu kuruluşları dernek veya vakıflara ait iktisadi işletmeler iş ortaklıkları kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların vergilendirilebilir kârları Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk vergi kanunlarına göre belirlenmektedir. 2023 yılına ait kurum kazançlarına da uygulanacak olan kurumlar vergisi oranı %25'tir. Ayrıca, 17 Kasım 2020 tarih ve 31307 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır. İndirimden yararlanan hesap dönemleri süresince şirketlerin bu halka açıklık oranını sağlayamaması durumunda zamanında indirim sebebiyle tahakkuk ettirilmeyen vergiler, vergi ziyai cezası uygulanmaksızın gecikme faizi ile birlikte tahsil edilir.

Buna ilave olarak, KVK'nın 32'nci maddesine 7351 sayılı Kanun'un 15'nci maddesiyle eklenen bentler uyarınca, ihracat yapan kurumların münhasıran ihracattan elde ettikleri kazançlar ile sanayi sicil belgesini haiz ve fiilen üretim faaliyetleriyle iştigal eden kurumların münhasıran üretim faaliyetlerinden elde ettikleri kazançlar için kurumlar vergisi oranı 01.01.2022 tarihinden itibaren 1 puan indirimli olarak uygulanacaktır.

KVK'da tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar Mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden maksat ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise. Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına ödeme yapılanın hesaplarına intikal ettirilmesi veya ayrılmasıdır.

32.2 Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

32.2.1 Borsada işlem gören payların vergilendirme esasları:

2006 ve 2025 yılları arasında BİST'te işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nın geçici 67. maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkiyat ile vergilendirilmektedir. GVK'nın geçici 67. Maddesinin yürürlük süresinin 31.12.2025 tarihinden

BOR HOLDING A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4/1 Kat: No 28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 510 43 12 Fax: 0216 510 43 19
Alerdağ V.D. 17/11/2004 Tic Sic No: 170726-5
Mersis No: 0179112308900001

BORSA OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4/1 Kat: No 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alerdağ V.D. : 180 044 8117

ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gariçay Cad. No: 1
(Etiler) Beşiktaş / İstanbul
Bilgi Mükellefleri / Yatırımcılar
0212 459 4594



06 Ekim 2023

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023

YATIRIM FINANSMANI
MENKUL DEĞERLER

06 Ekim 2023

sayılı Kanuna göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nın geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı BKK, 2010/926 sayılı BKK ve 2012/3141 sayılı BKK uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranı Bakanlar Kurulu'nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda Dar Mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nın geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilcilüğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

01.01.2007 tarihinden itibaren mukimlik belgesi ibraz eden dar mükellef kurumlar için yeniden vergi kimlik numarası alınmasına gerek bulunmayıp mevcut numaralar kurumun hangi ülkenin mukimi olduğunu gösterecek şekilde kodlama yapılmak suretiyle revize edilecektir.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi sadece, izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri dikkate alınmadan %15 (hâlihazırda 2012/3141

BOR HOLDING A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 Kat: 28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 710 43 71 Fax: 0216 710 43 19
Alemdağ / D. 111 311 311 Sic.No: 17072
Mersis No: 0179112308900001

BORLERS OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 Kat: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ / D. 111 311 311

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
L. Atatürk Mah. G. S. S. No: 1
(Halk Pasajı) / 1. Kat / 1. Blok
Mük. No: 010 4594



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca %0 oranında uygulanmaktadır) oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri ve iç mevzuat hükümleri doğrultusunda varsa yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (*beneficial owner*) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri Maliye Bakanlığının tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyai doğmuş sayılacaktır.

T.C.'nin bugüne kadar akdettiği Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır.

32.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

32.2.2.1 Gerçek Kişiler

32.2.2.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın Mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkartılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsü tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir.

GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli elden çıkarılan mal ve hakların elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsünce belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzerinde olması şarttır.

GVK'nın 86/1 (c) maddesi uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşmıyor ise (bu tutar 2023 yılı için 150.000 TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

32.2.2.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK madde (86/2) çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan; ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyanname verilmez. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde (101/2) uyarınca, bu kazançların mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirilmesi zorunludur. Ancak Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

BOR HOLDİNG A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 4 Kat: 4 No: 28 Ümraniye İstanbul
Tel: 0216 440 43 11 Fax: 0216 510 43 19
Alemdağ V.D.: 179 112 300 Tic.Sic.No: 170726-S
Tic.Sic.No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
L. Mah. 1. Kat: 1. Blok No: 1
(Etiler) Beşiktaş / İstanbul
B. Tic. Sic. No: 270922 / M. Sic. No: 270922

BORCEAST OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2.Blok No: 4 Kat: 4 No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D.: 180 044 8117



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER

32.2.2.2 Kurumlar

32.2.2.2.1 Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

32.2.2.2.2 Tam Mükellef Kurumlar

Öte yandan, KVK'nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışın yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.

Burada, söz konusu istisnanın amacı, kurumların bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerde daha etkin bir şekilde kullanılmasına olanak sağlanması ve kurumların mali bünyelerinin güçlendirilmesidir. Bu bağlamda, aranan şartlar arasında bağlı değerlerin başka bir bağlı değere dönüşmüyor olması yer almaktadır.

İstisna edilen kazançtan beş yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler ziyaa uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

32.2.2.2.3 Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimî temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak ve vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraşanların %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimî temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

32.2.2.3 Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

01.01.2006 tarihinden itibaren Kurul'un düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanun'un 35. maddesiyle, 15.06.2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

BORLASE A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 4/1 Kat: No: 28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 510 43 19 Faks: 0216 510 43 19
Alemdağ Y.D. : 27112 3089 Tic.Sic.No: 170726-5
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Laleli Mah. Çarşı Sok. No: 22
(Etiler) Beşiktaş / İstanbul
Bilgi Mükellef No: 0154594

BORLASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.
2. Blok No: 4/1 Kat: No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ Y.D. : 180 044 2117



06 Ekim 2023

**YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, portföy yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin; (i) her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz; (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait hisse senetleri veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

32.3 Paylara ilişkin kâr paylarının ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi

GVK'nın 94/6-b maddesine 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 4842 sayılı Kanunla değişik 94/6-b maddesi uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (vi) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 2009/14592 sayılı BKK uyarınca %15 oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

32.3.1 Gerçek Kişiler

32.3.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı Kanunla eklenen 22/2 maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1). (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dâhil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü) üzerinden %15 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır. Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın (86/1-c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2023 yılı gelirleri için 150.000 TL'yi aşan kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtımı aşamasında yapılan %15 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir.

BOR HOLDING A.Ş.
Saray Mah. Dr. Cennet Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 İç Kapı No: 24/Ümraniye/İstanbul
Tel: 0216 571 43 14 Faks: 0216 510 43 19
Alemdag V.D.: 1711133089 Tic.Sic.No: 170926-5
Mersis No: 0179112308900001

309

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Göl. Blok No: 22
(Finans Pasajı) - Beşiktaş/İST.
Büyükdere V.D.: 0212 500 4594

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER



06 Ekim 2023

BORLASE OTOMOTİV A.Ş.
Saray Mah. Dr. Cennet Büyükdere Cad.
2.Blok No: 4 İç Kapı No: 24/Ümraniye/İSTANBUL
Alemdag V.D.: 180 044 8117

Ayrıca, sermayeye eklenmesi kâr dağıtımı sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

32.3.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94/6-b-ii maddesi uyarınca tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101. maddesinin 5 no'lu fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

32.3.2 Kurumlar

32.3.2.1 Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "safî kurum kazancı, GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi 2023 yılı için, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safî kurum kazancı üzerinden %25 oranında uygulanır. Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır.

Ancak, KVK'nın 5/1-a maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, tam mükellefiyete tabi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kâr payları, kurumlar vergisinden müstesnadır. Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kâr payları bu istisnadan yararlanamaz.

32.3.2.2 Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk

BORLEASE OTO MOTİV A.Ş.
Sarıy Mah. Alr. Arman Bulvarı Deniz Cad.
Ok No: 4 İşletme No: 28 Ümraniye / İSTANBUL
Alemdağ V.D. No: 180 044 1117

BORLEASE A.Ş.
Sarıy Mah. Alr. Arman Bulvarı Deniz Cad.
2.Blok No: 4 İşletme No: 28 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0216 441 41 42 Fax: 0216 510 43 19
Alemdağ V.D. No: 180 044 1117 Tic. Sic. No: 170724
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Laleli Mah. Gönül Cad. No: 27
(İst. Pasajı) K: 1 Etiler / Beşiktaş / İstanbul
B: 1 Mükellef No: 180 044 1117

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.



06 Ekim 2023

Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye’de bir işyeri veya daimî temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye’de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabilmesi için ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

34. İNCELEMAYA AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. Akkom Ofispark Sitesi 2 Blok Cessas Plaza Apt.No:4/28 Cessas Plaza Kat:13 Ümraniye/İstanbul adresindeki ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi (www.borlease.com.tr) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)

2) İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tabloları

BORHOLDING A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad.
2 Blok No: 4 Kat: 13 No: 28 Ümraniye/İstanbul
Tel: 0216 511 41 43 Fax: 0216 510 43 43
V.D. No: 179 Tic. Sic. No: 170726-S
Mersis No: 0179112308900001

ZİRAAT YATIRIM

MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mah. Gölcük Yolu No: 22
Gölcük Pasajı Kat: 3 Etiler/Beşiktaş/İST.
Tic. Sic. No: 27011 Mük. No: 1010 4594

BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. Kat: 13
2 Blok No: 4 Kat: 13 No: 28 Ümraniye/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27011 Mük. No: 1010 4594



06 Ekim 2023

YATIRIM FİNANSMAN
MENKUL DEĞERLER A.Ş.

06 Ekim 2023